



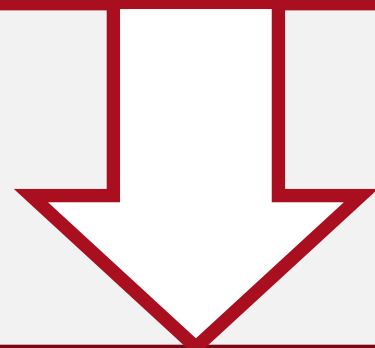
"Latour Industries i korthet"

- **Omsättning: 1,6 Mdr SEK**
- **Affärsenheter: 9**
- **Medarbetare: 1050**
- **Länder: 19**

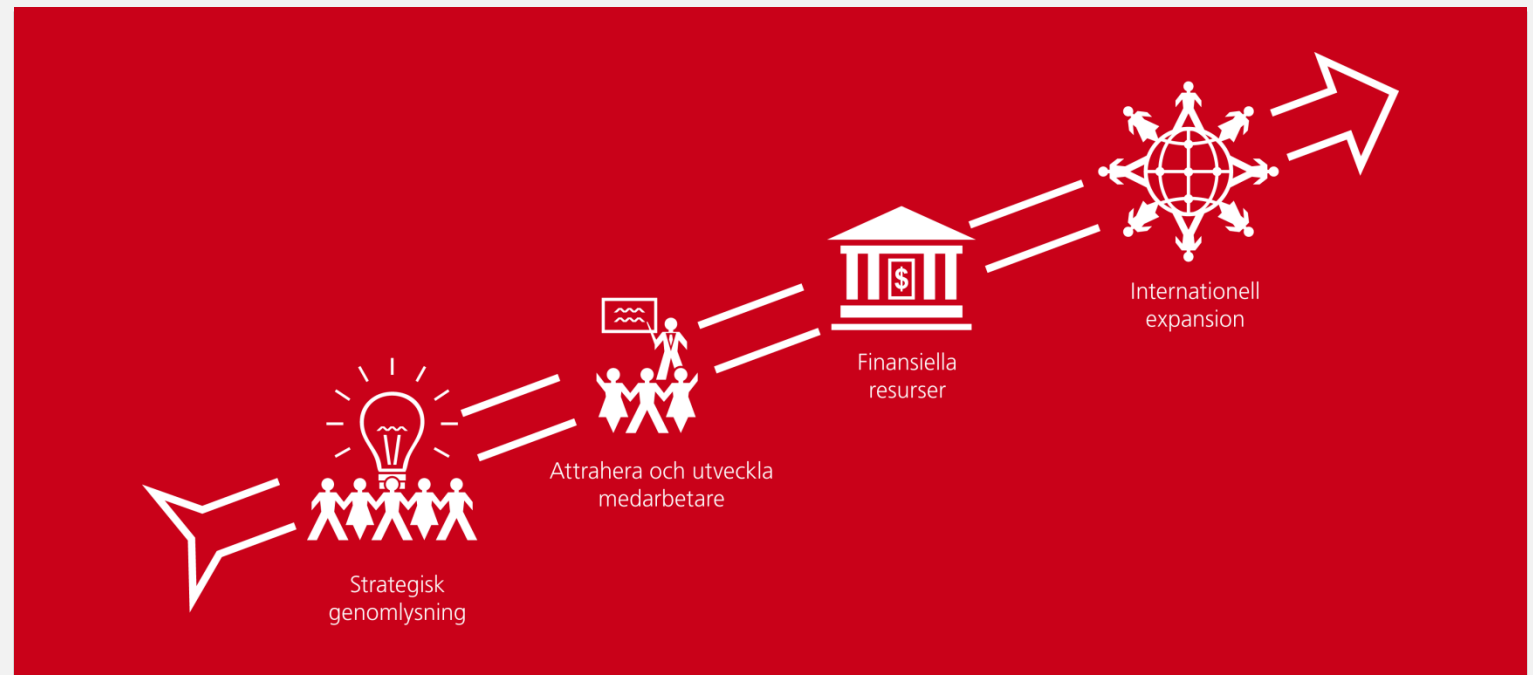


”Våra hörnstenar”

