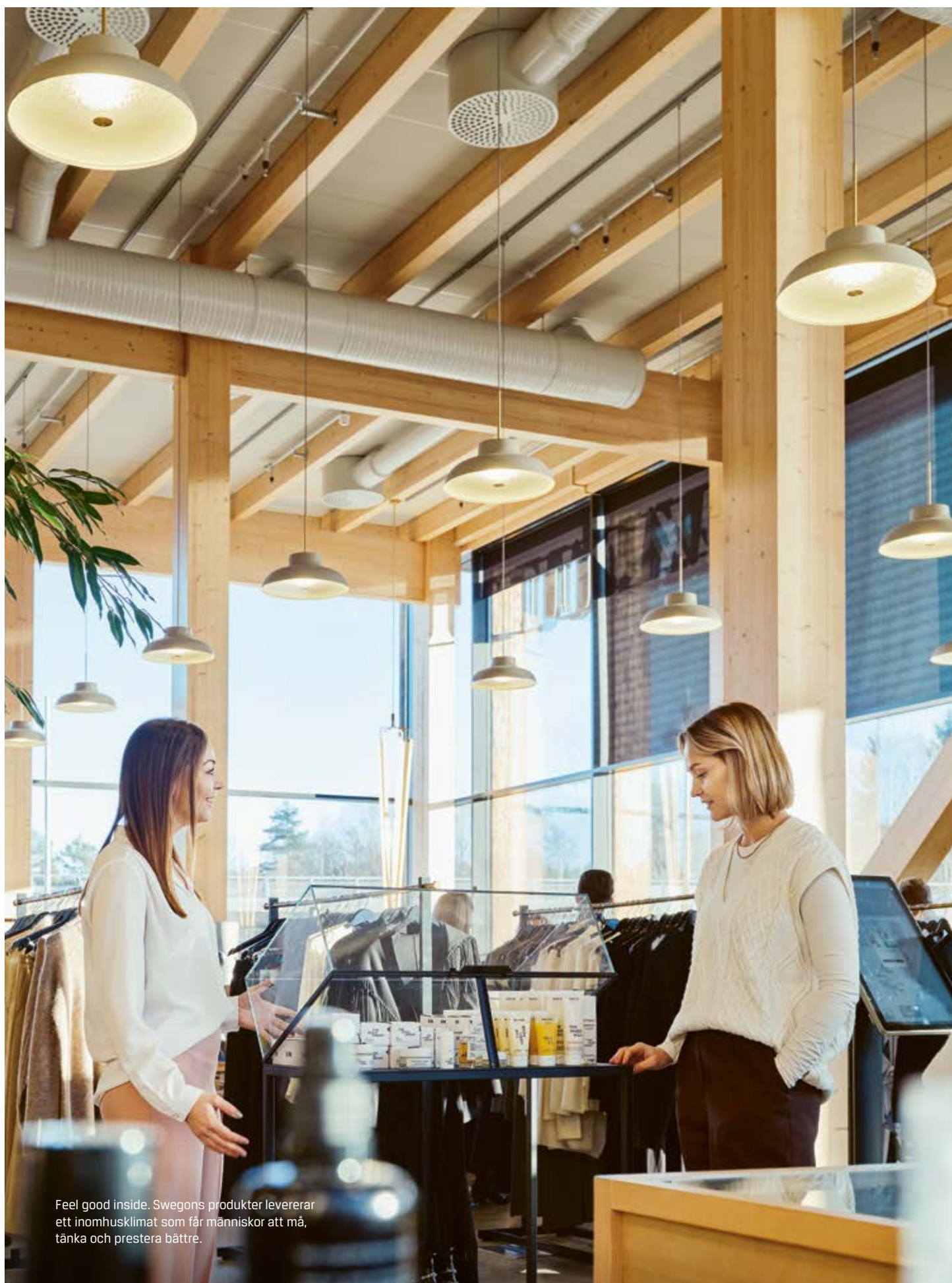




Feel good inside. Swegons produkter levererar ett inomhusklimat som får människor att må, tänka och prestera bättre.



Innehåll

Det här är Latour	6
Året i korthet	8
VD-ord	10
Affärsutveckling	14
Hållbarhetsrapport	18
Substansvärdet	32
Aktien	34
Totalavkastning	36
Industri rörelsen	38
Portföljbolagen	68
Övriga innehav	82
Årsredovisning 2021	84
Revisionsberättelse	126
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	130
Bolagsstyrning	131
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	135
Styrelse	136
Vi på Latour, koncernledning, revisorer	137
Kvartalsuppgifter	138
Tioårsöversikt	139
Aktieägarinformation	140

Det här är Latour

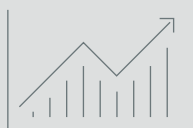
Vi tror på ett aktivt ägarskap

Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken, en stor utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och med goda utsikter för att internationaliseras.

LATOURES VERKSAMHETER bedrivs i huvudsak i två grenar, en helägd industrirörelse och en portfölj med börsnoterade innehav. Dessutom finns ett antal övriga innehav, främst inom Latour Future Solutions. I samtliga innehav verkar Latour som en aktiv ägare där styrelsearbetet är den viktigaste plattformen för hållbart värdeskapande.

I SAMTLIGA INNEHAV tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbete, förvärvsprocesser och integrationsprocesser. Latours intressen i ett flertal globala koncerner bidrar till att bolagen utvecklas i enlighet med den internationella expansionsstrategin, genom att innehaven kan utbyta erfarenheter och kunskap.

LEDARSKAPET HAR EN central roll i ägarstyrningen. Ledare i Latour ska vara kulturbärare och ses som förebilder och de ska ta ansvar för resultat, hållbart värdeskapande och organisationens välmående. Ledarskapet präglas av frihet under ansvar, och går hand i hand med feedback och transparens.



VISION

Latours vision är att vara ett hållbart och attraktivt val för långsiktiga investerare som önskar god avkastning. Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunnande bidrar till hållbar utveckling av företagen.



VERKSAMHETSIDÉ

Latours övergripande verksamhetsidé är att investera i hållbara företag med egna produkter, en stark utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och som har goda framtidsutsikter. Den långsiktiga ambitionen är att genom ett aktivt ägande skapa internationell tillväxt och mervärde i dessa innehav.



KÄRNVÄRDEN

- ▶ Långsiktighet
- ▶ Affärsmässighet
- ▶ Förtroende & Ansvar
- ▶ Utveckling

Styrningen präglas av en decentraliserad beslutsstruktur, varje innehav har en unik företagskultur och eget strategiarbete. Latours kärnvärden genomsyrar dock alla innehav.



EN HÅLLBAR STRATEGI

Hållbarhet är integrerat i Latours investeringsstrategi. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Störst påverkan har Latour som en aktiv och ansvarsfull ägare. Via styrelsearbete är Latour drivande i, och har höga förväntningar på, innehavens hållbara utveckling.

LÅG NETTOSKULDSÄTTNING

Latours nettoskuldsättning ska som mest uppgå till sammanlagt 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren, justerat för förvärv och avyttringar.

PRISVÄRD ÄGARSTYRNING

Latours aktieägare erbjuds aktiv ägarstyrning till en förvaltningskostnad på cirka 0,1 procent av det förvaltade marknadsvärdet.

FINANSIELLA MÅL (MINIMIKRAV) FÖR DE HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSENA UNDER EN KONJUNKTURCYKEL

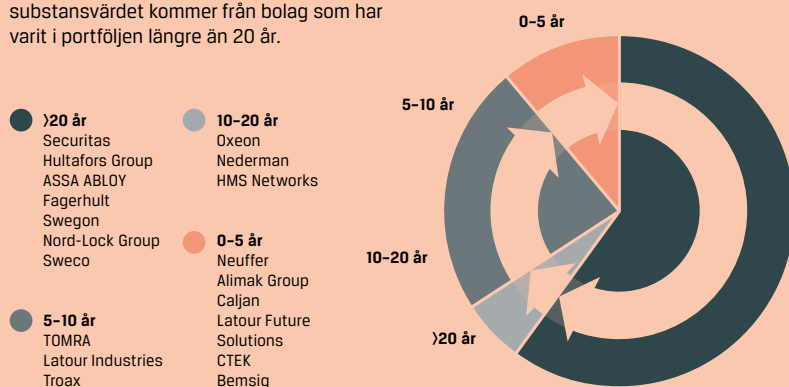
Genomsnittlig årlig tillväxt	>10 procent
Rörelsemarginal	>10 procent
Avkastning på operativt kapital	15–20 procent

UTDELNINGSPOLICY

Vidareutdelning av mottagen utdelning från börsportföljen och delägda innehav	100 procent
Utdelning av vinsten efter skatt i helägda bolag	40–60 procent

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Latour är en långsiktig investerare. Figuren visar att 60 procent av det sammanlagda substansvärdet kommer från bolag som har varit i portföljen längre än 20 år.

**VÄXER INTERNATIONELLT**

Latours innehav har goda förutsättningar att växa med egna produkter och via internationell expansion.

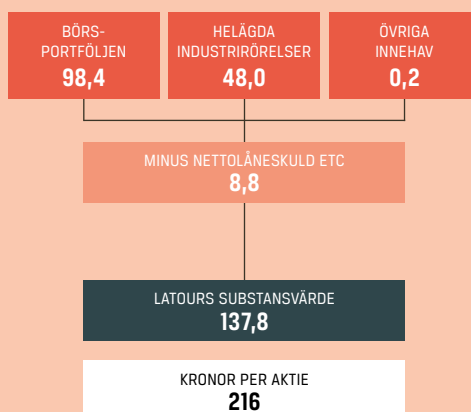
De helägda rörelsernas försäljning utanför Norden har ökat från 54 procent 2016 till 67 procent 2021.

2016
54 %

2021
67 %

SUBSTANSVÄRDET OCH DESS DELAR

Latours substansvärde domineras av portföljbolagen och den helägda industrirörelsen. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs på bolagets hemsida, latour.se.



Samtliga belopp i Mdr kr om inget annat anges. Värden gäller per 31 december 2021.

398 000 PROCENTS TOTALAVKASTNING

Sedan starten 1985 har Latouraktien haft en totalavkastning på cirka 398 000 procent. Det kan jämföras med 10 000 procent för SIXRX. Latours börsvärde uppgick till 235,9 (127,8, föregående år) Mdr kr vid utgången av 2021.

Latour
398 000 %

SIXRX
10 000 %

Året i korthet

Stark underliggande utveckling och fortsatt hög förvärvsaktivitet

Q1

Positiv inledning på året med god organisk tillväxt i såväl ordergång som fakturering. Pandemin påverkade i varierande omfattning, logistikstörningar drabbade samtliga verksamheter negativt.

Fortsatt fokus på hållbarhet och digitalisering. Latour anslöt sig till UN Global Compact.

Förvärven av VEGA till Latour Industries och Elsys till Bemsig slutfördes. Hultafors Group slutförde förvärvet av Fristads, Kansas och Leijona. Densiq, inom Latour Industries, förvärvade danska VM Kompensator.

Q2

Industrirörelsen levererar ett rekordresultat med bra organisk tillväxt. Betydande utmaningar kring varuförsörjning. Omfattande investeringar för att möta den höga efterfrågan.

Inledde implementering av TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures).

Produal inom Bemsig förvärvade finska HK Instruments och Latour Future Solutions investerade i svenska Aqua Robur Technologies.

Q3

Fortsatt positiv utveckling för industrirörelsen med stark organisk ordergång. Utmaningar kring försörjningskedjorna påverkade alla bolag men i varierande omfattning.

Swegon förvärvade majoriteten i finska mjukvaruföretaget 720° (Seven Twenty degrees). Inom Latour Industries förvärvade Aritco svenska Motala Hissar och Densiq förvärvade DEPAC Anstalt baserat i Liechtenstein. Bemsig förvärvade kanadensiska Greystone Energy System Inc.

I börsbolagen annonserade ASSA ABLOY sitt största förvärv någonsin, HHI baserat i Nordamerika.

Q4

Stark avslutning för industrirörelsen med god organisk tillväxt i både ordergång och fakturering. Resultatmässigt det bästa fjärde kvartalet hittills i absoluta tal.

Bemsig redovisades som eget affärsområde från och med fjärde kvartalet.

Hultafors Group förvärvade danska Scangrip A/S och Latour Future Solutions investerade i Swedish Hydro Solutions.

I börsbolagen tecknade Securitas avtal om att förvärva Stanley Black & Decker Security Solutions, deras största förvärv hittills.

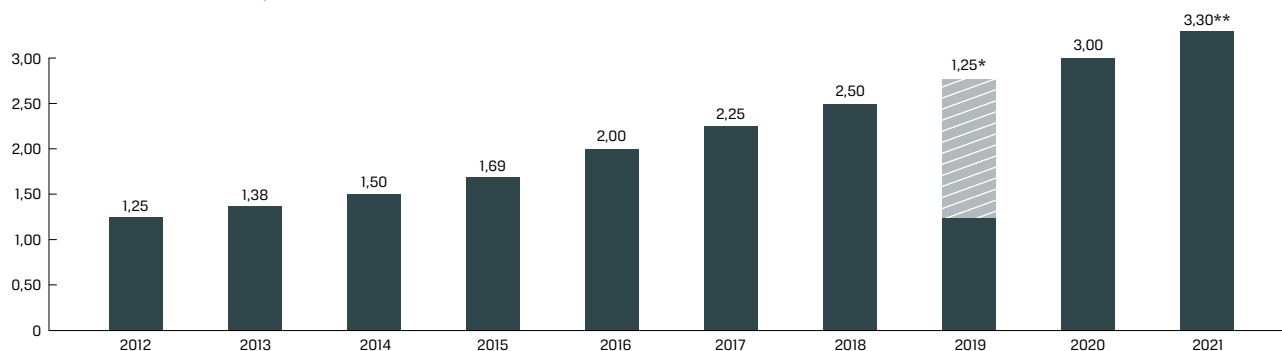


MÅLUPPFYLLNAD – LATOURS FINANSIELLA MÅL

	2021	2020	2019	2018	2017	Minimikrav
Genomsnittlig årlig tillväxt	23,7	9,4	16,7	19,6	18,9	>10 %
Rörelsemarginal	14,6	14,3	13,4	12,7	12,1	>10 %
Avkastning på operativt kapital	16,4	14,5	17,8	16,1	15,1	15-20 %

EFFEKT FÖR AKTIEÄGARNA

UTVECKLING ORDINARIE UTDELNING, KR/AKTIE



* På grund av covid-19 reducerades det ursprungliga förslaget om 2,75 kr per aktie till 1,25 kr per aktie.

** Utdelning 2021 är föreslagen utdelning.

INDUSTRIRÖRELSEN

24 %

Total tillväxt av
Industrirörelsen

- Nettoomsättningen uppgick till 18,3 (14,8) Mdr kr, vilket motsvarar en total tillväxt på 24 (9) procent.
- Justerat för förvärv och valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 14 (2) procent.
- Rörelseresultatet ökade till 2,6 (2,1) Mdr kr.

BÖRSPORTFÖLJEN

45 %

Ökat värde på
börsportföljen

- Värdet steg med 44,6 (9,1) procent justerat för portföljförändringar och utdelningar.
- Utdelningarna till Latour under våren 2022 väntas stiga med 21 procent för jämförbar portfölj till 1 257 (1 042) Mkr.

SUBSTANSVÄRDET

216 kr

Substansvärde
per aktie

- Latours bedömda substansvärde uppgick vid 2021 års utgång till 216 (153) kronor per aktie, en ökning med 43 procent justerat för lämnad utdelning.

TOTALAVKASTNING

87 %

Total avkastning
på aktien

- Under 2021 uppgick Latouraktiens totalavkastning till 86,8 (31,8) procent, och till 368 procent för perioden 2017-2021.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 3,30 (3,00) kronor per aktie för verksamhetsåret 2021.

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef:

”VI BYGGER ETT ÄNNU STARKARE OCH BÄTTRE LATOUR”

Människorna och kulturen. Det är avgörande för Latours framgång. När **Johan Hjertonsson** blickar tillbaka på ännu ett rekordår känner han stolthet över sitt fantastiska team.

Vilket ord känner du bäst sammanfattar Latours 2021?
– Stolthet. Utan tvekan. Jag känner mig stolt över hur vi hanterat alla utmaningar, hur vi kunnat växa och ta marknadsandelar inom olika områden. Visst har det varit ett år med förutsättningar att prestera och växa, men sättet vi gjort det på imponerar. Till exempel hur organisationen hanterat komponentbrist och prisökningar, något jag tror är en effekt av vår decentraliserade struktur med personer som tar ansvar och beslut nära sina kunder. Det är ett fantastiskt team jag har förmånen att få arbeta med. De ska vara väldigt stolta över vad de presterat.

Vilken speciell milstolpe skulle du vilja lyfta fram?

– Det är svårt att välja en enskild händelse ett år när så mycket hänt. Men en väldigt viktig utveckling är nätverkanter inom vår grupp av bolag. Det har ökat kraftigt. Vi har så många fina bolag med duktiga människor som genom att prata och träffa varandra kan bidra till att flytta fram varandras positioner. Detta omfattar rekrytering, kompetensutveckling, hållbarhets- och digitaliseringsinitiativ som vår Sustainability Day och Digitalisation Day, där alla bolag deltar, CFO-dagen med samtliga CFO:er och inte minst den dagliga dialogen kring förvärv och affärer.

Kommentar till utvecklingen i den helägda industrirörelsen?

– Det blev ett nytt starkt år. Latour Industries har byggt upp och levererat ett nytt affärsområde, Bemsig. Nu kan de fokusera på att göra det igen, bygga nytt men inom en

helt annan bransch. Bemsig i sig kommer kunna växa vidare på en marknad med stora behov av nya lösningar som sänker energiförbrukningen i byggnader världen över. Deras förvärv av kanadensiska Greystone visar vart de är på väg och vad de vill på sikt. Den organiska tillväxten i Nord-Lock Group börjar ta fart och de är väl förberedda genom sin satsning på att sätta struktur, bland annat produktionskapacitet. Caljan har gjort samma sak,

”Det är ett fantastiskt team jag har förmånen att få arbeta med. De ska vara väldigt stolta över vad de presterat.”

Johan Hjertonsson

om medarbetarnas betydelse för Latours utveckling 2021.

byggt upp konkurrenskraftig produktion i nyckelmarknader för att kunna växa organiskt. Och de växer. Oerhört snabbt. Strategin att växa med stora strategiska nyckelkunder har varit helt rätt och kommer kunna ge fortsatt hög tillväxt framöver. Några som också visar hög tillväxttakt, såväl organiskt som via förvärv, är Hultafors Group. De har gjort många viktiga och intressanta förvärv de senaste åren, men har än så länge bara nuddat vid de möjligheter deras marknad erbjuder. Att behovet av hälsosamma inomhusmiljöer är viktigt har vi fått lära oss av den pandemi som hållit världen i sitt grepp de senaste två åren. Swegon har lösningarna på detta och har under året byggt upp en imponerande orderstock att leverera på framöver.





JOHAN HJERTONSSON**Position:**

VD och koncernchef

År inom Latour:

12 år, inklusive åren som VD för AB Fagerhult, ett av Latours tio börsportföljbolag.

Tidigare erfarenhet:

VD för AB Fagerhult och Lammhult Design Group AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.



Från fyra till sex affärsområden på två år, finns det någon gräns?

– Nej, faktiskt inte. Alla affärsområden drivs självständigt och där vi ger det stöd som behövs för att de helt ska kunna fokusera på sin affär och växa vidare. Centralt har vi utökat resurserna en del, inom affärsutveckling, just för att kunna bistå våra verksamheter med allt det praktiska vid exempelvis analys och avtal vid förvärv. Vi har haft en hög förvärvstakt, med över tio förvärv. Precis som det ska vara.

Kommentar till utvecklingen i børsportföljen?

– Jag känner mig väldigt nöjd med hur de hanterat utmaningarna inom bland annat försörjningskedjan. Portföljen utgörs även av bolag som fortsätter flytta fram sina positioner inom hållbarhet, såsom TOMRAs globalt ledande och allt starkare position inom återvinning och Fagerhults energieffektiva belysningslösningar för allt fler miljöer. Och så fortsätter bolagen att förvärva. Mot slutet av året ingick exempelvis ASSA ABLOY och Securitas avtal om sina största förvärv någonsin. ASSA vill stärka närvaron i Nordamerika och Securitas flytta fram positionen inom digitala lösningar, ett viktigt område och som vi tror är helt rätt för bolaget. Jag vill också passa på att välkomna Tove Andersen som ny VD för TOMRA, och förstås välkomna vårt tionde bolag, CTEK, med VD Jon Lind, in i portföljen.

Med CTEK tar ni steget in i elektrifieringen, vad ser du framför dig inom området?

– Vi har förstås följt utvecklingen och vill vara med, och CTEK är helt rätt för den exponeringen. Det är ett fantastiskt fint bolag som redan innan elbilsboomen byggt upp en världsledande position inom batteriladdning. Med denna som plattform kan de nu växa vidare på en spännande marknad. Jag är mycket glad över att vi fick möjlighet att vara med som ankarinvestor vid børsintroduktionen.

Hur står sig Latour jämfört med andra vad gäller digitaliseringen i verksamheterna?

– Vi står oss ganska bra. Det är ett område vi har högt upp på agendan, och precis som med hållbarhet utnyttjar vi vårt nätverk där vi går igenom viktiga frågor inom området, såsom utvecklingen av erbjudandet, hur vi kan effektivisera den egna verksamheten och förstås se över hela värdekedjan ur ett digitaliseringsperspektiv. Det är ett område där vi måste ligga i framkant för att kunna konkurrera och ta marknadsandelar. Viktigt också att hålla koll på riskerna kopplade till detta. Vi har exempelvis satsat väldigt mycket på att öka cybersäkerheten i koncernen, det är högt prioriterat.



TRE SAKER PÅ MIN RADAR INFÖR 2022



SLUTET PÅ PANDEMIN

Jag reste en del hösten 2021 när möjligheten äntligen gavs. Att få träffa alla människor och besöka verksamheter – på riktigt – är det som utvecklar oss mest. I år måste vi tillbaka till detta.



TALENT MANAGEMENT

Möjligheterna att utvecklas inom sfären är stora och många medarbetare har gått långt. Genom olika initiativ ska vi bli ännu bättre på att fånga talangerna, både nya och de som finns i verksamheten idag.



MILJÖFRÅGAN

Vi ska fortsätta minska vårt eget miljöavtryck, vilket är en självklarhet, men vi ska också bli ännu bättre på att hitta nya affärsmöjligheter inom området.



”Vi har blivit väldigt tydliga med att vi inte vill äga bolag som inte tar hållbarhetsfrågan på allvar, och att vi förväntar oss framsteg inom området i alla våra verksamheter.”

Johan Hjertonsson om att Latour skärpt sin syn på hållbarhet.

På några år har Latour etablerat sig som ett bolag som tar hållbarhet på allvar, vad är nästa steg?

– Hållbarhet omfattar så mycket och det tror jag alla bolag och medarbetare tagit till sig. Frågorna diskuteras i alla sammanhang, såväl på styrelsemöten som vid affärer och förvärv. Vi har blivit väldigt tydliga med att vi inte vill äga bolag som inte tar hållbarhetsfrågan på allvar, och att vi förväntar oss framsteg inom området i alla våra verksamheter. Antingen förvärvar vi bolag som ligger långt framme inom exempelvis återvinning och cirkulära affärsmodeller och det kan andra bolag lära av, eller så förvärvar vi verksamheter som kan lära av befintliga bolag och förbättra sin position och konkurrenskraft. Jag ser hela tiden nya exempel på denna växelsamverkan, vilket är en oerhörd styrka. Dessutom gör Future Solutions framsteg, under 2021 investerade de i två bolag med ledande lösningar för vattenhantering som vi alla kan lära oss av. Vi har även skrivit under UN Global Compact, vilket innebär att vi förbinder oss att bedriva verksamheten enligt deras tio principer om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrupktion och miljö.

Det går bra för Latour, och det går väldigt bra för Latours aktieägare. Vad tror du investerarna främst uppskattar i det ni gör?

– Att man får exponering mot en bred portfölj av fina verksamheter som ligger rätt positionerade för att dra fördel av långsiktiga och starka trender. Det är och har alltid varit viktigt för oss att leverera avkastning till våra aktieägare. Jag känner mig stolt över att styrelsen föreslår en höjd utdelning med 10 procent, till 3,30 kronor per aktie för det gångna räkenskapsåret. Det är en stark signal och viktigt för oss.

Vad ser du själv som det viktigaste receptet för framgång?

– Människorna och kulturen. Vi måste skapa ett arbetsklimat som får människor att känna sig trygga och inkluderade, då kommer de också kunna prestera. Precis det som alla fantastiska medarbetare gjort under 2021. Ett nytt rekordår för Latour och en fortsättning på vår spännande resa som jag räknar med kommer pågå under väldigt lång tid framöver. ♦

Göteborg, mars 2022
Johan Hjertonsson
VD och koncernchef



Hela affärsutvecklingsteamet på Latour:
Johan Menckel, Gustav Samuelsson, Fredrika Ekman,
Fredrik Lycke, Ida Saalman och Niclas Nylund.

Latours affärsutvecklingsteam

STÖRRE TEAM STÖTTAR FORTSATT TILLVÄXT

Latours verksamhet växer, både organiskt och genom nya förvärv. Under 2021 har det team som ska bidra till att skapa nya möjligheter dubblerats i antal, från tre till sex personer, med **Johan Menckel** som chef.

Du är ny på Latour sedan september, vad lockade?

– Den starka företagskulturen, och att få vara med och vidareutveckla en portfölj av spännande bolag. Latour liknar inget annat investmentbolag med sin blandning av helägda och delägda bolag – men där man oavsett bolag arbetar på liknande sätt för att hitta rätt möjligheter. Det finns ett gediget industriellt kunnande som bidrar till att stödja verksamheterna att växa lönsamt och långsiktigt hållbart inom sina nischer. Min egen erfarenhet och kompetens passar bra in i denna struktur, med lång erfarenhet som operativ chef och engagemang internationellt. På Gränges hade jag dessutom förmånen att genomföra flera stora och strategiskt viktiga förvärv, bland annat i Polen och USA.

Du ansvarar alltså för ett växande affärsutvecklingsteam?

– Det stämmer. Latour har vuxit kraftigt de senaste åren, och det är detta team som ska bidra till att skapa nya möjligheter och ta Latour in i framtiden. Vi är nu

sex personer med väl definierade roller och specialistområden. Utöver mig själv har Fredrika Ekman och Niclas Nylund börjat under året, med spännande erfarenheter från bland annat McKinsey, Klarna, Ratos och PwC. Det finns en

stark energi i hela teamet där alla arbetar mot samma mål – att skapa långsiktiga värden i våra bolag.

Hur ser trendspaningen ut?

– Vi har vidgat vår horisont när det gäller bolag vi ska fånga upp. Dels en konsekvens av att vi nu har Latour Future Solutions med investeringar som tillför ytterligare dimensioner, dels av att vi ökat vårt fokus på accelererande megatrender som elektrifieringen och vätgasenergi. Digitaliseringen och hållbarhet är förstås två andra trender som stärkts under pandemin. Bland annat sker en snabb omställning inom industrin, nästa fas i den så kallade industriella revolutionen, där smarta, uppkopplade och energieffektiva tillverkningsprocesser implementeras i allt fler branscher. Industriell mjuk- och hårdvara är ett stort framtidsområde, inom vilket vårt portföljbolag HMS Networks har en spännande position.

Hur arbetar ni annars på daglig basis?

– Vi har hela tiden ett stort inflöde av eventuella förvärv som vi behöver ta ställning till. Vi får bland annat inspel från de helägda bolagen, och varje person i teamet bevakar och för dialog med vardera två av de börsnoterade bolagen för att vara ett stöd i förvärvsdiskussioner. Det pågår en ständig dialog mellan våra bolag, där vårt team ofta fungerar som samordnare och hjälper till i analysen.

Vad är styrkorna i Latours förvärvsstrategi?

– Vi har tydliga kriterier för bolagen som vi vill förvärva – uppfyller de inte dessa, går vi inte vidare.

JOHAN MENCKEL

Position: Affärsutveckling

År inom koncernen: 1 år

Tidigare erfarenhet:

VD för Gränges i åtta år, olika positioner på Sapa och konsult på Accenture.



"Det pågår en ständig dialog mellan våra bolag, där vårt team ofta fungerar som samordnare och hjälper till i analysen."

Johan Menckel om det dagliga arbetet inom Affärsutveckling



De ska passa vår strategi, och samtidigt möta bolags-specifika krav vad gäller egna produkter, hållbarhet, lönsamhet och inte minst ett starkt management. Vi fokuserar på segment där vi ser goda möjligheter att växa långsiktigt genom tilläggsförvärv till redan befintliga verksamheter. Några bra exempel på detta är Hultafors Group och Bemsig, som steg för steg adderat lönsam tillväxt genom förvärv.

Bemsig är nu ett eget affärsområde och CTEK är nya i börsporföljen – kommentar?

– Bemsig har en ledande europeisk position, och nu tar bolaget nästa steg ut i världen genom förvärvet av kanadensiska Greystone. Vi har lyft ut verksamheten från Latour Industries och tillsatt en styrelse med delvis extern kompetens – liknande ett börsbolag.

CTEK är ett bolag Latour länge tittat på, bland annat tack vare deras starka passion för innovation. När vi fick möjligheten att kliva in som ankarinvestor vid börsintroduktionen i september var det inget att tveka på. Vi vill vara med och stötta övergången till en hållbar transportsektor.

Vilka förvärv under 2021 vill du särskilt lyfta fram?

– Då får jag nog komma tillbaka till Greystone i Kanada. Affären var inte enkel att genomföra på grund av pandemin,

men vi fick hjälp av Swegons nordamerikanska VD som besökte deras anläggning. Övrig due diligence gjordes via videosamtal. Faktum är att vi har hittat väldigt bra digitala arbetssätt för att kunna genomföra affärer oavsett marknadssituation.

Ett annat spännande förvärv som slutfördes i början av året är Fristads, Kansas och Leijona, som utgör ett mycket starkt komplement till Hultafors Group. Bland annat förfogar de över ett smart och hållbart lagerkoncept som ger hög produktivitet, något vi kan lära och dra fördel av i andra delar av verksamheten. Dessutom har integrationen fungerat väldigt bra.

Future Solutions portfölj växer, vad betyder det för Latour?

– Nu har vi haft denna verksamhet i drygt ett år och genomfört tre förvärv, och vi har fått viktiga insikter i nya industrier och teknologier som både inspirerar och ger stora möjligheter. Med kunskap och kapital hjälper vi bolag i tidiga faser att driva den viktiga miljöomställningen i samhället.

Till sist, hur ser utsikterna ut för 2022?

– Vi har haft många och intensiva dialoger med bolag, och börjar se lite av en ketchupeffekt av detta. Bland annat ska vi fortsätta skapa värden kopplat till elektrifieringstrenden. ●



CTEKs kunskap kring batteriladdning har gjort bolaget världsledande. Produkterna säljs till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare.

Förvärv av unik teknik Positionerade för elbilsboomen

Latour ser stora tillväxtmöjligheter för bolag med unika produkter kopplat till elektrifieringen av transportsektorn. Ett sådant bolag är CTEK från Dalarna som Latour blev huvudägare i under året.

KRITERIER VID INVESTERINGAR

MARKNAD OCH TRENDER

- Adresserar identifierade trender
- Branschen visar lönsam tillväxt

UTVECKLINGSPOTENTIAL

- Nästa utvecklingsvåg har startat
- Potential för geografisk expansion
- Hållbar verksamhet med hög etik
- Latour tillför mervärde

BOLAGET OCH MARKNADSPPOSITION

- Utveckling och tillverkning av egna produkter under egna varumärken
- Hållbara produkter med högt förädlingsvärde
- Gynnsam position i värdekedjan
- Bra management

FINANSIELL FÖRMÅGA

- Förmåga att uppfylla Latours långsiktiga finansiella mål

CTEK HAR UTVECKLAT unika lågvoltsladdare och en stor kunskap kring laddning av batterier som gjort bolaget globalt ledande. För några år sedan förvärvades Chargestorm i Norrköping som gör laddare till elbilar.

Det öppnade upp en ny vertikal för CTEK, att kunna ta sin ledande kunskap inom laddning och applicera det på elbilsbatterier. CTEK är nu en aktiv part i elbils- och laddinfrastruktursbyggnaden av laddinfrastruktur. Produkterna säljs via globala distributörer och återförsäljare till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare samt genom laddningsoperatörer, fastighetsägare och andra organisationer för att ge tillgång till el-laddningsinfrastruktur.

LATOUR HAR HAFT ögonen på CTEK under flera år och när möjligheten för en investering öppnade sig under våren 2021 påbörjades en mer omfattande analys av bolaget. Som ankarinvestorare förband sig Latour att förvärva 31 procent av aktierna i CTEK för 69 kronor per aktie, vilket motsvarar totalt 1 054 Mkr. Förvärvet skedde i samband med att bolaget noterades på Nasdaq Stockholm i september 2021, och Latour har under hösten även tagit plats i CTEK:s styrelse. Genom tillskottet av CTEK består nu Latours börsnoterade portfölj av tio innehav med ett sammanlagt värde om 98 miljarder kronor vid årets slut.

"Vi såg detta som en unik möjlighet att skapa värden kopplat till elbilsutvecklingen."

Fredrik Lycke

Ansvarig för analysen av CTEK.



HÅLLBARHETSRAPPORT

Styrkan i hållbarhetsarbetet: Att lära av varandra

Det systematiska arbetet för att stärka koncernens hållbarhetsinitiativ har accelererat under de senaste åren. En anledning, och styrka hos Latour, är ökad samverkan och nätverkande mellan bolagen.

I oktober 2021 arrangerades Latour Sustainability Day för andra året i rad. Paneldebatter och presentationer varvades med gruppdiskussioner kring viktiga hållbarhetsområden. Precis som året innan var arrangemanget uppskattat och bestod av deltagare från i stort sett samtliga bolag i Latourgruppen.

– Med initiativet signalerar Latour att hållbarhet är högt prioriterat, och skapar ett forum för inspiration och nätverksbyggande mellan bolagen, säger Katarina Rautenberg, hållbarhetsansvarig på Latour.

Latour inser värdet i denna samverkan och har etablerat fler initiativ som bidrar till att driva på utvecklingen genom att lära av varandra. Investeringsområdet Latour Future Solutions bidrar med kunskap om nya industrier och driver på utvecklingen i andra bolag i gruppen när samarbeten och projekt kan initieras. Ett annat viktigt initiativ är Latour Sustainability Forum. Det är ett nätverk för personer inom Latour som arbetar med hållbarhet och som träffas regelbundet för att utbyta tankar och idéer. Första året 2020 bestod nätverket av endast medarbetare från Latours helägda bolag men då intresset för att vara med är

stort har det under 2021 utökats till att omfatta även medarbetare från de börsnoterade innehaven.

– Nu finns nästan alla Latours bolag representerade. Det ger en oerhörd styrka med tanke på hur långt framme många av bolagen är inom området, och det bidrar förstås till att accelerera utvecklingen för gruppen som helhet, säger Katarina.

Under 2021 har Latour skrivit under UN Global Compact, och förbinder sig därmed till att bedriva verksamheten enligt dess tio principer om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorrupcion och miljö. Dessutom har FN:s 17 hållbarhetsmål (SDG) analyserats utifrån vilka Latour som investmentbolag och aktiv ägare kan bidra mest till. Analysen mynnade ut i sju mål som Latour främst ska fokusera på. Slutligen har Latour påbörjat en implementering av TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure).

– Det handlar om att lyfta in klimatrelaterade finansiella möjligheter och risker i strategi- och riskanalysarbetet. Vi har inte identifierat några akuta väsentliga risker, men ser många möjligheter givet de fantastiska produkter våra bolag erbjuder, avslutar Katarina. ●

”Latour har ett ansvar för vilka investeringar som görs och hur det aktiva ägandet driver den hållbara utvecklingen vidare.”

Katarina Rautenberg
Group Finance Director

SJU UTVALDA GLOBALA MÅL LATOUR KAN BIDRA MEST TILL

Latour har identifierat sju av FN:s 17 globala hållbarhetsmål (SDG:er) där Latour som investmentbolag och aktiv ägare bedöms ha störst positiv påverkan och därmed kunna bidra till att de uppnås. På Latours huvudkontor arbetar 14 personer och innehaven sysselsätter över 435 000 personer världen över. Huvudkontorets direkta påverkan på hållbarhetsområdet är därmed litet jämfört med innehavens. Genom ett aktivt styrelsearbete är Latour en drivande kraft i, och har höga förväntningar på, en hållbar utveckling i sina innehav. De SDG:er som Latour identifierat möts främst av de innehav som finns i portföljen. Latour har ett ansvar för vilka investeringar som görs och hur det aktiva ägandet driver den hållbara utvecklingen vidare.



Arbetar enligt TCFDs rekommendationer

Större fokus på klimatet

Att hantera klimatförändringar blir en allt viktigare fråga i samhället, där företag har ett ansvar att bidra genom att såväl minska den egna miljöpåverkan som att utnyttja sina kunskaper för utveckling av klimatvänliga kundlösningar.

Som ett investmentbolag med ett stort antal verksamheter runt om i världen har Latour möjlighet att göra skillnad. En viktig del i detta arbete är effektiva processer för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter i verksamheterna. Under året har Latour arbetat med rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) för att på ett strukturerat och integrerat sätt arbeta vidare med dessa delar.

Riskbedömningar, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. Varje år genomförs en omfattande riskbedömning i den helägda industrirörelsen som respektive ledning i presenterar för sin styrelse. För de börsnoterade portföljbolagen sker den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter vid styrelsemöten där Latour deltar. En initial TCFD-analys av klimatrelaterade risker och möjligheter har genomförts i de börsnoterade portföljbolagen och kommer att vidareutvecklas via styrelsearbetet.

Under året har Latour framför allt fokuserat på att stärka den helägda industrirörelsens strategiska analys inom klimatområdet med hjälp av externa håll-

barhetsspecialister. I ett antal workshops har samtliga helägda bolag utvärderat sina klimatrelaterade risker och möjligheter och dess finansiella påverkan. En fördjupning av olika typer av klimatrisker har kunnat identifieras och hantering och finansiell påverkan av dessa diskuteras vid portföljbolagens årliga riskgenomgång i juni 2021. Koncernens identifierade klimatrelaterade möjligheter och risker återfinns på sida 21.

EN VIKTIG UPPGIFT för bolagen under kommande år är att identifiera leverantörer där klimatrelaterade risker skulle kunna medföra stora kostnader. I vissa verksamheter kan även den egna produktionen störas av extremväder på lång sikt. Placering av befintliga och framtida produktionsenheter kommer därför analyseras ur ett fysiskt klimatriskperspektiv.





”Som ett investmentbolag med ett stort antal verksamheter runt om i världen har Latour möjlighet att göra skillnad.”

Katarina Rautenberg
Group Finance Director

FRAMÖVER VÄNTAS BOLAGEN även genomföra en rad investeringar för att accelerera den gröna omställningen. Sådana investeringar kan vara svåra att uppskatta i omfattning och kan således utgöra en finansiell risk. Detsamma gäller framtida politiska beslut som kan leda till ökade kostnader, exempelvis prissättning på koldioxidutsläpp. För att stötta bolagen och påskynda denna kritiska omställning har Latour etablerat en hållbarhetsfond där bolagen kan söka investeringsstöd. Hos de börsnoterade bolagen hanteras klimatrelaterade risker enligt ordinarie riskhanteringssystem och de klimatrelaterade möjligheterna är integrerade i den ordinarie innovations- och strategiprocessen. ●

LATOURS KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER ENLIGT TCFDS REKOMMENDATIONER

RISKER

Latours klimatrelaterade finansiella risker återfinns i portföljbolagen

Fysiska risker

- ▶ Risker i leverantörskedjan
- ▶ Risker i den egna produktionen

Övergångsrisker

- ▶ Politiska och regulatoriska risker
- ▶ Investeringar – grön omställning
- ▶ Marknaden

MÖJLIGHETER

Latours möjligheter återfinns till stor del i styrning samt att investera i och främja omställningen

- ▶ En entreprenöriell kultur som främjar omställning
- ▶ Ett starkt nätverk
- ▶ Investeringsstöd
- ▶ En aktiv ägare
- ▶ En övergripande hållbarhetsstrategi som driver förändring
- ▶ Investeringsstrategi med hållbarhet i fokus

Taxonomirapportering 2021

Latour har under året gjort en första analys av vilka ekonomiska aktiviteter i den helägda industrirörelsen som faller inom ramen för EU:s taxonomi, s.k. taxonomi-eligible.

LATOUR HAR VALT att göra vissa förenklingar för 2021 års rapportering för att ta analysen till en mer detaljerad nivå under 2022. Industrirörelsens omsättning har analyserats mot de sektorer som definierats i taxonomin och identifierat de ekonomiska aktiviteter som enligt taxonomin väsentligt bidrar till den gröna omställningen. En bedömning har gjorts kring vilka poster som ska ingå i taxonomins definition på Opex och Capex och därefter identifierat de driftskostnader och investeringar som är hänförliga till taxonomi-eligible omsättning. Latour har valt att exkludera Opex och Capex som inte är relaterade till taxonomi-eligible omsättning, trots att de skulle kunna uppfylla taxono-

mins kriterier, då alla leverantörer hittills inte har redovisat sina produkters taxonomiefterlevnad.

Utfallet visar att 23 procent av Latours omsättning är definierad enligt taxonomin och 77 procent är neutral. Latour ställer sig bakom initiativet med EU:s taxonomi och dess grundtanke. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att verksamheter som inte ingår i de sektorer som definieras i taxonomin inte är att likställa med ohållbara verksamheter. De ingår inte i de sektorer som EU anser har störst påverkan i den gröna omställningen, men kan vara nog så viktiga och hållbara i den bransch de verkar i.

	Total (Mkr)	Andel taxonomi-eligible aktiviteter (%)	Andel taxonomi-icke- eligible aktiviteter (%)
Omsättning	18 280	23 %	77 %
CAPEX	402	22 %	78 %
OPEX	1 375	27 %	73 %

TCFD INDEX

Följande index visar var Latour informerar om klimatrelaterade risker och möjligheter enligt rekommendationerna i TCFD:s ramverk.

STYRNING	SIDA	RISKHANTERING	SIDA
a) Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter	6, 20-21, 131-134	a) Processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker	20-21, 131-134
b) Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter	6, 20-21, 131-134	b) Processer för att hantera klimatrelaterade risker	131-134
		c) Integrering av ovanstående processer i organisationens övergripande riskhantering	20-21, 131-134
STRATEGI	SIDA	INDIKATORER OCH MÅL	SIDA
a) Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter	20-21, 131-134	a) Indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter	24, 30
b) Risker och möjligheters påverkan på verksamhet, strategi och finansiell planering	20-21, 131-134	b) Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol samt relaterade risker	30
c) Strategins resiliens med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier	20-21	c) Mål för att hantera och prestera gentemot klimatrelaterade risker och möjligheter	30

HELÄGDA RÖRELSEN

Hållbarhetsarbetet i den helägda rörelsen

I de helägda rörelserna arbetar Latour som en aktiv ägare, ställer krav och stöttar. Under 2021 har hållbarhetsfrågorna fått ännu större betydelse för bolagen och en rad aktiviteter har genomförts som flyttar fram positionerna.

För några år sedan utökades de minimikrav inom hållbarhet som gäller samtliga affärsområden. Det handlade om att göra hållbarhet till en återkommande punkt på alla styrelsemöten, att alla bolag genomför en intressent- och en väsentlighetsanalys, samt förankrar Latours centrala KPI:er och adderar egna relevanta nyckeltal med tillhörande mål. Detta är nu genomfört. De gemensamma centrala KPI:erna rapporteras in kvartalsvis till Latour för sammanställning och analys. På central nivå samlas det även varje år in material och görs avstämning kring vad bolagen arbetat med inom hållbarhetsområdet. Detta utöver styrelsens ansvar att följa upp arbetet löpande under året.

