

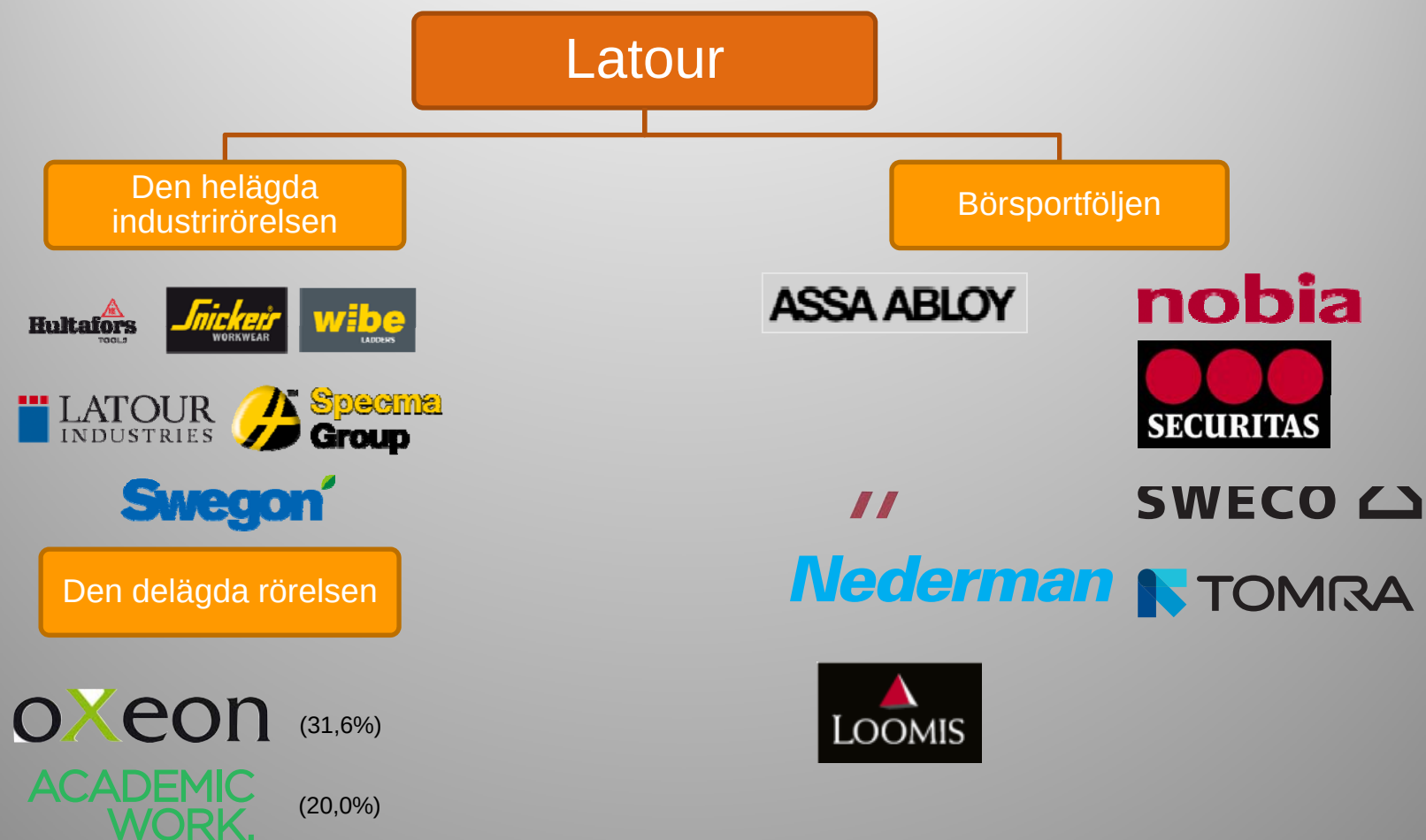
Investment AB Latour

Kapitalmarknadsdag 21 maj 2012



Latour – ett blandat investmentbolag

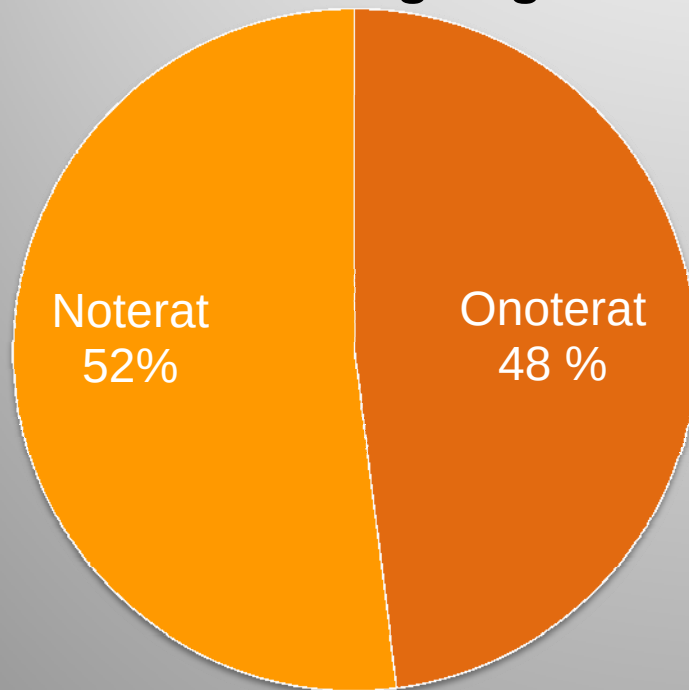
Fokus på långsiktigt värdeskapande



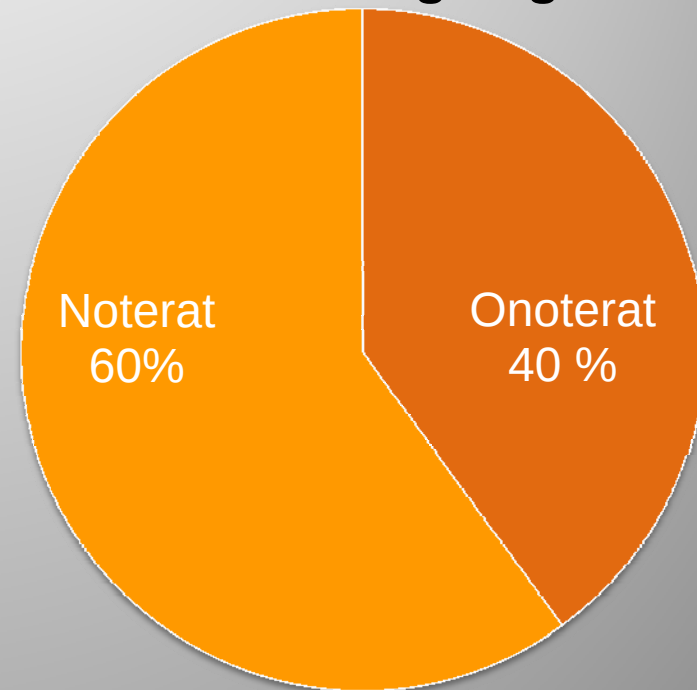
Sammanslagningen med Säki genomförd

Fusion med Säki under 2011

**Latour före
sammanslagningen**