... aktivt och omsorgsfullt ägande
... självständig utveckling
... uppmuntra entreprenörskap
... industriell erfarenhet



**Skapar goda
möjligheter att
utveckla
lönsamheten
långsiktigt**



Investeringskriterier

1. Bolag med egna varumärken i form av produkter eller erbjudande
2. Inget beroende av enstaka leverantörer
3. Hög förädlingsgrad, gärna egen produktion med högt teknikinnehåll
4. Internationellt verksamma eller möjlighet till internationell expansion
5. Professionella kunder

”Vi arbetar aktivt med förvärv”

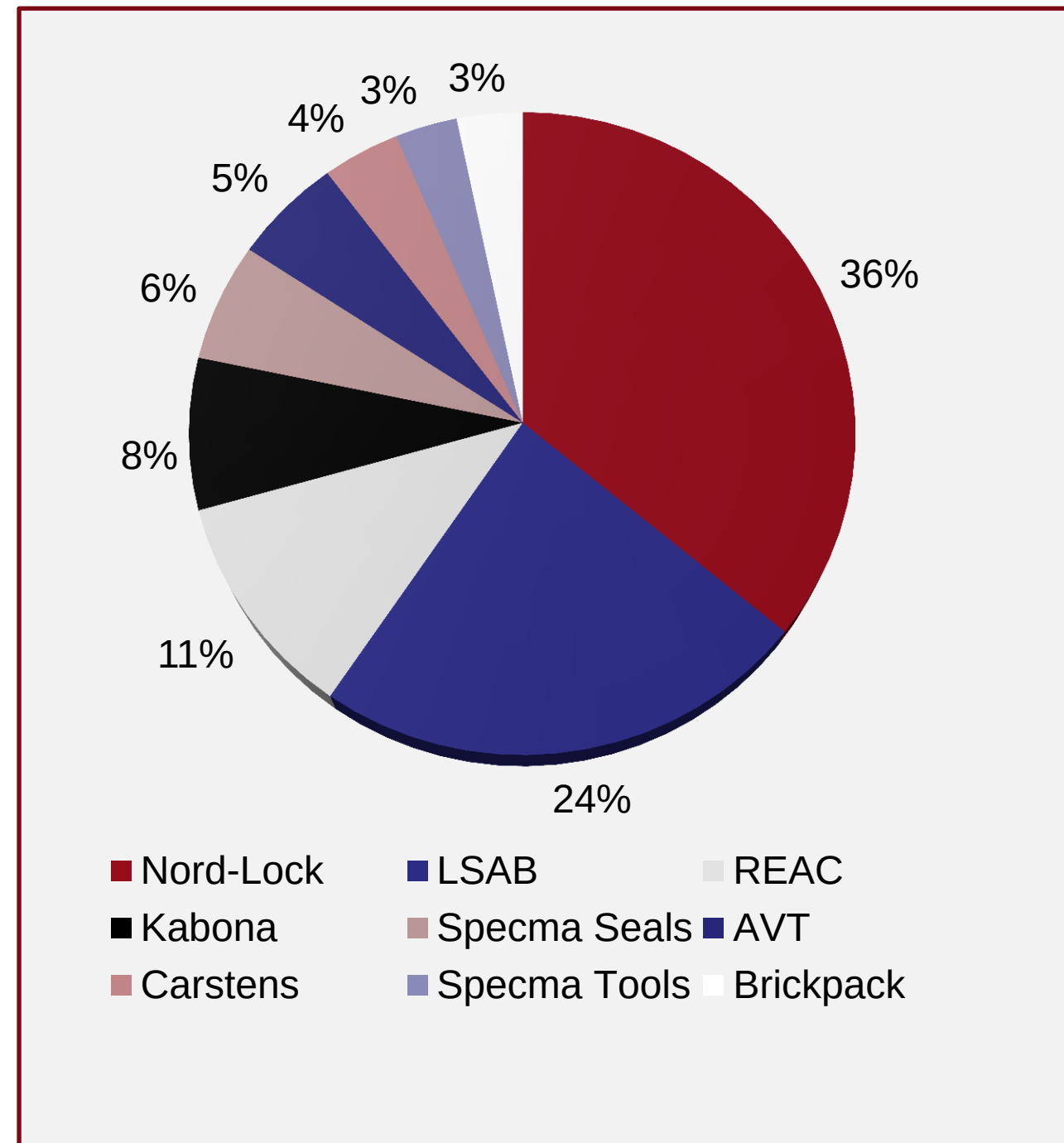
Under de senaste fem åren

- Två affärsenheter har avyttrats