HÅLLBARHET UTGÖR EN central del i bolagens strategier och riskanalyser. Implementeringen av TCFD under året har ökat kunskapen om hållbarhet och i synnerhet klimatförändringarnas påverkan på verksamheterna ytterligare. Det har skett en fortsatt rekrytering av nya resurser inom hållbarhetsområdet för att kunna sätta ett ännu större fokus på det löpande arbetet och genom-

föra ständiga förbättringar. Parallellt investeras det i nya systemstöd för att ytterligare förbättra kvaliteten på insamling och rapportering av data.

LATOUR STÖTTAR INNEHAVENS hållbara utveckling på olika sätt. Utöver olika nätverksinitiativ (läs mer på sida 18) har en hållbarhetsfond etablerats till vilken alla helägda bolag kan ansöka. Fonden avser investeringar som syftar till att nå ett eller flera hållbarhetsmål och där de finansiella avkastningskraven inte är lika stränga. Fokus ligger istället på de hållbara vinsterna. Under året har fyra investeringar beviljats, samtliga för installation av solceller på fabriker i länder där den nationella energimixen främst består av kolkraft.

ALLA KONCERNGEMENSAMMA POLICYS och styrdokument kommuniceras ut till respektive affärsområdesledning. Latours deltagande i affärsområdenas styrelser säkerställer att bolagen upprättar egna mer detaljerade och relevanta policys och riktlinjer, och sedan arbetar efter dessa. ●

OM HÅLLBARHETS- RAPPORTEN 2021

DEN LAGSTADGADE hållbarhetsrapporten redovisar moderbolagets och den helägda rörelsens arbete för en hållbar utveckling samt hur Latour genom sin aktiva ägarroll arbetar för långsiktigt hållbar tillväxt och utveckling. Arbetet rapporteras utifrån tre olika perspektiv (se illustration). Samtliga nyckeltal är en sam-

manställning av data från koncernens sex affärsområden tillsammans med motsvarande nyckeltal från moderbolaget. Latours affärsmodell för den helägda rörelsen samt portföljinnehaven framgår på sidorna 6-7. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sida 130.





MILJÖ

Minskad klimatpåverkan i produkter och produktion

Hållbarhet är alltid med som en central del vid produktutveckling och bolagen strävar efter att kontinuerligt utveckla nya produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan. Dessutom genomförs ständiga miljöförbättringar i verksamheterna.

Det finns idag fyra centrala mål för lägre miljöpåverkan som redovisas i koncernens hållbarhetsrapport. De flesta bolag har därutöver satt upp ytterligare mål relevanta för den egna verksamheten. Latour har en central miljöpolicy som bolagen följer men de har även utformat egna policys anpassade till verksamheterna. Som ägare stöttar Latour bolagen i miljöarbetet och genomför en del centrala initiativ såsom gemensam upphandling av el producerad från endast förnybara källor.

LATOUR HAR ETT STÄNDIGT MILJÖFOKUS genom hela värdekedjan, från produktutveckling och inköp till distribution och slutanvändning. Under 2021 har bolagen även satt ett ännu större fokus på produkter som svarar på högt ställda klimatkrav. Detta ger stora fördelar på sikt vad gäller Latours miljöpåverkan från såväl produktion som produkter, och innebär även en tydlig konkurrensfördel. Flera bolag har genomfört livscykelanalyser (LCA) för att beräkna produkternas totala CO₂-utsläpp, vilket ger möjlighet att märka produkterna med EPD (=Environmental Product Declaration) och därmed

kunna underlätta för kunderna att välja produkterna med bäst miljöprestanda.

SOM ÄGARE STÄLLER LATOUR HÖGA KRAV på innehaven att kontinuerligt minska sin negativa miljöpåverkan i den egna verksamheten. Fortsatta investeringar sker i en energieffektiv och hållbar egen produktion, där flera stora fabriksprojekt invigts 2021. Fokus ligger på ständiga förbättringar. Investeringar i egen produktion ska ha ett tydligt hållbarhetsfokus där faktorer som högre automatisationsgrad och ökad användning av förnybar energi ska bidra till både lägre energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser. Alla processer ska vara utformade på ett sätt som bidrar till effektivt utnyttjande av energi och råvaror samt minimerar avfall och restprodukter. För det avfall som ändå måste hanteras har samtliga bolag avtal med certifierade återvinningsföretag, vilket omfattar allt från el- och metallskrot till avfall från förpackningsmaterial. Samtliga verksamheter ska mäta och följa upp avfall och farligt avfall, vilket syftar till att minska spill och restprodukter. Detta summeras dock inte på Latournivå och redovisas därmed inte i koncernens hållbarhetsrapportering. ●

Fyra mål för lägre miljöpåverkan



ENERGI-FÖRBRUKNING

En årlig relativ minskning om minst 5 procent av energiförbrukningen i relation till nettoomsättningen.



ENERGI-MIX

Senast år 2030 ska samtliga verksamheter enbart använda förnybar energi.



CO₂-UTSLÄPP

En årlig relativ minskning om minst 5 procent av CO₂ i relation till nettoomsättningen.



MILJÖCERTIFIERADE ANLÄGGNINGAR

Senast år 2025 ska samtliga produktionsanläggningar vara miljöcertifierade.



”Vi gör det lättare
för kunderna att
välja det som är bäst
för miljön.”

Mirko Sauvan

Hållbarhetsansvarig, Swegon

Swegon ligger i framkant när det gäller produkter som skapar ett bättre inomhusklimat för olika miljöer.

SWEGON

Först, för miljöns skull

SWEGON ARBETAR FÖR att alltid ligga i framkant när det gäller att minska miljöpåverkan från sina produkter. Under 2021 levererade bolaget sina första miljövarudeklarationer, så kallade EPD:er (Environmental Product Declarations) för produktgrupperna ljuddämpare, komfortmoduler, luftdon och anslutningslådor. De var även bland de första i Europa i branschen för inomhusklimatprodukter.

– Vi har ett konkurrenskraftigt erbjudande av kompakta och energieffektiva produkter med låg miljöpåverkan. Tidigare har vi inte kunnat bevisa detta, men med EPD:erna kvantifierar vi miljöpåverkan baserad på en internationellt erkänd standard, säger **Mirko Sauvan**, hållbarhetsansvarig på Swegon.

En EPD baseras på en livscykelanalys för produkterna och hjälper kunderna att jämföra olika produkters miljöpåverkan och därmed kunna förbättra sitt betyg inom gröna byggnadscertifieringar som Miljöbyggnad, BREEAM och LEED. Dessutom får en tillverkare som Swegon mer kunskap om sin miljöpåverkan.

– Insikterna möjliggör för våra produktutvecklings- och FoU-avdelningar att fatta väl grundade beslut vid

val av material, energikällor och produktionsprocesser. Livscykelanalyserna visade bland annat att det material som ingår i produkten, framför allt stål, hade störst påverkan, säger **Ingvar Hagström**, projektledare inom hållbarhet på Swegon.

I VENTILATIONSBRANSCHEN SAKNAS idag trovärdiga miljötal. Det räcker inte med att beskriva en produkt som hållbar, utan det måste finnas underlag för alla delar av processen för att kunden ska kunna välja rätt. Att Swegon blev en av de första ut med EPD:er handlar dels om ett tryck från säljorganisationen, som insåg att kunderna skulle värdesätta detta. Dels det faktum att bolaget länge haft ett stort fokus på hållbarhet i sin verksamhet, bland annat används en stor andel förnybar energi i tillverkningen i Sverige och investeringar görs kontinuerligt i ny energieffektiv produktions-teknik.

– På lite sikt räknar vi med att alla tillverkare har EPD:er på plats. Men vi ska fortfarande vara i framkant. Nu går vi vidare med samma process för andra produktgrupper. ●

VAD ÄR EN EPD?

EPD, Environmental Product Declaration, är ett oberoende verifierat dokument som ger transparent och jämförbar information om produkters och tjänsters miljöpåverkan. Det används brett inom flera branscher och på de flesta marknader världen över för att kommunicera produkters miljöprestanda till kunder och andra intressenter.



MEDARBETARE

Engagemang och talang bygger Latours framgång

Latourkoncernen växer snabbt, i nya regioner och i nya branscher genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Att utveckla och ta hand om medarbetarna är avgörande för att Latour långsiktigt ska kunna fortsätta växa lönsamt.

Den helägda industrirörelsen sysselsätter nära 8 000 personer världen över. Som långsiktig ägare vill Latour ta vara på och utveckla den kompetens som finns i verksamheterna, bland annat genom kunskapsöverföring och erfarenhetsutbyte. Därför ses hela koncernen som en intern arbetsmarknad och rörlighet som en naturlig del av individens och företagets utveckling. I takt med att Latour växer och verksamheten blir alltmer internationell breddas och fördjupas även nätverket för medarbetare på alla nivåer. Satsningar inom kompetensbyggande genomförs, såsom Latour Executive Program, ett skräddarsytt ledarskapsprogram i samarbete med Handelshögskolan i Göteborg med deltagare från såväl helägda bolag som noterade börsportföljbolag.

SAMTLIGA AFFÄRSOMRÅDEN genomför löpande medarbetarundersökningar och följer upp utfallen med olika aktiviteter och åtgärder. En trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö är prioriterat i alla verksamheter. Latour har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Förebyggande aktiviteter som konsekvensanalyser, skyddsronder och riskrapportering genomförs kontinuerligt. Dessutom ingår rapportering av både inci-

denter och arbetsplatsolyckor som centrala KPI:er sedan 2020 med målet att förebygga olyckor. Antalet rapporterade incidenter och arbetsplatsolyckor har ökat kraftigt sedan dess, vilket ses som ett resultat av att ha arbetat hårt med företagskulturen där hög transparens är viktigt, snarare än att fler olyckor faktiskt har inträffat. Är medarbetarna trygga med att rapportera incidenter kan framtida olyckor på sikt förebyggas.

ATT AKTIVT STRÄVA EFTER att ha en variation av erfarenheter och bakgrunder främjar en utvecklande och jämställd arbetsplats, och är prioriterat i koncernen. Varje affärsområde har en jämställdhets- och mångfaldspolicy som följs noggrant. Fokus ligger på att öka mångfalden bland anställda och sträva efter diversifiering vid rekrytering. Initiativ sker även med att balansera ålder och kön i olika arbetsgrupper. Latour samarbetar med olika organisationer i syfte att främja inkludering och mångfald vilket lett till nyrekryteringar och medverkan i mentorprogram. Kontaktytor mot universitet och högskolor hos bolagen finns över hela världen. Det omfattar forskningssamarbeten, praktik, sommarjobb och möjligheten skriva uppsats. ●

Tre mål för trygga och inkluderande arbetsplatser



KÖNSFÖRDELNING

Senast år 2030 ska en könsfördelning om 40-60 uppnås. Vi mäter styrelse, ledande befattningshavare samt lönesättande chefer.



ARBETSPLATS-OLYCKOR

Latour har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor. Nyckeltalet mäter arbetsplatsolyckor som lett till minst en dags sjukfrånvaro.



ARBETSPLATS-INCIDENTER

Rapportera allt och jobba proaktivt. Incidenter är viktiga att fånga upp för att förhindra att framtida olyckor inträffar.



”Säkerhet och en bra arbetsmiljö har högsta prioritet.”

Alex Christensen, Group QHSE Manager, Caljan

Caljan är en stor och uppskattad arbetsgivare i den lettiska orten Liepāja. Förutom att erbjuda en modern och säker arbetsplats satsar man på hälsa- och friskvårdsutrymmen.

CALJAN

Säkerheten är allt

CALJAN HAR GENOMGÅTT en kraftfull expansion under de senaste åren, vad gäller omsättning och kunder, men också sett till antal medarbetare och den egna tillverkningen. I den lilla orten Liepāja i Lettland har den mest omfattande satsningen genomförts. Fem mindre enheter har ersatts av en ny modern anläggning med dubbelt så stor produktionskapacitet och uppgradering av teknik och utrustning som ger en kraftig förbättring av produktiviteten.

– Eftersom säkerhet har högsta prioritet för Caljan har vi från början haft väldigt höga krav på en säker arbetsmiljö i den nya anläggningen. Och vi etablerade en organisation som hanterar det löpande arbetet med säkerhetsfrågor, säger Alex Christensen, Group QHSE Manager på Caljan.

I SLUTET AV 2020 inleddes tillverkningen i den 13 500 kvm stora anläggningen. Stark efterfrågan på teleskopiska transportband kombinerat med framgångsrika partnerskap med stora aktörer inom e-handel medförde ganska snart ett starkt tryck på produktionen.

– Under 2021 införde vi tvåskift och rekryterade många, vilket inte varit helt lätt i en pandemi, men tack vare att vi är en stor och välkänd arbetsgivare i regionen lyckades vi,

säger Rigmar Ellemann Bartels, Group Human Resource Manager på Caljan.

Alla som arbetar i tillverkningen får en gedigen säkerhetsutbildning, och alla moment är noggrant anpassade för att minimera risken för olyckor. Men det som är viktigast är att skapa ett starkt medvetande om att aldrig lämna något åt slumpen, menar Rigmar.

– Vi har satsat på aktiviteter och övningar som skapar ökad förståelse för vad som är rätt beteende i olika situationer. Vi kallar det vår Strategic Safety Campaign och har varit väldigt uppskattad. Dessutom har vi infört ett rapporterings-system som gjort tydlig skillnad.

Det nya systemet innebär att medarbetarna nu kan rapportera in när det finns en risk för en incident, och inte bara när något har uppstått. På så sätt har man kunnat vidta åtgärder och eliminerat farliga arbetsmoment innan de lett till en olycka.

– Det har tagit oss närmare vår vision om noll arbetsplats-olyckor, betonar Alex. Säkerheten är alltid i fokus, och kommer förstås genomsyra även de nya anläggningarna i USA och Tyskland. Vi har nu dedikerade säkerhetsspecialister i koncernen som ser till att vi lär av varandra och blir ännu bättre. ●



AFFÄRSETIK

Decentraliserade beslut ger starkt lokalt ansvar

Latour arbetar med en decentraliserad modell för beslutsfattande i koncernen. Med denna följer ett ansvar hos ledare runt om i koncernen att utveckla sina respektive verksamheter och möta uppsatta mål och riktlinjer.

Latours roll som en aktiv och ansvarsfull ägare är en förutsättning för att kunna skapa mer värde i innehaven. Den delegerade beslutsstrukturen är starkt förankrad i bolagsstyrningen och innebär att ledarskapet har en central roll i ägarstyrningen. Det finns tydliga krav på hur en ledare inom Latourkoncernen ska agera och vara, för att sedan kunna föra detta vidare i sin respektive organisation.

Latours uppförandekod betonar de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. Koden är godkänd av Latours styrelse och gäller för alla medarbetare inom koncernen. Den utgör minimikrav för innehaven, varefter de flesta har utvecklat egna riktlinjer, policys och mål baserade på Latours uppförandekod men mer relevanta för den egna verksamheten.

I TAKT MED ÖKAD INTERNATIONELL närvaro ställs bolagen inför bland annat problematiken kring korruption som kan vara mer utbredd i vissa delar av världen. Utöver uppförandekoden har Latour en central policy mot korruption och mutor som sätter ramarna för ett ansvarsfullt arbete med frågorna. En viktig del är

Latours ståndpunkt att inte befatta sig med affärer på tveksamma grunder. Alla innehav efterlever denna policy, samt de lagar och regler som gäller lokalt. För att säkerställa en god kunskapsnivå och att uppförandekod, policys och principer efterlevs kräver Latour att samtliga ledningsgruppsmedlemmar samt medarbetare med inköps- eller säljposition genomför en webbutbildning i ämnet vartannat år. Utbildningen genomfördes under 2021 och majoriteten av verksamheterna har inkluderat fler medarbetare i utbildningen än vad som krävs enligt Latours minimikrav för att betona vikten av efterlevnad.

LATOUR STÖDJER OCH RESPEKTERAR skyddet av mänskliga rättigheter och säkerställer genom interna processer och styrdokument att medverkan till brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer. Leverantörer, återförsäljare, konsulter samt övriga affärspartners ska tillämpa principerna som följer av Latours uppförandekod.

Latours systemstöd för visselblåsning, WhistleB, ger medarbetare möjlighet att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter inom verksamheten och har implementerats i samtliga affärsområden. ●

Upprätthålla en hög affärsetik



UPPFÖRANDEKOD

Samtliga verksamheter ska implementera Latours uppförandekod, eller utveckla en egen uppförandekod, internt.



VISSELBLÅSNINGAR 2021

Antalet visselblåsningar uppgick till tre under 2021, varav ett var HR-relaterat och två handlade om brott eller misstanke om brott mot uppförandekoden. Samtliga har hanterats och antingen avslutats eller är under utredning.



UPPFÖRANDEKOD I LEVERANTÖRSLEDET

Fokus på att ta ansvar i leverantörsledet har ökat ytterligare under året. Samtliga affärsområden arbetar med att få alla relevanta leverantörer att signera bolagets uppförandekod. Detsamma gäller för distributörer och agenter.



”Vi och våra leverantörer ställer upp på varandra.”

Maria Schartau

CSR-koordinator, Snickers Workwear

Starka och långvariga relationer med leverantörer bidrar till Snickers Workwears höga kvalitet.

SNICKERS WORKWEAR

Starka partnerskap levererar

SNICKERS WORKWEAR SÅLDE över 4,8 miljoner produkter 2021. I produkterna kan det ingå upp till 30 komponenter, såsom tyg, knappar, trådar och andra detaljer, och som gör arbetskläderna till några av de mest slitstarka och uppskattade hos professionella användare över hela Europa. Denna position är resultatet av ett strategiskt arbete, bland annat med leverantörsbasen.

– Vi har alltid varit väldigt selektiva med vilka leverantörer och produktionsländer vi arbetar med. I detta ingår en tät och konstruktiv dialog för att kunna möta alla behov som vi och våra kunder har, säger **Ulrika Lindgren**, Supply Chain Director på Snickers Workwear.

AV LEVERANTÖRSBASEN STÅR tio verksamheter för cirka 80 procent av värdet på Snickers plaggproduktion. Vietnam och Kina är de två länder där de flesta finns. För att sköta den löpande hanteringen finns lokala inköpsteam nära leverantörsbasen. Såväl dessa team som de flesta av leverantörerna har arbetat med Snickers i årtionden. Detta har gett en stabil grund under en utmanande pandemi, och bidrog till att Snickers försäljning kunde öka med 16 procent 2021.

– Men vi fick hitta lite nya vägar för att få allt att fungera. Samtidigt som vi kunde hålla våra löften om fasta volymer hos producenterna har vi flyttat runt produktionen beroende på vilka material vi för tillfället fått levererade och vilken region som var öppen. Detta var möjligt då våra största plaggproducenter kan sy de flesta av våra modeller, baserat på de detaljerade tekniska beskrivningar vi ger dem, säger Ulrika.

TRANSPARENS OCH KONTINUERLIG uppföljning är nyckelord i leverantörsarbetet. Snickers har höga krav på kvalitet, arbetsmiljö, kemikaliehantering, och i allt större grad även verksamheternas klimatpåverkan.

– Vi har satt upp ambitiösa klimatmål, i linje med Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5 grader. Eftersom närmare 99 procent av våra växthusgasutsläpp kommer från leverantörskedjan har vi ett omfattande arbete framför oss. Men våra starka relationer med leverantörer som är beredda att ”walk that extra mile” ger oss förutsättningarna att lyckas även med detta, säger Maria Schartau, CSR-koordinator på Snickers.

STYRKORNA I SNICKERS LEVERANTÖRSARBETE

- ▶ Centraliserad beställning som ger tyg- leverantörer bättre produktionseffektivitet.
- ▶ Lokala teams i Asien som arbetar nära leverantörerna.
- ▶ Fasta volymer vilket underlättar för en långsiktig planering.
- ▶ Möjlighet flytta produktion mellan plaggproducenter då de kan sy de flesta modellerna.
- ▶ Revisioner av både plaggproducenter och materialleverantörer, ansvar för flera led av leverantörskedjan.

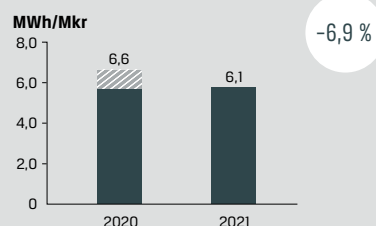
Centrala nyckeltal

Utfallet under 2021

I takt med att hållbarhetsarbetet utvecklas ställs högre krav på hur bolagen mäter sina nyckeltal. Bland annat har omfattningen för vad som ingår i energiförbrukningen utökats, vilket medför att nyckeltalet för 2020 har räknats om för att få en jämförbarhet mellan åren.

ENERGIFÖRBRUKNING:

Förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr)

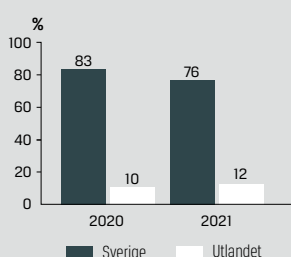


Mål: 5 % relativ årlig minskning.

Kommentar: Utfallet är inte helt jämförbart på grund av förändrat scope fr o m 2021. Justerad förändring ger en minskning på cirka -7 procent.

ENERGIMIX:

Andel förnybar energi av den totala energiförbrukningen



Mål: 100 % senast år 2030.

Kommentar: På grund av strängare definition för när en energikälla får redovisas som förnybar minskar andelen i Sverige under 2021 jämfört med tidigare år.

MILJÖCERTIFIERADE ANLÄGGNINGAR

Produktionsanläggningar som är ISO 14001 certifierade

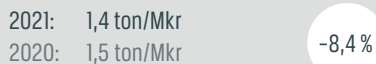
25/66 (21/53)

Mål: 100 % senast år 2025.

Kommentar: 13 anläggningar har tillkommit under året men endast fyra som är miljöcertifierade. Flera certifieringsprocesser pågår.

KOLDIOXIDUTSLÄPP:

Ton koldioxid i relation till omsättningen (Mkr)

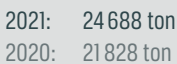


Mål: 5 % relativ årlig minskning.

Kommentar: Minskningen är ett resultat av flera projekt och investeringar i syfte att minska vårt CO₂-avtryck.

KOLDIOXIDUTSLÄPP:

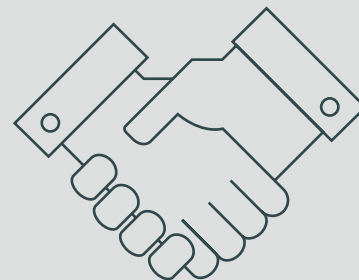
I absoluta tal (ton CO₂)



Tar ej hänsyn till vår relativa storlek men redovisas för transparensens skull.

UPPFÖRANDEKOD

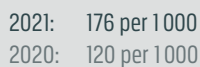
Samtliga affärsområden har implementerat uppförandekoden i sina verksamheter. Arbete pågår för att ytterligare säkerställa att samtliga medarbetare tar del av den.



Mål: 100 % implementerat i koncernen

INCIDENTER I VÅRA VERKSAMHETER

Index per tusen anställda

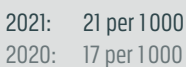


Mål: Nollvision

Kommentar: Ökningen är ett resultat av att ha arbetat hårt med att förbättra rutiner och processer för att rapportera incidenter, som ett preventivt arbetsmiljöarbete.

OLYCKOR I VÅRA VERKSAMHETER

Index per tusen anställda

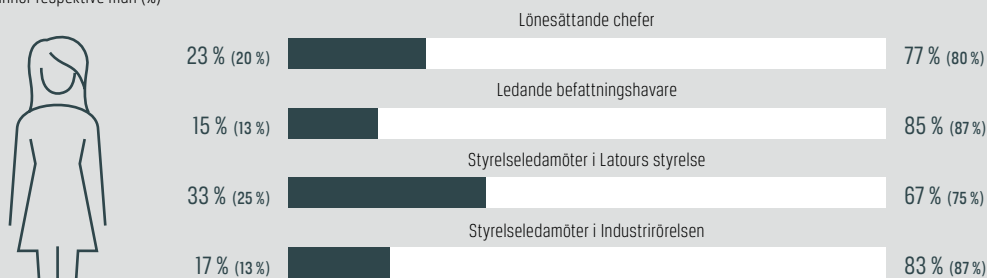


Mål: Nollvision

Kommentar: Ökningen är ett resultat av att ha arbetat hårt med att förbättra rutiner och processer för att rapportera arbetsolyckor.

KÖNSFÖRDELNING PÅ TRE NIVÅER

Andel kvinnor respektive män (%)



Mål: Senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40-60 %

PORTFÖLJBOLAGEN

Hållbarhetsarbetet i portföljen med börsbolag

Latour har investerat och är huvudägare i tio börsnoterade bolag. Bolagen har internationella verksamheter, omsätter tillsammans 260 miljarder kronor och sysselsätter drygt 425 000 medarbetare.

Bolagen har ledande positioner inom sina respektive områden och med tydliga agendor för att bidra till en bättre och mer hållbar värld.

De börsnoterade bolagen har egna organisationer som driver hållbarhetsarbetet. Som huvudägare är Latour med och driver utvecklingen genom att ställa krav på bolagen genom styrelsen, där Latour alltid är representerat. I tätt samarbete med koncernledningarna sätts mål upp och strategier implementeras som även inkluderar hållbarhetsarbetet. Det finns ett tydligt fokus på att det som görs ska skapa värden

VÅRA TIO BOLAG

- 5 rapporter i linje med GRI
- 8 (5) har skrivit under UN Global Compact
- 10 (9) har definierat hur de bidrar till FN:s globala mål
- 4 (2) är anslutna till SBTi

för samtliga intressenter, vilket i sin tur ska leda till en bättre position för bolaget. Latour följer upp och analyserar alla börsnoterade innehav löpande, vilket även inkluderar deras hållbarhetsarbete. På ägarnivå upprättas treårsplaner för varje innehav, som Latours styrelse tar del av och diskuterar som en ständig punkt på sina styrelsemöten. Dessa planer ingår även i den årliga riskanalysen som styrelsen tar del av och diskuterar. Att bolagen uppfyller Latours hållbarhetskrav följs upp genom rapportering till styrelsen och genom bolagens hållbarhetsrapporter. ●

Nederman En drivande röst för bättre luft inom industrin

MILJÖTEKNIKBOLAGET NEDERMAN driver den globala utvecklingen av hållbara lösningar för industriell luftrening. Hela verksamheten bygger på ett löfte om att skydda människor, miljö och produktion, och samtidigt bidra till effektivare och mer lönsamma produktionsprocesser. Som marknadsledare är bolaget dessutom engagerat i att utbilda marknaden om betydelsen av ren luft i industriella miljöer. Debatt drivs bland annat genom egna event, som den välbesökta konferensen Grönt uppvaknande i Stockholm i november. Läs mer om eventet på nedermanfuturedays.com.



Nederman lägger stort fokus på att stärka debatten om betydelsen av ren luft i industriella miljöer, bland annat genom eventet Grönt uppvaknande.

Substansvärdet

Fortsatt ökning av Latours substansvärde

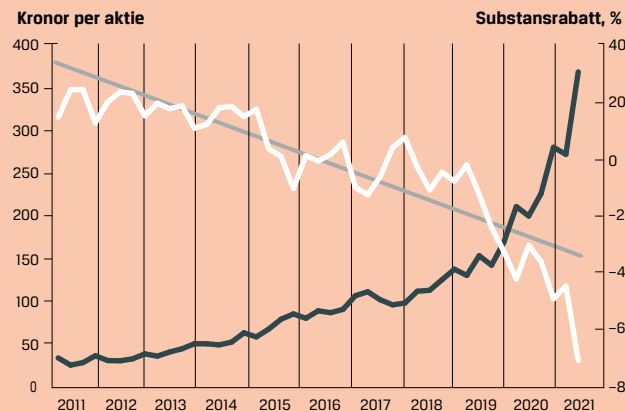
SUBSTANSVÄRDET ÖKADE från 153 till 216 kr per aktie under 2021, vilket motsvarar en värdeökning på 43,4 procent justerat för lämnad utdelning. Det kan jämföras med en ökning om 39,3 procent för Nasdaq OMX Stockholm (SIXRX).

LATOUR BESTÅR I HUVUDSAK av två delar, börsportföljen och den helägda industrirörelsen. Marknadsvärdet för de börsnoterade innehaven är enkelt att beräkna, eftersom det finns tydligt angivna handelskurser att tillgå. Att fastställa ett värde på de helägda rörelserna är svårare. Det beror på att marknadsvärdet, det pris potentiella köpare är beredda att betala för verksamheterna inte är lika tydligt. För att underlätta bedömningen av substansvärdet redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar, se tabell längst ner på sida 33. I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderingsmultiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte ska bli orimliga värden. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs mer på bolagets hemsida, latour.se

LATOURES GUIDNING kring substansvärdet har under en period varit väsentligt under det värde som aktiemarknaden satt på Latours noterade aktie. Aktiekursen var 369 kronor den 31 december 2021, att jämföra med det indikerade substansvärdet på 216 kronor. Som tidigare beskrivet gör inte Latour anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en försiktig indikation. Ett substansvärde kan dessutom beräknas från flera olika utgångspunkter. Exempelvis skulle man kunna jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda där EV/EBIT-multipeln för närvarande ligger betydligt högre. Beroende på värderingsansats och vald jämförelsegrupp kan substanspremien således variera, och med angivet exempel skulle den vara lägre.

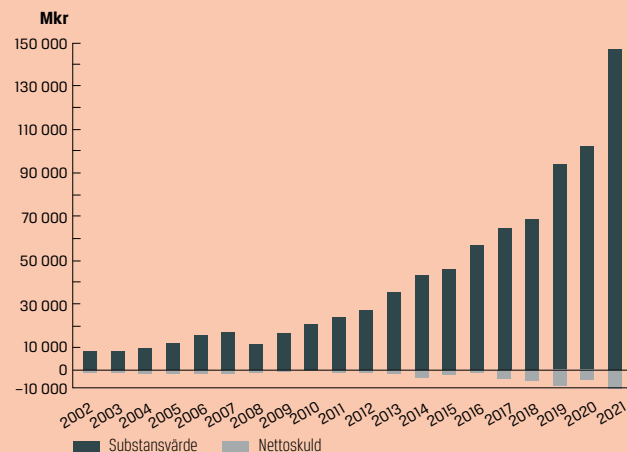
LATOURES STÖRSTA INNEHAV sett till substansvärdet var vid årsskiftet ASSA ABLOY, TOMRA, Sweco, Hultafors Group och Swegon. Den helägda industrirörelsen utgör nu cirka 35 procent av koncernens samlade substansvärde, att jämföra med 27 procent för fem år sedan. Detta är ett resultat av en mycket god lönsamhetsutveckling i kombination med genomförda investeringar och förvärv.

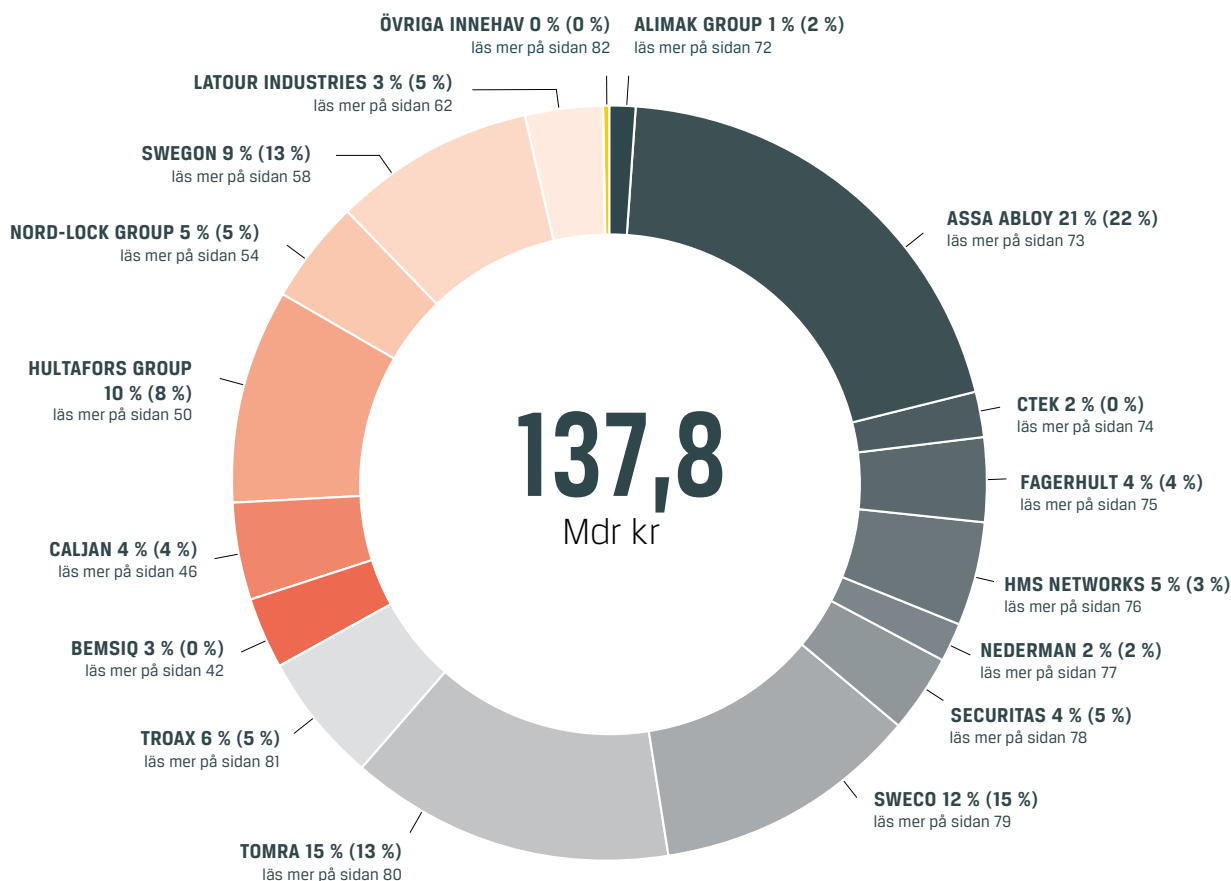
SUBSTANSRABATT I FÖRHÅLLANDE TILL BÖRSKURS



Diagrammet visar substansrabatten vid sista handelsdagen varje kvartal. Substansrabatten uppvisar en viss säsongvariation och trenden är att den tidigare rabatten har övergått till en premievärdering.

SUBSTANSVÄRDE I RELATION TILL NETTOSKULD





Diagrammet visar respektive innehavs andel av Latours totala substansvärde.

Börsnoterade innehav. **Summa: 72 % (70 %)**
 Helägda innehav. **Summa: 34 % (35 %)**
 Övriga innehav. **Summa: 0 % (0 %)**

Utöver ovan redovisade tillgångar utgör nettolåneskulden -6 %.

SUBSTANSVÄRDET PER 31 DECEMBER 2021

Mkr	Netto- omsättning ¹⁾	EBIT ¹⁾	EBIT-multipel alt. EV/sales- multipelintervall	Värdering Mkr ²⁾ Intervall	Värdering ²⁾ Snitt	Värdering kr/aktie ²⁾ Intervall
Bemsiq	1 095	211	18-22	3 981-4 865	4 423	6-8
Caljan	1527	276	20-24	5 520-6 624	6 072	9-10
Hultafors Group	5 993	906	13-17	11 778-15 402	13 590	18-24
Latour Industries	3 229	263	16-20	4 208-5 260	4 734	6-8
Nord-Lock Group	1 439	637	15-19	5 505-6 973	6 239	9-11
Swegon	5 828	717	16-20	11 472-14 340	12 906	18-22
	19 111	2 750		42 464-53 464		66-84
Värdering Industrirörelsen, snitt					47 964	75
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 63)					98 438	154
Latour Future Solutions					68	0
Önoterade delägda innehav ⁴⁾					163	0
Övriga poster					-345	0
Nettolåneskuld					-8 443	-13
Beräknat värde					137 845	216
					(132 345-143 346)	(207-224)

¹⁾ Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma). EBIT redovisas i förekommande fall före strukturkostnader.

²⁾ EBIT och EV/SALES omräknade med hänsyn till börskursen 2021-12-31 för jämförbara bolag inom respektive affärsområde.

³⁾ Beräknat på antal utestående aktier.

⁴⁾ Värderat enligt bokfört värde.

Aktien

Fortsatt stark kursuppgång och ännu fler aktieägare

Latours aktie är noterad på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm, som innehåller företag med ett börsvärde över 1 miljard euro.

368 %

TOTALAVKASTNING

De senaste fem åren
(jmf SIXRX 126 %)

IR-KONTAKT

Vid eventuella frågor, kontakta gärna:

Anders Mörck, CFO:
tel: +46 31 89 17 90 eller
e-post: anders.morck@latour.se

EFFEKTER AV COVID-19-PANDEMIN GAV kraftiga börsrörelser under 2020, men året avslutades positivt. Denna utveckling stärktes ytterligare under 2021. Även Latours aktie fortsatte sin kursuppgång. Aktien steg med 84,6 procent för året som helhet, vilket kan jämföras med OMX-SPI (Nasdaq OMX Stockholm) som steg med 35,0 procent. Årets högsta kurs, 373,40 kronor, inföll den 30 december och den lägsta kursen, 186,20 kronor, den 28 januari. Sista betalkurs den 30 december var 368,70 kronor.

Under 2021 uppgick totalavkastningen (kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning) för Latours B-aktie till 86,8 procent, vilket kan jämföras med SIXRX som under samma period ökade med 39,3 procent.

BÖRSVÄRDE Latours totala börsvärde, räknat på antal utgivna aktier, uppgick vid årsskiftet till 235,9 Mdr kr. Därmed är Latour nummer 14 i storleksordning av de 367 bolag som är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

OMSÄTTNING Under året omsattes Latouraktier till ett värde av drygt 24,0 Mdr kr, en minskning med 4,7 Mdr kr jämfört med 2020.

AKTIEKAPITAL Per den 31 december 2021 uppgick bolagets aktiekapital oförändrat till 133 300 000 kronor. Det totala antalet aktier av serie A uppgick till 47 629 848 och av serie B till 592 210 152, varav 517 200 återköpta aktier. Antalet röster uppgick till 1 068 508 632.

AKTIEÄGARE Antalet aktieägare ökade under 2021 från 90 819 till 111 811. Andelen utländska investerare uppgick vid årsskiftet till 5,8 (6,3) procent.

UTDELNING För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning på 3,30 (3,00) kronor per aktie. Direktavkastningen uppgår till 0,9 procent baserat på sista betalkurs vid årets slut.

ANALYTIKER Följande analytiker följde Latour vid utgången av 2021:

- **Derek Laliberte**, ABG Sundal Collier
- **Johan Sjöberg**, Danske Bank Markets
- **Joachim Gunell**, DNB
- **Rasmus Engberg**, Handelsbanken
- **Herman Wartoft**, Pareto Securities

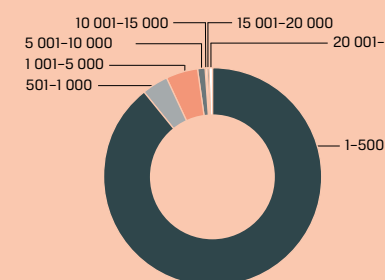
ÄGARFAKTA

- Antalet aktieägare ökade till 111 811 (90 819).
- Av kapitalet ägs 76,0 procent av huvudaktieägarfamilj med bolag.
- Övriga personer i styrelsen äger 0,4 procent av kapitalet.
- Andelen utländskt ägande uppgår till 5,8 procent.

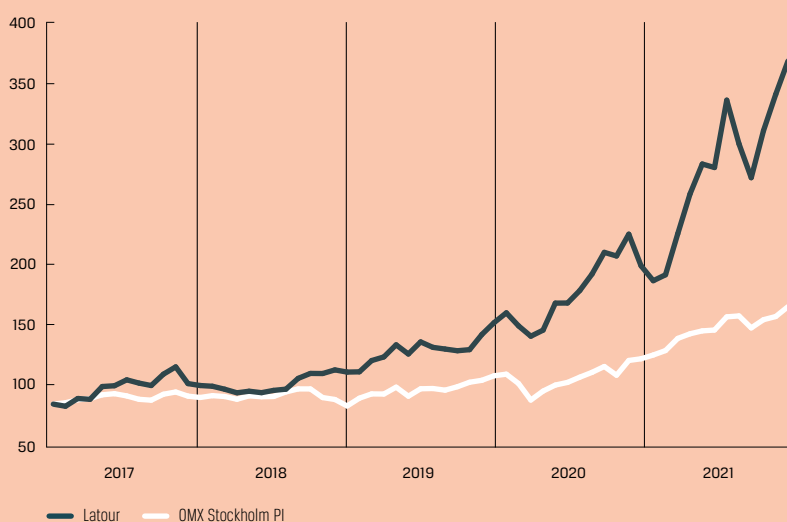
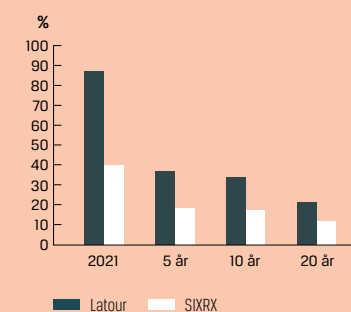
STÖRSTA AKTIEÄGARN PER 31 DECEMBER 2021

Aktieägare	Antal A-aktier, tusental	Antal B-aktier, tusental	% av aktiekapital	% av röster
Familjen Douglas med bolag	39 958	446 554	76,0	79,2
Familjen Palmstierna med bolag	6 409	3 370	1,5	6,3
AMF – Försäkring och Fonder		10 372	1,6	1,0
Familjen Nordström med bolag	800	1 720	0,4	0,9
State Street Bank and Trust Co, W9		9 433	1,5	0,9
JM Morgan Chase Bank		6 542	1,0	0,6
SEB Investment Management		4 518	0,7	0,4
Bertil Svensson, familj och bolag		4 251	0,7	0,4
Spiltan Fonder		4 173	0,6	0,4
Handelsbanken Sverige Index, Criteria		3 561	0,6	0,3
Övriga	463	97 199	15,3	9,6
Investment AB Latour, återköpta aktier		517	0,1	–
	47 630	592 210	100,0	100,0

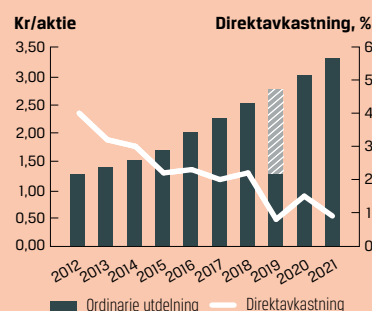
FÖRDELNING EFTER AKTIEINNEHAV



Fördelning av aktieägare i storlekskategori.

LATOURAKTIENS
KURSUUTVECKLINGGENOMSnittlig TOTALAVKASTNING,
LATOUR JÄMFÖRT MED SIXRX

UTDELNING DE SENASTE 10 ÅREN



Den randiga delen av stapeln för 2019 är andelen av föreslagen utdelning som ej delades ut pga covid-19.