**Latour efter
sammanslagningen**



**Förenklad ägarstruktur – Ökad transparens
Mer likvid aktie – Lägre kostnader**

Finansiella mål

Tillväxt minst **10%**

Rörelsemarginal minst **10%**

Avk operativt kapital minst **20%**

Utdelningspolicy

Av mottagen utdelning
från noterade innehav

100%

Av vinst efter skatt
i helägda bolag

40-60%

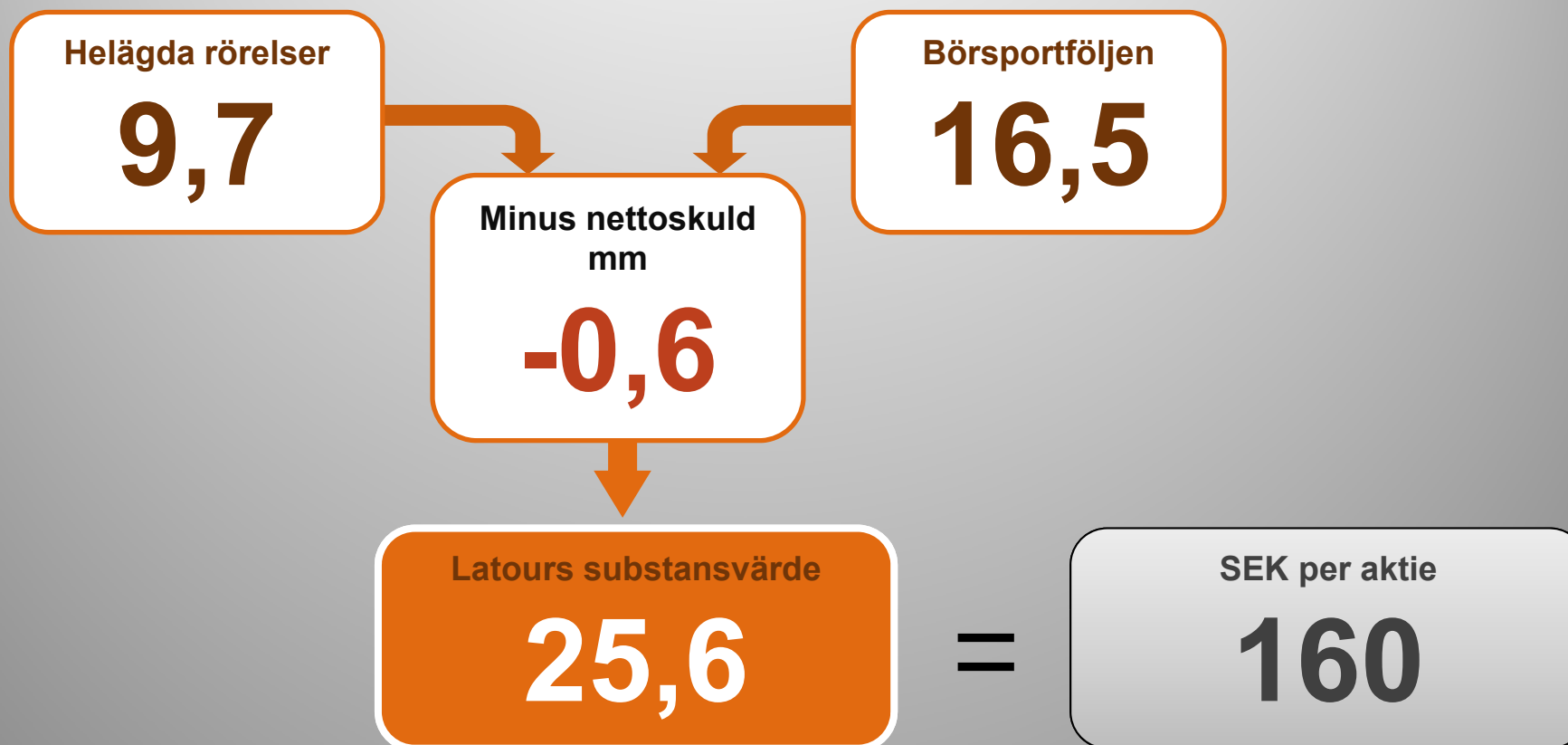
Latours verkliga resultaträkning

Industrirörelsen	2011	2010
Industrirörelsens rörelseresultat	790	580
Realisationsresultat mm	48	-8

Börsportföljen mm	2011	2010
Utdelningar från börsportföljen och intressebolag	498	321
Realisationsresultat mm	397	2
Finansiellt netto och skatt	-243	-224
Underliggande nettoresultat	1 490	671
Utdelning	957	491
Utdelningsandel	64 %	73 %