- Två affärsenheter har tillkommit
- Totalt har 18 förvärv genomförts i nuvarande struktur

Två typer av förvärv

- Strategiska tillägg till våra nuvarande innehav
 - Ökad produktbredd
 - Geografisk expansion
 - Skalfördelar i produktion, försäljning och administration.
- Nya bolag som kan växa till ett eget affärsområde
 - Skall uppfylla våra investeringskriterier
 - Storlek 250-800 Mkr i omsättning
 - Potential att nå > 1,5 Mdr
 - Bas i Norden

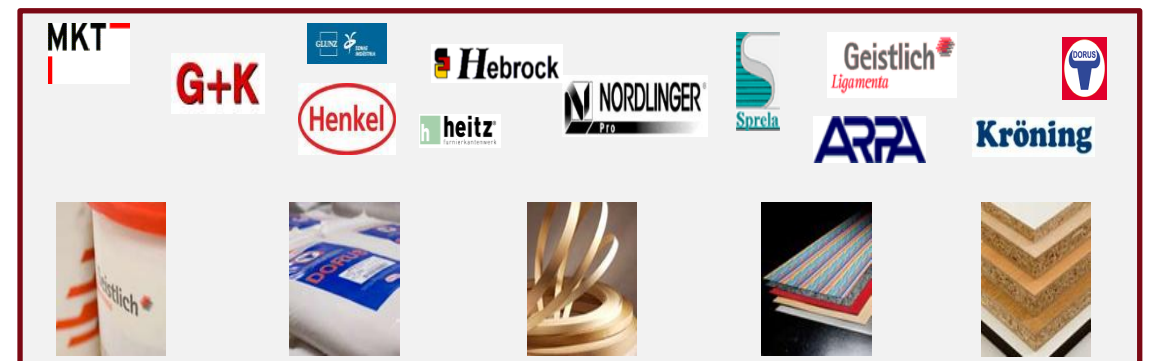
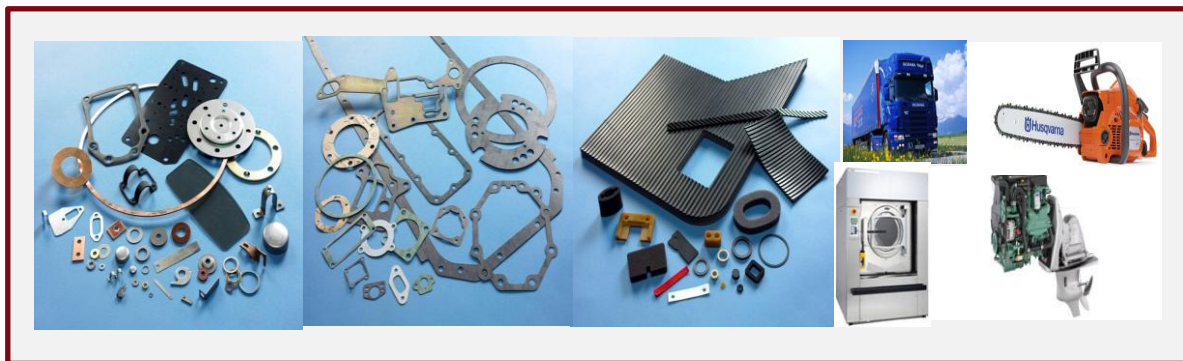
”Våra verksamheter”



BRICKPACK

CARSTENS

Levererar kvalitetsprodukter.....