AKTIESLAG

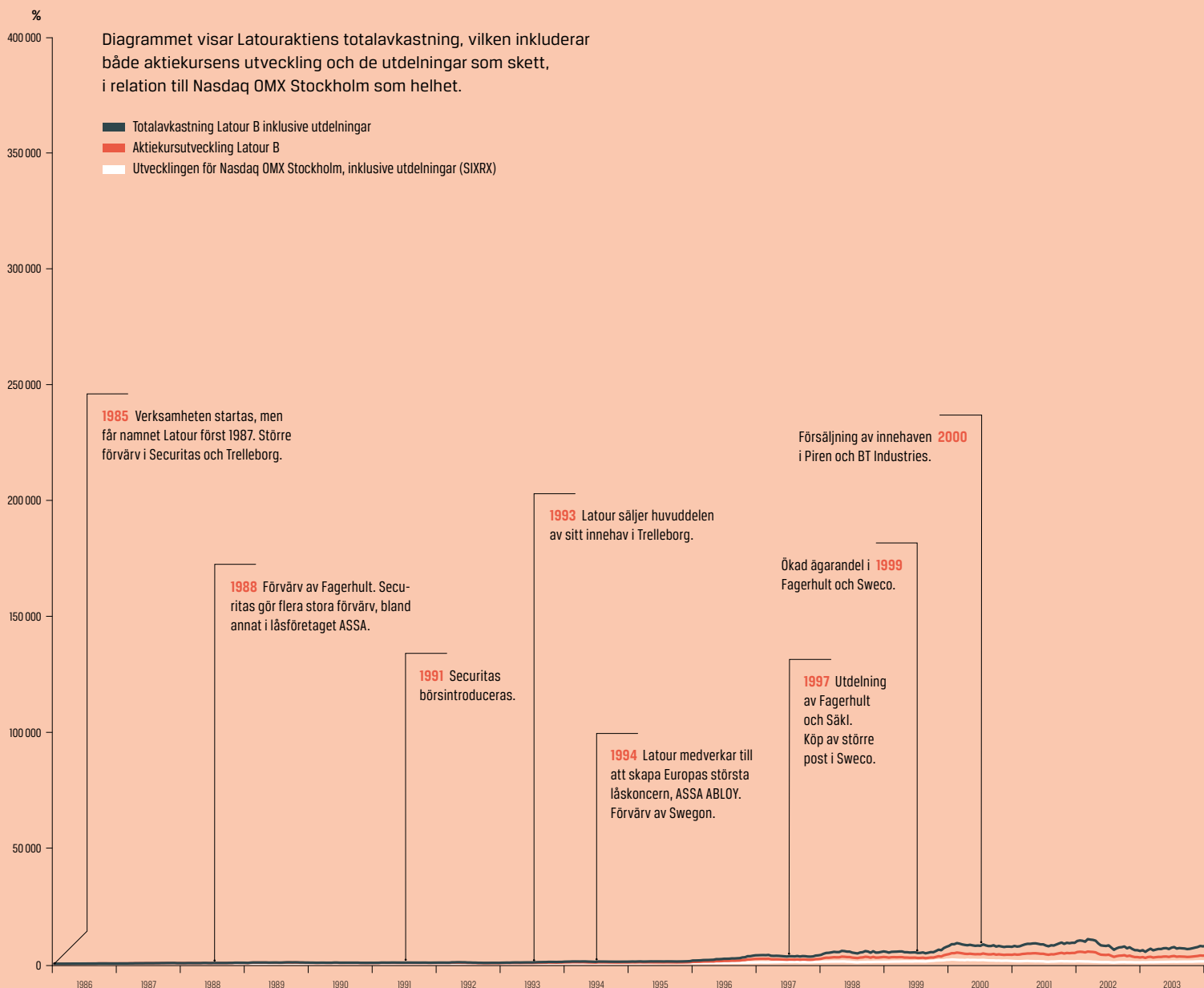
	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	47 629 848	7,4	476 298 480	44,6
Serie B (1 röst)	592 210 152	92,6	592 210 152	55,4
Totalt antal aktier	639 840 000	100,0	1 068 508 632 ¹⁾	100,0

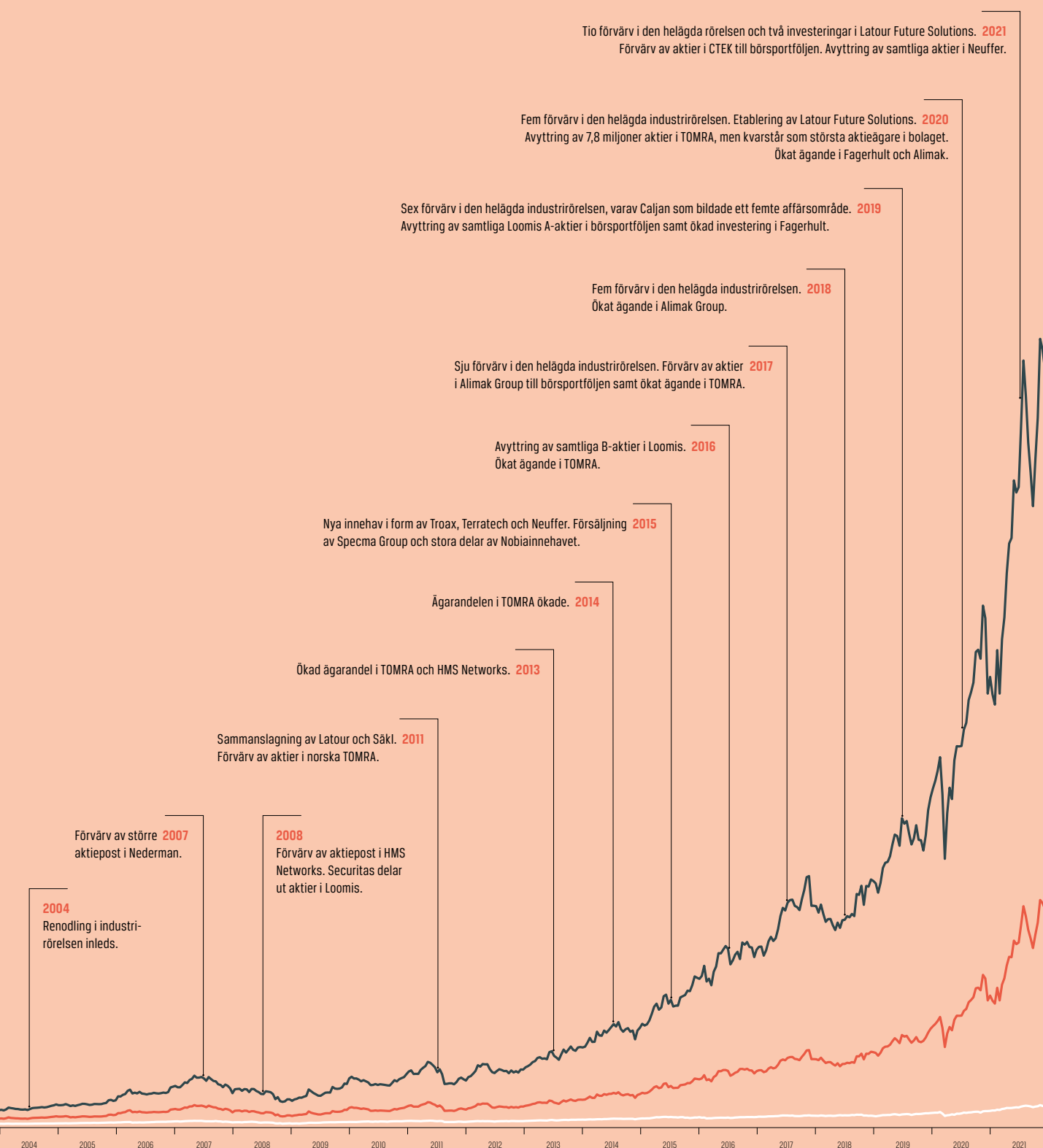
¹⁾Inklusive 517 200 återköpta B-aktier som ej är röstberättigade på årsstämman.

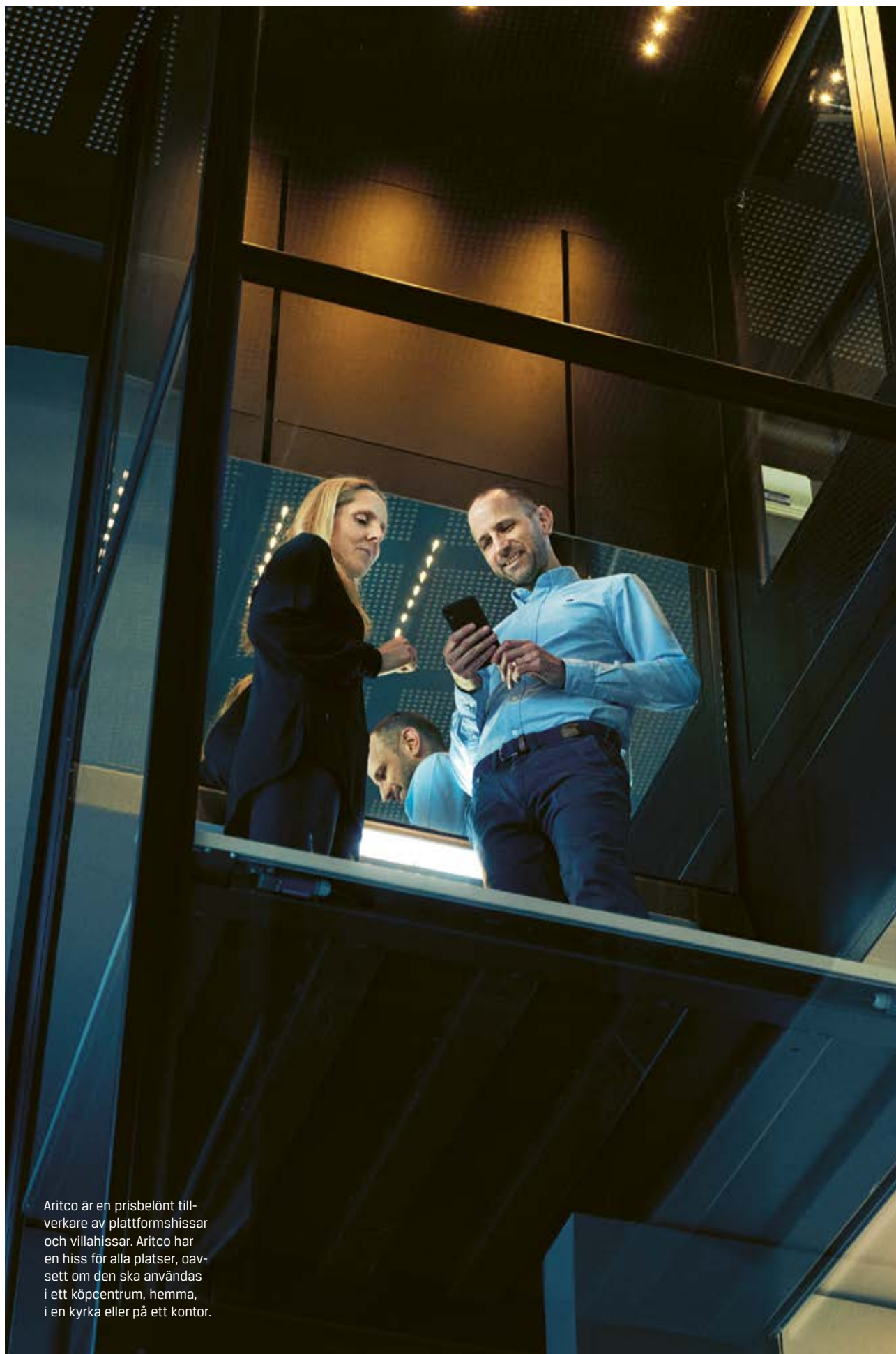
Totalavkastning

398 000 procent sedan starten

Latours historik sträcker sig tillbaka till slutet av 1985. Sedan dess har totalavkastningen, som inkluderar både aktiekursutveckling och utdelningar, uppgått till cirka 398 000 procent. Det innebär att den som investerade 10 000 kronor i Latour vid starten hade erhållit en totalavkastning på närmare 39,8 Mkr vid utgången av 2021.







Aritco är en prisbelönt tillverkare av plattformshissar och villahissar. Aritco har en hiss för alla platser, oavsett om den ska användas i ett köpcentrum, hemma, i en kyrka eller på ett kontor.

Industrirörelsen

Bemsiq	42
Caljan	46
Hultafors Group	50
Nord-Lock Group	54
Swegon	58
Latour Industries	62
Latour Future Solutions	66

Viktiga händelser 2021

- ▶ Bemsiq AB, en affärsenhet inom Latour Industries, knoppades av till ett eget affärsområde.
- ▶ Nettoomsättningen ökade totalt med 24 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent.
- ▶ Fortsatt internationalisering. Andelen försäljning utanför Europa ökade från 19 till 21 procent.
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 26 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,6 (14,3) procent.
- ▶ 10 verksamheter förvärvades. De tillför en årlig omsättning på drygt 2 300 Mkr.

Fortsatt lönsam tillväxt och ett nytt affärsområde

Trots utmaningar i försörjningskedjor och stigande råmaterialpriser fortsatte Latours helägda industrirörelse att växa lönsamt under 2021. Dessutom tillkom Bemsig som nytt affärsområde, tidigare en del av Latour Industries.

26 %

Industrirörelsens rörelseresultat ökade med 26 % 2021.

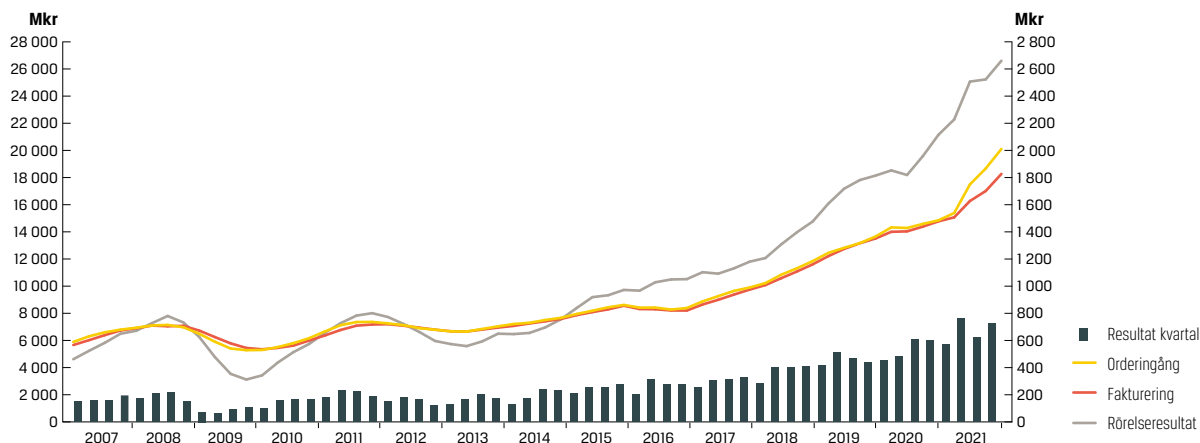
LATOURS HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSE omfattar sex affärsområden med totalt över 100 bolag och omsätter cirka 18 Mdr kr på årsbasis. Samtliga affärsområden har starka positioner i sina respektive nischer med företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter gentemot kundsegment som svarar för en stor och växande internationell efterfrågan.

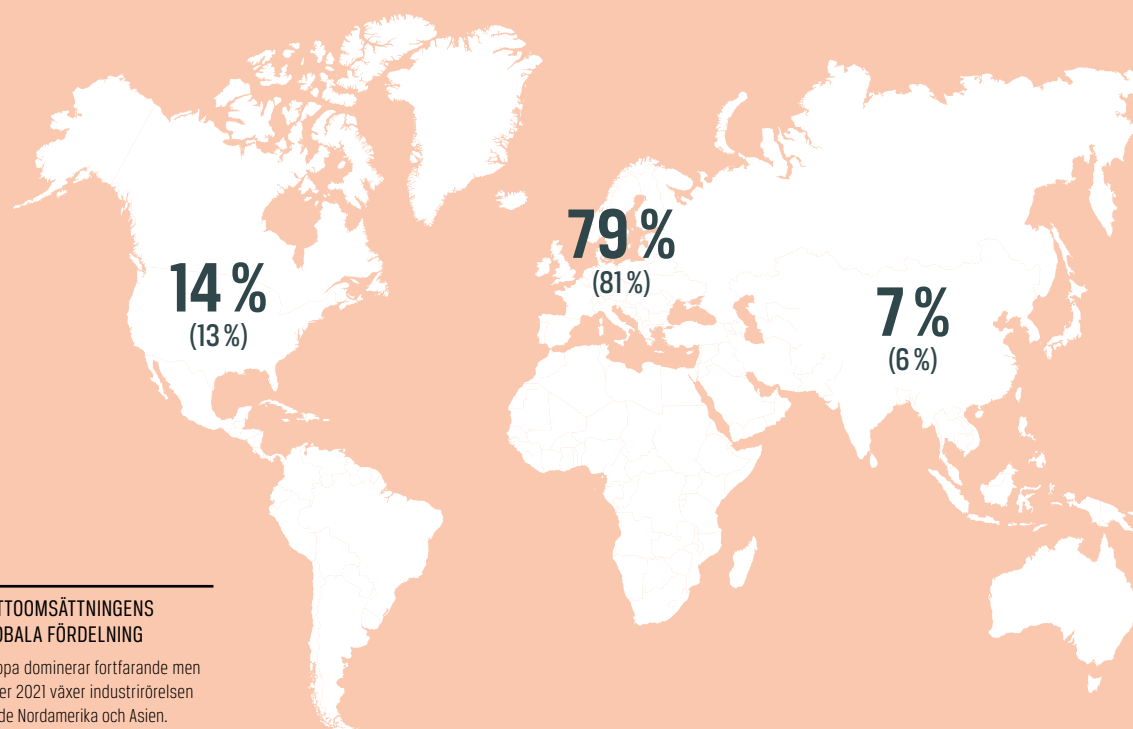
TROTS UTMANINGAR I FORM av störningar i globala leveranskedjor och kraftigt ökande priser på råmaterial och transporter har samtliga affärsområden fortsatt att agera framåtriktat och investerat löpande i olika insatser inom produktutveckling, försäljning och marknadsföring. Framför allt har det varit ett starkt fokus på att flytta fram positionerna inom hållbarhet och digitalisering, områden som utgör viktiga delar för att stötta framtida tillväxt. Latours nya affärsområde Bemsig är ett bra exempel på en verksamhet som ligger långt framme inom båda

områdena, med digitala smarta lösningar som gör fastigheter mer energieffektiva. Under året har dessutom utvecklingen och lanseringen av klimativänliga produkter accelererat inom samtliga affärsområden. En stark marknadsefterfrågan och behov av ny viktig kompetens har medfört att rekryteringen av nya medarbetare tilltagit. Den internationella närvaron har stärkts ytterligare, både organiskt och via förvärv. Samtidigt har restriktioner till följd av covid-19 i vissa regioner försvårat den internationella expansionen, framför allt i Asien.

DE FINANSIELLA MÅLEN för verksamheterna är att över en konjunkturcykel nå en genomsnittlig årlig tillväxt och rörelsemarginal om minst 10 procent samt 15–20 procents avkastning på operativt kapital. Pandemin har påverkat möjligheten att nå målen under 2021. Trots utmaningarna överträffar 5 av 6 affärsområden både rörelsemarginal- och tillväxtmålet. ●

INDUSTRIRÖRELSEN - RULLANDE 12 MÅNADER





NETTOOMSÄTTNINGENS GLOBALA FÖRDELNING

Europa dominerar fortfarande men under 2021 växer industrirörelsen i både Nordamerika och Asien.

RESULTAT AFFÄRSOMRÅDEN

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal %	
	2021 Helår	2020 Helår	2021 Helår	2020 Helår	2021 Helår	2020 Helår
Bemsiq	927	725	198	165	21,4	22,7
Caljan	1527	1176	276	207	18,1	17,6
Hultafors Group	5 544	3 641	860	561	15,5	15,4
Latour Industries	3 022	2 356	244	147	8,1	6,3
Nord-Lock Group	1 439	1 275	367	316	25,5	24,8
Swegon	5 824	5 614	718	721	12,3	12,8
Elimineringar	-3	-4	0	0	0	0
	18 280	14 783	2 663	2 117	14,6	14,3
Resultat köp/försäljning av företag	–	–	-51	-38		
Övriga bolag och poster	0	0	-53	-38		
Totalt	18 280	14 783	2 559	2 041		

Mkr	Operativt kapital ¹⁾		Avkastning på operativt kapital % ²⁾		Tillväxt i nettoomsättning %			
	2021 Helår	2020 Helår	2021 Helår	2020 Helår	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq	1 711	1 346	11,6	12,2	27,9	8,7	-1,9	19,8
Caljan	2 551	2 706	10,8	7,6	29,9	33,9	-3,0	–
Hultafors Group	4 763	3 853	18,1	14,6	52,3	20,7	-2,6	29,5
Latour Industries	2 765	2 233	8,8	6,6	28,3	14,0	-1,7	14,5
Nord-Lock Group	1 199	1 207	30,6	26,2	12,9	17,2	-3,6	–
Swegon	3 265	3 239	22,0	22,3	3,7	3,4	-1,6	2,0
Totalt	16 254	14 584	15,2	13,4	23,7	13,6	-2,2	11,3

¹⁾ Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskad med icke räntebärande skulder. Beräknas på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

²⁾ Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning (Mkr)	18 280	14 783	13 519	11 586	9 705
(varav utlandsförsäljning)	14 949	12 232	11 125	8 981	7 209
Rörelseresultat (Mkr)	2 559	2 041	1 817	1 476	1 179
Genomsnittligt operativt kapital (Mkr)	16 254	14 545	10 620	9 167	7 791
Balansomslutning (Mkr)	26 090	19 977	18 720	14 680	13 002
Antal anställda	7 684	6 257	5 868	5 068	4 834
Avkastning på operativt kapital (%)	16,4	14,6	17,2	16,1	15,1
Rörelsemarginal (%)	14,6	14,3	13,5	12,7	12,1

Mikael J Albrektsson, VD på Bemsig:

”SMART TEKNOLOGI FÖR GRÖNARE BYGGNADER”

Efter några intensiva år av expansion och värdeskapande tog Bemsig i slutet av 2021 plats som Latours sjätte affärsområde. Nu fortsätter resan, i minst samma takt.

Vägen till att bli ett självständigt affärsområde inleddes 2016 med en tydlig ambition – att dra nytta av identifierade investeringsmöjligheter på marknaden för smarta byggnader. Idag består Bemsig av sju bolag som omsätter över en miljard kronor med en lönsamhet långt över Latours finansiella mål. VD **Mikael J Albrektsson**, som varit ansvarig för verksamheten sedan 2018, är nöjd med utvecklingen.

– Vi har haft en offensiv organisk och förvärvsdriven tillväxtagenda under de senaste åren, som stärkt vår position på en marknad som drivs av långsiktigt viktiga trender.

Ett ökat fokus på hållbarhet och inomhusluftkvalitet leder till investeringar i teknik för att minska energiförbrukningen och förbättra energi- och luftkvalitetsrapporteringen. Den allmänna trenden mot digitaliserade processer och fler trådlösa produkter som enkelt kan installeras i befintliga byggnader stödjer tillväxten på Bemsigs marknad ytterligare. Dessa trender bedöms fortsätta i decennier framöver på grund av den låga penetrationen av nödvändig teknik i byggnader globalt.

– Genom att vara en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling kan vi göra byggnader både smartare och grönare.

MÖJLIGHETEN ATT KUNNA erbjuda produkterna globalt förbättrades betydligt under 2021 i och med att Bemsig fick möjlighet att förvärva kanadensiska Greystone, med över 30 års erfarenhet av design, tillverkning och försäljning av HVAC-sensorer inom fastighetsautomation. Bolaget utgör en perfekt geografisk match med en väg till den nordamerikanska och asiatiska marknaden.

– Jag träffade Greystones VD på en mässa i Dubai för drygt två år sedan och insåg hur väl verksamheterna passade in i varandra. Sedan dess har vi haft kontakt, och förra sommaren ringde han och sa att ägaren ville sälja. Vi lyckades positionera oss som den föredragna köparen och kunde slutföra affären i september.

Nu är Greystone ett av sju bolag som verkar oberoende på marknaden och där Bemsig fungerar som den gemensamma plattformen för samverkan. Bolagen är självständiga, med egna produkter, varumärken, organisationer och affärsplaner. De gör även egna förvärv.

”Alla VD:ar träffas kvartalsvis vilket är väldigt uppskattat. Att kunna ha fullt fokus på sin egen verksamhet, men ändå kunna diskutera delar man kan hjälpa varandra med.”

Mikael J Albrektsson

om det dynamiska samarbetet mellan bolagen i gruppen.

Att behålla entreprenörskapet i Bemsiqbolagen har stor betydelse för att kunna skapa långsiktiga värden. Samtidigt gynnas verksamheterna av att ha en organisation att stödja sig emot. Vissa inköp, utveckling av gemensam teknologi och kompletteringar av produktportfölj sker övergripande och i samverkan.

– Dessutom träffas alla VD:ar kvartalsvis vilket är väldigt uppskattat. Att kunna ha fullt fokus på sin egen verksamhet, men ändå kunna diskutera delar man kan hjälpa varandra med.

Något som bolagen har gemensamt är de kundsegment



”Genom att vara en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling kan vi göra byggnader både smartare och grönare.”

MIKAEL J ALBREKTSSON

Position: VD Bemsig

År inom koncernen:

5 år, varav 1,5 år i Latours affärsutvecklingsteam.

Tidigare erfarenhet:

Investeringsansvarig på Fouriertransform AB och strategikonsult på Arthur D. Little.



Bemsiqs dotterbolag Produl är en helhetspartner i allt som rör mätning och reglering för kunder inom byggnadsautomation. Erbjudandet omfattar lösningar som tillhandahåller energieffektivitet, hög kvalitet på inomhusluften, bekvämlighet och avkastning på investeringar.



som produkterna säljs till. Det primära segmentet består av stora systemintegratörer, såsom Bravida, Caverion och Nordomatic, som köper produkterna och utför projekten åt slutkunden som oftast är en fastighetsägare. Försäljning sker även till OEM:s som bygger in delarna i sina lösningar. I viss mån säljs produkterna även direkt till fastighets- och energibolag.

- Den främsta drivkraften hos slutkunderna är att få bättre energi- och klimatprestanda i fastigheterna. Till det behövs mer teknik, och det är där våra lösningar kommer in.

PRODUKTERNA SOM UTVECKLAS och säljs av bolagen i gruppen är ofta komplexa och innovativa. Energieffektiv mätning och styrning av fastighetsautomation, innovativ trådlös sensorteknik för smarta byggnadsapplikationer, molnbaserade system och tjänster samt utveckling av system som används för att styra och övervaka ventilation, värme, kyla och andra tekniska system i byggnader är några av de produkter som återfinns i portföljen.

- Dessutom har vi börjat undersöka möjligheten att använda återvinningsbara material i våra produkter och att driva sensorer med solceller för att undvika batterier i våra trådlösa produkter.

Bemsiqs marknad har uppvisat god tillväxt under lång tid och det är en utveckling som spås fortsätta. Det finns flera faktorer som talar för en ännu högre tillväxttakt, bland annat det faktum att fastigheter världen över står för en stor andel av de globala CO₂-utsläppen.

BEMSIQ

Bolagen som ingår:

- ▶ Bastec
- ▶ Elsys
- ▶ Elvaco
- ▶ Greystone
- ▶ Produl
- ▶ Sensortec
- ▶ S+S Regeltechnik

- Vi är bara i början av tillväxtvägen. Trenden går mot att alla fastighetsägare måste ta ett större ansvar, då kommer teknik för att mäta, styra och optimera bli en naturlig del.

Som VD för Bemsiq tittar Mikael på marknaden utifrån ett långsiktigt perspektiv, att helt enkelt försöka se var industrin är på väg. I detta ingår att utvärdera förvärv för att bredda portföljen.

- Vi är bra på det vi gör, men behöver hela tiden ställa oss frågan om det finns andra delar inom vårt segment där vi

skulle kunna ta positioner.

Mikaels bakgrund passar bra till rollen som VD för Bemsiq. Industriell ekonomi på Chalmers och sedan arbete som strategikonsult med god inblick i riskkapitalbranschen, därefter på ett investmentbolag med fokus på att utveckla bolag genom styrelseperspektiv. Det gav en naturlig övergång till Latour och enheten Affärsutveckling innan han i juli 2018 tog över ansvaret för Bemsiq.

NU ANSVARAR MIKAEL FÖR Latours sjätte affärsområde, i en liten men effektiv central organisation om tre personer. Men de är centrala i ett nätverk av bolag med ett viktigt uppdrag – att accelerera resan mot smarta och klimatneutrala byggnader. Innevarande år har alla försättningsar att bli spännande.

- Vi ska nu ta nästa steg i Bemsiqs resa, att växa i Nordamerika genom Greystone, som redan tittar på en del kompletterande förvärv, och så vidare ut i världen. ●

I korthet

Bemsiq

Bemsiq består av en portfölj av bolag inom fastighetsautomation och energieffektivisering.

KORT OM BEMSIQ

Bemsiqs mission är att accelerera resan mot SMARTA och GRÖNA byggnader genom att vara en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling i kommersiella byggnader. Bemsiq består av internationella företag som levererar innovativa produkter till affärssegmenten byggnadsautomation och energimätning. Produkterna som utvecklas och säljs av företagen i gruppen används i ett brett utbud av tillämpningar som möjliggör ökad smärthet och förbättrad miljöprestanda i byggnader.

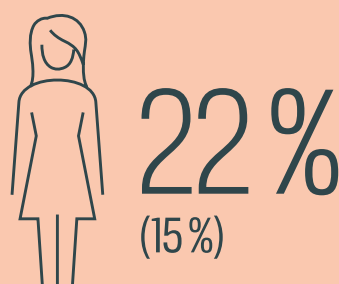
VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2021

- Nytt eget affärsområde inom Latour från fjärde kvartalet 2021.
- Fortsatt god efterfrågan gav hög försäljningstillväxt med god lönsamhet, trots utmaningar inom leverantörsledet.
- Förvärv av svenska Elsys, en tillverkare av sensorer för smarta fastigheter.
- Förvärv av kanadensiska Greystone Energy System Inc, med över 30 års erfarenhet inom HVAC-sensorer och växlare för fastighetsautomation.
- Produal förvärvade finska HK Instruments Oy, som erbjuder avancerade mätare för fastighetsautomation.

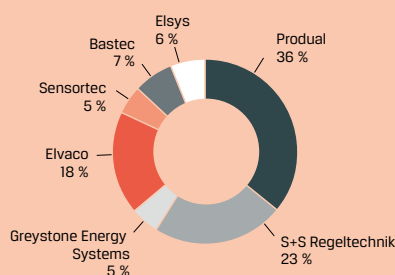
STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Fortsatt hög takt inom nyutveckling av produkter och teknologi inom fastighetsautomation och energimätning.
- Vidareutveckla positionen på nyckelmarknader i Europa genom ökade aktiviteter i befintliga verksamheter.
- Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika och utvalda delar i Asien.
- Bibehålla en aktiv förvärvsagenda.

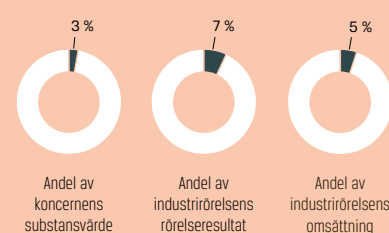
ANDEL KVINNIGA CHEFER



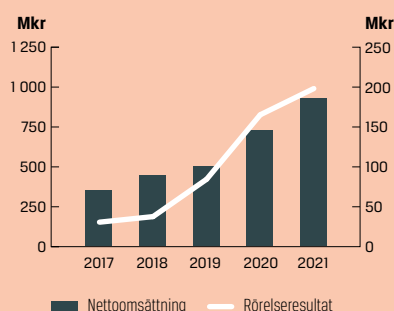
OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER AFFÄRSENHET



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017	Latours minimimål
Nettoomsättning (Mkr)	927	725	499	436	350	>10 %
(varav utanför Sverige)	704	504	279	231	160	
Rörelseresultat (Mkr)	198	165	89	76	52	
Operativt kapital ¹⁾ (Mkr)	1 711	1 346	837	863	789	
Rörelsemarginal (%)	21,4	22,7	17,8	17,4	14,8	>10 %
Avkastning på operativt kapital (%)	11,6	12,2	10,0	4,2	3,8	15-20 %
Investeringar (Mkr)	15	13	2	3	4	
Antal anställda	475	266	187	203	187	

¹⁾ Genomsnittligt

Henrik Olesen, VD på Caljan:

”TILLVÄXTEN ACCELERERAR – HELT ENLIGT PLAN”

Caljans strategi att växa med stora globala aktörer inom e-handel har visat sig vara framgångsrik, och bidrar dessutom till en mer hållbar utveckling i branschen som helhet.

Trenden är tydlig. Den höga tillväxten på Caljans marknad förväntas bestå under lång tid framöver. Såväl möjligheterna inom e-handel som andelen människor som handlar över nätet ökar för varje år. Med sitt ledande erbjudande inom automationsteknologi har Caljan en central roll i utvecklingen.

– Vi levererar lösningar som möjliggör för våra kunder att hålla löften till sina kunder, säger **Henrik Olesen**, VD för Caljan.

Precis som tidigare är det de största aktörerna som anger tonen. De har under många år investerat i infrastruktur och successivt kunnat öka sina marknadsandelar, bland annat när efterfrågan tog extra fart under pandemin. Världens största e-handelsbolag Amazon leder utvecklingen, men andra stora aktörer som FedEx, DHL, Zalando och Walmart följer tätt efter med sina expansionsplaner.

– De största blir allt större, och de sätter en standard som övriga aktörer får anpassa sig till.

FÖR ETT ANTAL ÅR SEDAN satte Caljan upp en tydlig målsättning om att växa med stora strategiska nyckelkunder inom e-handel. Det har varit en framgångsrik plan, som under 2021 innebar att omsättningen ökade med 34 procent och orderingången mer än fördubblades.

– Vi får både fler och större order, till allt större projekt. Och vi växer snabbt även till antalet medarbetare, under 2021 med över 20 procent.

Framgångarna omfattar alla delar av Caljans erbjudande – teleskopiska transportband, lösningar för märkning och dokumenthantering, och inte minst tjänster

inom eftermarknad. Med en snabbt växande bas av installerad utrustning världen över växer behovet av en nära och proaktiv serviceaffär. Caljan har en ambitiös agenda för att tillgodose detta.

– Vår försäljning inom eftermarknad ökade med över 50 procent 2021, men utgör fortfarande en liten del av vår totala affär. Det finns väldigt mycket mer att göra, såväl vad gäller vår egen kompetens inom området som att stärka den geografiska närvaron.

”Under året dubblerade vi försäljningen i USA och vi har möjlighet att göra det igen 2022.”

Henrik Olesen

om tillväxtpotentialen i USA, nu utifrån egen tillverkning.

Just nu handlar det främst om att leverera på en rekordstor orderbok och pipeline. Förutsättningarna för detta är goda, givet bolagets omfattande expansion av produktionen de senaste åren. I Lettland har den nya världsledande anläggningen, som togs i bruk i slutet av 2020, fördubblat kapaciteten, och under 2021 inleds monteringsarbetet i den egna anläggningen i USA.

– En satsning som är helt nödvändig för att vi ska kunna växa på världens största marknad för e-handel och logistik. Under året dubblerade vi försäljningen i USA och vi har möjlighet att göra det igen 2022. Nu går vi vidare med en ny stor anläggning i Tyskland för tillverkning av utrustning för märkning och dokumenthantering, och planerar för ny expansion i Lettland.





HENRIK OLESEN

Position: VD Caljan sedan år 2000

År inom koncernen: 2 år

Tidigare erfarenhet:

Bland annat olika ledande befattningar inom Scania Group, inklusive 8 år som VD.



Att producera stora volymer av teleskopiska transportband av hög kvalitet kräver både automatisering och manuell specialistkunskap för detaljerna.



Den nya anläggningen i Tyskland byggs utifrån marknadens tuffaste norm för energieffektivitet, vilket innebär 60 procent lägre energiförbrukning än traditionell produktion. Dessutom finns ett stort fokus på säkerhet i samtliga anläggningar, att minimera eller helst eliminera risken för arbetsskador.

– För Caljan har säkerhet alltid haft högsta prioritet, och det är något vi sätter stort fokus på i utvecklingen av våra lösningar för kunderna. På samma sätt ska vår egen organisation genomsyras av säkerhetstänk i allt vi gör, och vara en fråga vi alltid arbetar med.

DET HAR GETT RESULTAT. Genom system som gör det möjligt för anställda att rapportera om risker har åtgärder kunnat vidtas innan en incident inträffat, och därmed kraftigt förbättrat bolagets nyckeltal inom området. Detta proaktiva sätt att arbeta internt uppskattas även av kunderna.

– Våra kunder är globalt ledande med väldigt höga krav på sina leverantörer. Under året genomförde en av våra största kunder en omfattande revision av vår verksamhet, in i minsta detalj, där vi kunde möta samtliga högt ställda förväntningar och krav.

Att växa med stora strategiska kunder som ligger i framkant i sin bransch medför ett behov av att ta fram lösningar som fortsätter utveckla branschen i en hållbar riktning. Lösningar som minskar svinn och effektiviserar transporterna utvecklas i allt snabbare takt. Caljan bidrar med smarta lösningar för scanning, märkning och styr-

CALJAN

Aktuella produktområden

- Telescopic
- Document Handling & Labelling
- Automated Solutions
- Aftermarket

ning som leder till ökad effektivitet, säkerhet och lägre miljöpåverkan. Det senaste konceptet heter BulkLoader.

– BulkLoader gör det lättare att hantera extremt höga volymer av paket och lådor utan att skada lasten. Något som varit efterlängtat av kunderna.

Lösningen ligger i linje med branschens behov av ökad automation, där Caljans tidigare banbrytande innovationer såsom AutoLoader och Flying Applicator också bidrar till att ta bort

manuella ingrepp. Caljans innovationstakt och produktutveckling kommer att kunna öka framöver, bland annat baserat på en stark patentportfölj. Partnerskapet med de största aktörerna i branschen möjliggör dessutom för Caljan att hjälpa andra.

– Vi tar med oss kunskap och initiativ från dessa samarbeten och gör det möjligt för branschen som helhet att skapa en högre och mer hållbar tillväxt.

CALJANS TILLVÄXTAKT är imponerande, men samtidigt inte överraskande. Bolaget följer en detaljerad plan där konkreta aktiviteter och mål finns för alla delar av verksamheten, i syfte att alltid kunna leverera.

– Detta har gjort att vi sällan drabbats av överraskningar, inte heller när tillväxten blivit starkare än väntat och vi fått hantera extra stora utmaningar i försörjningskedjan som under 2021. Nu går vi in i ett år där vi ser en ännu högre tillväxttakt, men där vi är väl förberedda, bland annat tack vare alla engagerade medarbetare i åtta länder. ●

I korthet

Caljan

Sedan 1963 har Caljan specialiserat sig på att hjälpa paketföretag, återförsäljare och tillverkare runt om i världen att hantera lös last effektivt. Idag är Caljan global ledare på en marknad i stark tillväxt.

KORT OM CALJAN

Caljan är en ledande leverantör av utrustning, lösningar och tjänster som optimerar lastnings- och lossningsprocesser inom logistik. Caljan stödjer kunder som hanterar konsumentförpackade varor i många delar av deras leveranskedja, vanligtvis centrerad kring e-handel, post och distribution. Caljans lösningar används av stora internationella kunder för vilka snabb, säker och kostnadseffektiv pakethantering är viktiga konkurrensfördelar. Verksamheten omfattar fyra globala divisioner.

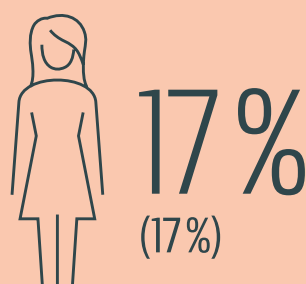
VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER 2021

- Hög efterfrågan gav stark försäljnings-tillväxt och fortsatt hög lönsamhet.
- Orderingången ökade kraftigt och orderboken nådde ny rekordnivå.
- Stort antal nyrekryteringar för att stötta den kraftiga tillväxten.
- Fokus på att säkra leveranskedjor och tillgång till nödvändiga komponenter.
- Etablering av fabrik i USA på plats och de första produkterna levererade. Påbörjat etablering av ny fabrik i Tyskland för Document Handling & Labelling.

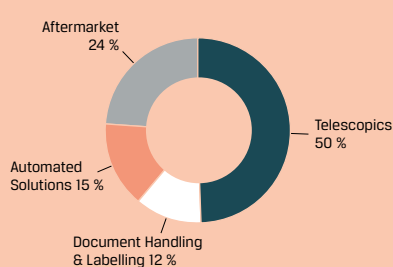
STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Växa med strategiska kunder, framför allt inom e-handel.
- Öka produktionskapaciteten och tillväxten i både Europa och USA.
- Utrullning land för land av service och därefter lösningar för automatiserad märknings- och dokumenthantering.
- Stor och snabbt växande installerad bas av teleskoputrustning ger bra grund för starka kundkontakter och återkommande intäktsströmmar.

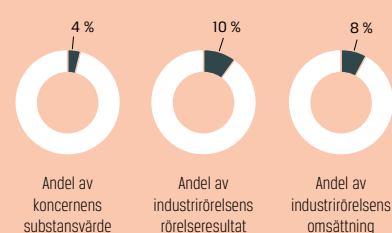
ANDEL KVINNIGA CHEFER



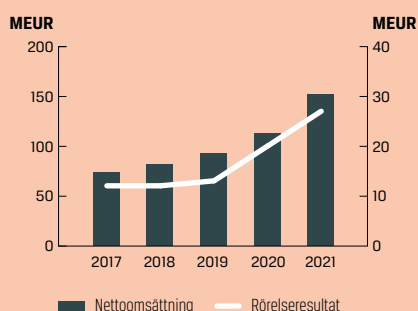
OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019 ¹⁾	2018 ¹⁾	2017 ¹⁾	Latours minimimål
Nettoomsättning (MEUR)	151	112	92	86	73	>10%
(varav utanför Sverige)	148	112	92	86	73	
Rörelseresultat (MEUR)	27	20	13	12	12	
Operativt kapital (MEUR)	251	258				
Rörelsemarginal (%)	18,1	17,6	14,2	14,3	15,9	>10%
Avkastning på operativt kapital (%)	10,8	7,6				15-20%
Investeringar (MEUR)	6	17				
Antal anställda	580	493	465	456	430	

¹⁾ Proforma

Martin Knobloch, VD på Hultafors Group:

”TROTS NYA REKORD – RESAN HAR BARA BÖRJAT”

Med starka varumärken och en ny offensiv organisation ska Hultafors Groups framgångsrika tillväxtresa nu öka tempot ytterligare.

När **Martin Knobloch** tog plats som VD för Hultafors Group i januari 2021, var hans plan att snabbt lära känna verksamheten och besöka alla enheter. En pandemi innebar att planen fick justeras.

– Jag fick initialt möta många digitalt, vilket fungerade bra, och så kunde jag besöka alla svenska verksamheter. Under hösten reste jag sedan till våra säljbolag, logistikcenters, produktionsbolag och partners i Europa och Nordamerika.

Hultafors Group består idag av 15 starka varumärken med produkter som erbjuds av återförsäljare i 70 länder. Omsättningen har ökat från 1,9 miljarder kronor 2017 till över 5,5 miljarder kronor 2021. Bakom denna starka utveckling ligger såväl en framgångsrik organisk tillväxtstrategi som tillväxt via förvärv.

– Jag är imponerad av vad företaget uppnått de senaste åren, och för mig var det viktigt att förstå och identifiera vilka framgångsfaktorer vi kan utveckla ännu mer. De enastående produkterna, några av de finaste varumärkena i industrin samt den djupa förståelsen av marknaden och kunderna är några av dem.

NÅGOT SOM BLEV TYDLIGT var att det behövdes en mer decentraliserad organisation för att kunna växa hållbart över tid. En liten och effektiv central enhet ska fungera som bollplank och stöd till tre fristående divisioner, PPE (Personal Protection Equipment) Europe, Hardware Europe och Hardware North America, som äger hela agendan för sin affär, även förvärv. Den nya organisationen är på plats från den 1 januari 2022.

– Med detta affärsnära sätt att arbeta ska vi kunna accelerera både organisk och förvärvsdriven tillväxt. Möjligheterna att växa är fortsatt stora.

Hultafors Group har byggt upp en stark position

i såväl Europa som Nordamerika och verkar på en marknad som fortfarande är starkt fragmenterad med många mindre, nischade och ofta familjeägda bolag.