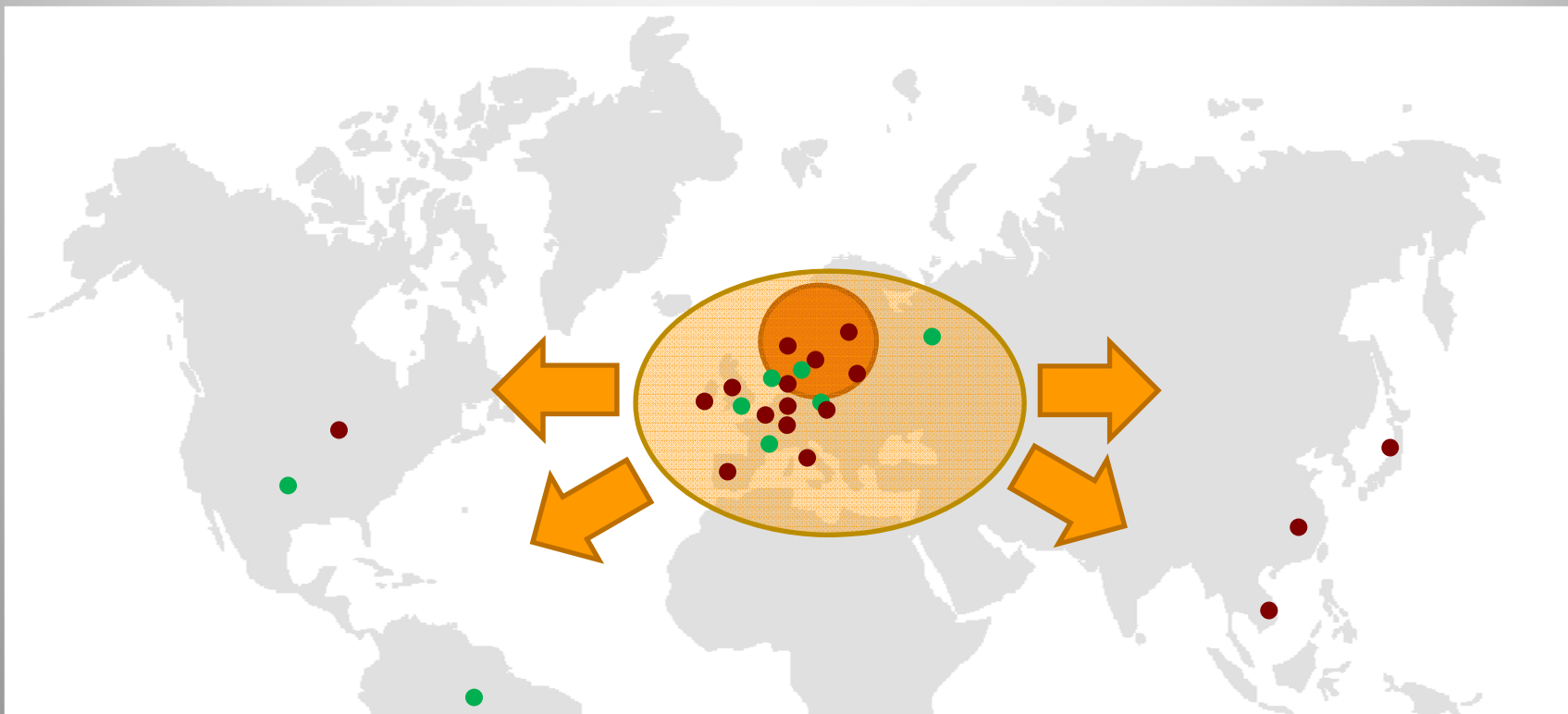
Latours substansvärde

25,6 miljarder kronor vid utgången av mars



Expansion steg för steg

Internationell tillväxt med egna produkter



Omsättning utanför Norden

2009: 27 %

2010: 33 %

2011: 39 %

Viktiga händelser i industrirörelsen

Fem förvärv under 2011

Förvärv



Sigma-3



Avyttringar



Viktiga händelser i börsportföljen

Strategiska förvärv och integrationsarbete



Förvärvade 15,5 procent. Ledande inom Recycling och Waste management.



Förvärv av Designplan Lighting Ltd (UK). Slutförd integration efter 2010 års förvärv av LTS Licht & Luechten GmbH.



Slutförd integration av Dantherm Filtration som förvärvades 2010. Nyemissionsgaranti!!



Europaledaren inom kök. Tillkom i och med sammanslagningen med Säkl.



Flera förvärv genomförda. Nya planer i produktionsstrukturen. Cardoaffären framgångsrik.



19 förvärv på strategiskt viktiga marknader.



Flera förvärv, bl a finska FMC-koncernen.



Avyttring av innehavet.

Viktiga händelser i industrirörelsen

Personalutveckling



Aktiv ägare

- Renodlad industrirörelse
- Geografisk expansion fortsätter
- Solid finansiell ställning
- Betydande förvärvsutrymme
- Framtida ledarförsörjning