- Tillverkning av packningar och tätningar sen 1922
- Bred kundbas inom svensk tillverkningsindustri
- Krävande kunder sätter tryck på lönsamheten
- Bred kompetens inom stansning och bearbetning

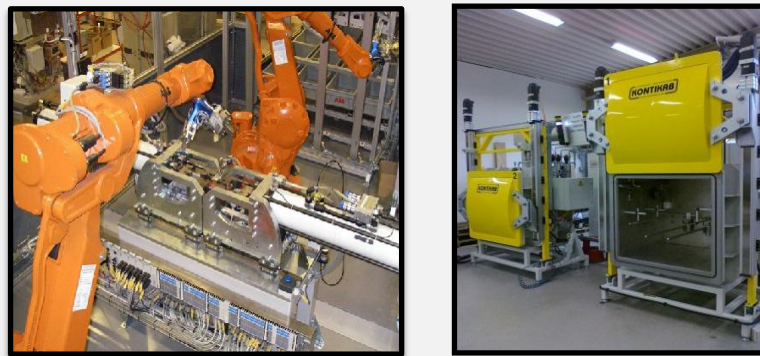
.....till kvalitetsproducenter



Värdeskapande kundrelationer,
sortiment, logistik och leverans



Specialautomation och
täthetsprovning



- Tillväxt genom förvärv.
- Täthetsprovning med internationella möjligheter
- Stora projekt och hög volatilitet

Specma Tools

Handel med elverktyg
och tillbehör



- Representerar Fein, elverktygens Rolls Royce, sedan 1927
- Stort fokus på batteridrivna verktyg

Specma Seals

Packningar och tätningar,
läcktätning och mobilt
underhåll.



- Egna produkter i kombination med internationellt starka varumärken.
- Tätningsskolan, Sveriges största utbildning inom tätningsteknik.

kabona[®]

Energigenial Fastighetsautomation.....

Över 120 installationer har...



- ✓ sparat mer än 43.000.000 kronor hittills.
- ✓ snittbesparingen 25% värme, 30% kyla och 15% el.

- ✓ samordnar styrning av värme, kyla och ventilation.
- ✓ rumsgivare säkerställer rumstemperaturen.
- ✓ utnyttjar byggnadens termiska lagringskapacitet.
- ✓ lokal väderprognos kompenserar för vind, sol och utetemperaturen.
Prognosen är gratis!

Ställdon, liftar och styrsystem till elektriska rullstolar.



- Fokus på rörelser, ljudnivå och kompakthet.
- Förvärv av MBL breddar kundbas och erbjudandet samt ger möjlighet till skalfördelar och lågkostnadsproduktion.

Verktyg och service till trä- och metallindustrin



- Marknadsledande på träverktyg i Norden
- 11 stycken slipstationer i Norden, Baltikum och Ryssland.
 - Egna turbilar för hämtning och leverans
- Fragmenterad marknad ger stor potential för framförallt förvärvad tillväxt

NORD-LOCK®

Bolt securing system

Skruvförbandslösningar till krävande kunder



- Förvärven av Superbolt och P&S som genomfördes under 2011 är nu fullt integrerade.
- Den global expansionen fortsätter med starkt fokus på organisk tillväxt i Asien.
- Stort fokus på produktutveckling med lansering av X-series, nästa generation låsbrickor.

Utveckling de senaste fem åren

Bolag	Period	Årlig tillväxt	Varav organiskt	Antal genomförda förvärv 2008-2013	Omsättning (MSEK)
Nord-Lock	2008-R2013	20%	8%	6st	613
LSAB	2010-P2013	7%	0%	6st	402
REAC	2010-P2013	29%	13%	3st	190
AVT	2008-R2013	19%	9%	2st	93
Kabona	2012-P2013	24%	24%	0st	132
Specma Seals	2008-R2013	6%	1%	1st	102
Övriga	2008-R2013	-7%	-7%	0st	175

P2013 är proformasiffror för 2013, R12 månader + 2012 års omsättning för förvärvade enheter som förvärvats under 2012-2013.



”Tack för att ni lyssnat”