– Vi har utvecklat en ny strategi med ambitiösa tillväxtmål för både organisk och förvärvsbaserad tillväxt. Det finns många verksamheter som möter våra förvärvskriterier och kan bidra till vårt långsiktiga mål, att till 2030 bli ledande i premiumsegmentet i både Europa och Nordamerika inom såväl PPE som Hardware.

”Ekonomisk tillväxt går hand i hand med hållbar utveckling, där vi har en helhetssyn på hela livscykeln för en produkt.”

Martin Knobloch

om kopplingen mellan tillväxt och fokus på hållbarhet.

PPE är det produktområde som vuxit snabbast de senaste åren. Varumärket Snickers Workwear har uppvisat stark organisk tillväxt med nya kollektioner som blivit väldigt uppskattade av hantverkare och andra användare. I början av 2021 fick Snickers sällskap av ett annat ledande varumärke inom arbetskläder, Fristads. Med detta står nu segmentet för närmare halva Hultafors Groups omsättning.

– Det här är två starka premiumvarumärken som har vind i seglen och tar marknadsandelar, både i Norden och Europa. Under hösten har vi dessutom lanserat Snickers och en av våra skomärken, Solid Gear, i USA, där vi ser stora möjligheter i premiumsegmentet.

PPE omfattar skyddsutrustning för hela kroppen med allt från hjälm till skor. Med sammanlagt nio varumärken har Hultafors Group ett starkt erbjudande för nästan alla delar. Inom Hardware finns det många



Hultafors Groups varumärke Hultafors erbjuder tillförlitliga handverktyg som det går att lita på i alla lägen, bland annat handgjorda yxor av svensk stål.



MARTIN KNOBLOCH

Position: VD Hultafors Group

År inom koncernen: 1 år

Tidigare erfarenhet: Senast CEO för BSH Home Appliances Northern Europe inom Bosch Group, där han haft en lång internationell karriär. Innan dess på Siemens Group.



Hultafors yxor är handsmidda i svenskt stål och tillverkas i Hults bruk, i Åby utanför Norrköping, där smidestraditionen går så långt tillbaka som 1696. Endast ett fåtal tillverkare i världen har anställda smeder som behärskar den här typen av hantverk.



möjligheter att utöka erbjudandet, som hittills endast omfattat handverktyg och stegar, genom förvärv.

– Under 2021 förvärvade vi danska Scangrip som erbjuder LED-arbetsbelysning. Detta breddade vår produktportfölj med ett helt nytt område.

Förvärvet stärker koncernens hållbara erbjudande, där flera av verksamheterna ligger i framkant. Nederländska EMMA Safety Footwear erbjuder skyddsskor framtagna utifrån en helt cirkulär modell. Hultafors tillverkar verktyg i återvinningsbara material och Fristads Green Collection, extra hållbara arbetskläder som lanserades under hösten, hjälper slutkunder inom olika industrier att nå sina egna hållbarhetsmål. Dessutom pågår ett intensivt arbete i alla delar av koncernen för att minska miljöavtrycket.

Men det som framför allt varit i fokus det senaste året är försörjningskedjan.

– Alla branscher och bolag har nog kämpat med samma sak; stigande priser på råmaterial och energi kombinerat med störningar i produktion och transporter hos leverantörer. Vi har inte varit förskonade, men våra långa relationer med leverantörerna har visat sig värdefulla.

Snickers Workwear har under decennier byggt upp nära relationer med tillverkare i Asien, och blivit en viktig kund hos samtliga. Snickers har också satt en standard för hållbart leverantörsarbete.

HULTAFORS GROUP

Aktuella varumärken

- ▶ Snickers Workwear
- ▶ Fristads
- ▶ Kansas
- ▶ Leijona
- ▶ Hultafors
- ▶ SolidGear
- ▶ EMMA Safety Footwear
- ▶ ToeGuard
- ▶ Hellberg Safety
- ▶ Wibe Ladders
- ▶ Scangrip
- ▶ CLC
- ▶ Johnson Level & Tool
- ▶ Kuny's
- ▶ EripioWear

– Vår närhet till leverantörerna underlättar även nästa fas i vårt klimatarbete, att mäta CO₂-utsläppen i hela värdekedjan.

Detta ska bidra till målsättningen att minska koncernens totala CO₂-utsläpp med minst fem procent per år, och att senast 2030 endast använda förnybar energi. Arbetet med värdekedjan omfattar även digital hantering av order och leveranser, något som är nödvändigt för att kunna konkurrera på en marknad där användarna blir alltmer vana vid att beställa via ett knapptryck på mobilen.

– Även om vi mestadels inte säljer direkt till slutanvändaren har vi god insikt i deras behov. Vi måste kunna lova snabb och enkel leverans baserad på digital dialog, därför samarbetar vi med återförsäljare som ligger långt framme inom området, som exempelvis Amazon.

EFTER ETT ÅR där omsättningen ökade med drygt 52 procent och rörelsemarginalen ökade väsentligt, kan det vara svårt att se att detta ska kunna upprepas varje år. Men Martin tycker att resan bara börjat.

– Vi har valt att tänka stort, på en marknad som erbjuder fantastiska möjligheter. Med den nya organisationen har vi nu tre starka motorer som med egna tillväxtagendor, och genom att lära av varandra, ska få Hultafors Group att växa ännu snabbare framöver. ●

I korthet

Hultafors Group

Hultafors Group erbjuder en portfölj med ledande varumärken som hjälper professionella användare att ligga i framkant när det gäller funktionalitet, säkerhet och produktivitet.

KORT OM HULTAFORS GROUP

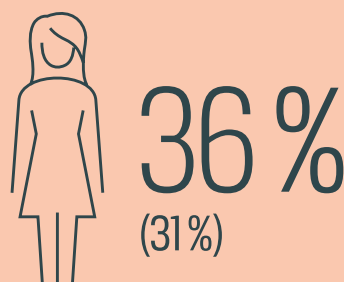
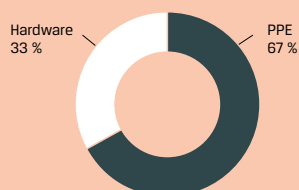
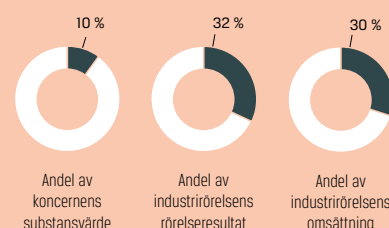
Hultafors Group är ett av Europas största företag att förse professionella användare med arbetskläder, skyddsskor, huvudskydd, handverktyg och stegar. Produkterna utvecklas, tillverkas och säljs under egna varumärken och erbjuds via ledande återförsäljare i nära 70 länder globalt med tonvikt på Europa och Nordamerika.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2021

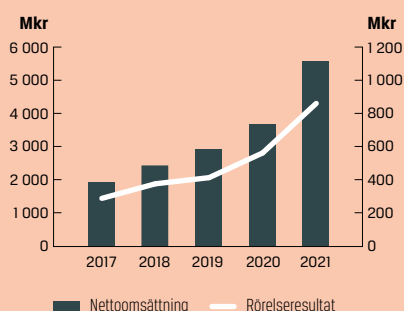
- ▶ God efterfrågan inom samtliga produktområden gav stark försäljningstillväxt.
- ▶ Störningar i försörjningskedjor från Asien medförde högre frakt- och inköpskostnader. Prishöjningar implementerade. Fortsatt strikt kostnadskontroll.
- ▶ Digitaliserings- och hållbarhetsinitiativ för att stärka konkurrenskraften.
- ▶ Förvärv av danska Scangrip A/S, en ledande tillverkare av innovativa LED-lampor för professionella användare.
- ▶ Förvärvet av Fristads, Kansas och Leijona slutfördes.
- ▶ Nytt distributionscenter i Polen invigt.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Skapa organisk tillväxt genom produktutveckling, effektivare utnyttjande av försäljnings- och distributionskanaler, ökade investeringar i marknadsföring och stärkta relationer med slutanvändare.
- ▶ Genomföra kompletterande förvärv av varumärken med starka positioner hos distributörer och slutanvändare.

ANDEL KVINNIGA
CHEFEROMSÄTTNINGSFÖRDELNING
PER PRODUKTOMRÅDEANDEL AV SUBSTANSVÄRDE,
RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017	Latours minimimål
Nettoomsättning (Mkr)	5 544	3 641	2 896	2 407	1 901	>10%
(varav utanför Sverige)	4 281	2 955	2 257	1 752	1 298	
Rörelseresultat (Mkr)	860	561	412	375	287	
Operativt kapital ¹⁾ (Mkr)	4 763	3 853	2 746	1 982	1 256	
Rörelsemarginal (%)	15,5	15,4	14,2	15,6	15,1	>10%
Avkastning på operativt kapital (%)	18,1	14,6	15,0	18,9	22,8	15-20%
Investeringar (Mkr)	100	51	23	11	9	
Antal anställda	1 686	977	885	821	696	

¹⁾ Genomsnittligt

Fredrik Meuller, VD på Nord-Lock Group:

”VI HAR HOPPAT PÅ EN NY TILLVÄXTKURVA”

Planerna följs. Från en uppgraderad operationell plattform med toppmodern produktion och stärkta resurser är Nord-Lock Group redo för fortsatt hög organisk tillväxt.

Efter avmattningen under stora delar av 2020 tog den globala industrikonjunkturen ordentlig fart 2021. Även om pandemin fortsatt att påverka marknaden på olika sätt är det tydligt att det finns ett stort uppdämt investeringsbehov. Det är en utveckling som Nord-Lock Groups VD, **Fredrik Meuller**, kan glädja sig åt.

– Vi kan summera ett rekordår, med stark organisk tillväxt. Projektaffären har dessutom börjat lyfta, ett resultat av alla infrastrukturpaket som lanserats och där vi är med tidigt i diskussionerna.

I ÖVRIGT HAR ÅRET framför allt handlat om att följa den utstakade planen, i detta fall bolagets strategi med tre hörnstenar – effektivitet, tillväxt och innovation. Efter att ha uppgraderat och byggt ut de tre största produktionsenheterna, bolagets största expansionsprojekt någonsin, finns kapacitet att öka tillväxttakten med fortsatt god lönsamhet. Satsningarna har dessutom väckt uppmärksamhet.

– I oktober invigde vi fabriken i Mattmar, Jämtland. Intresset var stort från såväl media som kunder. Men invigningen av vår helt nya anläggning i Pittsburgh i USA överträffade nog allt.

Kunder, partners och lokalpress var närvarande, och tevekanalen KDKA Channel 2 sände direkt från invigningen i fyra timmar. Dessutom skickade delstatsguvernören och senaten representanter.

– Det finns en lokal stolthet när utländska företag gör betydande direktinvesteringar och bidrar till nya arbetstillfällen. Nu planerar vi även för ett tekniskt center i anslutning till produktionen.

Fabriksinvesteringarna har inneburit fler anställda, allt för att garantera kunderna tillgänglighet till produkterna under en period med stora utmaningar. Rekryteringar har även genomförts inom andra områden, för att säkra den kompetens som behövs till bolagets prioriteringar inom bland annat sälj och produktutveckling. Att Nord-Lock Group är ett välkänt namn har underlättat. Att rekrytera de bästa talangerna är oerhört viktigt med tanke på bolagets ambitioner.

”Det finns en lokal stolthet när utländska företag gör betydande direktinvesteringar och bidrar till nya arbetstillfällen.”

Fredrik Meuller

om invigningen av koncernens nya fabrik i Pittsburgh, USA.

– Vi ska bli ännu bättre på att följa våra kunder genom hela installationsfasen, från gemensam problemlösning och produktdesign till eftermarknadstjänster och annan service.

Därför satsas det stort på utbildning inom dessa delar, för den egna organisationen men också för olika kundgrupper. Bland annat finns ett behov hos kunderna att lära sig mer om hur digitala lösningar kan förenkla övervakningen av kritiska installationer.

– Många branscher som vi tidigare uppfattat som konservativa efterfrågar både mer kunskap om hur de bäst ska kunna hantera detta, och om vi har lösningarna.

Sensortechnik är ett prioriterat område. I början av 2022 lanseras redan nästa generation av smart sensor-





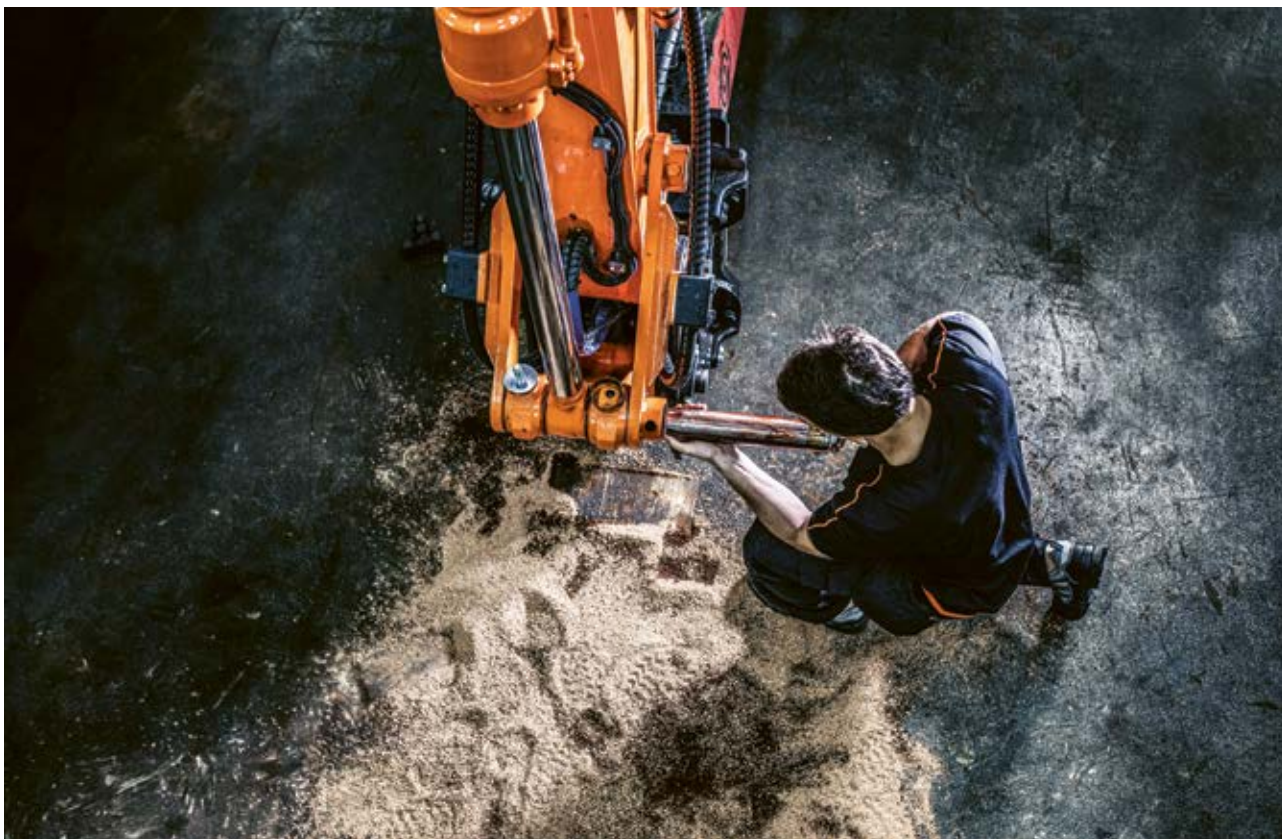
FREDRIK MEULLER

Position: VD Nord-Lock Group

År inom koncernen: 4 år

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Trelleborg-koncernen under 16 år, samt flera år inom McKinsey & Company och JP Morgan.

Nord-Lock Groups låsbrickor med killåsningsteknik säkrar konstruktioner i flera olika branscher, från infrastruktur till fotbollsarenor världen över.



Varumärket Expanders skräddarsydda ledaxlar används av världens största maskintillverkare för att minska underhåll och samtidigt öka säkerheten för de som hanterar maskinerna.



teknik, Superbolt Load Sensing Flexnut (LSF) som vänder sig till en ännu bredare marknad för att underlätta övervakning av spännelement på distans. Innovation och produktutveckling är en förutsättning för att långsiktigt kunna öka marknadsandelarna och utgör en central del i strategin. Förutom att lansera nya banbrytande lösningar och uppgradera befintliga produkter sker en satsning på att testa och dokumentera de olika teknologiernas prestanda. Detta har accelererat, ofta i samarbete med kund.

– Vi ser ett tydligt ökat behov hos kunderna att ha med oss som partners för att utveckla gemensamma lösningar vid komplexa projekt, såsom investeringar i nästa generations teknologier för kärnkraft, vindkraft och andra kritiska framtidsbranscher.

Denna typ av samarbeten visar på kundernas förtroende för Nord-Lock Groups kvalitet och expertis. Pandemin och de efterföljande störningarna i globala leveranskedjor har dessutom inneburit att kvalitet och leveranssäkerhet blivit allt viktigare.

– Trots alla marknadsutmaningar har vi haft rätt exponering lokalt, och tillräckliga lager. Det har gett många nya kunder och ökade marknadsandelar.

EN ANNAN FRAMGÅNGSAKTOR är medvetandet om hur bra Nord-Lock Groups fyra världsledande teknologier är och vad de kan användas till. Under året har ett omfattande arbete ägnats åt att sprida kunskap i olika kanaler och dedikerade säljresurser har avsatts för varje enskild teknologi.

NORD-LOCK GROUP

Varumärken i portföljen:

- ▶ Nord-Lock
- ▶ Superbolt
- ▶ Boltight
- ▶ Expander

– Vi har arbetat med att lyfta fördelarna med Nord-Locks låsbrickor, vilket lett till ett stort antal projektdiskussioner. Samtidigt har vi intensifierat kommunikationen kring Expanders ledaxlar. Stora internationella maskinbolag som John Deere och Komatsu har tagit till sig denna, och Expander är nu en del i deras egen marknadsföring.

Ett sätt att öka medvetenheten är att som företag uppmärksammas på olika sätt. Den egna producerade videon *When Safety Really Matters* vann silver i kategorin Video B2B i Swedish Content Awards, och Boltight nominerades till Operational Excellence Award vid World Nuclear Exhibition i Paris. Dessutom har det åter bekräftats att företaget är en uppskattad arbetsgivare.

– Anställda på cirka 1 500 bolag i Pittsburgh-regionen tillfrågades om synen på sin arbetsplats. Resultatet publicerades i Pittsburgh Post-Gazette och vi var ett av bolagen som utsågs som Top workplace winner 2021.

Kunskapen och engagemanget hos medarbetarna är avgörande för att Nord-Lock Group ska kunna ta nästa steg på sin ambitiösa utvecklingsresa. Under hösten lanserades nya kärnvärden – Passion, Speed, Quality och Sustainability – som stärker samhörigheten och interaktionen mellan bolagets närmare 700 medarbetare på 25 platser runt om i världen.

– Plattformen i form av uppgraderad produktion, digital struktur, processer för kompetensutveckling, och dedikerade resurser inom sälj- och produktutveckling möjliggör fullt fokus på att öka tillväxttakten och därmed hjälpa våra kunder att göra världen lite säkrare. ●

I korthet

Nord-Lock Group

Nord-Lock Group är världsledande inom lösningar för säkra skruvförband. Med innovativa produkter och bred expertis har Nord-Lock Group bidragit till tillförlitliga och effektiva skruvförband till kunder inom alla större industrier sedan 1982.

KORT OM NORD-LOCK GROUP

Nord-Lock Group fokuserar på kunder inom alla större industrier där kraven på kvalitet och säkerhet är höga och konsekvenserna vid fel skulle vara betydande. Över 90 procent av tillverkningen exporteras. Försäljningen sker via såväl egna bolag som ett världsomspännande återförsäljarnätverk.

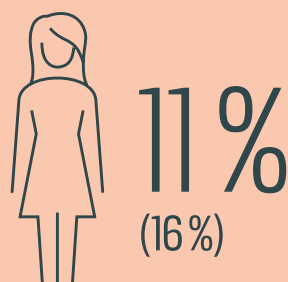
VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2021

- Stark organisk tillväxt och fortsatt hög lönsamhet.
- Koncernens bästa resultatet någonsin, rensat för betydande projektleveranser under 2019.
- Uppgraderingen och utbyggnaden av koncernens tre största produktionsenheter avslutade och invigda.
- Tillväxtsatsningar inom Expander, med bland annat webshop i Japan och USA.
- Utsedd till Top workplace winner 2021 i Pittsburg, USA.

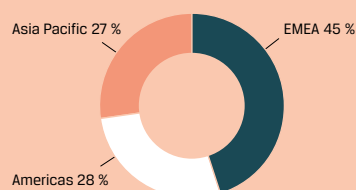
STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Utveckling av kapacitet och produktivitet i produktions- och logistikprocesser för att möta kunders efterfrågan på ett kostnadseffektivt sätt.
- Expandera verksamheten genom organisk tillväxt samt värdeskapande förvärv.
- Behålla positionen som industriledare genom kundorienterad FoU drivet av digitala och smarta teknologier.

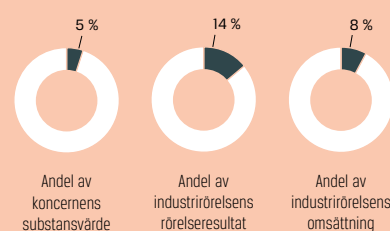
ANDEL KVINNIGA CHEFER



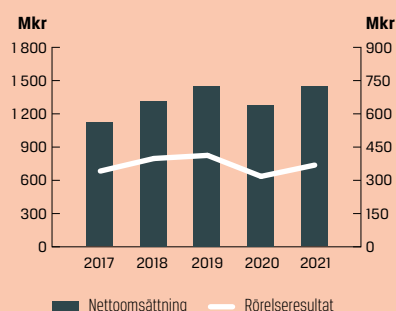
OMSÄTTINGSFÖRDELNING PER MARKNAD



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017	Latours minimimål
Nettoomsättning (Mkr)	1 439	1 275	1 448	1 309	1 114	>10 %
(varav utanför Sverige)	1 369	1 217	1 382	1 244	1 054	
Rörelseresultat (Mkr)	367	316	411	397	340	
Operativt kapital ¹⁾ (Mkr)	1 199	1 207	1 106	1 033	950	
Rörelsemarginal (%)	25,5	24,8	28,4	30,3	30,5	>10 %
Avkastning på operativt kapital (%)	30,6	26,2	37,1	38,4	35,8	15-20 %
Investeringar (Mkr)	56	152	23	35	28	
Antal anställda	617	566	594	542	488	

¹⁾ Genomsnittligt

Andreas Örje Wellstam, VD på Swegon:

”VI SYNLIGGÖR DET OSYNLIGA”

Det växande intresset för bättre inomhusmiljöer gynnar ett ledande inneklimatbolag som Swegon. Nu ska bolaget accelerera den utvecklingen och samtidigt fortsätta sin egen expansion.

Andreas Örje Wellstam kan summera sitt första hela kalenderår som VD för Swegon. Ett år som bjudit på dramatik i spåren av covid-19, med en hög efterfrågan på bolagets energieffektiva lösningar för ett bättre inomhusklimat och samtidigt en utmanande försörjningskedja.

– Vi har haft en rekordstark orderingång, men störningarna i försörjningskedjan har präglat andra halvåret och fördröjt våra leveranser.

Kortsiktiga utmaningar behöver alltid hanteras, och det har bolaget gjort bra. Samtidigt arbetar organisationen långsiktigt med att bygga ett ännu starkare Swegon på en marknad med växande behov av lösningar för en hälsosam och produktiv inomhusmiljö. Under året har det gjorts investeringar som flyttar fram bolagets positioner ytterligare.

– Vi har uppgraderat produktionen, öppnat eller tagit beslut om att öppna nya fabriker och vi har accelererat utvecklingen inom IT-området. Dessutom gjorde vi ett spännande förvärv.

SETT TILL OMSÄTTNING var förvärvet av majoriteten i finska mjukvaruföretaget 720° (Seven Twenty degrees) litet, men investeringen accelererar Swegons satsning på digitala tjänster till fastighetsägare och hyresgäster.

– 720° erbjuder en programvara som hjälper till att synliggöra och analysera den komplexa och osynliga inomhusmiljön, och därmed kunna bidra till kunskap och förbättringsåtgärder.

De senaste åren har allt fler människor blivit medvetna om hur hälsa, välbefinnande och produktivitet kan påverkas av att vara inomhus. Men mycket finns kvar

att göra för att öka denna kunskap hos fastighetsägare, myndigheter och företag. Swegon arbetar intensivt med frågan, bland annat genom konferenser, samarbeten med universitet och organisationer, och inte minst genom en tät dialog med fastighetsägare och hyresgäster. Utvecklingen av smarta lösningar för bättre insikt om inneklimatet går dessutom snabbare sedan 720° blev en del av Swegon.

”Att må bra inomhus är grundläggande.”

Andreas Örje Wellstam

om det övergripande syftet med Swegons inneklimatlösningar.

– Vi kommer lansera ett antal digitala tjänster under samlingsnamnet Swegon Inside, där den första tjänsten, Inside Analytics, lanseras redan under första kvartalet 2022. Swegon Inside Analytics möjliggör visualisering och prediktiv analys av innemiljödata (exempelvis CO₂, temperatur och luftfuktighet) med målet att förbättra beslutsprocesser och fastigheternas driftnetto.

DEN HÅR TYPEN av lösningar har stor potential och kommer att bidra till tillväxten på Swegons marknad, och få kunder och andra intressenter att inse betydelsen av investeringar som gör att människor mår bättre.

– Vi samarbetar även med andra företag, bland annat Fagerhult inom Latoursfären, för att tillsammans höja medvetenheten.

Att må bra inomhus är grundläggande. Samtidigt är det viktigt att Swegons produkter tillverkas på ett hållbart sätt och bidrar till att minska fastigheters energiförbrukning. Under året har nya framsteg gjorts inom området.





ANDREAS ÖRJE WELLSTAM

Position: VD Swegon

År inom koncernen: 11 år, varav 2 år i Latours affärsutvecklings-team samt därefter flera olika ledande befattningar inom Swegon.

Tidigare erfarenhet: Drygt tio år på Accenture Management Consulting, främst i olika roller inom strategi för ett flertal branscher.



Vi tillbringar största delen av dygnet inomhus och därför behöver vi ett bra inomhusklimat för att fungera och må bra. Swegon levererar produkter och tjänster för ett hälsosamt inomhusklimat, med lösningar för ventilation, värme, kyla och klimatoptimering.



Bolaget lanserade Titan Sky, den första Euroventcertifierade värmepumpen med köldmediet propan för kommersiella fastigheter. Smart Link+ är en funktion som kopplar ihop och optimerar ventilation och kyl-/värmeproduktion, vilket minskar energiförbrukningen betydligt. Därtill är Swegon först i branschen med EPD:er, miljövarudeklarationer för produkter utifrån ett livscykelperspektiv.

– Efter ett omfattande arbete kunde vi publicera EPD:er för fyra av våra produktkategorier. Vi underlättar för kunderna att välja produkterna med lägst miljöavtryck. Livscykelanalysen hjälper även oss som företag att utvecklas, genom att välja återvinningsbara material och investera i förnybar energi i tillverkningen. Vi är långt framme, men kan alltid bli bättre.

HÅLLBARHET ÄR SAMTIDIGT mer än miljö. Under 2021 har Swegon haft jämställdhet som en prioriterad fråga. Det har lyfts i utbildningar och i dialogen med olika intressenter. Även om det ännu inte syns på nyckeltalen har det skett ett flertal rekryteringar av kvinnor till viktiga positioner i bolaget, bland annat inom förvärv, affärsutveckling, systemutveckling och marknadsföring.

– Det här är personer som kommer kunna gå långt i såväl Swegon som inom branschen.

Att attrahera talanger är en nyckelfråga för att kunna växa långsiktigt och ta marknadsandelar. Det måste finnas en stark kultur och goda möjligheter till karriär och utveckling. Sedan Andreas tog över som VD i september

SWEGON

Aktuella affärsenheter:

- ▶ Air Handling Units
- ▶ Cooling & Heating
- ▶ Room Units
- ▶ Services
- ▶ Residential
- ▶ North America
- ▶ UK & Ireland

2020 har arbetet med att vidareutveckla kulturen i bolaget prioriterats högt och följs upp med täta medarbetarundersökningar.

– Vi tar numera pulsen på medarbetarna en gång i kvartalet och frågar vad som är bra och dåligt. Det ger oss bra underlag att arbeta vidare med. En uppskattad dialog som ökar engagemanget.

DEN PANDEMI SOM i två år präglade världens samhällen har medfört ökade satsningar på ventilation i alla slags byggnader, där bland annat EU stödjer utvecklingen med såväl ekonomiska medel för energirenovering som nya direktiv för ventilation och fastigheters energiprestanda.

I Tyskland och Storbritannien, Europas två största ventilationsmarknader, har Swegon de senaste åren haft en extra hög aktivitet och etablerat starka marknadspositioner, bland annat genom förvärv.

– Vi har ett väldigt bra lokalt engagemang och driv, och nu arbetar vi för att bli ännu bättre på att sälja våra energieffektiva system och betona vårt ansvar som ett hållbart företag.

Swegon har en fördel genom sin ledande position i Norden och kan applicera den kunskapen i andra regioner och öka marknadsandelarna.

– Vi befinner oss på en marknad med goda långsiktiga tillväxtpotentialer. Samtidigt som vi hanterar kort-siktiga utmaningar i försörjningskedjan ska vi under 2022 fortsätta driva vår strategi och öka medvetandet om vikten av att må bra på insidan när man är inomhus. ●

I korthet

Swegon

Swegon bibehåller sitt tydliga fokus på kvalitet för inomhusmiljöer i byggnader, för människors välmående, hälsa och komfort. Feel good inside.

KORT OM SWEGON

Swegon levererar kvalitetsprodukter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusmiljö och bidrar till lägre energiförbrukning och livscykelkostnader för alla typer av byggnader. Försäljning och marknadsföring sker via egna bolag i 16 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Swegon har produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Indien.

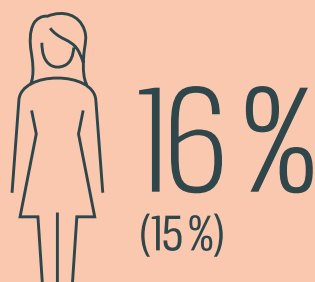
VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2021

- Kraftfull förbättring av ordergången och fortsatt god lönsamhet.
- Störningar i försörjningskedjor och försenade byggprojekt bidrog till att faktureringen inte ökade i samma takt som ordergången.
- Förvärv av majoriteten i finska 720° (Seven Twenty degrees), som erbjuder programvara som mäter, analyserar och visualiserar inomhusmiljön i fastigheter.

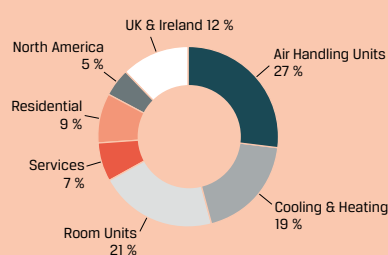
STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Differentiera erbjudandet via ledande, innovativa systemlösningar för en bättre inomhusmiljö.
- Ökat fokus på en överlägsen kundupplevelse genom digitala lösningar och service.
- Skapa starka positioner på nyckelmarknader i Europa genom förvärv och utveckling av befintliga verksamheter, samt fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika.

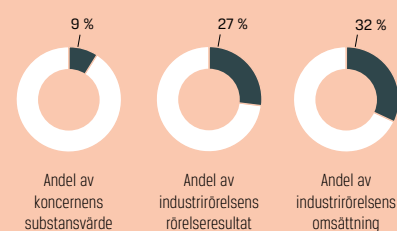
ANDEL KVINNIGA CHEFER



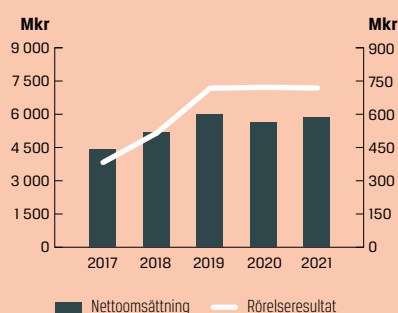
OMSÄTTINGSFÖRDELNING PER AFFÄRSENHET



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017	Latours minimimål
Nettoomsättning (Mkr)	5 824	5 614	5 986	5 137	4 378	>10%
(varav utanför Sverige)	4 555	4 435	4 798	4 000	3 356	
Rörelseresultat (Mkr)	718	721	717	514	381	
Operativt kapital ¹⁾ (Mkr)	3 265	3 239	3 284	3 094	2 903	
Rörelsemarginal (%)	12,3	12,8	12,0	10,0	8,7	>10%
Avkastning på operativt kapital (%)	22,0	22,3	21,8	16,6	13,1	15-20%
Investeringar (Mkr)	120	61	91	57	62	
Antal anställda	2 655	2 625	2 454	2 293	2 228	

¹⁾ Genomsnittligt

Björn Lenander, VD på Latour Industries:

”MED BEMSIQ VISAR VI VARFÖR VI FINNS”

2021 har präglats av hög förvärvstakt och framgångsrik hantering av utmaningar i försörjningskedjan. Men framför allt av ett nytt affärsområde: Bemsig.

Det är lätt att utse årets viktigaste händelse för Latour Industries. Att Bemsig har blivit ett eget affärsområde inom Latour är resultatet av över fem års systematiskt och framgångsrikt arbete med att bygga en ledande verksamhet inom fastighetsautomation och energieffektivisering.

– Det är sådant värdeskapande som visar varför Latour Industries finns. De mål jag var med att sätta upp för Bemsig är nu uppfyllda, efter ett antal förvärv och stark organisk tillväxt i en bransch med goda framtidsutsikter, säger **Björn Lenander**, VD för Latour Industries.

Det var givet att Bemsig skulle bli ett eget affärsområde under 2021; företaget är en ledande europeisk aktör inom sitt segment och har en hög lönsamhet. Ett av de långsiktiga målen har samtidigt varit att växa globalt, om rätt möjligheter gavs.

– Därför slog vi till när vi kunde förvärva kanadensiska Greystone. Det är ett bolag vi följt länge och som kompletterar Bemsig perfekt med sin position i Nordamerika och Asien.

ANDRA AFFÄRSENHETER INOM Latour Industries har också gjort förvärv. Med Depac Anstalt i Lichtenstein har mekaniska axeltätningar adderats till Densiqs erbjudande, en viktig del för många kunder i processindustrin och som skapar bra förutsättningar att accelerera tillväxten framöver. Dessutom förvärvades danska VM Kompensator, med en ledande verksamhet inom kompensatorer.

– Inom processindustrin har underhållsskulden vuxit under pandemin och som det blir allt viktigare att ta hand om. Därför är utsikterna goda för Densiqs verksamheter.

Inom Accessibility & Mobility, som nu omsätter över

två miljarder kronor, förvärvades svenska Motala Hissar som stärker Aritcos verksamhet inom plattformshissar. Därtill slutfördes förvärvet av italienska Vega, som blivit en ny affärsenhet inom Latour Industries.

– Integrationen blev lite speciell på grund av pandemin, men vi har haft stor nytta av att Latour redan har verksamheter i Italien sedan flera år tillbaka.

”Det finns många spännande objekt så jag hoppas på ett betydande antal investeringar 2022.”

Björn Lenander

om Latour Industries målsättning innevarande år.

Som för övriga industrin har det uppstått störningar i försörjningskedjan såsom komponentbrist och höga frakt- och råvarupriser, något som tilltagit successivt under året. Latour Industries bolag har haft ett starkt fokus på att hantera utmaningarna och varit framgångsrika med att kompensera för kostnadsökningarna i den egna prissättningen.

MED BEMSIQ SOM eget affärsområde och samma ledningar i övriga affärsenheter har Björn kunnat flytta sitt fokus, från att coacha och rekrytera till att leta nya investeringar. Han får stöd från det utökade teamet inom Affärsutveckling på Latour. Tillsammans har de intensifierat sökandet och tittar på i snitt ett nytt bolag per dag.

– Det finns många spännande objekt så jag hoppas på ett betydande antal investeringar 2022. Arbetet med Bemsig visar att vi är bra på det vi gör, och vi arbetar nu för att kunna åstadkomma något liknande i en annan bransch. ●

BJÖRN LENANDER

Position: VD Latour Industries

År inom koncernen: 7 år

Tidigare erfarenhet: 20 års erfarenhet från verkställande befattningar inom internationell industriell B2B och medtech.

Aritcos hissar för hemmiljö andas skandinavisk design med sina rena former och lekfulla ljusdetaljer. Dessutom lyfter de tillgänglighet till nästa nivå.

Latour Industries

Aktuella affärsenheter

Aritco

HAR SITT HUVUDKONTOR i Stockholm. Utvecklar, tillverkar och säljer plattformshissar för privata, kommersiella och publika applikationer världen över. Försäljning, installation och service sker via ett globalt partnersnätverk. Aritcos kunder finns främst i Europa och Asien.



Densiq

HAR HUVUDKONTOR i Göteborg. Är en helhetsleverantör inom avancerad tätningsteknik som riktar sig till processindustrin. Densiq tillhandahåller kompletta lösningar baserat på tjänster, produkter och teknisk konsultation som möjliggör hög driftsäkerhet för kunderna. Bolagets kunder finns främst i Norden.



LSAB

LSAB MED HUVUDKONTOR i Göteborg, utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och verktygslösningar relaterade till spånavverkande processer inom främst trä- och metallsektorn. Primär marknad är Europa. LSAB har egen verksamhet i Skandinavien, Baltikum och Ryssland.



MS Group

MS GROUP HAR sitt huvudkontor i Göteborg. Företaget utvecklar, tillverkar och säljer rörelsesystem och elektriska drivaggregat till den globala marknaden för elektriska och manuella rullstolar under varumärkena REAC, AAT och Batec.



Vega

VEGA HAR HUVUDKONTOR i Ponzano di Fermo, Italien. Bolaget är en ledande designer och tillverkare av användargränssnitt och elektroniska system för hissar. Vega har en enhet inom R&D i Italien och egna dotterbolag i USA, Brasilien och Albanien. Kunderna finns främst i Europa, men produkterna säljs över hela världen.



Vimec

HAR HUVUDKONTORET i Luzarra, Italien. Utvecklar, tillverkar och säljer stolphissar, plattformshissar och trappklättrare för bättre tillgänglighet i privata hem och publika miljöer. Bolaget har egen försäljnings- och installationsverksamhet i Italien, i övriga länder sker det via lokala partners.



I korthet

Latour Industries

Latour Industries är ett Latour i miniatyr, där aktivt och omsorgsfullt ägande ska leda till en stabil och självständig utveckling hos innehaven. Målet är att de på sikt ska kunna bli egna affärsområden inom Latour.

KORT OM LATOUR INDUSTRIES

Latour Industries består av sex helägda och ett delägt innehav som har egna produkter med högt teknikinnehåll och stor tillväxtpotential. Alla innehav har en egen affärsidé och affärsmodell.

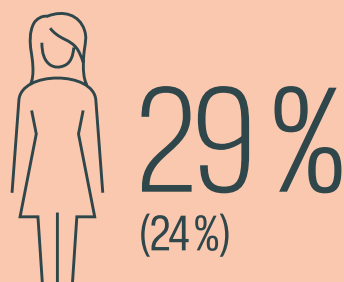
VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2021

- Särredovisning av Bemsig som eget affärsområde inom Latour.
- Fortsatt stark tillväxt inom såväl ordergång som fakturering.
- Störningar i leveranskedjor och ökade råmaterialpriser påverkade lönsamheten negativt.
- Förvärv av Vega, läs mer på sida 64.
- Aritco förvärvade Motala Hissar, ledande tillverkare av plattformshissar. Densiq förvärvade danska VM Kompensator och DEPAC Anstalt i Liechtenstein.

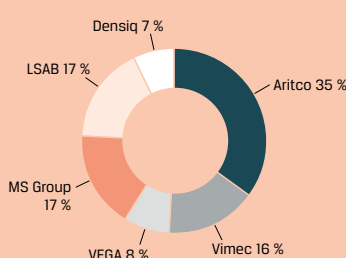
STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Driva expansion i befintliga innehav genom förstärkning av säljorganisationer, intensifierad produktutveckling och kompletteringsförvärv.
- Fortsätta genomföra nya plattformsförvärv i linje med Latours investeringskriterier.

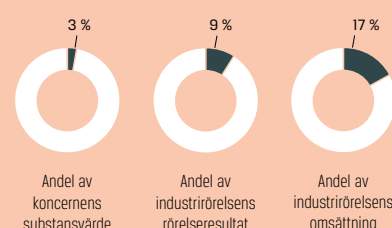
ANDEL KVINNIGA CHEFER



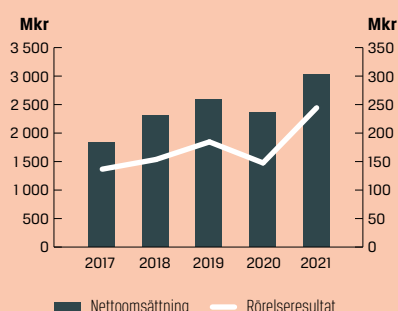
OMSÄTTINGSFÖRDELNING PER AFFÄRSENHET



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



FEMÅRSÖVERSIKT

	2021	2020	2019	2018	2017	Latours minimimål
Nettoomsättning (Mkr)	3 022	2 356	2 579	2 295	1 824	>10%
(varav utanför Sverige)	2 542	1 950	2 077	1 754	1 334	
Rörelseresultat (Mkr)	244	147	184	153	136	
Operativt kapital ¹⁾ (Mkr)	2 765	2 233	2 207	2 206	1 890	
Rörelsemarginal (%)	8,1	6,3	7,1	6,7	7,5	>10%
Avkastning på operativt kapital (%)	8,8	6,6	8,3	6,9	7,2	15-20%
Investeringar (Mkr)	46	30	36	49	47	
Antal anställda	1 606	1 281	1 278	1 209	1 157	

¹⁾ Genomsnittligt

”Vatten har gått från att ses som en oändlig resurs utan värde till en ändlig, väldigt värdefull resurs som kräver varsam hantering.”

PELLE MATTISSON

Position: VD Latour
Future Solutions

År inom koncernen: 1 år

Tidigare erfarenhet: VD
på Moment Group samt
på Stampen Media Group,



Latour Future Solutions

TVÅ NYA FÖRVÄRV

slutet av 2020 lanserades Latour Future Solutions, ett investeringsområde inriktat på tillväxtbolag som utvecklar lösningar för ett hållbart samhälle. Under det senaste året har verksamheten gått från en idé till ett etablerat investeringsområde inom Latour. Pelle Mattisson är VD och ansvarar för verksamheten:

– Latour har nu blivit välkänd som industriell investerare även inom hållbarhet på marknaden, vilket ökar möjligheterna. Under året har vi tittat på närmare 200 bolag och varit i direkt kontakt med hälften av dem.

Aqua Robur Technologies och Swedish Hydro Solutions är två exempel på bolag som slutade i en investering. Båda är verksamma inom ett av Future Solutions fokusområden – vattenrening och vattenhantering.

– Vatten har gått från att ses som en oändlig resurs utan värde till en ändlig, väldigt värdefull resurs som kräver varsam hantering. Våra två bolag ligger i framkant inom sina nischer.

AQUA ROBUR DIGITALISERAR ledningsnät och hjälper VA-verk att få kontroll på sina vattenflöden och hindra läckage. Swedish Hydro Solutions erbjuder en biobaserad teknik för rening av stora vattenmängder vid bland annat infrastrukturprojekt och för industrier.

– Bolaget är engagerat i stora infraprojekt som Väst-

länken och Förbifart Stockholm. De ser till att enorma mängder vatten hanteras och renas innan det släpps ut i dagvattenledningar.

Att vara en del av Latour och dess starka varumärke är en tillgång när Pelle träffar nya bolag och kunder. Han tar även stöd i arbetet med affärsflödet av Latours affärsutvecklingsteam, och med vissa av bolagen i sfären har det redan utvecklats partnerskap, bland annat inom produktutveckling.

– Till exempel finns det ett stort intresse att, tillsammans med vårt första portföljbolag Gaia BioMaterials, hitta lösningar för att ersätta plast med biomaterial i olika produkter.

UNDER 2022 KOMMER Pelle fortsätta leta nya investeringar samtidigt som arbetet med att växa och utveckla befintliga bolag har hög prioritet. Förutsättningarna för detta är gynnsamma.

– Gaia har avtal med japanska Mitsubishi som vi nu ska ta vidare, och så fort restriktionerna tas bort ska vi besöka europeiska vattenverk för att introducera Aqua Roburs lösning. Att Swedish Hydro har en viktig roll i samhället fick vi bekräftat när bolaget i december tilldelades Di Gasells nyinstittade pris Årets Impactgasell. Vi bygger helt enkelt lite av framtidens Latour. ●

Latour Future Solutions

Aktuella affärsenheter

Gaia BioMaterials AB

GAIA BIOMATERIALS AB utvecklar och tillverkar nedbrytbart biomaterial från förnyelsebara källor för att ersätta fossilt baserad plast. Bolaget är med sitt patenterade biomaterial BioDoloMer® med och förändrar plastindustrin. Deras material bidrar till att minska klimatförändringarna och bildar inga mikroplaster vid nedbrytning. Bolaget grundades 2011 med huvudkontor och tillverkning i Helsingborg, Sverige.



Aqua Robur Technologies AB

AQUA ROBUR TECHNOLOGIES AB designar och tillverkar IoT-utrustning, sensorer, energy-harvesting produkter och mjukvara för vattenindustrin. Bolaget erbjuder en komplett lösning till vattenbolag i syfte att digitalisera sina vattennät genom att samla data från alla typer av vattenledningar, med målet att kunna tillhandahålla vår livsviktiga vattenresurs i ett säkert och effektivt system i framtiden. Bolaget grundades 2015 och har huvudkontor i Göteborg, Sverige.



Swedish Hydro Solutions AB

SWEDISH HYDRO SOLUTIONS AB erbjuder hållbara lösningar för vattenrening via mobila och stationära reningssystem för läns- och dagvatten, processvatten och sanering av förorenade områden. Bolagets erbjudande inkluderar analysstöd, patenterade biobaserade produkter och anpassad utrustning för effektiv rening av mycket stora volymer vatten. Den ökade effektiviteten möjliggör för beslutsfattare och tillsynsmyndigheter att ställa högre krav avseende vattenrening. Bolaget grundades 2015 och har kontor i Alingsås och Stockholm.



Fagerhult vill med sina belysningslösningar bidra till en hållbar och inspirerande miljö, som i det nya konceptet Grow i Stockholm med kontor, restaurang och hotell under samma tak.



Portföljbolagen

Alimak Group	72
ASSA ABLOY	73
CTEK	74
Fagerhult	75
HMS Networks	76
Nederman	77
Securitas	78
Sweco	79
TOMRA	80
Troax	81
Övriga innehav	82

Viktiga händelser 2021

- ▶ Marknadsvärdet i börsportföljen uppgick vid årets slut till 98,4 (68,1) Mdr kr.
- ▶ Totalavkastningen i börsportföljen uppgick till 44,6 procent, att jämföras med 39,3 procent för SIXRX.
- ▶ Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2022 väntas uppgå till 1257 (1042) Mkr.
- ▶ Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltningen 2021 uppgick till 2 391 (3 969) Mkr.
- ▶ Nytt innehav. 31,0 procent av aktierna i CTEK AB förvärvades i samband med att bolaget noterades på Nasdaq Stockholm i september. CTEK är en ledande global leverantör av premiumbatteriladdare.

Aktiv och ansvarsfull huvudägare i tio börsnoterade bolag

44,6%

BÖRSFÖLJENS
TOTALAVKASTNING UNDER 2021

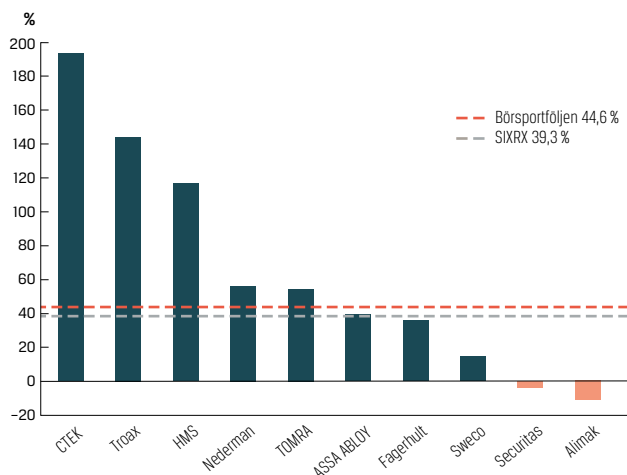
LATOURS BÖRSFÖLJ består av tio bolag där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna och där röstandelen uppgår till minst 10 procent. Oavsett ägarandel tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbetet, där Latour ofta har rollen som ordförande. Latour verkar som en tydlig huvudägare som bidrar till satsningar för en hållbar tillväxt och lönsamhet i bolagen. Samtliga verksamheter är i framkant inom sina branscher och har flyttat fram sina positioner ytterligare.

Börsportföljen hade en stark utveckling under året. Avkastningen, justerat för utdelningar och nettoinvesteringar, uppgick till 44,6 procent. Att jämföra med Nasdaq OMX Stockholm (SIXRX) som ökade med 39,3 procent. Marknadsvärdet på portföljen uppgick vid utgången av 2021 till 98,4 Mdr kr.

Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltningen 2021 uppgick till 2 391 (3 969) Mkr. Huvuddelen av resultatet kommer från portföljbolagens vinstandelar. Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2022 väntas uppgå till 1 257 (1 042) Mkr, enligt förslagen från respektive styrelse. Det innebär en ökning med 21 procent för jämförbar portfölj.

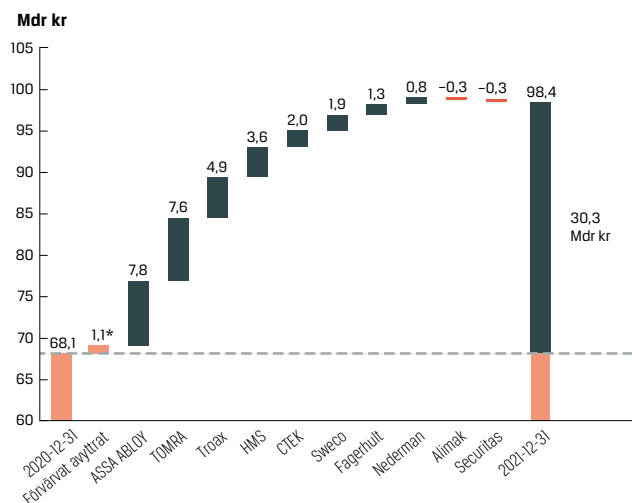
UNDER ÅRET GENOMFÖRDES endast en transaktion i börsportföljen. I september gick Latour in som huvudägare med 31,0 procent av aktierna i CTEK i samband med att bolaget noterades på börsen. CTEK, från Dalarna i Sverige, är en ledande global leverantör av premiumbatteriladdare och satsar även på laddare och tillbehör för elfordonsladdning.

TOTALAVKASTNING FÖR
PORTFÖLJBOLAGEN 2021



Totalavkastningen, som inkluderar kursutveckling och utdelning, för respektive portföljbolag jämfört med jämförelseindex, SIXRX 2021.

VÄRDEFÖRÄNDRING
I BÖRSFÖLJEN 2021



Värdeförändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men inkluderar förvärvade och avyttrade aktier. *Avser förvärv i CTEK.

BÖRSPORTFÖLJEN

Aktie ¹⁾	Antal	Marknadsvärde ²⁾ Mkr	Börskurs ²⁾ kr	Anskaffn. värde Mkr	Utdelning Mkr	Röstandel ³⁾ %	Kapitalandel ⁴⁾ %
Alimak Group	16 016 809	1 832	114	2 134	48	29,7	29,6
ASSA ABLOY ⁵⁾	105 495 729	29 138	276	1 697	411	29,5	9,5
CTEK	15 280 810	3 088	202	1 054	0	31,0	31,0
Fagerhult	84 708 480	5 159	61	1 899	42	48,1	47,8
HMS Networks	12 109 288	6 757	558	250	24	26,0	25,9
Nederman	10 538 487	2 297	218	306	11	30,0	30,0
Securitas ⁵⁾	39 732 600	4 953	125	1 081	159	29,6	10,9
Sweco ⁵⁾	97 867 440	16 657	170	479 ⁶⁾	215	21,2	26,9
TOMRA ⁷⁾	31 210 000	20 186	631 (NOK)	1 605	94	21,1	21,1
Troax	18 060 000	8 371	464	397	37	30,2	30,1
TOTALT		98 438		10 903	1 042		

¹⁾ Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

²⁾ Som börskurs används senaste betalkurs.

³⁾ Röstandel beräknad efter avdrag för återköpta aktier.

⁴⁾ Kapitalandel beräknad på totalt antal utgivna aktier.

⁵⁾ På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är noterade, har de åsatts samma börskurs som bolagets B-aktier.

I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som enhet.

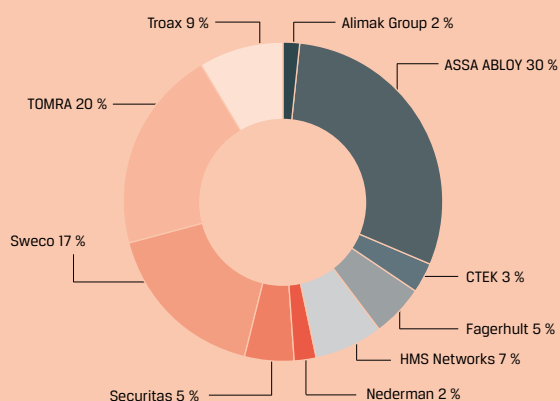
⁶⁾ I koncernen är anskaffningsvärdet på B-aktierna, genom utnyttjande av köption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.

⁷⁾ Börskursen vid utgången av rapportperioden var 631,0 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

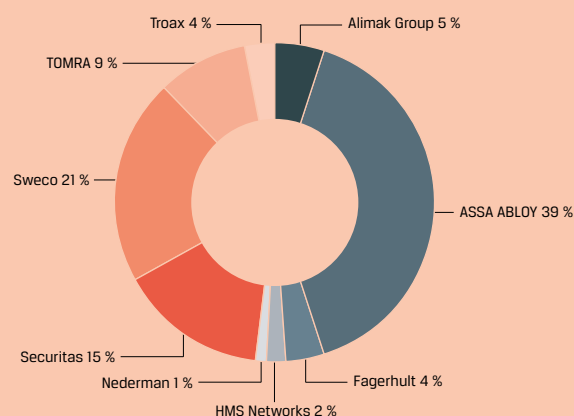
NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 2021

Aktie	Antal 2021-01-01	Köp	Försäljning	Antal 2021-12-31
CTEK	0	15 280 810	—	15 280 810
TOMRA	31 200 000	10 000	—	31 210 000

BÖRSPORTFÖLJENS VÄRDEFÖRDELNING



ANDEL MOTTAGNA UTDELNINGAR



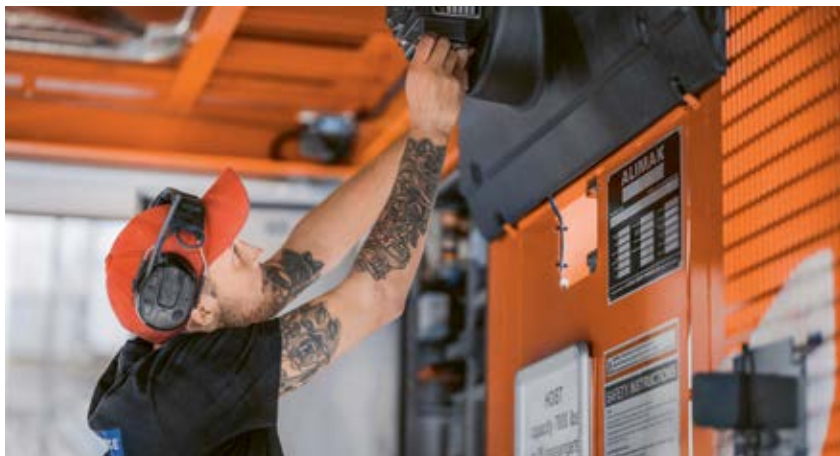
Alimak Group

1%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

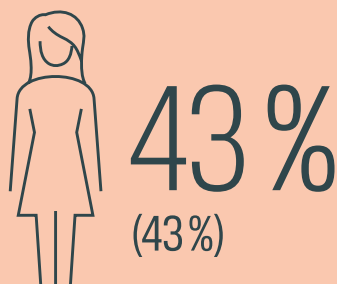
Alimak Group är en världsledande leverantör av vertikala transportlösningar för professionellt bruk.

ALIMAK GROUP ÄR en världsledande leverantör av vertikala transportlösningar för professionellt bruk med närvaro i över 100 länder. Koncernen utvecklar, tillverkar, säljer och utför service på hissar och arbetsplattformar under varumärkena Alimak, CoxGomyl, Manntech, Avanti och Alimak Service. Alimak Group grundades 1948 i Skellefteå och har idag 2 100 anställda globalt.

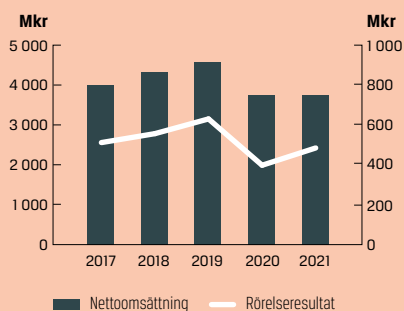
Åtgärder och aktiviteter för att förbättra lönsamheten bidrog till en ökning av EBITA-marginalen till 13,0 procent (8,5). Kassaflödet var starkt och en stabil finansiell ställning möjliggör ökade investeringar i tillväxt.



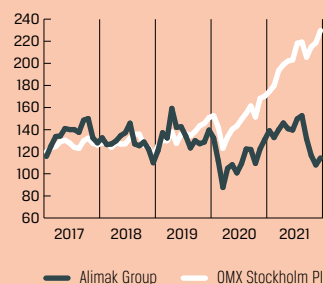
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE ALIMAK-AKTIE



NYCKELTAL ALIMAK GROUP

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	3 728	3 740
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	483	319
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	13,0	8,5
Resultat per aktie (kr)	5,68	3,37
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,30	3,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	6 196	7 095

¹⁾ EBITA

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	29,6	29,7
Alantra EQMC Asset Management	12,2	12,3
Lannebo Fonder	10,3	10,3
Peder Pråhl	5,4	5,4
Första AP-fonden	4,8	4,8
Övriga aktieägare	37,2	37,4
Återköpta aktier	0,5	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Ole Kristian Jødahl

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson

alimakgroup.com

ASSA ABLOY

21 %

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

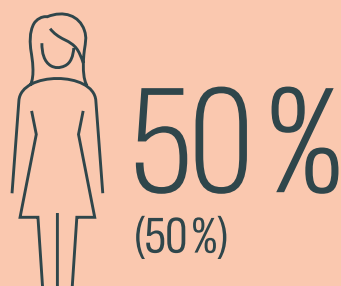
ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar.

ASSA ABLOY HJÄLPER varje dag miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som ger trygga, säkra och bekväma lösningar för såväl fysisk som digital access. Koncernen är världsledande inom accesslösningar med produkter och tjänster som lås, dörrar, portar och entréautomatik.

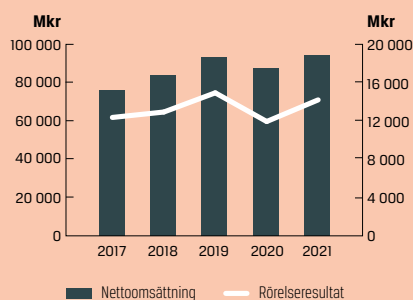
Trots fortsatta utmaningar rapporterade ASSA ABLOY en stark organisk försäljningstillväxt på 11 procent och en rörelsemarginal på 14,9 procent (13,6). Dessutom tecknades avtal om 15 förvärv, bland annat av amerikanska HHI, som dock kräver myndighetsgodkännande innan den kan slutföras.



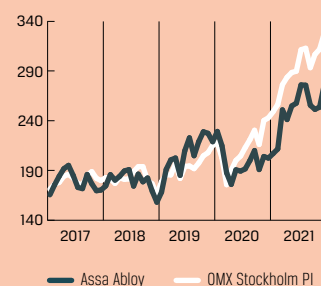
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING ASSA ABLOY-AKTIE



NYCKELTAL ASSA ABLOY

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	95 007	87 649
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	14 181	11 916
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	14,9	13,6
Resultat per aktie (kr)	9,81	7,54
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,20	3,90
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	307 294	225 296

¹⁾ Justerad EBIT

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	9,5	29,5
Fidelity Investments	4,1	2,8
Capital Group	3,9	2,6
Black Rock	3,5	2,4
Melker Schörling AB	3,1	10,9
Övriga aktieägare	75,8	51,8
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Lars Renström

VD och koncernchef: Nico Delvaux

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Carl Douglas, Lena Olving, Johan Hjertonsson

assaabloy.com

CTEK

2%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

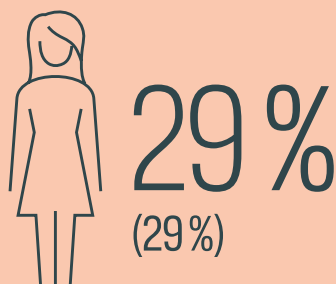
CTEK från Vikmanshyttan i Dalarna är internationellt ledande inom batteriladdningslösningar, huvudsakligen för fordon.

CTEK UTVECKLAR PRODUKTER för fordonsbranschen, från 12V- & 24V-laddare till laddningslösningar för elfordon. Produkterna säljs via globala distributörer och återförsäljare, till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare samt genom laddningsoperatörer, fastighetsägare och andra organisationer för att ge tillgång till el-laddningsinfrastruktur.

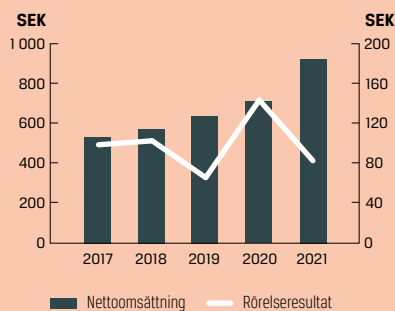
CTEK fortsatte att flytta fram sina positioner på en marknad i stark tillväxt, bland annat genom nya partnerskap med stora kunder kring elbils-laddare. Nettoomsättningen ökade med 31 procent och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 16,3 procent (17,8).



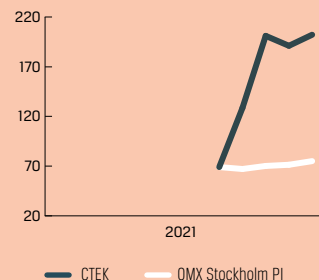
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE CTEK-AKTIE



NYCKELTAL CTEK

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	922	706
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	82	143
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	8,9	20,2
Resultat per aktie (kr)	0,10	1,88
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	0	-
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr) ³⁾	9 962	-

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

³⁾ Bolaget börsintroducerades hösten 2021

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	31,0	31,0
Altor Fund III GP Limited	20,3	20,3
Fjärde AP-Fonden	5,2	5,2
Odin Small cap	3,4	3,4
AMF Aktiefond småbolag	3,4	3,4
Övriga aktieägare	36,7	36,7
Återköpta aktier	-	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Hans Stråberg

VD och koncernchef: Jon Lind

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Björn Lenander

ctek.se

Fagerhult

4 %

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

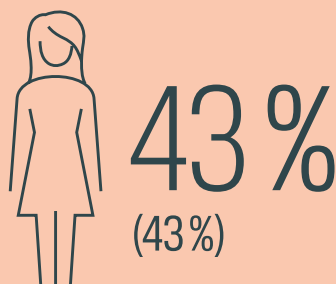
Fagerhult är ett av Europas ledande belysningsföretag med dotterbolag i sammanlagt 28 länder.

FAGERHULT DESIGNAR OCH tillverkar innovativa och energieffektiva belysningslösningar för professionella miljöer i fyra affärsområden – Collection, Premium, Professional och Infrastructure. Verksamheten bedrivs lokalt via flera bolag med starka varumärken. Försäljning sker även via agenter och distributörer, vilket ger tillgång till över 40 marknader.

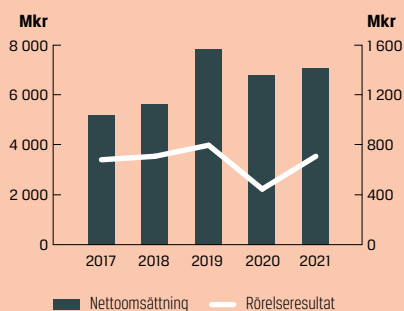
Aktiviteten ökade på Fagerhults marknader 2021, drivet av en återhämtning i investeringsviljan och ökad efterfrågan på energieffektiva belysningslösningar. Koncernens orderingång ökade med 9,6 procent och rörelsemarginalen stärktes till 10,0 procent (6,5).



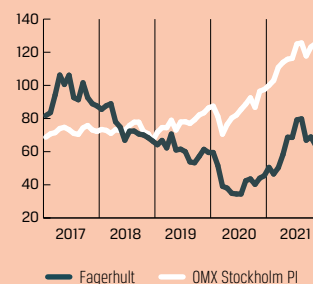
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING FAGERHULT-AKTIE



NYCKELTAL FAGERHULT

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	7 088	6 816
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	706	442
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	10,0	6,5
Resultat per aktie (kr)	2,64	3,21
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	1,30	0,50
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	10 791	8 062

¹⁾ EBITA

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	47,8	48,0
AP-Fonder	7,3	7,3
BNP Paribas SEC Services	5,1	5,1
Lannebo fonder	5,0	5,1
Nordea fonder	4,2	4,2
Övriga aktieägare	30,1	30,3
Återköpta aktier	0,6	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson

VD och koncernchef: Bodil Sonesson

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Eric Douglas, Jan Svensson

fagerhultgroup.com

HMS Networks

5 %

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

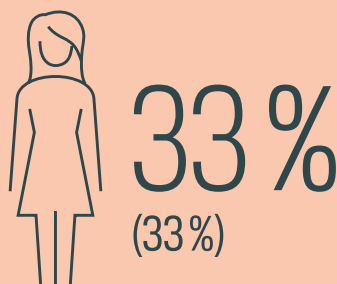
HMS Networks är en världsledande leverantör av mjuk- och hårdvara för industriell ICT (Information & Communication Technology).

HMS NETWORKS FÖRSÄLJNING sker till över 90 procent utanför Sverige, till cirka 60 länder. Huvudkontoret finns i Halmstad och kontor finns i 16 länder. Bolaget marknadsför industriella kommunikationslösningar under varumärkena Anybus®, Ewon®, Ixxat® och Intesis®. Produkterna får industriella enheter som robotar, motorer, och sensorer att kommunicera med sin omgivning.

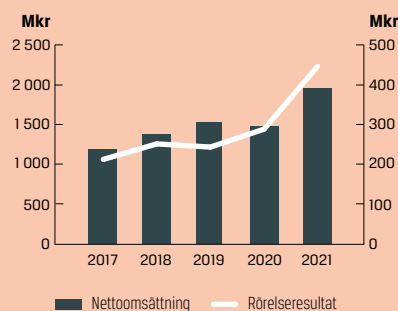
Bolaget utvecklades starkt 2021, orderingången ökade med 75 procent och rörelsemarginalen steg till 22,6 procent. Dessutom förvärvades 60 procent i spanska Owasys samt en minoritetsandel i svenska Connectitude.



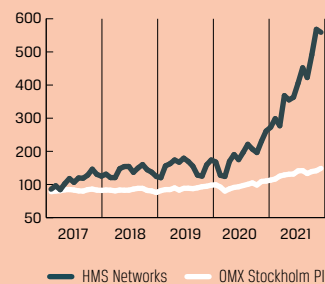
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDEHÖJNING HMS-AKTIE



NYCKELTAL HMS

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	1 972	1 467
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	446	288
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	22,6	19,6
Resultat per aktie (kr)	7,61	4,79
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,00	2,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	26 125	12 173

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	25,9	26,0
Staffan Dahlström med bolag	13,0	13,1
SEB Fonder	8,3	8,4
AMF Försäkring och fonder	7,2	7,3
Swedbank Robur Fonder	4,2	4,2
Övriga aktieägare	41,0	41,1
Återköpta aktier	0,4	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Charlotte Brogren

VD och koncernchef: Staffan Dahlström

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörc

hms.se

Nederman

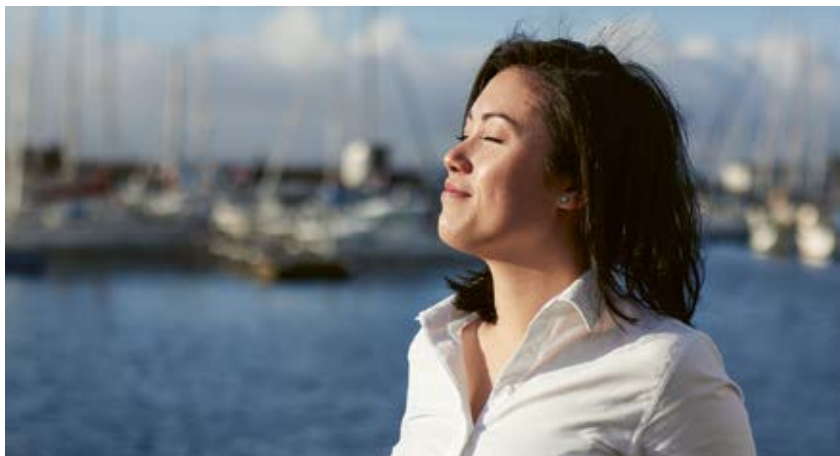
2%

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

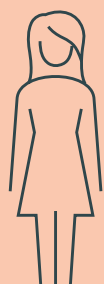
Nederman är ett världsledande miljöteknikbolag som utvecklar produkter och system för avancerad luftrening.

NEDERMANS LÖSNINGAR skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta framtidssäkra IIoT-lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Försäljning sker till över 50 marknader via egen säljorganisation, agenter eller återförsäljare.

Ett ledande digitalt erbjudande och en återhämtning i kundernas investeringar gav ett starkt år för Nederman. Omsättningen uppvisade en organisk tillväxt om 14,9 procent, orderingången ökade med 38,9 procent och den justerade rörelsemarginalen stärktes till 10,7 procent (8,0).

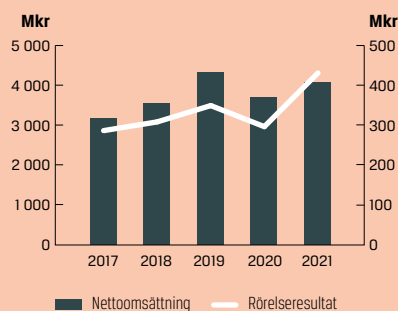


ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER

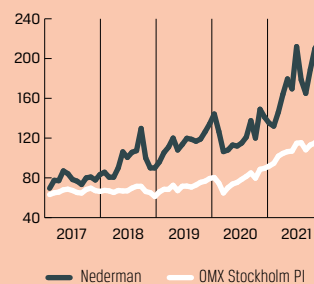


33 %
(33%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE NEDERMAN-AKTIE



NYCKELTAL NEDERMAN

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	4 042	3 675
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	431	296
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	10,7	8,0
Resultat per aktie (kr)	8,7	3,2
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,50	0,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	7 662	4 745

¹⁾ Justerad EBIT

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,0	30,0
Ernstström Kapitalpartner	10,0	10,0
IF Skadeförsäkring	9,9	9,9
Swedbank Robur fonder	7,2	7,2
Fjärde AP-Fonden	7,2	7,2
Övriga aktieägare	35,6	35,6
Återköpta aktier	0,2	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Sven Kristensson

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson, Johan Menckel

nederman.se

Securitas

Securitas är en världsledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

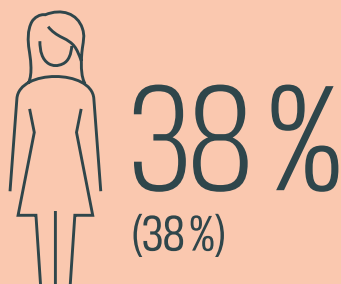
4 %
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

SECURITAS ÄR EN global aktör. Bolaget har en platt och decentraliserad organisation med 345 000 medarbetare i 46 länder. Securitas erbjuder tjänster inom bevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghet samt riskhantering som gör det möjligt för bolagets över 150 000 kunder att se en annorlunda värld.

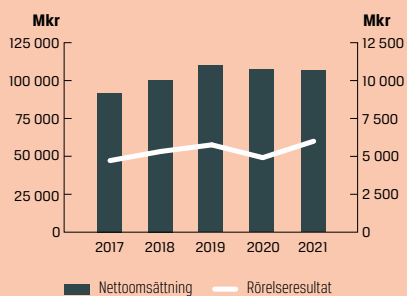
Securitas organiska tillväxt uppgick till 4 procent och rörelsemarginalen ökade till 5,6 procent (4,5). I slutet av året ingicks avtal om förvärv av Stanley Security, som blir Securitas största förvärv någonsin och ge en unik position inom elektronisk säkerhet.



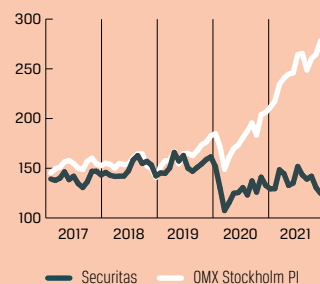
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING SECURITAS-AKTIE



NYCKELTAL SECURITAS

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	107 700	107 954
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	5 978	4 892
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	5,6	4,5
Resultat per aktie (kr)	10,41	8,02
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,40	4,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	64 736	48 462

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	10,9	29,6
Macquarie Investment Management Limited	4,8	3,4
M&G Investment Management	4,5	3,2
Melker Schörling AB	4,5	10,9
Lannebo fonder	3,6	2,5
Övriga aktieägare	71,7	50,4
Återköpta aktier	0,0	0,0
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson

VD och koncernchef: Magnus Ahlqvist

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson, Johan Menckel

securitas.com

Sweco

12 %

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

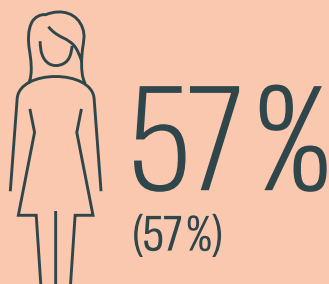
Sweco planerar och utformar framtidens hållbara samhällen och städer.

SWECO ÄR DET ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Tillsammans med sina kunder utvecklar Swecos 18 000 arkitekter, ingenjörer och andra specialister lösningar för att hantera urbaniseringen, ta vara på digitaliseringens möjligheter och göra framtidens samhällen mer hållbara.

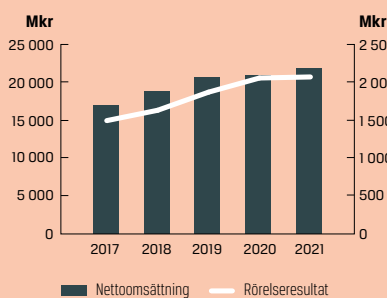
Trots fortsatta utmaningar kopplat till covid-19-pandemin stärktes efterfrågan på Swecos tjänster under året. Det gav en organisk försäljningsökning om 2 procent och en justerad EBITA-marginal på 9,5 procent (9,7). Sammanlagt åtta bolag förvärvades.



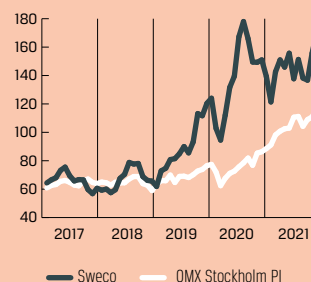
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUUTVECKLING SWECO-AKTIEN



NYCKELTAL SWECO

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (Mkr)	21 792	20 858
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	2 070	2 056
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	9,5	9,7
Resultat per aktie (kr)	4,18	3,64
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	2,45	2,20
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	61 825	54 850

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Fam Nordström, bolag och familj	13,9	34,1
Investment AB Latour	26,9	21,2
Stiftelsen för teknisk vetenskaplig forskning till minne av J. Gust. Rochert	1,7	9,4
SEB Funds	6,6	3,8
NN Group N.V	5,0	2,9
Övriga aktieägare	44,3	28,6
Återköpta aktier	1,6	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Nordström

VD och koncernchef: Åsa Bergman

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson

swecogroup.com

TOMRA

TOMRA är världsledande inom teknik för sortering och återvinning för optimal resursproduktivitet.

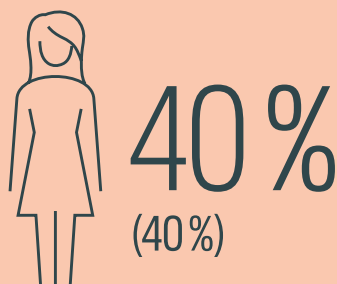
15 %
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

TOMRA GRUNDADES 1972 i Norge och har idag sammanlagt över 100 000 installationer i över 80 länder världen över och cirka 4 600 medarbetare. Bolagets produkter och service erbjuds genom tre affärsområden: TOMRA Collection, TOMRA Recycling Mining och TOMRA Food.

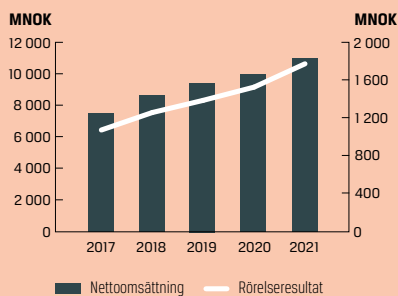
TOMRA utvecklades starkt 2021, med en valutajusterad ökning av nettoomsättningen om 16 procent och en förstärkning av EBITA till 1 769 MNOK (1 522). Megatrender som urbanisering, befolkningsökning och en växande medelklass driver efterfrågan på bolagets lösningar för ökad resursproduktivitet.



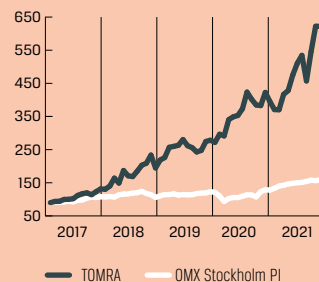
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE TOMRA-AKTIE



NYCKELTAL TOMRA

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (MNOK)	10 909	9 941
Rörelseresultat ¹⁾ (MNOK)	1 769	1 522
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	16,2	15,3
Resultat per aktie (NOK)	7,39	5,25
Utdelning per aktie ²⁾ (NOK)	3,30	3,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	95 672	59 738

¹⁾ EBITA

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning. Utöver den ordinarie utdelningen föreslås en extra utdelning om 2,70 NOK.

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	21,1	21,1
Folketrygdfondet	8,5	8,5
The Bank of New York Mellon	5,4	5,4
Clearstream Banking	4,0	4,0
State Street Bank	3,1	3,1
Övriga aktieägare	57,7	57,8
Återköpta aktier	0,2	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson
VD och koncernchef: Tove Andersen
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson
tomra.com

Troax

6%

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

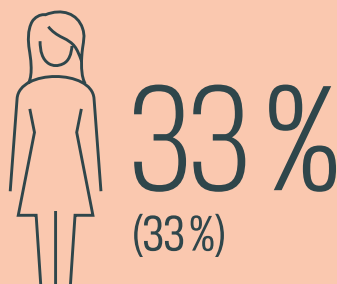
Troax är en världsledande leverantör av områdesskydd för inomhusanvändning.

TROAX MISSION är att utveckla hållbara, högkvalitativa och innovativa säkerhetslösningar som skyddar människor, egendom och processer. Sedan starten 1955 har Troax utvecklats till en framgångsrik börsnoterad internationell koncern med cirka 1 100 medarbetare och lokal representation i 45 länder. Huvudkontoret är beläget i Hillerstorp i Sverige.

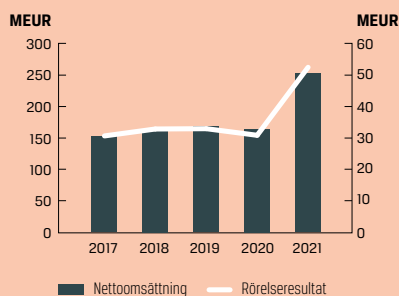
Troax utvecklades starkt under 2021. Både orderingång och omsättning ökade med över 50 procent och EBIT stärktes till 20,8 procent (18,8).



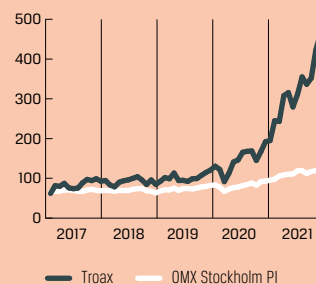
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE TROAX-AKTIE



NYCKELTAL TROAX

	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning (MEUR)	253	164
Rörelseresultat ¹⁾ (MEUR)	52,4	30,8
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	20,8	18,8
Resultat per aktie (EUR)	0,66	0,39
Utdelning per aktie ²⁾ (EUR)	0,30	0,20
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	27 810	11 532

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2021 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2021

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,1	30,2
Thomas Widstrand	5,7	5,8
State Street Bank and Trust	5,1	5,1
Svolder AB	4,2	4,2
BNY Mellon SA/NY	4,1	4,1
Övriga aktieägare	50,6	50,7
Återköpta aktier	0,2	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Anders Mörk
VD och koncernchef: Thomas Widstrand
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörk
troax.com

Övriga innehav

Latour har en mindre portfölj av övriga innehav i vilka ett helägt ägarförhållande av olika skäl inte valts.

DELÄGDA INNEHAV

I huvudsak finns de delägda onoterade innehaven i investeringsområdet Latour Future Solutions. Utöver detta är Latour minoritetsägare i Oxeon AB som i sin tur, baserat på sin kärnteknologi, bildat ett antal intressanta applikationsbolag med unika kundfördelar. De övriga innehaven utgör tillsammans endast en liten del av Latours substansvärde.

OXEON

Oxeon är ett forskningsbaserat materialföretag som utvecklar, producerar och säljer extremt tunna kolfiber-material. Företaget som grundades 2003 är en ledande aktör inom området och materialet marknadsförs under varumärket TeXtreme®. I applikationer där TeXtreme® används erhåller kunderna högre mekanisk prestanda och markant minskad vikt. Idag används bolagets tunna material inom både flyg-, industri- och sportapplikationer. Exempelvis tillverkades rotorbladen till den NASA-helikopter (Ingenuity) som 2021 genomförde den första historiska flygningen på planeten Mars av TeXtreme®.

Vid sidan om materialutvecklingen bedriver Oxeon även applikationsutveckling. Det har hittills resulterat i två applikationsbolag, Composite Sound AB och PPR AB.

Inom Oxeon ser man fortsatt möjligheter att hitta nya applikationsområden där man med utgångspunkt från

Textreme® kan skapa fler nya framtidsapplikationer för hållbara kundlösningar.

COMPOSITE SOUND

I syfte att förbättra marknadsbearbetningen har Oxeon bildat ett antal applikationsbolag. Ett av dem är Composite Sound där Latour är ägare både indirekt via Oxeon samt genom ett mindre direktägarande. Composite Sound har på kort tid etablerat sig som en ledande tillverkare av högtalarkoner. Produkterna, som bygger på Oxeons grundteknologi, ger högsta ljudprestanda över ett stort frekvensband. Bolaget har på kort tid rönt ett stort intresse från etablerade högtalartillverkare, och står inför kraftig utökning av produktionskapaciteten.

PPR

Ett annat applikationsbolag är PPR, som marknadsför en produkt för relining av fjärrvärmerör under varumärket CarboSeal. Även denna produkt bygger på Oxeons grundteknologi och står nu inför en kraftfull lansering. CarboSeal har den fördelen att man inte behöver gräva upp i komplicerade stadsmiljöer för att genomföra reliningen. Världens fjärrvärmenät bedöms ha ett gigantiskt renoveringsbehov.

Composite Sound är en ledande tillverkare av högtalarkoner med produkter som ger högsta ljudprestanda.





För att må bra och kunna prestera krävs ett bra inneklimat. Swegon erbjuder ledande lösningar för ventilation, värme, kyla och klimatoptimering.

Årsredovisning 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Investmentaktiebolaget Latour (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för 2021.

Förvaltningsberättelse	86
Koncernens resultaträkning	89
Koncernens balansräkning	90
Koncernens kassaflödesanalys	92
Förändring i koncernens eget kapital	93
Förändring av räntebärande nettoskuld	93
Moderbolagets resultaträkning	94
Moderbolagets balansräkning	95
Moderbolagets kassaflödesanalys	96
Förändring i moderbolagets eget kapital	96
Noter till de finansiella rapporterna	97
Förslag till vinstdisposition	125
Revisionsberättelse	126

Förvaltningsberättelse

Koncernen

INVESTMENT AB LATOUR är ett blandat investmentbolag. Latours investeringar består i huvudsak av en helägd industrirörelse indelad i sex affärsområden och av en börsportfölj som består av tio innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen hade den 31 december 2021 ett marknadsvärde på 98 Mdr kr. Utöver ovanstående två verksamhetsgrenar har Latour ett investeringsområde som är inriktat på hållbarhetsfokuserade tillväxtbolag, Latour Future Solutions, samt en mindre portfölj av delägda innehav.

Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och Latour-Gruppen AB. I dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB bedrivs handel med aktier och andra värdepapper och i dotterbolaget Latour Förvaltning AB bedrivs förvaltning av värdepapper.

FÖRÄNDRINGAR I INDUSTRIRÖRELSEN

Latours ambition är att industrirörelsen ska växa med minst 10 procent årligen sett över en konjunkturcykel, genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Ambitionen är att äga stabila och hållbara industriföretag med egna produkter och med goda förutsättningar att internationaliseras.

I affärsområdena genomfördes tio förvärv under 2021 som sammanlagt tillför drygt 2 300 Mkr i omsättning, varav cirka 1 680 Mkr ingår i nettoomsättningen 2021.

Bemsiq, tidigare en affärsenhet inom Latour Industries, redovisas som ett eget affärsområde från och med fjärde kvartalet 2021. Bemsiq genomförde tre förvärv under året. I januari slutfördes förvärvet av 70 procent av aktierna i svenska Elsys. Option finns att inom de närmsta åren förvärva kvarvarande utestående aktier. Bolaget är en internationellt ledande tillverkare och säljare av LoRaWAN®-sensorer till applikationer för smarta fastigheter och städer. Elsys omsätter cirka 50 MSEK och har 7 anställda. Den 27 maj förvärvade Produal, inom Bemsiq, 100 procent av aktierna i finska HK Instruments Oy, med en nettoomsättning på cirka 8 MEUR och 50 anställda. HK Instruments har huvudkontor och tillverkning i Muurame, Finland, och erbjuder avancerade mätare för fastighetsautomation. Bolaget är specialiserat på teknologiskt avancerade mätinstrument för applikationer inom värme, ventilation och luftkonditionering, och omfattar bland annat olika tryckgivare, växlare, vätskemätare och gasdetektorsensorer. Den 29 september förvärvade Bemsiq 100 procent av aktierna i kanadensiska Greystone Energy System Inc. Bolaget har över 30 års erfarenhet av design, tillverkning och försäljning av HVAC sensorer och växlare för industrin för fastighetsautomation. Med huvudkontor och tillverkning i Moncton, Kanada, har bolaget över 120 anställda globalt med säljkontor i Kanada, USA, Dubai, Indien, Singapore och Malaysia. Greystone omsätter cirka 27 MCAD med en lönsamhetsnivå väl över Latours finansiella mål.

Affärsområdet Hultafors Group genomförde två förvärv under året. Den 1 mars fullföljdes förvärvet av 100 procent av aktierna i Fristads AB, Kansas A/S, Kansas GmbH och Leijona Group Oy. Bolagen är ledande varumärken inom professionella arbetskläder och har starka positioner på sina respektive

nyckelmarknader. Bolagens nettoförsäljningen uppgår till cirka 130 MEUR och de har tillsammans mer än 600 medarbetare. Den 29 oktober förvärvades 100 procent av aktierna i danska Scangrip A/S. Bolaget är en ledande tillverkare av innovativa LED arbetslampor (t.ex. strålkastare, handlampor, pannlampor och ficklampor) för professionella användare. Företaget är baserat i Svendborg, Danmark med huvudsaklig försäljning i Europa och Nordamerika. Nettoförsäljningen uppgår till drygt 220 miljoner DKK med en lönsamhet väl i nivå med Hultafors Groups övriga verksamhet. Bolaget har cirka 50 anställda.

Affärsområdet Latour Industries genomförde fyra förvärv under året. I januari slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i italienska Vega S.R.L. Bolaget är en ledande designer och tillverkare av användargränssnitt och elektroniska system för hissar och plattformshissar. Omsättningen uppgår till cirka 25 MEUR med 200 anställda. Den 8 januari förvärvade Densiq, inom Latour Industries, 100 procent av aktierna i danska VM Kompensator A/S med en nettoomsättning på cirka 20 MDKK. Bolaget är en ledande dansk designer och tillverkare av kompensatorer för industriella applikationer. Den 9 juli tecknade Aritco, inom Latour Industries, avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i svenska Motala Hissar, vilket fullföljdes i augusti. Motala Hissar är en väletablerad och ledande tillverkare av plattformshissar. Bolaget har sitt säte med egen utveckling och produktion i Motala, och försäljning sker företrädesvis genom distributörer över stora delar av Europa. Nettoförsäljningen uppgår till cirka 200 MSEK varav huvuddelen går på export. Bolaget har cirka 50 anställda. Den 30 september förvärvade Densiq, inom Latour Industries, DEPAC Anstalt baserat i Liechtenstein, en ledande designer och tillverkare av mekaniska axeltätningar för industriella applikationer. Bolaget har sitt huvudkontor i Liechtenstein med dotterbolag i Österrike. Omsättningen uppgår till cirka 8 MEUR med stark rörelsemarginal och god tillväxt.

Affärsområdet Swegon genomförde ett förvärv under året. Den 5 juli tecknades avtal om att förvärva majoriteten av aktierna i det finska mjukvaruföretaget 720° (Seven Twenty degrees), vilket fullföljdes i augusti. Bolaget erbjuder en programvara som analyserar, mäter och visualiserar inomhusmiljön i fastigheter och omsätter cirka 0,5 MEUR med 8 anställda. 720° har sina tjänster installerade i över 200 fastigheter, framför allt i Finland.

Ytterligare upplysning beträffande köp av företag finns i not 45.

FÖRÄNDRINGAR I BÖRSPORTFÖLJEN

Latour förvärvade 31,0 procent av aktierna i CTEK AB i samband med att bolaget noterades på handelsplatsen Nasdaq Stockholm. CTEK är en ledande global leverantör av premiumbatteriladdare.

FÖRÄNDRINGAR I LATOUR FUTURE SOLUTIONS SAMT I ÖVRIGA INNEHAV

Latour Future Solutions har genomfört två investeringar under året, båda genom riktade nyemissioner där Latour

Future Solutions gått in som minoritetsägare i dels Aqua Robur Technologies AB, dels Swedish Hydro Solutions AB. Aqua Robur erbjuder en komplett lösning till vattenbolag i syfte att digitalisera sina vattennät genom att samla data från alla typer av vattenledningar. Swedish Hydro Solutions erbjuder hållbara lösningar för vattenrening via mobila och stationära reningssystem för läns- och dagvatten, processvatten och sanering av förorenade områden.

I december tecknade Latour-Gruppen AB avtal om att avyttra sina aktier i Neuffer Fenster + Türen GmbH ("Neuffer") vilket slutfördes i januari 2022.

HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 1 februari förvärvade Hultafors Group 100 procent av aktierna i Telesteps AB med en nettoomsättning på 87 Mkr under 2021. Den 7 februari tecknade Bemsig avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Consens GmbH med en nettoomsättning på 2,9 MEUR under 2021. Den 9 februari förvärvade Latour Industries 100 procent av aktierna i Esse-Ti S.r.l. med en nettoomsättning på cirka 10 MEUR.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 4 985 (5 753) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 4 381 (5 324) Mkr, vilket motsvarar 6,85 (8,32) kronor per aktie. Resultatet har påverkats negativt av en redovisningsmässig omvärdering av innehavet i Alimak med -282 Mkr. Föregående år påverkades resultatet positivt av realisationsresultat och andra jämförelsestörande poster med 1 856 Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 1 516 (4 033) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingsskuld utgjorde 9 866 (8 778) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 9 513 (5 273) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingsskuld, uppgick till 8 443 (4 613) Mkr. Soliditeten var 88 (86) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen. För ytterligare information, se tioårsöversikten sidan 139.

INVESTERINGAR

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 835 (604) Mkr. Härav avser 417 (310) Mkr maskiner och inventarier, 0 (13) Mkr fordon och 418 (281) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 467 (127) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTAT

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 1 823 (3 328) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 57 (66) procent.

LATOURAKTIEN

Antalet utestående aktier uppgick, efter avdrag för återköpta aktier, den 31 december 2021 till 639 322 800. Under 2021 förföll optionsprogrammet från 2017 och netto såldes 93 300 åter-

köpta aktier genom lösen av köpoptioner. Resterande optioner från optionsprogrammet 2017 löstes in till marknadsmässigt värde. Under november genomförde Latour återköp av egna aktier varefter Latour totalt innehar 517 200 B-aktier. Antalet utställda köpoptioner till ledande befattningshavare uppgick den 31 december 2021 till 2 269 200 stycken, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Härav ställdes 674 300 köpoptioner ut under året enligt mandat från årsstämman 2021. Under december omvandlades 5 200 A-aktier till B-aktier. Här efter är fördelningen av utgivna aktier 47 629 848 A-aktier och 592 210 152 B-aktier. Övriga upplysningar gällande aktien finns på sidorna 34 och 35 samt i not 35.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var 7 684 (6 262), varav i utlandet 5 651 (4 534). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 10.

VALUTAEXPONERING

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 453 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 446 Mkr, härutöver sker valutasäkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, GBP och EUR samt nettoköp av USD råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor. Se vidare not 34.

RISKER I INDUSTRIRÖRELSEN

I egenskap av ägare till en diversifierad industrirörelse och till en börsportfölj som är fördelad på tio innehav, uppnår Latour med automatik en god riskspridning för verksamheten. Koncernens kunder finns inom ett flertal branscher, med en viss övervikt för byggnadsindustrin. Inom byggnadsindustrin är försäljningen väl fördelad mellan nybyggnation och den så kallade ROT-sektorn. Vidare är det en bra geografisk spridning och en relativt jämn fördelning mellan kommersiella lokaler, offentliga lokaler och bostäder. Styrelsen bedömer och utvärderar årligen Latours riskexponering, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, genom en strukturerad riskanalys. Läs mer om riskhantering på sidan 133.

FINANSIELLA RISKER

En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering finns i not 34.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte utöver lämnad utdelning.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Latour består av nio ordinarie ledamöter inklusive

Forts ▶

► Moderbolaget forts

verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något operativt uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens CFO. Vid årsstämman 2021 valdes Olle Nordström till styrelsens ord-förande.

Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 79 procent av bolagets röstandel och 75 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i invest-mentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under verksamhetsperioden haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och fyra extra styrelsemöten. En av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid två tillfällen och en av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig.

Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i borsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets strategiarbete och riskexponering, budgetar och prognos för dotterbolagen, samt ekonomisk uppföljning och utfall av hållbarhetsarbetet i verksamheten.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter.

Bolagsstyrningsrapport återfinns på sid. 131–134 och 136.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid 2021 års årsstämma antogs följande riktlinjer: Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp samt affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och kan uppgå till 0–100 procent av grundlönen. För att främja långsiktighet ska styrelsen, utöver den årliga rörliga ersättningen, också kunna besluta om ersättningar som är kopplade till affärsområdenas långsiktiga värdeutveckling över en period som omfattar tre år maximerat till en tredjedel av grundlönen per år under treårsperioden.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande för verkställande direktör eller andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp. För affärsområdeschefer kan rörlig ersättning endast vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå

till högst 35 procent av grundlönen.

Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram, exempelvis köpoptionsprogram, under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknads-mässiga villkor.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsfrågor har alltid haft en central plats inom Latour och om detta redovisas i Latours hållbarhetsrapport på sidorna 18–31. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 130.

MILJÖPÅVERKAN

Latourkoncernens helägda företag bedriver tillståndspliktig och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheten i Sverige är tillståndspliktig i ett av koncernens dotterbolag och anmälningspliktig i åtta av dotterbolagen. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för produktion inom verkstadsindustri. Miljö-påverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar.

Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd och har efterlevt gällande krav för sin verksamhet.

COVID-19

Covid-19-pandemin har påverkat Latours verksamheter under året men i ringa omfattning och olika beroende på geografi och marknadssegment. Bolagen i Europa och Nordamerika har påverkats i mindre omfattning medan bolagen i Asien har påverkats i större omfattning. Affärsområdena har tagit del av statliga stödprogram som erbjudits i samband med covid-19, men i väldigt liten omfattning. Totalt har Latour tagit emot 2 (64) Mkr, varav 0 (11) Mkr i Sverige.

FÖRSLAG TILL UTDELNING OCH VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en höjd ordinarie utdelning till 3,30 (3,00) kr per aktie, vilket i absoluta tal motsvarar en utdelning om 2 110 Mkr.

Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet på sida 125.

UTSIKTER FÖR ÅR 2022

Under 2021 fortsatte innehaven utvecklas positivt med kraftig tillväxt i orderingång. Varuförsörjningsbrist och störningar i globala logistikkedjor medförde att faktureringen inte växte i samma takt och marginalerna påverkades negativt på kort sikt när kostnader för råmaterial och frakt ökade. Orderboken är på rekordnivå när vi går in i 2022 och förutsättningarna ser bra ut för att verksamheterna ska fortsätta växa lönsamt och att vi ska flytta fram våra positioner ytterligare, men någon prognos för 2022 lämnas inte.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4-6	18 567	15 028
Kostnad för sålda varor		-11 479	-9 151
Bruttoresultat		7 088	5 877
Försäljningskostnader		-2 807	-2 254
Administrationskostnader		-1 327	-1 189
Forsknings- och utvecklingskostnader		-476	-406
Övriga rörelseintäkter	13	190	134
Övriga rörelsekostnader	13	-112	-105
Rörelseresultat	7-12	2 556	2 057
Resultat från andelar i intresseföretag	14	2 379	3 977
Resultat från aktieförvaltningen	15	12	-8
Förvaltningskostnader hänförliga till börsportföljen		-28	-28
Resultat före finansiella poster		4 919	5 998
Finansiella intäkter	16	186	31
Finansiella kostnader	17	-120	-276
Resultat efter finansiella poster		4 985	5 753
Skatter	18	-604	-429
Årets resultat		4 381	5 324
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		4 377	5 320
Innehav utan bestämmande inflytande		4	4
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	35		
Före utspädning		6,85 kr	8,32 kr
Efter utspädning		6,82 kr	8,29 kr

Rapport över totalresultat

Mkr		2021	2020
Årets resultat		4 381	5 324
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser		8	3
		8	3
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen (netto efter skatt)			
Omräkningsdifferenser		418	-571
Årets förändring av verkligt värdereserv		0	0
Årets förändring av säkringsreserver		-58	125
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		-239	-994
		121	-1 440
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	39	129	-1 437
Årets totalresultat		4 510	3 887
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		4 506	3 883
Innehav utan bestämmande inflytande		4	4

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	19	12 595	10 304
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	20	1 925	1 207
Mark och markanläggningar	21	111	76
Maskiner	22	545	383
Inventarier	23	392	305
Pågående nyanläggningar och förskott	24	47	102
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	26	22 184	19 997
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	54	43
Uppskjuten skattefordran	39	454	372
Andra långfristiga fordringar	28	31	27
		38 338	32 816
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m m</i>	29		
Råvaror och förnödenheter		1 269	721
Varor under tillverkning		453	166
Färdiga varor och handelsvaror		2 012	1 225
Pågående arbete		19	9
Förskott till leverantörer		43	6
Börsaktier, handel	30	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	31	3 511	2 397
Aktuell skattefordran		141	103
Derivatinstrument	32	130	201
Övriga kortfristiga fordringar		246	221
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		259	189
<i>Likvida medel</i>	33	1 516	4 033
		9 599	9 271
Summa tillgångar		47 937	42 087

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2021	2020
EGET KAPITAL			
<i>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</i>	35		
Aktiekapital		133	133
Återköpta egna aktier		-164	-83
Reserver		357	-1
Balanserade vinstmedel		31 227	29 018
		31 553	29 067
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		133	81
Summa eget kapital		31 686	29 148
SKULDER			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensionsförpliktelser	37	227	91
Uppskjuten skatteskuld	39	535	418
Övriga avsättningar	40	190	169
Leasingskulder	12	846	516
Räntebärande skulder	38	9 429	6 903
		11 227	8 097
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	41	114	85
Skulder till kreditinstitut	34	240	1 781
Förskott från kunder		810	334
Leverantörsskulder		1 568	977
Aktuell skatteskuld		222	125
Övriga avsättningar	40	14	2
Derivatinstrument	32	1	1
Leasingskulder	12	224	144
Övriga skulder		455	345
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	1 376	1 048
		5 024	4 842
Summa skulder		16 251	12 939
Summa eget kapital och skulder		47 937	42 087

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2021	2020
Rörelseresultat		2 556	2 057
Avskrivningar		573	424
Realisationsresultat		4	1
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		0	6
Betalad skatt		-442	-368
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		2 691	2 120
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>			
Varulager		-1 121	87
Kundfordringar		-714	204
Kortfristiga fordringar		-15	42
Kortfristiga rörelseskulder		941	-118
		-909	215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 782	2 335
<i>Investeringar</i>			
Förvärv av dotterföretag	45	-2 289	-692
Försäljning av dotterföretag		0	0
Förvärv av anläggningstillgångar		-306	-540
Försäljning av anläggningstillgångar		24	10
Kassaflöde från investeringar		-2 571	-1 222
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		1 029	927
Förvaltningskostnader m.m.		-19	-19
Förvärv av börsaktier m.m.		-103	-70
Förvärv av aktier i intresseföretag		-1 098	-133
Försäljning av börsaktier		105	35
Försäljning av aktier i intressebolag		0	2 484
Kassaflöde från aktieförvaltningen		-86	3 224
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		-875	4 337
<i>Finansiella betalningar</i>			
Erhållen ränta		168	32
Betald ränta		-136	-274
Nettoförändring låneskuld	36	276	-165
Låmnad utdelning		-1 918	-799
Nyttjande av köpoptioner		-42	-40
Utställda köpoptioner		22	11
Återköp av egna aktier		-81	0
Kassaflöde från finansiella betalningar		-1 711	-1 235
Förändring av likvida medel		-2 586	3 102
Likvida medel vid årets början		4 033	1 029
Kursdifferens i likvida medel		69	-98
Likvida medel vid årets slut	33	1 516	4 033

Förändring i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
	Not	Aktiekapital	Återköpta egna aktier	Reserver	Balanserade vinstmedel			
Ingående eget kapital 2020-01-01	36	133	-67	442	25 502	80		26 090
Summa totalresultat				-443	4 329	1		3 887
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande								0
Uttällda köpoptioner					11			11
Nyttjande av köpoptioner			79		-25			54
Återköpta egna aktier			-95					-95
Utdelningar					-799			-799
Utgående balans 2020-12-31		133	-83	-1	29 018	81		29 148
Ingående balans 2021-01-01	36	133	-83	-1	29 018	81		29 148
Summa totalresultat				358	4 147	5		4 510
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						47		47
Uttällda köpoptioner					22			22
Nyttjande av köpoptioner			102		-42			60
Återköpta egna aktier			-183					-183
Utdelningar					-1 918			-1 918
Utgående eget kapital 2021-12-31		133	-164	357	31 227	133		31 686

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2020-12-31	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	2021-12-31
Fordringar	22			1	23
Swap	200			-89	111
Likvida medel	4 033	-2 643		126	1 516
Pensionsförpliktelser	-91			-137	-228
Leasingskuld långfristig	-516			-330	-846
Långfristiga skulder	-6 904		-1 535	-989	-9 428
Utnyttjad checkkredit	-85		-29		-114
Leasingskuld kortfristig	-144			-80	-224
Kortfristiga skulder	-1 788		1 465		-323
Räntebärande nettoskuld	-5 273	-2 643	-99	-1 498	-9 513

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag – utdelning		970	499
Resultat från andelar i intresseföretag	14	871	2 842
Resultat från aktieförvaltningen		–	–
Förvaltningskostnader		-22	-22
Resultat före finansiella poster		1 819	3 319
Ränteintäkter		41	44
Räntekostnader		-37	-35
Resultat efter finansiella poster		1 823	3 328
Skatter	18	–	–
Årets resultat		1 823	3 328

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Årets resultat		1 823	3 328
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen			
Årets förändring av verkligt värdereserv		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		1 823	3 328

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	25	3 746	3 746
Andelar i intresseföretag	26	9 694	8 639
Fordran på koncernföretag		7 300	5 650
		20 740	18 035
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordran på koncernföretag		75	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		21	12
<i>Likvida medel</i>		390	706
		486	734
Summa tillgångar		21 226	18 769
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	35		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		133	133
Andra fonder		96	96
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		10 100	8 791
Årets resultat		1 823	3 328
		12 152	12 348
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		9 050	6 400
Övriga räntefria skulder		—	—
		9 050	6 400
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		—	—
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		24	21
		24	21
Summa eget kapital och skulder		21 226	18 769

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2021	2020
Kortfristiga rörelsefordringar		-1	12
Kortfristiga rörelseskulder		-6	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7	13
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		871	757
Förvaltningskostnader m.m.		-22	-34
Förvärv av börsaktier m.m.		-1 054	-128
Försäljning av börsaktier		0	2 497
Kassaflöde från aktieförvaltningen		-205	3 092
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		-212	3 105
<i>Finansiella betalningar</i>			
Erhållen ränta		41	43
Betald ränta		-37	-39
Nyupplåning		941	-574
Erhållen utdelning från dotterföretag		970	499
Lämnat aktieägartillskott		0	-1 500
Lämnad utdelning		-1 918	-799
Nyttjande av köpoptioner		-42	-40
Utställda köpoptioner		22	11
Återköp av egna aktier		-81	0
Kassaflöde från finansiella betalningar		-104	-2 399
Förändring av likvida medel		-316	706
Likvida medel vid årets början		706	0
Likvida medel vid årets slut		390	706

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Not	Aktiekapital	Andra fonder		Balanserad vinst	Totalt
			Reservfond	Fond för verkligt värde		
Utgående balans 2019-12-31	36	133	96	0	9 620	9 849
Summa totalresultat					3 328	3 328
Lämnad utdelning					-799	-799
Återköp av egna aktier					-95	-95
Nyttjande av köpoptioner					54	54
Utställda köpoptioner					11	11
Utgående balans 2020-12-31	36	133	96	0	12 119	12 348
Summa totalresultat					1 823	1 823
Lämnad utdelning					-1 918	-1 918
Återköp av egna aktier					-81	-81
Nyttjande av köpoptioner					-42	-42
Utställda köpoptioner					22	22
Utgående balans 2021-12-31		133	96	0	11 923	12 152

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

NOT 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237, är ett blandat invest- mentbolag med en helägd industrirörelse och en börsportfölj som består av tio betydande innehav. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Huvudkontorets adress är J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncern- redovisning den 15 mars 2022 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 10 maj 2022 för fastställande.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Försättningsprinciper vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC IC) som har godkänts av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värde- rade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att led- ningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisnings- principer. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 48.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovis- ningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2021.

De nya standarder och tolkningar som var obligatoriska från 1 januari 2021 har inte haft en väsentlig påverkan på Investment AB Latours finansiella resultat eller ställning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande infly- tande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod inne- bär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen

ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Om det kon- cernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanaly- sen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar och eventualef- pliktigheter, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvs- relaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redo- visas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det för- värvade företagets nettotillgångar.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Latours utländska koncernföretags tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i till- gångar elimineras också.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Latour äger aktier i AB Fagerhult motsvarande 48 procent av rösterna. Ledningen har gjort bedömningen att man inte har bestämmande inflytande över Fagerhult och att innehavet därmed behandlas som intresseföretag. Ställningstagandet baseras på följande faktorer:

Aven om Latour har ett betydande ägarintresse så föreligger det ett antal andra stora aktieägare där de tre största förutom Latour har cirka 21 pro- cent, varav två av dessa aktieägare också är representerade i valbered- ningen. Fagerhults styrelse bedrivs som en professionell styrelse med en majoritet av ledamöter som inte har anknytning till Latour. Fagerhult drivs som ett helt självständigt företag och inte som ett integrerat företag. Bola- gens ledningsfunktioner är helt separerade från varandra och det finns över- huvud taget inte något utbyte eller andra praktiska förhållanden som anty- der att Fagerhults företagsledning rapporterar till Latour.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresse- företagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagets egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretagens resultat" koncernens andel i intresseföretagets resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande infly- tande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och änd- ringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint ven- ture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen

Forts ▶

► Not 2 forts

direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

Intäkter

Intäkterna i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska varor eller där den fysiska varan har en underordnad betydelse i avtalet vid jämförelse med servicen. Varor som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationsåtaganden och klassificeras som intäkter från varuförsäljning. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av volymrabatter, returer och annan rörlig ersättning. Intäkter från varuförsäljning redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från service- och/eller underhållsavtal redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

Eventuella förväntade förluster på avtal redovisas i sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas. Se not 3, 4 och 6 för en fördelning av intäkterna per segment, geografiskt område och kategori.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader redovisas intäkter och kostnader från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. Se not 13.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade valutakursförluster och -vinster.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen använts. Räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lån vilka har periodiserats över lånets löptid vilket även gäller eventuell skillnad mellan mottagna medel och återbetalningsbelopp. Utdelningsintäkt redovisas när utdelning fastställs och rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Lånekostnader

Lånekostnader som avser produktion av en tillgång för vilken lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet aktiveras under den tid som krävs att slutföra arbetet och färdigställa tillgången för dess avsedda användning. Övriga lånekostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Varulager

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFO. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkuransavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärden tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Omräkning av utländska valutor*Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till

balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för icke monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för icke monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen) och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	10–20 år
Maskiner	5–10 år
Fordon och datorer	3–5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångens redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar*Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

► Not 2 forts

Varumärken och licenser

Varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–20 år).

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned, görs per varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utgifter för utveckling aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 35.

Koncernen värderar framtida förväntade kreditförluster relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i eget kapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa eget kapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar är klassificerade i tre kategorier vilka baseras på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktssenliga kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Kategorin innefattar eget kapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka koncernen, vid första redovisningstillfället, tagit ett oåterkalleligt beslut att redovisa innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Latours börsaktier som inte innehas för handel ingår i denna kategori.

När eget kapitalinstrumentet avyttras, omklassificeras poster som redovisats i övrigt totalresultat till balanserad vinst, ingen omklassificering sker till resultaträkningen.

Klassificeringen enligt IFRS 9 har inte inneburit någon förändring eller omklassificering jämfört med tidigare redovisning i denna kategori.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Latours börsaktier som innehas för handel ingår i denna kategori. Även derivat som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning redovisas till verkligt värde via resultatet.

Klassificeringen enligt IFRS 9 har inte inneburit någon förändring eller omklassificering jämfört med tidigare redovisning i denna kategori.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värdering till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Klassificeringen enligt IFRS 9 har inte inneburit någon värdemässig förändring, dock ingår numera de tidigare kategorierna "Derivat som används för säkringsändamål" och "Låne- och kundfordringar, likvida medel" i kategorin Upplupet anskaffningsvärde.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Derivat som används för säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Forts ►

► Not 2 forts

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och blir en del av eget kapital.

Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrumentet som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital, vinster eller förluster som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga intäkter alternativt övriga kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, då även skatteeffekten redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot över-skott vid framtida beskattning.

I juridiska personer redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas inte på temporära skillnader på andelar i dotterföretag och intresseföretag, där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leaseingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leaseingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leaseingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leaseingskulden, justerat för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i resultat- och balansräkningen när det föreligger rimlig säkerhet att man kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen med säkerhet kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen/företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras.

Avsättningar för garantiåtaganden baseras på tidigare års faktiska kostnader.

Pensioner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge, Tyskland, Schweiz och Italien omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier.

Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta. Vid fastställande av denna ränta utgår koncernen i första hand från räntan på förstklassiga statsobligationer uttryckta i den valuta i vilken ersättningen kommer att utbetalas. På förpliktelser i Sverige utgår koncernen från räntan för 12-åriga bostadsobligationer som sedan extrapoleras med utvecklingen för den 23-åriga statsobligationsräntan för att motsvarar kvarvarande löptid för de aktuella åtagandena.

► Not 2 forts

De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 36.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningsstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. Övriga kostnadsposter i pensionskostnaden belastar totalresultatet.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet styrs och är organiserad i Industrirörelsen och Aktieförvaltningen. Industrirörelsen är i sin tur uppdelad i sex affärsområden. Dessa rörelsegränar samt aktieförvaltningen utgör koncernens rörelsesegment. Segmentens intäkter, rörelseresultat, tillgångar och skulder inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Ej allokerade poster utgörs framför allt av räntebärande tillgångar och skulder, räntointäkter, räntekostnader, koncerngemensamma kostnader och skatter.

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar, förvaltningsfastigheter och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna från detta värderingskrav.

Tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Även derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip.

För finansiella anläggningstillgångar avseende aktier i dotter- och intressebolag sker nedskrivning till det högsta av verkligt värde och nuvärdet av företagsledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge. För övriga finansiella anläggningstillgångar tillämpas IFRS 9, enligt p.8 i RFR 2. Detta innebär att nedskrivningsprövning sker på samma sätt som för fordringar som redovisas som omsättningstillgångar (se nedan).

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärdemetoden.

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Valutaränteswap som är kopplad till en del av utgivna optionslån anses i moderbolaget inte vara en post som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Derivatet värderas i bolaget enligt lägsta värdes princip.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinster vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarera 1,5 procent av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 procent. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Räntointäkter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

NOT 3 Information om rörelsegränar**UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2021-01-01-2021-12-31**

Mkr	Industrirörelsen							Aktieförvaltningen	Totalt
	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER									
Extern försäljning	925	1527	5 543	3 022	1 439	5 824	287		18 567
Intern försäljning	2		1						3
RESULTAT									
Rörelseresultat	198	276	860	244	367	718	-107		2 556
Resultat från aktieförvaltningen								2 363	2 363
Finansiella intäkter									186
Finansiella kostnader									-120
Skatter									-604
Årets resultat									4 381
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	2 365	3 594	7 008	3 854	1 549	4 699	572	22 543	46 184
Ofördelade tillgångar									1 753
Summa tillgångar									47 937
Skulder	158	768	1213	786	213	1271	160	28	4 597
Ofördelade skulder									11 654
Summa skulder									16 251
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	46	63	486	59	55	124	2		835
immateriella anläggningstillgångar	538	2	908	611	0	39			2 098
Avskrivningar	9	21	75	55	45	89	279		573

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2020-01-01-2020-12-31

Mkr	Industrirörelsen							Aktieförvaltningen	Totalt
	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER									
Extern försäljning	723	1 176	3 641	2 356	1 274	5 613	245		15 028
Intern försäljning	2				1	1			4
RESULTAT									
Rörelseresultat	165	207	561	147	316	721	-60		2 057
Resultat från aktieförvaltningen								3 941	3 941
Finansiella intäkter									31
Finansiella kostnader									-276
Skatter									-429
Årets resultat									5 324
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	1 517	2 862	4 463	2 855	1 347	4 361	573	20 705	38 683
Ofördelade tillgångar									3 404
Summa tillgångar									42 087
Skulder	121	272	550	660	163	1 119	109	48	3 042
Ofördelade skulder									9 897
Summa skulder									12 939
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	18	177	139	33	151	73	13		604
immateriella anläggningstillgångar	474	6	313	28	1	81	5		908
Avskrivningar	7	13	41	55	37	86	185		424

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas i Latours styrelse och som används för att fatta strategiska beslut. Styrelsen bedömer affärsområdena huvudsakligen ur ett verksamhetsperspektiv men även till viss del ur ett geografiskt perspektiv.

Verksamheten kan i huvudsak indelas i två huvudområden: helägd industrirörelse samt aktieförvaltning. Industrirörelsen är organiserad i sex affärsområden, Bemsiq, Caljan, Hultafors Group, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon.

Aktieförvaltningen består huvudsakligen av portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 procent.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatteskulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

NOT 4 Geografiska marknader

Försäljning fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2021	2020
Sverige	3 331	2 552
Norden exkl Sverige	2 733	2 343
Europa exkl Norden	8 707	7 215
Övriga marknader	3 796	2 918
Summa	18 567	15 028

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2021	2020
Sverige	39 910	36 673
Norden exkl Sverige	2 296	1 485
Europa exkl Norden	4 467	3 219
Övriga marknader	1 264	710
Summa	47 937	42 087

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2021	2020
Sverige	1 057	170
Norden exkl Sverige	940	38
Europa exkl Norden	561	1 243
Övriga marknader	375	1 277
Summa	2 933	2 728

Koncernens hemmamarknad har historiskt varit Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige. Numera sker expansionen huvudsakligen i Europa men även i andra delar av världen. Det finns inga enskilda länder som genom storlekskriteriet bedöms relevanta att särredovisas.

NOT 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 79,2 procent av rösterna i Latour. Två familjemedlemmar har erhållit styrelsearvode om 1 050 tkr vardera, det vill säga sammanlagt 2 100 tkr.

Investment AB Latour innehar 517 200 egna aktier vid periodens slut. Totalt antal utställda köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen är 2 269 200 stycken vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Vid årsstämman den 10 maj 2021 fattades beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt att få besluta om överlåtelse av egna aktier. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare, se not 10.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latourkoncernen uppgår till 8 217 (6 480) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

Inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

NOT 6 Intäkternas fördelning

KONCERNEN	2021	2020
Intäkter från varuförsäljning	17 551	14 161
Intäkter från tjänster	1 016	867
	18 567	15 028
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	14 598	11 672
Intäkter redovisade över tid	3 969	3 356
	18 567	15 028
Försäljning direkt till kund	10 108	8 954
Försäljning via återförsäljare	8 459	6 074
Summa	18 567	15 028

Latours intäkter kommer från ett flertal olika verksamheter som bedrivs i över hundra dotterföretag. Mer om principerna för intäktsredovisning se sid 98.

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN	2021	2020
Förändring i lager	9 303	7 345
Ersättning till anställda	4 623	3 860
Avskrivningar	573	424
Övriga kostnader	1 512	1 342
Summa	16 011	12 971

NOT 8 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

KONCERNEN	2021	2020
Nettoomsättning	23	-39
Kostnad för sålda varor	9	-5
Administrativa kostnader	-1	-7
Övriga intäkter	8	2
Övriga rörelsekostnader	-1	-13
Summa	38	-62

NOT 9 Ersättning till revisorer

KONCERNEN - arvode till Ernst & Young	2021	2020
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	14	12
varav till Ernst & Young AB	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
varav till Ernst & Young AB	0	0
Skatterådgivning	1	0
varav till Ernst & Young AB	0	0
Övriga tjänster	3	0
varav till Ernst & Young AB	1	0
Summa	18	12
Revisionsarvode till övriga	6	6
Summa	24	18

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 51 (0) tkr och för övriga uppdrag till 0 (0) tkr.

NOT 10 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	9	3	8	3
Dotterbolag	3 713	913	3 080	777
Koncernen	3 722	916	3 088	780

Av koncernens pensionskostnader avser 26 (26) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda:

	2021		2020	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	9 (0)	–	8 (0)	–
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	78 (19)	1 029	57 (12)	838
Tyskland	19 (2)	453	17 (1)	382
Storbritannien	16 (3)	347	16 (2)	311
USA	5 (1)	247	5 (1)	244
Italien	8 (0)	283	6 (0)	211
Norge	7 (1)	140	6 (0)	136
Finland	9 (1)	173	14 (1)	129
Spanien	1 (0)	20	4 (0)	83
Polen	3 (0)	88	3 (0)	75
Schweiz	7 (0)	75	9 (2)	75
Australien	3 (0)	6	0 (0)	58
Danmark	14 (3)	163	8 (1)	133
Thailand	1 (0)	2	1 (0)	34
Irland	0 (0)	24	3 (0)	22
Holland	7 (1)	70	6 (0)	53
Övriga länder	8 (1)	363	8 (0)	137
Koncernen totalt	195 (32)	3 527	167 (20)	2 921

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Pensionen innehåller en sjukförsäkring samt att en avgiftsbestämd premie får uppgå till 35 procent av grundlönen. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och uppgick under 2021 till 94 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på

tillväxt och resultat. Ersättningen i de befintliga avtalen för den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För att främja långsiktighet ska styrelsen, utöver den årliga rörliga ersättningen, också kunna besluta om ersättningar som är kopplade till affärsområdenas långsiktiga värdeutveckling över en period som omfattar tre år.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram (exempelvis köptionsprogram) under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknads-mässiga villkor. Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

2021 Ersättning och övriga förmåner under året

(tkr)	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ³⁾	LTI ⁷⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	2 300	–	–	–	–	2 300
Övriga styrelseledamöter (7 personer) ¹⁾	7 350	–	–	–	–	7 350
Verkställande direktör	8 837 ⁵⁾	8 312 ⁴⁾		101	3 032	20 282
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	22 920 ⁶⁾	9 226	1 820	579	6 348	40 893

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 050 tkr per ledamot.

²⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.

³⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 94 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 0–48 procent av grundlönen.

⁴⁾ 3 200 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.

⁵⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 146 tkr.

⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

⁷⁾ LTI – Long term incentive är en del av rörlig ersättning.

► Not 10 forts

2020 Ersättning och övriga förmåner under året

(tkr)	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ³⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	2 200	–	–	–	2 200
Övriga styrelseledamöter (6 personer) ¹⁾	6 000	–	–	–	6 000
Verkställande direktör	8 690 ⁵⁾	4 108 ⁴⁾	80	2 873	15 751
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	17 826 ⁶⁾	3 106	562	5 445	26 939

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 000 tkr per ledamot.²⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.³⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 47 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 0–51 procent av grundlönen.⁴⁾ 1 600 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.⁵⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 488 tkr.⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.**Pensioner**

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 65 års ålder.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år, varefter pension utgår enligt den förmånsbestämda ITP-planen eller motsvarande. Premier erläggs löpande.

Optionsprogram

Under 2021 förföll optionsprogram från 2017, varpå 568 000 optioner löstes in mot aktier. I tabellen nedan redovisas de optionsprogram som är utestående vid årsskiftet.

KONCERNEN	Antal utställda optioner	Motsvarar antal aktier	Optionspris	Lösenkurs
2018/2022	455 000	455 000	10,80	111,30
2019/2023	552 500	552 500	13,40	137,15
2020/2024	547 400	547 400	19,50	214,75
2020/2024	40 000	40 000	21,00	234,00
2021/2025	674 300	674 300	30,50	345,20

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavare sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Berednings- och beslutsprocessen

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2021		2020	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelseledamöter	67	33	75	25
Koncernledning	100	0	100	0

Medelantalet anställda

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
MODERBOLAGET				
Sverige	–	–	–	–
DOTTERFÖRETAGEN				
Sverige	2 033	75	1 728	79
Storbritannien	768	73	754	74
Tyskland	768	71	722	74
Italien	583	81	438	90
USA	380	74	337	73
Polen	450	72	250	70
Lettland	330	68	265	69
Finland	359	73	241	82
Norge	234	76	243	77
Danmark	212	70	168	74
Rumänien	135	36	115	41
Övriga länder	1 432	61	1 001	77
Totalt i dotterföretag	7 684	71	6 262	76
Totalt	7 684	71	6 262	76

VERKSAMHETSOMRÅDEN	2021	2020
Industrirörelsen	7 683	6 261
Aktieförvaltningen	1	1
Totalt	7 684	6 262

NOT 11 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 66 (61) Mkr och på materiella anläggningstillgångar till 507 (363) Mkr. Av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar avser 263 (164) Mkr avskrivning på leasingtillgångar. Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

KONCERNEN	2021	2020
<i>Varumärken, licenser</i>		
Kostnad för sålda varor	7	7
Försäljningskostnader	14	17
Administrationskostnader	29	21
Forskning- och utvecklingskostnader	16	16
Summa	66	61
<i>Byggnader</i>		
Kostnad för sålda varor	26	19
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	187	154
Forskning- och utvecklingskostnader	1	1
Summa	216	176
<i>Mark och markanläggningar</i>		
Kostnad för sålda varor	1	1
Summa	1	1
<i>Maskiner</i>		
Kostnad för sålda varor	92	66
Försäljningskostnader	2	1
Administrationskostnader	7	6
Forskning- och utvecklingskostnader	6	6
Summa	107	79
<i>Inventarier</i>		
Kostnad för sålda varor	48	37
Försäljningskostnader	21	19
Administrationskostnader	112	49
Forskning- och utvecklingskostnader	2	2
Summa	183	107
Summa avskrivningar	573	424

NOT 12 Leasing

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt istället för leasingavgifter har påverkat rörelseresultatet med -6 (5) Mkr. Ränta på leasingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot med -10 (-7) Mkr. Resultatet före skatt har påverkats negativt med -16 (-3) Mkr på grund av IFRS 16. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnetto. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Nedan presenteras upplysningar om dessa leasingavtal samt korttids-leasingavtal och leasingavtal av mindre värde.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2021	2020
Byggnad	977	608
Fordon	68	40
Maskiner	4	4
	1 049	652
Leasingskuld		
Långfristig	846	516
Kortfristig	224	144
Summa	1 070	660

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2021	2020
Byggnad	-179	-146
Fordon	-81	-16
Maskiner	-3	-2
	-263	-164
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-10	-7
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-393	-31

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 262 (170) Mkr.

NOT 13 Rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2021	2020
Realisationsresultat vid försäljningar	–	3
Valutakursdifferenser	8	2
Justering av tilläggsköpeskilling	12	36
Övriga intäkter	170	93
Summa	190	134

Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN	2021	2020
Förvärvskostnader	-47	-22
Nedskrivning goodwill	–	–
Resultatandelar intresseföretag	–	-6
Valutakursdifferenser	-1	-14
Övriga kostnader	-64	-63
Summa	-112	-105

NOT 14 Resultat från andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2021	2020
Andel i årets resultat efter skatt	2 620	2 116
Utspänningseffekt	41	5
Nedskrivning	-282	-108
Resultat vid försäljning av andelar	0	1 964
Summa	2 379	3 977

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

	2021	2020
Alimak Group	-204	-57
ASSA ABLOY	890	933
CTEK	6	0
Fagerhult	450	50
HMS Networks	94	68
Nederman	89	29
Securitas	323	296
Sweco	352	435
TOMRA	251	2149
Trox	128	74
Summa	2 379	3 977

Då Latour normalt inte hinner vänta in respektive intresseföretags resultatrapport så har Latour valt att tillämpa principen att i respektive kvartalsbokslut utgå från föregående kvartals utfall och sedan extrapolera ett bedömt utfall. Då bolagens resultat varierar kan detta innebära att redovisad resultatandel avviker mot redovisat utfall men korrigeras vid nästa kvartalsbokslut. Bokfört värde på andel i intresseföretag stäms av mot marknadsvärdet vilket vid behov skrivs ned.

Moderbolaget

I moderbolaget utgörs resultatet från intresseföretag av utdelningsintäkter med 871 (757) Mkr och reavinster med 0 (2 085) Mkr.

NOT 15 Resultat från aktieförvaltningen

KONCERNEN	2021	2020
Resultat från anläggningstillgångar		
Utdelningar	–	–
Realisationsresultat	–	–
	0	0
Resultat från omsättningstillgångar		
Utdelningar	–	–
Realisationsresultat	3	-6
Omkostnader	9	-2
	12	-8
Summa aktieförvaltningen	12	-8

NOT 16 Finansiella intäkter

KONCERNEN	2021	2020
Intäktsränder	1	1
Kursvinster	184	28
Övriga finansiella intäkter	1	2
Summa	186	31

NOT 17 Finansiella kostnader

KONCERNEN	2021	2020
Leasingräntor	-10	-7
Övriga kostnadsräntor	-62	-79
Kursförluster	-45	-186
Övriga finansiella kostnader	-3	-4
Summa	-120	-276

NOT 18 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2021	2020
Aktuell skattekostnad för perioden	-500	-371
Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader		
Uppskjuten skatteintäkt	58	22
Uppskjuten skattekostnad	-162	-80
Summa	-604	-429

I koncernens totalresultat, i posten Årets förändring av säkringsreserv -58 (125) Mkr, ingår uppskjuten skatt med 3 (-3) Mkr.

Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

KONCERNEN	2021	2020
Resultat före skatt	4 985	5 753
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 % (21,4 %)	-1 027	-1 231
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	176	605
Effekt av intresseföretagsredovisningen	314	246
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-31	-37
Skatteeffekt av justering från fg år	-10	6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3	6
Skatteeffekt på övrigt	-29	-24
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-604	-429
MODERBOLAGET	2021	2020
Resultat före skatt	1 823	3 328
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 % (21,4 %)	-376	-712
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	376	712
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	0	0

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 20,6 procent. Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Reavinster är ej skattepliktiga medan reaförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas i stället genom en schablonintäkt. Se även not 38.

NOT 19 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken, licenser	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående balans 2020-01-01	10 361	577	10 938
Årets förvärv	869	39	908
Omklassificering	-200	–	-200
Omräkningsdifferens	-519	-21	-540
Utgående balans 2020-12-31	10 511	595	11 106
Ingående balans 2021-01-01	10 511	595	11 106
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	0	108	108
Årets förvärv	1 935	37	1 972
Årets försäljning	–	-18	-18
Omklassificering	–	-5	-5
Omräkningsdifferens	373	19	392
Utgående balans 2021-12-31	12 819	736	13 555
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående balans 2020-01-01	0	-305	-305
Årets avskrivningar	–	-62	-62
Årets försäljning	–	0	0
Omräkningsdifferens	–	13	13
Utgående balans 2020-12-31	0	-354	-354
Ingående balans 2021-01-01	0	-354	-354
Årets avskrivningar	–	-66	-66
Årets försäljning	–	18	18
Omklassificering	–	5	5
Omräkningsdifferens	–	-10	-10
Utgående balans 2021-12-31	0	-407	-407
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående balans 2020-01-01	-448	0	-448
Årets nedskrivning	–	–	0
Utgående balans 2020-12-31	-448	0	-448
Ingående balans 2021-01-01	-448	0	-448
Årets nedskrivning	-105	–	-105
Utgående balans 2021-12-31	-553	0	-553
Bokfört värde	12 266	329	12 595
Redovisade värden			
Per 2020-01-01	9 913	272	10 185
Per 2020-12-31	10 063	241	10 304
Per 2021-01-01	10 063	241	10 304
Per 2021-12-31	12 266	329	12 595

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 11.

All goodwill är hänförlig till segmentet Industrirörelsen. Efter prövning av goodwill har nedskrivning gjorts med 105 (0) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

För koncernens mest väsentliga goodwillposter anges vissa värderings-antaganden som ligger till grund för utvärderingen.

Koncernens goodwillvärde fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN	Bokfört värde, Mkr
Bemsiq	1 776
Caljan	2 060
Hultafors Group	3 127
Latour Industries	2 224
Nord-Lock Group	605
Swegon	2 243
Neuffer	231
	12 266

Nedan redovisas antaganden för koncernens väsentliga goodwillposter.

2021-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Caljan	2 060	5,0–30,2	16,9–20,0
Snickers Workwear	390	3,2–10,0	20,0–21,6
Johnson	535	3,1–8,0	12,0–12,3
CLC	791	5,0–15,5	17,3–20,0
MS Group	400	3,0–11,7	8,0–10,0
Aritco	820	3,0–35,7	10,0–10,0
Produal	555	5,0–19,5	17,0–20,0
Vimec	327	3,0–4,0	6,5–10,0
Commercial Swegon	1 389	5,0–10,3	11,4–11,4
Swegon UK	479	5,0–8,3	14,2–14,2

2021-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Caljan	8,4	2	20,0
Snickers Workwear	9,0	2	20,0
Johnson	9,4	2	12,0
CLC	9,9	2	20,0
MS Group	8,0	2	10,0
Aritco	7,0	2	10,0
Produal	6,9	2	20,0
Vimec	7,8	2	10,0
Commercial Swegon	9,2	2	11,4
Swegon UK	9,3	2	14,2

2020-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Caljan	2 021	5–16,4	15,8–20,0
Snickers Workwear	390	3–3	15,0–15,0
Johnson	483	10–10	12,5–17,0
CLC	718	5–5	20,0–20,0
Reac	396	8–12,5	7,9–12,0
Aritco	711	10–10,6	9,0–14,2
Produal	396	6,3–9	14,8–18,0
Vimec	321	7,7–27,8	7,7–12,0
Commercial Swegon	1 389	2–5,9	12,5–12,5
Swegon UK	479	2–2	12,0–13,1

2020-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Caljan	8,8	2	20,0
Snickers Workwear	11,5	2	15,0
Johnson	9,4	2	17,0
CLC	12,1	2	20,0
Reac	9,8	2	12,0
Aritco	9,6	2	14,0
Produal	9,2	2	18,0
Vimec	10,1	2	12,0
Commercial Swegon	8,5	2	12,5
Swegon UK	8,2	2	12,0

Samtliga koncernens goodwillposter har utvärderats i enlighet med IAS 36, för att bedöma återvinningsvärdet individuellt för samtliga minsta kassagenererande enheter. Värderingarna utgör ej marknadsvärderingar. För var och en av koncernens goodwillposter har individuella antaganden gjorts om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som riskpremie. Det riskpremiepåslag som har lagts ovanpå den riskfria räntenivån har utgjorts av en generell riskpremie för bolagsinvesteringar och av en verksamhetsspecifik riskpremie baserad på den enskilda verksamhetens förutsättningar.

Väsentliga antaganden

Prövningen har genomförts med prognostider på upp till 10 år. Motiverat av den karaktär på de bolag som Latour äger. Bolagen är positionerade i långsiktigt hållbara megatrender, som regel har högre förutsägbara tillväxt. Uppskattning av framtida kassaflöden har gjorts utifrån tillgångens befintliga struktur och inkluderar inte framtida förvärv. Avkastningskravet efter skatt varierar mellan 6,8–9,8 (8,1–12,0) procent.

Marknad, tillväxt och marginal

Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss real-löneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Valutakurser

Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

Valutakurs CAD	6,82
Valutakurs CHF	9,40
Valutakurs DKK	1,37
Valutakurs EUR	10,2
Valutakurs GBP	11,8
Valutakurs NOK	0,99
Valutakurs PLN	2,26
Valutakurs USD	8,60

För koncernens väsentligaste enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. En mindre förändring i något viktigt antagande har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Detta avser samtliga värdemässigt väsentliga kassagenererande enheter. För vissa av de allra minsta goodwillposterna är dock risken större eftersom marginalen är mindre. De får dock ingen väsentlig påverkan på Latour-koncernen. Den utesluttande största risken för att nedskrivningsbehov ska uppstå, är när omvälvande förändringar sker i en bransch, som radikalt förändrar ett företags position i marknaden. Varje företag gör varje år en omfattande riskanalys för att bevaka och anpassa sig för sådana risker.

NOT 20 Byggnader

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 744	1 417
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	296	26
Inköp	696	460
Försäljning	-213	-76
Omklassificering	31	-3
Omräkningsdifferenser	65	-80
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>2 619</i>	<i>1 744</i>
Ingående avskrivningar	-537	-451
Försäljning	80	70
Årets avskrivningar	-216	-176
Omklassificering	-6	0
Omräkningsdifferenser	-15	20
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-694</i>	<i>-537</i>
Bokfört värde	1 925	1 207

Årets avskrivningar se not 11.

I posten byggnader ingår en fastighet som koncernen innehar enligt finansiellt leasingavtal med följande belopp:

	2021	2020
Anskaffningsvärde – aktiverad finansiell leasing	161	157
Akkumulerade avskrivningar	-79	-70
Redovisat värde	82	87

NOT 21 Mark och markanläggningar

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	84	66
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	36	0
Inköp	4	22
Försäljningar och utrangeringar	-7	-1
Omräkningsdifferenser	2	-3
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>119</i>	<i>84</i>
Ingående avskrivningar	-8	-8
Årets avskrivningar	1	1
Försäljningar och utrangeringar	-1	-1
Omräkningsdifferenser	0	0
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-8</i>	<i>-8</i>
Bokfört värde	111	76

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 22 Maskiner

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 286	1 222
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	104	38
Inköp	158	138
Försäljning	-29	-44
Omklassificering	-7	-12
Omräkningsdifferenser	38	-56
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>1 550</i>	<i>1 286</i>
Ingående avskrivningar	-903	-909
Försäljning	26	40
Årets avskrivningar	-107	-79
Omklassificering	4	10
Omräkningsdifferenser	-25	35
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-1 005</i>	<i>-903</i>
Bokfört värde	545	383

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 23 Inventarier

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	866	793
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	31	42
Inköp	234	134
Försäljning	-122	-64
Omklassificeringar	-7	-4
Omräkningsdifferenser	25	-35
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>1 027</i>	<i>866</i>
Ingående avskrivningar	-561	-533
Försäljning	107	55
Årets avskrivningar	-183	-107
Omklassificeringar	19	1
Omräkningsdifferenser	-17	23
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-635</i>	<i>-561</i>
Bokfört värde	392	305

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 24 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	102	72
Under året nedlagda kostnader	21	142
Omräkningsdifferenser	-77	-110
Färdigställda anläggningar	1	-3
Bokfört värde	47	102

NOT 25 Andelar i dotterföretag

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	3 746	2 246
Årets förändring	—	1 500
Utgående anskaffningsvärde	3 746	3 746

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	100	1
Latour Förvaltning AB	556832-2209	Stockholm	500	100	1 005
Latour-Gruppen AB	556649-8647	Göteborg	400 000	100	2 549
Bemsiq AB	559013-7351	Göteborg		100	
Elsys AB	556694-5548	Umeå		70	
Elvaco AB	556248-6687	Kungsbacka		100	
Elvaco GmbH	HRB7421	Tyskland		100	
Bastec AB	556346-6738	Malmö		100	
Greystone Energy Systems Inc.	705521	Kanada		100	
Greystone Energy Systems Private Limited	U7499KA2016FTC093450	Indien		100	
Greystone Energy Systems SDN BHD	201701003861	Malaysia		100	
Greystone Energy Systems Pte Ltd	2011331550	Singapore		100	
Greystone Energy Systems DMCC	DMCC56028	Dubai		100	
HK Instruments OY	0873072-9	Finland		100	
Produal Holding Oy	2497873-2	Finland		100	
Produal Oy	0680909-7	Finland		100	
Produal Sverige AB	556538-4236	Stockholm		100	
Produal A/S	33378203	Danmark		100	
Produal S.A.S.	75264028400010	Frankrike		100	
Produal Sp. zo.o	0000800683	Polen		100	
Produal S.R.L	03122740214	Italien		100	
Sensortec AG	CHE-110.126.181	Schweiz		100	
Sensortec Holding AG	CH-036-3055894-8	Schweiz		100	
Sensir AG	CHE-105.140.229	Schweiz		100	
SyxthSense Ltd	04657762	Storbritannien		100	
S+S Regeltechnik GmbH	HRB 17846	Nürnberg		100	
Caljan ApS	30205618	Danmark		100	
Caljan Limited	03223165	Storbritannien		100	
Caljan	52103036881	Lettland		100	
Caljan GmbH	HRB 10918	Tyskland		100	
Caljan America	84-1274707	USA		100	
Caljan France SARL	849 333 653	Frankrike		100	
Hultafors Group AB	556365-0752	Bollebygd		100	
Hultafors AB	556023-7793	Bollebygd		100	
Hultafors Group Finland OY	0664406-9	Finland		100	
Hultafors Group Norge AS	983513328	Norge		100	
Hultafors Group Danmark AS	14252533	Danmark		100	
Hultafors UMI S.R.L.	132/572/22.11.1996	Rumänien		100	
Hultafors Group Italy	1660130210	Italien		100	
Fisco Tools Ltd	755735	Storbritannien		100	
Hultafors Group NL BV	8054149	Holland		100	
Hultafors Group Sverige AB	556113-7760	Bollebygd		100	
Hultafors Group UK Ltd.	01952599	Storbritannien		100	
Snickers Production SIA Latvia	40003077239	Lettland		100	
Hultafors Group Belgium NV	0444.346.706	Belgien		100	
Hultafors Group France SARL	529 004 046	Frankrike		100	
Hultafors Group Poland Sp. z o.o.	146309299	Polen		100	
Hultafors Group Switzerland AG	CH 036.3.044.124-4	Schweiz		100	
Hultafors Group Ireland Ltd	65695194	Irland		100	
Hultafors Group Germany GmbH	147860778	Tyskland		100	
Hultafors Group Austria GmbH	ATU 65856344	Österrike		100	
Hultafors Group Holding Inc	38-4080874	USA		100	
Fristads AB	556023-8486	Borås		100	
Fristads AS	915463568	Norge		100	
Fristads Kansas Ltd	08828565	Storbritannien		100	
Fristads BV	27185890	Nederländerna		100	
Fristads Kansas Austria GmbH	FN95014b	Österrike		100	
Fristads Kansas Group Asia Ltd	1092659	Kina		100	
Fristads Production Sia	40003693027	Lettland		100	
Fristads Finland Oy	0949961-0	Finland		100	
Fristads GmbH	HRB3322N0	Tyskland		100	
Kansas A/S	11987273	Danmark		100	
Stritex	05468127	Ukraina		100	
Fristads Production AMC	31755115	Ukraina		100	
Scangrip A/S	54274718	Danmark		100	
Scangrip Asia Ltd	91310000MA1GW2PU8W	Kina		100	
Scangrip North America	61-1857435	USA		100	
Johnson Level & Tool Mfg. Co.	39-1041797	USA		100	
Custom LeatherCraft Mfg. LLC	81-0966824	USA		100	
Kuny's Corp.	884737818	USA		100	

► Not 25 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Skillers GmbH	HRB 755172	Tyskland		100	
Puvab AB	556346-4600	Borås		100	
Hultafors Group Logistics Sp.z.o.o	8622663376	Polen		100	
Daan Holding BV	57162581	Holland		100	
Dentgen Vastgoed BV	68643896	Holland		100	
Emma Holding BV	57164371	Holland		100	
Emma Safety Footwear BV	59429038	Holland		100	
Protag Shoe Supply BV	14128428	Holland		100	
Hellberg Safety AB	556214-4898	Lerum		100	
Latour Industries AB	556018-9754	Göteborg		100	
LSAB Group AB	556655-6683	Hedemora		100	
Fortiva AB	556563-6742	Malmö		100	
Fortiva Danmark A/S	182650	Danmark		100	
Bergmans Chuck AB	556059-1736	Hässelholm		100	
LSAB Norge AS	95882479	Norge		100	
LSAB Sverige Försäljning AB	556248-1936	Långshyttan		100	
LSAB Sverige Produktion AB	556222-1746	Hedemora		100	
LSAB Instrument Service	1089847103950	Ryssland		100	
LSAB Suomi OY	0140601-0	Finland		100	
LSAB Vändra AS	10120018	Estland		100	
LSAB Latvia SIA	40003381260	Lettland		100	
LSAB Westlings AB	556442-0767	Vansbro		100	
Micor AB	556557-7862	Laholm		100	
MachToolRent	1107847394687	Ryssland		100	
Densiq AB	556198-5077	Göteborg		100	
Densiq AS	997495365	Norge		100	
Specma Seals ApS	35645144	Danmark		100	
Densiq Oy	2494676-5	Finland		100	
MS Group AB	559201-8328	Göteborg		100	
REAC AB	556520-2875	Åmål		100	
REAC A/S	19 353 508	Danmark		100	
REAC Poland Sp. z.o.o.	0000444016	Polen		100	
REAC Components Sp. z.o.o	0000551205	Polen		100	
AAT GmbH	401006	Tyskland		100	
Aritco Group AB	556720-1131	Kungsängen		100	
Aritco Lift AB	556316-6114	Kungsängen		100	
Aritco DE GmbH	HRB 753033	Tyskland		100	
Artico Homelift Ltd	91310000MA1GBK649Y	Kina		100	
Aritco Lift Thailand Ltd	105560115885	Thailand		100	
Aritco UK Limited	07920808	Storbritannien		100	
Gartec Ltd	02898632	Storbritannien		100	
TKS Heis AS	940568420	Norge		100	
Steeco Lifts Ltd	08104893	Storbritannien		100	
Invalifts Ltd	03950068	Storbritannien		100	
Ability Lifts Ltd	05307764	Storbritannien		100	
Vimec Srl	00758850358	Italien		100	
Vimec Polska Sp. z.o.o.	5252490288	Polen		100	
Vimec Accesibility Ltd	GB 898121786	London		100	
Vimec Iberica Accesibilidads SL	ES 884584457	Spanien		100	
Vimec France Accesibility Sarl	FR 08492484357	Frankrike		100	
Vimec Accessibility LLC	7810693099	Ryssland		100	
Motala Hissar	556212-3066	Laholm		100	
Vega s.r.l	01578140442	Italien		100	
Vega Style Italia LTDA	07.416.646/0001-01	Brasilien		100	
Vega Elevator Components Shanghai Co Ltd.	913100003295710797	Kina		100	
V America LLC	83-0576366	USA		100	
Claddagh Indústria e comercio de produtos eletricos e eletronicos LTDA	36.472.339/001-38	Brasilien		100	
LCP S.r.l.	02425820442	Italien		100	
VR Elettromeccanica	L31330501G	Albanien		100	
VM Kompensator A/S	36937963	Danmark		100	
Depac Anstalt	FL-0002.010.123-3	Liechtenstein		100	
Inoxa GmbH	981323769	Österrike		100	
Latour Future Solutions	556863-5964	Göteborg		100	
Nord-Lock International AB	556610-5739	Göteborg		100	
Nord-Lock AG	CH-320.3.028.873-7	Schweiz		100	
Nord-Lock ApS	33 878 605	Danmark		100	
Nord-Lock Co. Ltd	310000400676819	Kina		100	
Nord-Lock AB	556137-1054	Åre		100	
Nord-Lock Inc.	38-3418590	USA		100	
Nord-Lock Australia Pty Ltd	602531279	Australien		100	
Superbolt Inc.	25-1478791	USA		100	
Nord-Lock Benelux BV	2050318	Nederländerna		100	
Nord-Lock Ltd	4117670	Storbritannien		100	
Nord-Lock Poland Sp. z. o.o.	0000273881	Polen		100	
Nord-Lock France	439-251-901	Frankrike		100	
Nord-Lock Japan Co, Ltd	1299-01-047553	Japan		100	
Nord-Lock OY	0893691-1	Finland		100	

Forts ►

► Not 25 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Nord-Lock s.r.o.	27294714	Tjeckien		100	
Nord-Lock Latin America SpA	76.921.019-9	Argentina		100	
Nord-Lock GmbH	HRB 510204	Tyskland		100	
Nord-Lock Switzerland GmbH	CH 020.4.041.709-1	Schweiz		100	
Nord-Lock AS	895 421 812	Norge		100	
Nord-Lock Italy s.r.l	2 464 160 015	Italien		100	
Nord-Lock PTE. LTD.	201110682R	Singapore		100	
Boltight Ltd	03832926	Storbritannien		100	
Boltight Inc	814794151	USA		100	
Twin-Lock AB	559009-2614	Göteborg		100	
Nord-Lock Korea Co Ltd.	606-86-01043	Korea		100	
Nord-Lock India Pvt. Ltd.	U28999MH2017FTC301839	Indien		100	
Nord-Lock Iberia S.L	A81843575	Spanien		100	
Expander System Sweden AB	556392-6442	Ätvidaberg		100	
Expander America Inc	0967510-8	USA		100	
Swegon Group AB	559078-3964	Göteborg		100	
Swegon Operation AB	556077-8465	Göteborg		100	
Swegon Sverige AB	559078-3931	Göteborg		100	
Swegon GmbH	HRB209158	Tyskland		100	
Swegon Germany GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon A/S	247231	Danmark		100	
Swegon Ltd	01529960	Storbritannien		100	
Swegon Cooling Ltd	01744381	Storbritannien		100	
Swegon Service Ltd	03443661	Storbritannien		100	
Swegon Air Managment Ltd	00738495	Storbritannien		100	
Swegon SARL	409-770-195	Frankrike		100	
Swegon AG	48-205-4517	Schweiz		100	
Swegon North America Inc	1916764	Kanada		100	
Swegon Inc.	26-1934480	USA		100	
Swegon BVA System Inc	98-0149314	USA		100	
Swegon BVA System (Tennessee) Inc	98-0150566	USA		100	
Swegon BVA System (Texas) Inc	46-0524581	USA		100	
Zent-Frenger GmbH	HRB21013	Tyskland		100	
Swegon AS	933-765-806	Norge		100	
Klimax AS	983221726	Norge		100	
Bergen Klima AS	913445139	Norge		70	
Östlandet Klima	917535639	Norge		50	
OY Swegon AB	10108352-2	Finland		100	
Waterloo Group Limited	04934917	Storbritannien		100	
Waterloo IPR Limited	07809705	Storbritannien		100	
Waterloo Air Products Limited	04911865	Storbritannien		100	
Aircell Ventilation Limited	07507522	Storbritannien		100	
SLT Schanze Lufttechnik GmbH & Co. KG	HRA 205482	Tyskland		100	
Safegard Systems Limited	IE 213635	Storbritannien		100	
720 Holding Oy	3208705-9	Finland		68	
720 Degrees Oy	2512103-6	Finland		100	
720 Degrees USA Ltd	81-1518242	USA		100	
Swegon Sp. z.o.o.	0000106255	Polen		100	
Swegon BV	24408522	Nederländerna		100	
Swegon Belgium S.A.	893.224.696	Belgien		100	
Safeguard Systems Ltd	IE8213635D	Irland		100	
Swegon ILTO OY	1615732-8	Finland		100	
Swegon BB s.r.l	03991770276	Italien		100	
Swegon Operations s.r.l	02481290282	Italien		100	
Swegon Blue Box Private Limited	U74210MH2008	Indien		100	
bluMartin GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon Operations Belgium S.A	829.386.721	Belgien		100	
Swegon Esti OU	101323712	Estland		100	
SLT Schanze Lufttechnik GmbH & Co. KG	HRA 205482	Tyskland		100	
Safegard Systems Limited	IE 213635	Storbritannien		100	
P L Group S.A.	429.188.970	Belgien		100	
Neuffer Fenster + Türen GmbH	HRB 4339	Tyskland		66,1	
FOV Fodervävnader i Borås AB	556057-3460	Göteborg		100	
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191
Summa bokfört värde					3 746

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

NOT 26 Andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2021	2020
Ingående bokfört värde	19 997	20 297
Anskaffningar under året	1 087	134
Sålt under året	0	-521
Årets resultatandel efter skatt	2 620	2 110
Utspädningseffekt	41	5
Erhållen utdelning	-1 041	-927
Nedskrivning	-282	-108
Kapitalförändringar, netto	-238	-993
Utgående värde	22 184	19 997
MODERBOLAGET	2021	2020
Ingående bokfört värde	8 639	8 911
Anskaffningar under året	1 055	128
Sålt under året	0	-400
Utgående värde	9 694	8 639
Alimak Group AB	2 129	2 129
ASSA ABLOY AB	1 199	1 199
CTEK	1 054	0
AB Fagerhult	1 728	1 728
HMS Networks AB	250	250
Nederman Holding AB	306	306
Securitas AB	585	585
Sweco AB	445	445
TOMRA Systems ASA	1 600	1 600
Trox Group AB	397	397
Utgående värde	9 693	8 639

KONCERNEN	Beskrivning av verksam- heten	Antal aktier	Kapital- andel	Börsvärde ¹⁾	Anskaff- ningsvärde	Kapital- andel %	Röst- andel %
Alimak Group (Org nr 556714-1857 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 64	16 016 809	1 832	1 832	2 134	30	30
ASSA ABLOY AB (Org nr 556059-3575 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 65	105 495 729	7 053	29 138	1 697	10	29
CTEK AB (Org nr 556217-4659 Säte Vikmanshyttan)	Se sid 66	15 280 810	1 061	3 088	1 054	31	31
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203 Säte Habo)	Se sid 66	84 708 480	3 410	5 159	1 899	48	48
HMS Networks AB (Org nr 556661-8954 Säte Halmstad)	Se sid 67	12 109 288	487	6 757	250	26	26
Nederman Holding AB (Org nr 556576-4205 Säte Helsingborg)	Se sid 68	10 538 487	673	2 297	306	30	30
Securitas AB (Org nr 556302-7241 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 69	39 732 600	2 191	4 953	1 081	11	30
Sweco AB (Org nr 556542-9841 Säte Stockholm)	Se sid 70	97 867 440	2 380	16 657	480	27	21
TOMRA Systems ASA (Org nr N0927124238 Säte Asker)	Se sid 71	31 200 000	2 297	20 186	1 605	21	21
Trox Group AB (Org nr 556916-4030 Säte Hillerstorp)	Se sid 72	18 060 000	736	8 371	397	30	30
Övriga mindre innehav			65	65	72		
			22 185	98 503	10 976		

¹⁾ Noterade innehav till köpkurs. Onoterade innehav till i första hand senaste värdering, i andra hand senaste handlade kurs och i tredje hand förvärvskurs.

²⁾ A-aktierna i Assa Abloy, Loomis och Securitas är noterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

³⁾ I koncernen är, på grund av utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 34 Mkr högre.

Sammandragen information från balansräkningen

2021	Anläggnings- tillgångar	Omsätt- nings- tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto- tillgångar
Alimak Group AB	3 718	2 184	5 902	1 017	1 045	2 061	3 840
ASSA ABLOY AB	90 707	39 267	129 974	29 108	31 276	60 384	69 590
AB Fagerhult	8 333	4 320	12 653	4 278	2 156	6 434	6 219
HMS Networks AB	1 486	717	2 203	564	462	1 026	1 177
Nederman Holding AB	2 646	2 083	4 729	1 654	1 357	3 012	1 717
Securitas AB	36 494	26 869	63 363	17 328	25 235	42 563	20 800
Sweco AB	11 792	7 865	19 657	4 562	6 490	11 052	8 605
TOMRA Systems ASA	6 334	5 255	11 589	1 666	3 759	5 425	6 164
Trox Group AB	1 655	1 311	2 967	1 042	465	1 508	1 459

► Not 26 forts

Sammandragen information från balansräkningen

2020	Anläggnings- tillgångar	Omsättnings- tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto- tillgångar
Alimak Group AB	3 606	2 013	5 619	1 208	884	2 092	3 527
ASSA ABLOY AB	86 178	31 250	117 428	32 683	25 865	58 548	58 880
AB Fagerhult	8 347	3 915	12 262	4 802	1 657	6 459	5 803
HMS Networks AB	1 339	498	1 837	326	290	616	1 221
Nederman Holding AB	2 481	1 769	4 250	1 894	1 055	2 949	1 301
Securitas AB	35 124	27 066	62 190	22 671	19 920	42 591	19 599
Sweco AB	11 548	8 400	19 948	5 963	6 428	12 391	7 557
TOMRA Systems ASA	6 569	4 408	10 977	2 564	2 821	5 386	5 591
Trox Group AB	1 535	921	2 456	1 009	302	1 311	1 145

Sammandragen information från resultat och totalresultat

2021	Intäkter	Resultat	Övrigt totalresultat	Summa totalresultat	Erhållna utdelningar
Alimak Group AB	3 728	308	179	487	48
ASSA ABLOY AB	95 007	10 901	4 149	15 050	411
AB Fagerhult	7 087	470	166	636	42
HMS Networks AB	1 972	362	-5	357	24
Nederman Holding AB	4 042	305	146	452	11
Securitas AB	107 700	3 134	1 410	4 544	159
Sweco AB	21 792	1 492	184	1 676	215
TOMRA Systems ASA	10 909	1 133	-64	1 069	94
Trox Group AB	2 581	406	8	414	37

2020

Alimak Group AB	3 740	183	-245	-62	28
ASSA ABLOY AB	87 649	9 172	-5 197	3 975	406
AB Fagerhult	6 816	572	-267	305	0
HMS Networks AB	1 467	220	-13	207	0
Nederman Holding AB	3 675	110	-192	-82	0
Securitas AB	110 899	3 362	231	3 593	191
Sweco AB	20 858	1 293	-348	945	202
TOMRA Systems ASA	9 941	798	71	869	81
Trox Group AB	1 716	243	20	263	19

Avstämning av finansiell information i sammandrag¹⁾

2021	Ingående netto- tillgångar	Resultat	Eget kapital- förändringar	Utdelning	Utgående netto- tillgångar	Innehav i intresse- företag	Goodwill	Bokfört värde
Alimak Group AB	3 528	285	132	-162	3 783	1 125	1 249	2 374
ASSA ABLOY AB	58 879	10 202	2 807	-4 332	67 556	6 416	637	7 053
AB Fagerhult	637	20	0	0	657	204	857	1 061
HMS Networks AB	5 803	491	-21	-88	6 185	2 975	435	3 410
Nederman Holding AB	1 220	376	-311	-93	1 192	309	178	487
Securitas AB	1 301	301	100	-35	1 667	500	172	672
Sweco AB	17 707	3 189	713	-1 460	20 149	2 191	0	2 191
TOMRA Systems ASA	7 557	1 388	210	-782	8 373	2 293	87	2 380
Trox Group AB	5 340	1 114	385	-454	6 385	1 349	948	2 297

2020

Alimak Group AB	3 684	208	-68	-94	3 730	849	1 249	2 098
ASSA ABLOY AB	59 154	10 002	-2 460	-4 277	62 419	5 929	637	6 566
AB Fagerhult	5 501	127	-104	0	5 524	2 657	435	3 092
HMS Networks AB	1 010	233	10	0	1 253	326	178	504
Nederman Holding AB	1 378	115	-85	0	1 408	423	172	595
Securitas AB	19 599	2 642	-1 063	-1 752	19 426	2 113	0	2 113
Sweco AB	7 164	1 507	-25	-730	7 916	2 181	87	2 268
TOMRA Systems ASA	5 551	755	-121	-367	5 818	1 229	887	2 116
Trox Group AB	998	256	-96	-57	1 101	332	284	616

¹⁾ De redovisade beloppen är uppskattade helårsvärden baserade på respektive bolags Q3-rapport, vilket kan innebära vissa skillnader mot det faktiska utfallet som redovisades i föregående tabeller (Sammandragen information från balansräkningen, resultat och totalresultat).

NOT 27 Andra värdepappersinnehav

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	44	4
Inköp	11	40
Försäljningar	–	–
Omklassificering	–	–
Utgående anskaffningsvärde	55	4
Ingående nedskrivningar	–1	–1
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående nedskrivningar	–1	–1
Bokfört värde	54	43

NOT 28 Långfristiga fordringar

KONCERNEN	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	27	51
Årets ökning	9	5
Årets minskning	–5	–29
Bokfört värde	31	27

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 0 procent och en genomsnittlig löptid på 12 månader.

NOT 29 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

Varulagrets värdering:	2021	2020
<i>Till nettoförsäljningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	95	12
Varor under tillverkning	4	4
Färdiga varor och handelsvaror	27	87
<i>Till anskaffningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	1 174	709
Varor under tillverkning	449	162
Färdiga varor och handelsvaror	1 985	1 138
Pågående arbete	19	9
	3 753	2 121

NOT 30 Börsaktier, handel

KONCERNEN	2021	2020
Bokfört värde vid årets början	0	15
Årets anskaffningar	103	30
Försäljningar	–103	–49
Omvärdering, förd mot resultaträkningen	0	4
Bokfört värde vid årets slut	0	0

NOT 31 Kundfordringar

KONCERNEN	2021	2020
Nominellt värde	3 579	2 468
Reservering för osäkra fordringar	–68	–71
Kundfordringar – netto	3 511	2 397
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående reserv	–71	–85
Ingående reserv förvärvade bolag	–9	–4
Årets reservering för osäkra fordringar	–4	–2
Konstaterade förluster under året	12	10
Återförda utnyttjade belopp	6	8
Valutakursdifferenser	–2	2
	–68	–71

Individuellt bedömda kundfordringar som bedömts vara ej indrivningsbara skrivs bort genom att direkt reducera det redovisade beloppet. Övriga fordringar bedöms kollektivt för att avgöra om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger. För dessa fordringar redovisas de bedömda nedskrivningarna i en reserv för osäkra kundfordringar. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att, en gäldenär har betydande finansiella svårigheter, att betalningar har uteblivit eller är försenade (mer än 30 dagar) eller att det är sannolikt att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå annan finansiell rekonstruktion. Fordringar för vilka en nedskrivningsreserv tidigare redovisats, skrivs bort mot reserven då koncernen inte längre förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som en övrig kostnad. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Utöver gjorda nedskrivning bedöms kreditrisken som liten då fordringarna avser väl fungerande och betalande kunder.

Åldersanalys kundfordringar	2021	2020
Ej förfallna	2 895	1 908
Förfallna fordringar som per den 31 december ej är nedskrivna		
Förfallna mindre än 3 mån	557	407
Förfallna 3 till 6 månader	28	23
Förfallna mer än 6 månader	31	59
	3 511	2 397

NOT 32 Derivatinstrument

KONCERNEN	2021	2020
Tillgångar		
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring	19	1
Valutaränteswap	111	200
	130	201
Skulder		
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring	0	0
	1	1

Valutaterminskontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick den 31 december till 899 (788) Mkr (se not 35).

Kassaflödessäkringarna anses uppfylla villkoren för effektiv säkringsredovisning varför förändringen i sin helhet redovisas i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen har under året påverkat övrigt totalresultat med 11 (–4) Mkr.

Valutaränteswapar

Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaränteswap som säkrar obligationsupplåning med rörlig ränta och valutaförändring, redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till –69 (129) Mkr.

NOT 33 Likvida medel

De likvida medlen består till 1 504 (4 016) Mkr av banktillgodohavanden och till 12 (17) Mkr av kortfristiga bankplaceringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

NOT 34 Finansiella instrument och finansiell riskhantering**Säkringsredovisning**

Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Latour använder även räntevalutaswapar på koncernens kortfristiga upplåning genom att konvertera räntorna från rörliga till fasta och likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av netto-investeringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde fastställs sker utifrån tre nivåer. Jämfört med årsbokslutet 2020 skedde under 2021 inga överföringar mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga förändringar har skett i tillämpade värderingstekniker och/eller principer.

Koncernen 2021	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	54 ²⁾			54
Andra långfristiga fordringar			27 ³⁾	31
Börsaktier, handel		0 ¹⁾		0
Orealiserat resultat valutaderivat	130 ²⁾			130
Övriga kortfristiga fordringar			4 042 ³⁾	4 042
Likvida medel			1 516 ³⁾	1 516
Totalt	184	-	5 589	5 773
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån			9 429 ³⁾	9 429
Checkräkningskredit			114 ³⁾	114
Kortfristiga lån			323 ³⁾	323
Övriga kortfristiga skulder			2 748 ³⁾	2 748
Orealiserat resultat valutaderivat	2 ²⁾			2
Totalt	2	-	12 614	12 616

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Koncernen 2020	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	43 ²⁾			43
Andra långfristiga fordringar			27 ³⁾	27
Börsaktier, handel		0 ¹⁾		0
Orealiserat resultat valutaderivat	201 ²⁾			201
Övriga kortfristiga fordringar			2 618 ³⁾	2 618
Likvida medel			4 033 ³⁾	4 033
Totalt	244	-	6 678	6 922
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån			6 905 ³⁾	6 905
Checkräkningskredit			86 ³⁾	86
Kortfristiga lån			1 787 ³⁾	1 787
Övriga kortfristiga skulder			1 650 ³⁾	1 650
Orealiserat resultat valutaderivat	1 ²⁾			0
Totalt	1	-	10 428	10 492

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

► Not 34 forts

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Valutaderivatet består av valutaterminer och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda terminskurser på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknads-mässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finans-avdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att säkerställa koncernens långfristiga finansiering, minimera koncernens kapitalkostnad och effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakurs-fluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänförs sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänförs sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Koncernens målsättning avseende transaktionsrisken är att säkra 50 procent av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovisas i övrigt totalresultat, uppgick till -4 (-1) Mkr (se not 35).

Nettavalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

Valuta (belopp i Mkr)	2021	2020
NOK	511	517
DKK	156	166
GBP	338	341
USD	-999	-489
EUR	989	591
CHF	115	97
Totalt	1 110	1 223

+ = nettoinflöde, - = nettoutflöde

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2021 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats positivt med 12 (11) Mkr om den svenska kronan stärkts med en procentenhet mot samtliga transaktionsvalutor. Per valuta skulle påverkan blivit i NOK 5 Mkr, EUR 8 Mkr, DKK 1 Mkr, GBP 3 Mkr och USD -7 Mkr.

Per den 31 december 2021 hade koncernen utestående valutatermins-kontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter:

Belopp i Mkr	2022	2023	Totalt
Sälj EUR	231	-	231
Sälj NOK	43	-	43
Sälj USD	38	-	38
Sälj DKK	55	-	55
Sälj GBP	67	-	67
Sälj CHF	19	-	19
<i>Sälj totalt</i>	<i>453</i>	<i>0</i>	<i>453</i>
Köp EUR	0	-	0
Köp USD	446	-	446
<i>Köp totalt</i>	<i>446</i>	<i>0</i>	<i>446</i>
Netto	899	0	899

Värderingen av valutaterminskontrakt till verkligt värde utgör derivat-instrument och uppgår till 19 (0) Mkr, vilket framgår av koncernens balans-räkning.

Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av netto-tillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säk-ring av utländsk verksamhet uppgår till 0 (0) Mkr. Beloppet redovisas i övrigt totalresultat och i reserver i eget kapital (se not 35).

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

Valuta	2021		2020	
	Belopp i Mkr	%	Belopp i Mkr	%
EUR	1 564	53	1 319	65
DKK	35	1	-66	-3
NOK	95	3	54	3
USD	501	17	236	12
GBP	258	9	109	5
RON	31	1	28	1
CAD	-24	-1	-34	-2
PLN	272	9	251	12
CHF	95	3	67	3
JPY	17	1	12	1
CNY	132	4	86	4
Övrigt	-22	-1	-33	-2
Totalt	2 954	100	2 029	100

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till 418 (-571) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat och reserver i eget kapital (se not 35).

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Inom ramen för finansieringsrisken hanteras även den mer kortsiktiga likvi-ditetsrisken. I en verksamhet som Latours, där central upphandling sker av långsiktiga finansiell resurser, blir den kortfristiga likviditetsrisken med automatik hanterad i det långa finansieringsutrymmet. Detta hindrar inte att höga krav ställs i den löpande rapporteringen av kassaflödessituationen i de enskilda affärsenheterna.

För att minska risken för att framtida kapitalanskaffning och refinansie-ring av förfallna lån blir svår, har koncernen följande kontrakterade kredit-löften:

		Varav utnyttjat
Checkräkningskredit m m	292	114
Beviljade krediter t o m 2022	2 003	1024
Beviljade krediter t o m 2023	3 303	1938
Beviljade krediter t o m 2024	5 562	2989
Beviljade krediter t o m 2025	1 650	1792
Beviljade krediter t o m 2026	184	87
Beviljade krediter t o m 2027	1 825	1922
	14 819	9 866

¹⁾ Reverser med löptider under 1 år, redovisas i balansräkningen som kortfristiga skulder trots att de upptas inom ramen för långfristiga kreditlöften.

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december 2021 till 9 513 Mkr. Huvuddelen, 9 050 Mkr, av koncernens lån är upptagna på obligationsmarknaden och resterande genom koncernens kreditlöften och uppgår till 1 980 Mkr. 4 850 Mkr av skulden har exponering mot EUR genom Swap-derivat.

De räntebärande skulderna med en redovisad skuld på 9 866 Mkr, som faller till betalning fram till och med 2028, motsvarar ett likviditetsutflöde inklusive ränta på 10 Mdr.

Till de beviljade krediter som är avtalade längre än ett år har det avtalats om en finansiell covenant, vilket innebär att nettolåneskulden ej får över-stiga en bestämd nivå i förhållande till det noterade marknadsvärdet av koncernens börsnoterade värdepapper. Detta villkor efterlevdes under 2021.

Forts ►

► Not 34 forts

Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att minimera ränterisken använder koncernen ränteswapar (se not 32).

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2021 var den genomsnittliga räntebindningen cirka 36 månader.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med -98 (-79) Mkr. Inga övriga effekter på eget kapital.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen (för långfristiga skulder se även not 38):

	Skuld 2021		Skuld 2020	
	%	Mkr	%	Mkr
Långfristig upplåning SEK	0,5	9 086	0,5	6 460
Långfristig upplåning EUR	0,7	301	1,0	417
Långfristig upplåning DKK	1,6	41	0,7	16
Långfristig upplåning GBP	0,0	0	0,0	12
Långfristig upplåning övrigt	0,0	0	0,0	0
	0,5	9 428	0,5	6 905
Kortfristig upplåning SEK	1,0	117	1,1	1 315
Kortfristig upplåning EUR	0,6	306	0,8	229
Kortfristig upplåning USD	0,0	0	0,8	329
Kortfristig upplåning GBP	1,3	14	0,0	0
Kortfristig upplåning PLN	0,0	0	0,0	0
	0,7	437	1,5	1 873

Hantering av kapital

Koncernens långsiktiga mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta utveckla sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen bland annat förändra den utdelning som betalas till aktieägarna eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsnivån. Latours styrelse har fastställt gränser för skuldsättningsnivån. Gränserna innebär att koncernens skuldsättning maximalt får uppgå till det samlade värdet av 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren och justerat för förvärv och avyttringar. Skuldsättningen har alltid legat klart under detta gränsvärde.

Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas delvis genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även förskottsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Prisrisk på aktier omfattar aktiekursrisk, likviditetsrisk och motpartsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. Detta är den största risken i Latours verksamhet och finns huvudsakligen i värderingen av portföljbolagen. Om marknadsvärdet på innehaven i börsportföljen skulle förändras med 5 procent skulle det påverka totalresultatet och eget kapital med 0 (0) Mkr. Aktiekurserna analyseras och följs löpande av Latours ledning. Genom det aktiva ägandet, som bland annat utövas via styrelsrepresentation, påverkar Latour bolagens strategi och beslut. Likviditetsrisk kan uppkomma om en aktie till exempel är svår att avyttra. Likviditetsrisken är dock begränsad. Motpartsrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Latourkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten.

De försäkringsrisker som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Latour och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

NOT 35 Eget kapital

Reserver KONCERNEN	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Verklig värde- reserv¹⁾	Summa
Ingående balans 2020-01-01	-13	455	0	442
Årets omräkningsdifferenser		-568		-568
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	-4			-4
Ränte-swapar	129			129
Säkring av nettoinvestering				0
Utgående andra reserver 2020-12-31	112	-113	0	-1
Ingående balans 2021-01-01	112	-113	0	-1
Årets omräkningsdifferenser		416		416
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	11			11
Ränte-swapar	-69			-69
Säkring av nettoinvestering				0
Utgående andra reserver 2021-12-31	54	303	0	357

► Not 35 forts

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,21 kr.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Återköpta egna aktier

Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Reserver**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder, derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt ränteswapar.

Verkligt värdereserv

Verkligt värdereserv innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive del av årets totalresultat

I balanserade vinstmedel inklusive delar av årets totalresultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Utdelning

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2021 uppgår till 2 110 Mkr (3,30 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Resultat per aktie

KONCERNEN	2021	2020
Årets resultat	4 377	5 320
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	639 409 289	639 338 951
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	641 454 398	641 434 414
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare		
Före utspädning	6,85 kr	8,32 kr
Efter utspädning	6,82 kr	8,29 kr

Utestående aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Antal aktier per 1 januari 2020	47 635 048	591 744 452	639 379 500
Nettoavyttring av egna aktier	0	-56 700	-56 700
Konvertering	-5 200	5 200	0
Summa utestående aktier per 31 december 2020	47 629 848	591 692 952	639 322 800

Egna innehav av aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Innehavda aktier per 1 januari 2021	-	460 500	460 500
Återköp under året	-	624 700	624 700
Avyttring	-	-568 000	-568 000
Summa egna innehav per 31 december 2021	0	517 200	517 200

Totalt antal aktier per 31 december 2021	47 629 848	592 210 152	639 840 000
--	------------	-------------	-------------

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2021 till 0,1 Mkr och motsvarar 0,1 procent av aktiekapitalet. Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostnader har inte påverkat redovisade skattekostnader. Återköp av egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour. På samtliga återköpta aktier finns utställda köpoptioner till ledande befattningshavare.

Egna innehav av aktier	2021		2020	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Ackumulerat vid årets början	460 500	83	557 500	67
Återköp under året	624 700	183	565 000	95
Avyttring	-568 000	-102	-662 000	-79
Ackumulerat vid årets slut	517 200	164	460 500	83

NOT 36 Avstämning av låneskuld hänförlig till finansieringsverksamheten

			Ej kassaflödespåverkande förändringar					
	2020-12-31	Kassaflöde	Effekt ändrad valutakurs	Nedskrivning	Ränta	Förvärv bolag	2021-12-31	
Räntebärande fordringar	22	1					23	
Pensionsavsättningar	-91	8	-1		-1	-142	-227	
Långfristiga skulder	-6 647	-1 802	41			-809	-9 217	
Tilläggsköpeskilling	-257	43		105		-180	-289	
Skuld leasing	-660	-374	-36				-1 070	
Utnyttjad checkkredit	-85	-29					-114	
Räntebärande kortfristiga skulder	-1 788	1 542					-246	
Netto skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	-9 506	-611	4	105	-1	-1 131	-11 140	

NOT 37 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggs genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige, Norge, Italien, Tyskland och Schweiz omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 63 Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent. Tjänstepension för arbetare i Sverige är avgiftsbestämda.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

KONCERNEN	2021	2020
Förmånsbaserade förpliktelser		
Nuvärde vid periodens början	191	223
Omklassificering	0	0
Förvärv	131	0
Intjänad pension	15	10
Ränta	1	1
Pensionsutbetalningar	-12	-28
Aktuariell vinst/förlust	-2	-1
Omräkningsdifferens	3	-14
Utgående balans	327	191
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	100	101
Omklassificering	0	0
Förändring reserv	-1	-1
Utgående balans	99	100
Netto förmånsbaserade förpliktelser	228	91

		2021 Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	
Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser		Summa
Sverige	140	0	140
Norge	35	-30	5
Schweiz	62	-43	19
Tyskland	56	-29	27
Italien	34	0	34
Övriga	3	0	3
Summa	330	-102	228

		2020 Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	
Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser		Summa
Sverige	15	0	15
Norge	34	-28	6
Schweiz	68	-43	25
Tyskland	49	-29	20
Italien	23	0	23
Övriga	2	0	2
Summa	191	-100	91

Vid den senaste värderingstidpunkten bestod nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen av cirka 77 Mkr hänförlig till aktiva anställda och 14 Mkr till pensionärer.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2021	2020
Ränta på pensionsavsättning	1	1
Kostnader förmånsbestämda planer	1	1
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	230	188
Löne- och avkastningsskatt	37	30
Totala pensionskostnader	268	219

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:

			2021		
%	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	0,2	0,7	1,0	1,5	1,9
Inflation	1,0	1,0	1,0	2,3	2,2
Löneökningar	1,0	-	2,0	2,5	0
Pensionsuppräkn- ning	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0

			2020		
%	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	
Diskonteringsränta ¹⁾	0,2	0,7	0,3	1,5	
Inflation	0,8	1,0	0,5	1,8	
Löneökningar	1,0	-	2,0	2	
Pensionsuppräkn- ning	0,0	2,0	0,0	0,0	

¹⁾ Se principer not 2 sid 81.

Om diskonteringsräntan minskas med 0,5 procent så ökar nuvärdet av förpliktelserna med 5,7 procent. Om räntan ökar med 0,5 procent så minskar nuvärdet av förpliktelserna med 5,2 procent.

NOT 38 Finansiella skulder

Per 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	240	9 153	15	9 408	9 408
Övriga finansiella skulder	83	276		359	359
Leasingskulder	224	201	645	1 070	1 070
Leverantörsskulder	1 568			1 568	1 568
	2 115	9 630	660	12 405	12 405

NOT 39 Skatter

Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder enligt nedan:

KONCERNEN	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	258	231
Byggnader och mark	10	0
Maskiner och inventarier	5	10
Varulager	101	60
Kortfristiga fordringar	27	26
Avsättningar	33	32
Kortfristiga skulder	3	5
Övriga poster	17	8
	454	372
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-131	-91
Byggnader och mark	-3	-4
Maskiner och inventarier	-17	-13
Kortfristig fordran	-4	-2
Obeskattade reserver	-332	-282
Avsättningar	-16	-15
Övriga poster	-32	-11
	-535	-418

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem. Uppskjuten skatt som redovisas i övrigt totalresultat uppgår till -3 (-3) Mkr.

Ingen aktuell skatt redovisas i koncernens eller moderbolagets totalresultat.

I moderbolaget finns skattemässiga underskottsavdrag utan tidsbegränsning på 3 173 (2 727) Mkr där uppskjuten skatt ej har beaktats.

NOT 40 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Garanti avsättn.	Övriga avsättn.	Totalt
Ingående värde 2020-01-01	89	65	154
Förvärv (bolag)	0	25	25
Årets avsättning	26	6	32
Tagit i anspråk under året	-16	-16	-32
Valutakursdifferens	-4	-4	-8
Utgående värde 2020-12-31	95	76	171
Förvärv (bolag)	2	5	7
Årets avsättning	25	32	57
Tagit i anspråk under året	-16	-18	-34
Valutakursdifferens	2	1	3
Utgående värde 2021-12-31	108	96	204
Avsättningarna består av:	2021	2020	
Långfristig del	190	169	
Kortfristig del	14	2	
	204	171	

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.

NOT 41 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 250 (250) Mkr, varav utnyttjad 114 (85) Mkr.

NOT 42 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2021	2020
Upplupna räntekostnader	20	18
Upplupna sociala kostnader	163	134
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	498	371
Övriga poster	695	525
Summa	1 376	1 048

NOT 43 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2021	2020
För egna skulder och avsättningar		
Avseende pensionsförpliktelser		
- Företagsinteckningar	-	-
- Övriga säkerheter	1	1
Aktier som säkerhet för nettouplåning ¹⁾	3 623	3 410
Övriga		
- Företagsinteckningar	0	0
- Fastighetsinteckningar	93	95
- Övriga säkerheter	36	32
Summa	3 753	3 538
MODERBOLAGET	2021	2020
För koncernens skulder		
Aktier som säkerhet för nettouplåning ¹⁾	516	516
Summa ställda säkerheter	516	516

¹⁾ Som säkerhet för upplåning hos kreditinstitut har 37 200 000 Assa Abloy B och 20 600 000 Securitas B lämnats med ett marknadsvärde på 12 842 Mkr och ett bokfört värde i koncernen på 3 623 Mkr och i bolaget på 516 Mkr. Säkerheten löper under låneavtalets löptid.

NOT 44 Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2021	2020
Emissionsgarantier	1 055	-
Övriga förpliktelser	21	15
Summa	1 076	15
MODERBOLAGET	2021	2020
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	872	1 382
Summa	872	1 382

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

NOT 45 Rörelseförvärv

	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	441	36
Materiella anläggningstillgångar	472	124
Finansiella anläggningstillgångar	551	3
Varulager	548	117
Kundfordringar	399	108
Övriga kortfristiga fordringar	55	25
Kassa	126	52
Långfristig nettouplåning	-963	-252
Kortfristiga skulder	-490	-154
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1 139	59
Koncerngoodwill	1 536	845
Total köpeskilling	2 675	904
Tilläggsköpeskilling	-180	-159
Kontant reglerad köpeskilling	2 495	745
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-80	-1
Likvida medel i förvärvade företag	-126	-52
Påverkan på koncernens likvida medel	2 289	692

VM Kompensator A/S

Den 8 januari 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i VM Kompensator A/S. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 23 Mkr och ett nettoresultat på 1 Mkr för perioden från 8 januari till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 23 Mkr och årets resultat 1 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 1 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	1
Varulager	2
Kundfordringar	5
Kassa	1
Kortfristiga skulder	-2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	7
Koncerngoodwill	48
Tilläggsköpeskillning	-27
Likvida medel i förvärvade företag	-1
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	27

Vega Srl

Den 11 januari 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Vega Srl. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 245 Mkr och ett nettoresultat på 36 Mkr för perioden från 11 januari till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 265 Mkr och årets resultat 38 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 5 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	10
Varulager	55
Kundfordringar	65
Övriga fordringar	14
Kassa	14
Långfristig nettouplåning	-16
Kortfristiga skulder	-63
Netto identifierbara tillgångar och skulder	81
Koncerngoodwill	334
Tilläggsköpeskillning	-65
Likvida medel i förvärvade företag	-14
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	336

Elsys AB

Den 20 januari 2021 förvärvade koncernen 70 procent av aktierna i Elsys AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 55 Mkr och ett nettoresultat på 10 Mkr för perioden från 20 januari till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 55 Mkr och årets resultat 10 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsig. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 1 Mkr.

Varulager	2
Kundfordringar	10
Kassa	15
Långfristig nettouplåning	-3
Kortfristiga skulder	-3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	21
Koncerngoodwill	94
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	3
Likvida medel i förvärvade företag	-15
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	103

Fristads

Den 28 mars 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Fristads AB, Kansas AS, Kansas GmbH och Leijona Group OY. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 1 576 Mkr och ett nettoresultat på 1 Mkr för perioden från 28 mars till 31 december 2021. Om förvärvet hade

inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 1 829 Mkr och årets resultat -3 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Hultafor's Group. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 9 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	124
Materiella anläggningstillgångar	407
Finansiella anläggningstillgångar	497
Varulager	326
Kundfordringar	182
Övriga fordringar	9
Kassa	20
Långfristig nettouplåning	-711
Kortfristiga skulder	-243
Netto identifierbara tillgångar och skulder	611
Koncerngoodwill	131
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-31
Likvida medel i förvärvade företag	-20
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	691

HK Instrument Oy

Den 1 juni 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i HK Instrument Oy. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 54 Mkr och ett nettoresultat på 8 Mkr för perioden från 1 juni till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 88 Mkr och årets resultat 13 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsig. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 7 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	1
Varulager	13
Kundfordringar	13
Övriga fordringar	1
Kassa	35
Kortfristiga skulder	-8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	55
Koncerngoodwill	97
Tilläggsköpeskillning	-12
Likvida medel i förvärvade företag	-35
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	105

720 Oy

Den 31 augusti 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i 720 Oy. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 11 Mkr och ett nettoresultat på -3 Mkr för perioden från 31 augusti till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 5 Mkr och årets resultat -4 Mkr. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 2 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	10
Materiella anläggningstillgångar	3
Finansiella anläggningstillgångar	2
Övriga fordringar	2
Långfristig nettouplåning	-15
Kortfristiga skulder	-1
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1
Koncerngoodwill	0
Kontant reglerad köpeskillning	1

Motala Hissar AB

Den 31 augusti 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Motala Hissar AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 73 Mkr och ett nettoresultat på 4 Mkr för perioden från 31 augusti till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 195 Mkr och årets resultat 16 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 2 Mkr.

► Not 45 forts

Immateriella anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	4
Varulager	25
Kundfordringar	15
Övriga fordringar	3
Kassa	24
Långfristig nettouplåning	-3
Kortfristiga skulder	-25
Netto identifierbara tillgångar och skulder	43
Koncerngoodwill	102
Tilläggsköpeskillning	0
Likvida medel i förvärvade företag	-24
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	121

Greystone Energy System Inc.

Den 29 september 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Greystone Energy System Inc. med underliggande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 50 Mkr och ett nettoresultat på 6 Mkr för perioden från 29 september till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 184 Mkr och årets resultat 31 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsig. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 13 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	305
Materiella anläggningstillgångar	33
Finansiella anläggningstillgångar	48
Varulager	52
Kundfordringar	38
Övriga fordringar	4
Kassa	4
Långfristig nettouplåning	-201
Kortfristiga skulder	-67
Netto identifierbara tillgångar och skulder	216
Koncerngoodwill	0
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-48
Likvida medel i förvärvade företag	-4
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	164

Depac Anstalt

Den 30 september 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Depac Anstalt. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 23 Mkr och ett nettoresultat på 1 Mkr för perioden från 30 september till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, skulle bolagets intäkter ha blivit 87 Mkr och årets resultat 5 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 4 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	7
Finansiella anläggningstillgångar	2
Varulager	15
Kundfordringar	12
Övriga fordringar	5
Kassa	3
Långfristig nettouplåning	-14
Kortfristiga skulder	-6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	24
Koncerngoodwill	114
Tilläggsköpeskillning	-76
Likvida medel i förvärvade företag	-3
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	59

Scangrip A/S

Den 29 oktober 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Scangrip A/S med underliggande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 52 Mkr och ett nettoresultat på -1 Mkr för perioden från 29 oktober till 31 december 2021. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari skulle bolagets intäkter ha blivit 315 Mkr och årets resultat 43 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när

tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Hultafors. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 3 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	6
Finansiella anläggningstillgångar	2
Varulager	58
Kundfordringar	59
Övriga fordringar	17
Kassa	10
Kortfristiga skulder	-72
Netto identifierbara tillgångar och skulder	80
Koncerngoodwill	616
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-4
Likvida medel i förvärvade företag	-10
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	682

Se vidare om företagsförvärv i förvaltningsberättelsen på sidan 76.

All förvärvad goodwill avser koncernmässig förvärvsgoodwill och som inte är skattemässigt avdragsgill.

NOT 46 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

KONCERNEN	2021	2020
Bidrag som påverkat årets resultat	15	64
Bidrag som påverkat tillgångarna	0	3

Erhållna bidrag som påverkat årets resultat 2021 och som avser stöd relaterade till covid-19 uppgår till ca 2 mkr, varav inget i Sverige. Inget bolag inom koncernen har mottagit något omställningsstöd, enbart stöd för korttidspermitteringar.

NOT 47 Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 1 februari förvärvade Hultafors Group 100 procent av aktierna i svenska Telesteps AB, en ledande tillverkare av teleskopiska stegar för professionella användare. Telesteps omsätter 87 Mkr med en lönsamhet i nivå med Hultafors Groups övriga verksamhet. Den 7 februari tecknade Bemsig avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i tyska Consens GmbH med en nettoomsättning på 2,9 MEUR. Consens tillverkar växlare, sensorer, komponenter och testteknologi för luftfuktighet, temperatur och luftkvalité. Den 9 februari förvärvade Latour Industries 100 procent av aktierna i italienska Esse-Ti S.r.l., en ledande tillverkare av alarmsystem för hissar. Esse-Ti omsätter cirka 10 MEUR, varav 40 procent går på export, och har 33 anställda.

Den 18 februari 2022 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program. Latour beslutade i samband med uppdateringen av grundprospektet att höja rambeloppet från 12 miljarder till 15 miljarder SEK eller motsvarande belopp i EUR.

Kriget i Ukraina kan få en negativ affärsmässig påverkan på Latour på både kort och lång sikt. Den affärsmässiga påverkan är dock mycket svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är vår högsta prioritet.

NOT 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena intäktsredovisning och osäkra fordringar, värdering av immateriella och andra anläggningstillgångar, inkuransbedömning av varulager, omstruktureringsåtgärder, pensionsförpliktelser, skatter samt rättstvister och eventalförpliktelser kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.

Atervinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 19).

Rörelseförvärv

Rörelseförvärven redovisas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att förvärvade tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. För att fastställa verkliga värden använder företagsledningen värderingsmodeller med inslag av uppskattningar och antaganden. Köpeskillingen inkluderar en bedömning avseende eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar.

Pensionsantaganden

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Se under Redovisningsprinciper not 2 för principerna hur koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 37.

Garantikrav

Ledningen i respektive dotterföretag gör en uppskattning av erforderlig avsättning för framtida garantikrav baserat på information om historiska garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att den historiska informationen kan komma att avvika från framtida krav.

Till de faktorer som kan påverka informationen rörande garantikrav hör framgångar för koncernens produktivitets- och kvalitetsinitiativ liksom kostnaden för material samt arbetskostnader.

NOT 49 Definitioner

Avkastning på eget kapital	Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Direktavkastning	Utdelning i procent av aktiens köpkurs.
Rörelseresultat (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBITA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.
Rörelsemarginal (EBITA) %	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
EBIT-multiplier	Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskulsättning.
EV-värde (Enterprise Value)	Bolagets marknadsvärde plus nettoskuld.
Justerat eget kapital	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen.
Justerat soliditet	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen i förhållande till justerat balansomslutning.
Nettoskulsättningsgrad	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minus ej räntebärande skulder.
Organisk tillväxt	Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.
P/E-tal	Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat i förhållande till antalet utestående aktier under perioden.
	Beräkningar: Jan-dec 2021: $4\,377/639\,409\,289 \times 1\,000' = 6,85$ Jan-dec 2020: $5\,320/639\,338\,951 \times 1\,000' = 8,32$
Resultat per aktie efter utspädning	Beräkningar: Jan-dec 2021: $4\,377/641\,454\,398 \times 1\,000' = 6,82$ Jan-dec 2020: $5\,320/641\,434\,414 \times 1\,000' = 8,29$ Vid beräkning av Resultat efter utspädning har hänsyn tagits till de köpoptioner som vid bokslutstillfället fanns utställda.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Substansvärde	Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ågdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.
Total tillväxt	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.
Valutadriven tillväxt	Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.
Övrigt	Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	10 099,8 Mkr
Årets resultat	<u>1 823,0 Mkr</u>
	11 922,9 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 15 mars 2022 till 639 322 800, då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 3,30 kronor per aktie	2 109,8 Mkr
I ny räkning överföres	<u>9 813,1 Mkr</u>
	11 922,9 Mkr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 10 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 15 mars 2022

Mariana Burenstam Linder
Ledamot

Olle Nordström
Ordförande

Anders Böös
Ledamot

Carl Douglas
Ledamot

Johan Hjertonsson
Verkställande direktör

Eric Douglas
Ledamot

Lena Olving
Ledamot

Ulrika Kolsrud
Ledamot

Joakim Rosengren
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 mars 2022
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Investment AB Latour (publ), org nr 556026-3237

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investmentaktiebolaget Latour för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 85–125 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar

enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU med undantag för två tjänster med mycket begränsad omfattning som har avslutats och rapporterats till revisionsutskottet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Värdering av goodwill Per den 31 december 2021 uppgår redovisad goodwill till 12 266 Mkr, vilket motsvarar 26 % av totala tillgångar i koncernen. Så som det beskrivs i not 2, 19 och 48 i Årsredovisningen testas goodwill årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för samtliga minsta kassagenererade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov, som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur utan effekt från framtida förvärv. Testet är baserat på komplexa värderingsmodeller, väsentliga antaganden och bedömningar med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill till betydande belopp. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Våra granskningsåtgärder för att utvärdera koncernens nedskrivningsprövning har innefattat: ► utvärdering av koncernens modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag, ► testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov, ► bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten, ► utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och ► utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2021.

Redovisning av förvärv

Beskrivning av området

Värdering av varulager

Under räkenskapsåret har 10 rörelseförvärv gjorts motsvarande ett anskaffningsvärde på 2 675 Mkr. Dessa framgår av not 45 i Årsredovisningen. Förvärven redovisas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att förvärvade tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill redovisas motsvarande den återstående delen av köpeskillingen som inte allokeras till de förvärvade nettotillgångarna. Köpeskillingen inkluderar en bedömning avseende villkorade tilläggsköpeskillingar. För att fastställa verkliga värden använder företagsledningen värderingsmodeller med inslag av uppskattningar och antaganden. Mot bakgrund av omfattningen av årets rörelseförvärv anser vi att redovisning av förvärv utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Våra granskningsåtgärder för att utvärdera koncernens redovisning av rörelseförvärv har innefattat:

- granskning av upprättade förvärvsanalyser,
- genomgång av förvärvsavtal,
- utvärdering av bedömningar kopplat till avtalsenliga tilläggs-köpeskillingar,
- granskning av förvärvsbalanser samt förvärvade nettotillgångar,
- utvärderat lämpligheten i gjorda antaganden i samband med beräkning av verkliga värden av förvärvade tillgångar och skulder, samt
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2021.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

DETTA DOKUMENT innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–83 och 126–140. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören

avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.





- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Investmentaktiebolaget Latour för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt

förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser

skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Investmentaktiebolaget Latour för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Investmentaktiebolaget Latour enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och

god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näriliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, med Staffan Landén som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Investmentaktiebolaget Latours revisor av bolagsstämman den 10 maj 2021.

Göteborg den 18 mars 2022
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 18–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

*Göteborg den 18 mars 2022
Ernst & Young AB*

Staffan Landén
*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Bolagsstyrning

INVESTMENT AB LATOUR (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm på listan för stora bolag. Bolagsstyrningen av Latour utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt 6 kap. 6–9 § årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § Aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2021. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om att upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 Årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen) är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Latours bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i Latour finns på webbplatsen latour.se under Bolagsstyrning.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Vid årsstämman 2021 beslöt stämman att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av egna aktier. Förvärv får ske av såväl aktier av serie A som av serie B och sammanlagt av så många aktier att bolaget därefter innehar högst tio (10) procent av samtliga utgivna aktier i bolaget.

VALBEREDNING

Vid årsstämman lämnar valberedningen förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt till styrelsearvoden och eventuell ersättning för utskottsarbete.

Valberedningen tillsätts efter det att styrelsens ordförande har konstaterat vilka de fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget är, baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Företrädare för de fyra största aktieägarna utgör valberedningen och namnen på dessa skall offentliggöras på bolagets hemsida så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Till valberedning inför årsstämma 2022 har sedermera utsetts Jan Svensson (ordförande, Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Erik Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) samt Johan Nordström (Skirner AB). Valberedningens representanter har en bred och omfattande erfarenhet från styrelse- och valberedningsarbete.

Valberedningen skall i sitt arbete beakta de från tid till annan gällande reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen skall i sitt arbete med att ta fram förslag på styrelseledamöter beakta att styrelsen skall ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda styrelseledamöternas kompetens,

erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning eftersträvas.

Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen i Latour består av nio ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören, se sida 136. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2021 valdes Olle Nordström till styrelsens ordförande. Samtliga ledamöter förutom verkställande direktör är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Två av ledamöterna är inte oberoende i förhållande till bolagets största ägare, Eric Douglas och Carl Douglas. Tillsammans med familjen kontrollerar de 79 procent av bolagets röstandel och 76 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under sin verksamhetstid haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och fyra extra styrelsemöten. En av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid två tillfällen och en av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig. Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

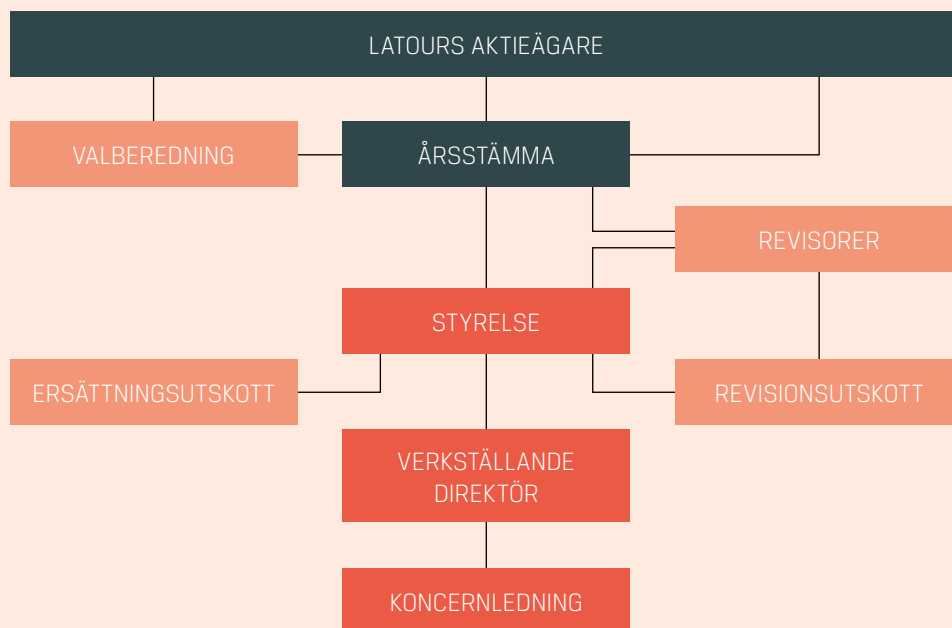
Styrelsen har ansvaret för bolagets övergripande strategi, inklusive hur hantering av risker och möjligheter kopplat till hållbarhet är integrerat i verksamheten. Riktlinjer och policyer som beslutats av styrelsen utgör ett ramverk för tillsyn av risker och möjligheter. Latours övergripande mätverktyg för styrning inom hållbarhet är förankrade i styrelsen.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotter-

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, ANTAL MÖTEN OCH NÄRVARO HITTILLS UNDER VERKSAMHETSÅRET 2021/2022

Namn	Styrelsemöten ¹⁾	Arvode, tkr
Mariana Burenstam Linder	9 av 9	1050
Anders Böös	9 av 9	1050
Carl Douglas	9 av 9	1050
Eric Douglas	7 av 9	1050
Johan Hjertonsson	9 av 9	0
Ulrika Kolsrud	9 av 9	1050
Olle Nordström	9 av 9	2300
Lena Olving	8 av 9	1050
Joakim Rosengren	9 av 9	1050

¹⁾ Varav ett är konstituerande styrelsemöte.



Latours bolagsstyrningsprocess från ägare till koncernledning. Årsstämman utgör koncernens högsta beslutande organ där bland annat bolagets styrelse väljs.

bolag, bolagets riskexponering inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, budgetar och prognoser för dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten. Hållbarhet genomsyrar allt arbete i styrelsen.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter. Utvärderingen syftar bland annat till att utveckla styrelsens löpande arbete och att bestämma inriktningen på dess framtida arbete. Därutöver fungerar den som kontroll för att fastställa att nödvändig kompetens finns i styrelsen och för att analysera hur den befintliga kompetensen ser ut. Ordföranden har sammanställt och återrapporterat de inkomna synpunkterna till styrelsen vilket öppnat upp för diskussion kring dessa. Utvärderingen fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå nya ledamöter till styrelsen, vilket innebär att valberedningen har fått ta del av utvärderingens resultat.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Olle Nordström (ordförande) tillsammans med Anders Böös och Eric Douglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

Ersättningsutskottet har haft ett möte och då varit fulltaligt. Utskottet rapporterar sitt förslag till styrelsen om ersättning till verkställande direktören och ger dessutom stöd till denne när det gäller kompensation till övriga ledande befattningshavare. Styrelsen godkänner herefter beslut i ärendet.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattningsbestår även dessa av en grundlön och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga

deltagare samt bolagets revisor varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bland annat koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorn har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen.

REVISORER

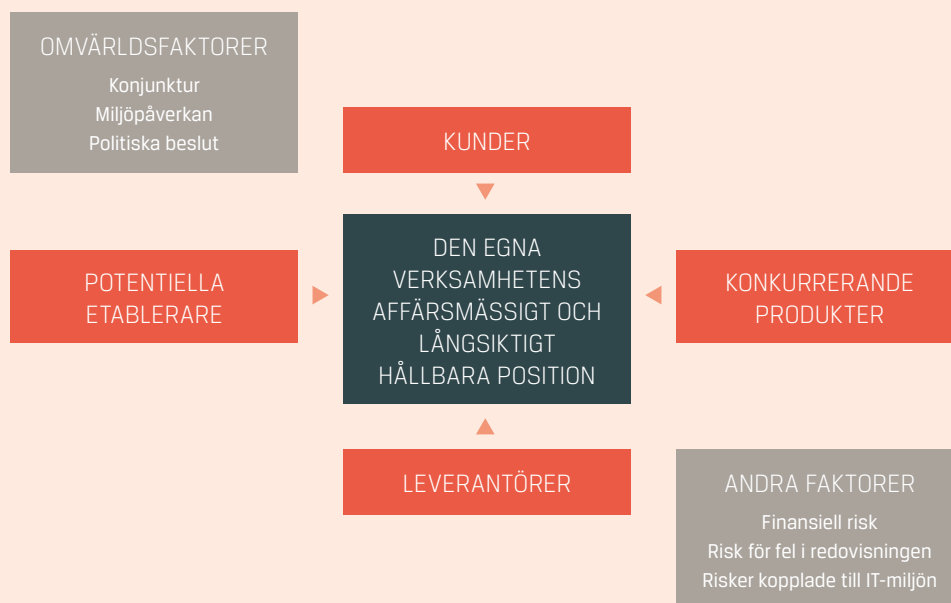
Vid årsstämman 2021 valdes Ernst & Young AB till revisionsbyrå med Staffan Landén som huvudansvarig revisor. Staffan Landén har varit verksam vid revisionsbyrån sedan 1987 och varit engagerad i revisionen av Latour sedan 2020. Han har förutom Latour revisionsuppdrag i de på huvudlistan noterade bolagen Alfa Laval AB, Nederman Holding AB samt Ambea AB. Vidare är han en av Nasdaq utsedd börsrevisor. Revisorerna har lämnat muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen, till den del den har bäring på den finansiella rapporteringen i koncernen, vid styrelsemöten i december 2021 och mars 2022.

KONCERNLEDNING

Latours industrirörelse är indelad i sex affärsområden. I moderbolaget, Investment AB Latour, samt i det helägda dotterbolaget Latour Förvaltning AB, förvaltas börsportföljen. Det helägda dotterbolaget Latour-Gruppen AB är moderbolag till samtliga affärsområden som ingår i den helägda industrirörelsen.

I koncernledningen ingår koncernens verkställande direktör, investeringsdirektör och ekonomi- och finansdirektör. Affärsområdescheferna leder verksamheten i respektive affärsområde och ansvarar även för dess resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för respektive verksamhets hållbara, strategiska och operativa utveckling samt för att uppfylla uppställda finansiella och icke-finansiella mål, som bland annat avser avkastning på operativt kapital, kapitalbindning, rörelsemarginal, tillväxt och utsläppsminskning.

Analys av riskexponering



Latour genomför årligen en analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. Varje affärsområde bedöms utifrån ett antal kritiska faktorer, vilket framgår av figuren.

Latours ledningsgrupp är ansvarig för att driva och genomföra Latours strategi. Bolagets VD tillsammans med ekonomi- och finansdirektör ansvarar för att klimatrelaterade risker och möjligheter är integrerade i den övergripande risk- och strategiidentifieringen och hanteringen, även om varje enskilt affärsområde har ett eget ansvar i att bedöma var verksamheten har störst möjligheter och risker relaterade till klimätförändringen och vidare hantera dessa på individuell bolagsnivå. De riktlinjer och verktyg som Latour använder sig av för riskbedömning är även implementerade i de helägda bolagen för att angripa risker och möjligheter på ett sammanhållet sätt.

INTERN KONTROLL

Under 2021 har koncernövergripande riktlinjer för internkontroll implementerats för att ytterligare klargöra vilka rutiner och processer som förväntas finnas på plats i samtliga verksamheter. Riktlinjerna omfattar fem områden; policys och styrdokument, riskanalys, riskhantering, utvärdering och rapportering.

Basen för den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, utgörs av kontrollmiljön med organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas koncernens uppförandekod, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller, dels genom manuella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering sker. Koncernled-

ningen har regelbunden uppföljning av dotterbolagens utveckling, varav den ekonomiska uppföljningen är en viktig del. Dessutom sker aktiv medverkan i dotterföretagens styrelser, varvid den finansiella rapporteringen genomgås, men också återrapportering kring den hållbara utvecklingen och riskhantering.

Styrelsen i Latour erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid den övervägande delen av bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i de egna rutinerna. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men identifierade brister åtgärdas löpande. Uppföljning sker löpande under året.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

STRUKTURERAD PROCESS FÖR RISKHANTERING

Riskbedömningar görs regelbundet i Latours dagliga operativa arbete. Årligen görs en sammanhängande och strukturerad analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. I denna bedöms varje affärsområde utifrån ett antal olika externa respektive verksamhetsnära faktorer. Bland externa påverkansfaktorer återfinns konjunktur, miljöpåverkan och politiska beslut. De verksamhetsnära faktorerna utgörs bland annat av finansiell risk och risker kopplade till IT-struktur och styrning samt utvecklingen vad gäller kunder, konkurrenter, leverantörer, bolagets position vad gäller hållbarhet och analys av alternativa teknologier som kan utgöra en framtida risk. Identifieringen och bedömningen av klimatrelaterade risker är integrerad i den övergripande riskhanteringen hos Latour. Miljö- och klimatperspektivet tar hänsyn till både akuta och långsiktiga risker och innehåller både miljömässiga, politiska, regulatoriska, teknologiska, marknad-



och anseenderisker. Riskanalysen är indelad i finansiella, industriella och geografiska perspektiv.

Varje identifierad risk hanteras av respektive helägt bolag baserat på riktlinjer från Latour.

Under 2021 har respektive affärsområde arbetat med att säkerställa att tillräcklig kunskap finns för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker. Exempelvis har de helägda bolagens ekonomichefer och personal med hållbarhetsrelaterad kompetens deltagit i workshops och diskuterat klimatrelaterade risker för att koppla samman finansiell kunskap med hållbarhet.

Latours portföljbolag analyseras ur ett finansiellt, branschmässigt och geografiskt perspektiv. Den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter sker vid de regelbundna styrelsemötena där Latours styrelse-representant är delaktig. Latours ambition är att framöver fortsätta diskutera klimatrelaterade risker och möjligheter relaterade till finansiell påverkan hos de börsnoterade bolagen genom styrelsearbetet.

När de båda portföljerna är analyserade görs en sammanvägd riskbedömning av Latours totala portfölj.

En väsentlig riskexponering som har identifierats ur ett portföljperspektiv är att flera innehav har sina kunder i byggrelaterade sektorer. Byggrelaterade sektorer har dock ett flertal dimensioner vilket bland annat utvecklas i förvaltningsberättelsen.

En annan relevant risk ur ett finansiellt perspektiv kan vara risken för behov av nyemissioner i de större börsnoterade innehaven. Risken för defensiva nyemissioner eller krisemissioner bedöms dock som låg för närvarande. Offensiva nyemissioner i expansionsssyfte betraktas inte som en risk

utan som vilken investeringsmöjlighet som helst.

En beskrivning av Latours hantering av finansiella risker återfinns i not 34.

Inriktningsbeslut har fattats om att äga hållbara bolag med hög kvalitet, långsiktigt sund lönsamhet samt att minimera riskerna genom satsningar inom produktutveckling, fokus på kvalitetsarbete i interna processer, kostnadsmedvetenhet och att säkerställa tillgång till kompetenta medarbetare och ledare. Latour ställer höga krav vid förvärv och investerar enbart i företag som uppfyller Latours krav inom hållbarhet. Latours affärsutvecklingsteam ansvarar för att hållbarhet är en integrerad faktor vid förvärvsanalyser.

Sammantaget är det styrelsens uppfattning att koncernen ur ett affärsmässigt perspektiv har en väl avvägd riskspridning, som är i överensstämmelse med bolagets övergripande och kommunicerade inriktning.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Latour tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Diskussioner med företagets externa revisorer om revisionens inriktning bedöms tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i de olika affärsområdena utgöra en godtagbar nivå.

Göteborg den 15 mars 2022

Styrelsen

Investment AB Latour (publ)

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman Investment AB Latour (publ) org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

En bolagsstyrningsrapport har upprättats omfattande sidorna 131–134 och 136 i Årsredovisningen. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Göteborg den 18 mars 2022
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Styrelse



Stående från vänster: Johan Hjertonsson, Mariana Burenstam Linder, Eric Douglas, Joakim Rosengren, Lena Olving, Carl Douglas och Anders Böös.
Sittande från vänster: Ulrika Kolsrud och Olle Nordström.

Olle Nordström f 1958.

Styrelseordförande sedan 2016. Civilekonom.
Styrelseordförande i Besqab AB, Skirner AB och Skirner Förvaltning AB.
Styrelseledamot i Tilia Fastigheter AB och Teletec Connect Aktieföretag.
Aktier i Latour*: 800 000 A samt 1 719 720 B (med familj och bolag)

Mariana Burenstam Linder f 1957.

Styrelseledamot sedan 2011. Civilekonom.
Styrelseledamot i BTS AB. Ledamot av placeringskommittén
i Kungliga Vetenskapsakademien samt Natur & Kultur.
Aktier i Latour*: 89 193 B

Anders Böös f 1964.

Styrelseledamot sedan 2005. Gymnasieekonom.
Styrelseordförande i Einride AB, Hantverksdata AB och Valamis OY.
Styrelseledamot i Newsec AB, Stronghold Invest AB och tbd30 AB.
Aktier i Latour*: 120 000 B (genom bolag)

Carl Douglas f 1965.

Styrelseledamot sedan 2008.
BA (Bachelor of Arts), D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare. Vice ordförande i ASSA ABLOY AB.
Aktier i Latour genom närstående bolag*: 39 740 000 A och 433 538 000 B

Eric Douglas f 1968.

Styrelseledamot sedan 2002.
Gymnasieekonom och tre års studier vid Lunds universitet i
"Ekonomi för Entreprenörer". Egen företagare sedan 1992.
Styrelseordförande i Pod Investment AB och Sparbössen Fastigheter AB.
Vice ordförande i AB Fagerhult.
Aktier i Latour*: 1 650 000 B
samt genom närstående bolag: 39 740 000 A och 433 538 000 B

Johan Hjertonsson f 1968.

Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
VD och koncernchef i Investment AB Latour.
Styrelseordförande i Nederman Holding AB och Alimak Group.
Styrelseledamot i Sweco AB och ASSA ABLOY AB.
Aktier i Latour*: 50 000 B samt 480 000 köpoptioner som ger rätt att teckna
480 000 B-aktier.

Lena Olving f 1956.

Styrelseledamot sedan 2016. Civilingenjör maskinteknik.
Styrelseordförande i ScandiNova Systems AB, Kungliga Operan AB och Academic Work
Holding AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Munters AB, NXP Semiconductors N.V.
och Stena Metall AB. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien.
Aktier i Latour*: 4 230 B

Joakim Rosengren f 1960.

Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
Styrelseledamot i Stena Metall AB och Stena Recycling AB.
Aktier i Latour*: 4 950 B

Ulrika Kolsrud f 1970.

Styrelseledamot sedan 2021. Civilingenjör.
Affärsområdeschef Health and Medical Solutions, Essity.
Styrelseledamot i Essity Hygiene and Health AB.
Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademien.
Aktier i Latour*: 1 900 B

Alla utom Johan Hjertonsson är oberoende till bolaget och bolagsledningen.
Alla utom Carl Douglas och Eric Douglas är oberoende i förhållande
till bolagets större aktieägare.

* Ägandet avser utgången av 2021.

Vi på Latour



Stående från vänster: Johan Menckel, Ida Saalman, Fredrika Ekman, Johan Hjertonsson, Gustav Samuelsson, Niclas Nylund, Torbjörn Carlén, Jonas Davidsson, Hedvig Wennerholm och Angelica Pavlic.
Sittande från vänster: Anders Mörck, Maria Asterholm, Fredrik Lycke och Katarina Rautenberg.

PRECIS SOM LATOURS huvudägare är representerade i Latours styrelse är Latour i sin tur en närvarande huvudägare i sina samtliga investeringar. Effektiv ägarstyrning av de börsnoterade innehaven sker via egna representanter och ett nätverk av erfarna styrelserepresentanter.

TYDLIGT OCH DELEGERAT ANSVAR

De helägda bolagen drivs med ett tydligt och delegerat ansvar. Ledarskapet utgör en central roll i Latours ägarstyrning, och ett nära samarbete med ledningsgrupperna i de helägda bolagen är av stor betydelse. Latours företagskultur präglas av att det är en liten flexibel organisation med korta beslutsvägar. Moderbolaget består av fjorton medarbetare och ambitionen är att det ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder stimulerande och

utvecklande arbetsuppgifter. De huvudsakliga funktionerna i moderbolaget utgörs av företagsledning, förvaltning, ekonomi/finans och affärsutveckling. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för förvaltning, affärsutveckling, ekonomistyrning och resultatuppföljning samt informationsfrågor.

GODA RELATIONER MED INTRESSETER

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med representanter i företagets nätverk och andra intressentgrupper som har betydande inverkan på företaget på lång sikt. Målsättningen är bland annat att externa intressenter ska uppleva att företagets kommunikation med omvärlden är öppen och håller hög kvalitet samt att det är enkelt att komma i kontakt med Latour.

Koncernledning

Johan Hjertonsson f 1968
VD och koncernchef sedan 2019.
Civilekonom.
Aktier i Latour: 50 000 B och
480 000 köpoptioner B som ger rätt att
teckna 480 000 B-aktier.

Anders Mörck f 1963
CFO sedan 2008.
Civilekonom.
Aktier i Latour: 235 000 B och
109 000 köpoptioner B som ger rätt att
teckna 109 000 B-aktier.

Johan Menckel f 1971
Chief Investment Officer
sedan 2021.
Civilingenjör.
Aktier i Latour: 90 000 köpoptioner B
som ger rätt att teckna 90 000 B-aktier.

Revisorer

Ernst & Young AB
Staffan Landén f 1963.
Auktoriserad revisor, huvudansvarig.

Kvartalsuppgifter

(Mkr)	Helår	Kv 4	2021 Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	2020 Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	18 567	5 324	4 433	4 823	3 987	15 028	4 053	3 692	3 605	3 678
Kostnad för sålda varor	11 479	-3 344	-2 788	-2 924	-2 423	-9 151	-2 472	-2 236	-2 209	-2 234
Bruttoresultat	7 088	1 980	1 645	1 899	1 564	5 877	1 581	1 456	1 396	1 444
Rörelsens kostnader m.m.	-4 532	-1 297	-1 060	-1 158	-1 017	-3 820	-1 006	-860	-935	-1 019
Rörelseresultat	2 556	683	585	741	547	2 057	575	596	461	425
Aktieförvaltningen totalt	2 363	412	620	616	715	3 941	991	836	2 469	-355
Resultat före finansiella poster	4 919	1 095	1 205	1 357	1 262	5 998	1 566	1 432	2 930	70
Finansnetto	66	9	17	-42	82	-245	-120	-40	-121	46
Resultat efter finansiella poster	4 985	1 104	1 222	1 315	1 344	5 753	1 446	1 382	2 809	116
Skatter	-604	-171	-164	-136	-133	-429	-157	93	-67	-112
Periodens resultat	4 381	933	1 058	1 179	1 211	5 324	1 289	1 289	2 742	4
NYCKELTAL										
Vinst per aktie, kr	6,85	1,46	1,65	1,84	1,89	8,32	2,01	2,02	4,29	0,01
Periodens kassaflöde	-2 586	566	-851	125	-2 426	3 102	537	483	2 053	1 606
Justerad soliditet, %	88	88	86	87	88	86	86	85	82	80
Justerat eget kapital	108 004	108 004	91 673	91 363	83 820	77 245	77 245	77 112	67 933	59 626
Substansvärde	137 845	137 845	120 046	120 505	106 003	98 024	98 024	94 584	81 418	72 863
Substansvärde per aktie	216	216	188	188	166	153	153	148	127	114
Börskurs	369	369	272	281	226	200	200	211	169	142
OMSÄTTNING										
Bemsiq	927	291	220	210	206	725	188	166	173	197
Caljan	1 527	554	403	859	209	1 176	424	311	219	222
Hultafors Group	5 546	1 648	1 310	1 353	1 113	3 641	1 041	915	839	846
Latour Industries	3 022	884	693	873	681	2 356	667	559	516	615
Nord-Lock Group	1 439	353	357	402	354	1 274	294	300	324	357
Swegon	5 824	1 523	1 374	1 796	1 361	5 614	1 376	1 372	1 472	1 394
Övriga bolag och poster	18 280	5 252	4 356	5 675	3 924	14 783	3 990	3 622	3 542	3 631
	287	71	77	87	63	245	64	70	63	47
	18 567	5 323	4 433	5 762	3 987	15 028	4 054	3 692	3 605	3 678
RÖRELSERESULTAT										
Bemsiq	198	45	58	45	50	165	47	41	35	42
Caljan	276	118	77	61	19	207	93	58	27	30
Hultafors Group	860	241	170	266	183	561	182	157	114	108
Latour Industries	244	68	57	57	62	147	58	46	13	29
Nord-Lock Group	367	74	98	97	99	316	52	83	84	97
Swegon	718	177	158	227	156	721	160	217	201	143
Resultat köp/försäljning företag	2 663	723	618	753	569	2 117	593	602	474	449
Övriga bolag och poster	-51	-8	-25	-4	-14	-38	-12	1	-10	-17
	-56	-32	-9	-8	-9	-22	-6	-4	-7	-8
	2 556	683	584	741	546	2 057	575	599	457	424
RÖRELSEMARGINAL (%)										
Bemsiq	21,4	15,5	26,2	21,4	24,4	22,7	24,9	25,0	20,0	21,1
Caljan	18,1	21,4	19,2	17,0	9,1	17,6	17,6	18,7	12,2	13,3
Hultafors Group	15,5	14,6	13,0	18,0	16,5	15,4	17,5	17,1	13,6	12,8
Latour Industries	8,1	7,7	8,3	7,4	9,1	6,3	8,8	8,2	2,6	4,8
Nord-Lock Group	25,5	20,8	27,3	26,0	27,8	24,8	17,7	27,6	25,8	27,3
Swegon	12,3	11,6	11,5	14,5	11,5	12,8	11,6	15,8	13,7	10,2
	14,6	13,8	14,2	15,9	14,5	14,3	14,8	16,6	13,4	12,4

Tioårsöversikt

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
MODERBOLAGET										
Låmnad utdelning	2 110 ¹⁾	1 918	799	1 598	1 437	1 277	1 077	957	877	796
Justerad soliditet ²⁾ (%)	57	66	57	76	100	100	99	95	95	96
KONCERNEN ³⁾										
Mottagna utdelningar	1 042	927	1 148	1 037	862	737	671	606	560	499
Avkastning på eget kapital (%)	14	19	22	11	14	21	28	15	13	13
Avkastning på totalt kapital (%)	11	15	17	9	13	17	22	13	12	12
Justerad soliditet ²⁾ (%)	88	86	85	86	88	91	89	85	88	86
Justerat eget kapital ²⁾	108 004	77 245	71 398	52 395	51 758	47 208	43 161	33 015	26 830	20 223
Nettoskulsättningsgrad ²⁾ (%)	9	7	11	9	8	3	5	11	7	8
Substansvärde ²⁾	137 845	98 024	86 974	63 980	60 521	55 500	50 572	39 859	33 799	25 726
DATA PER AKTIE ⁴⁾										
Vinst efter skatt ⁵⁾	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45	2,94	2,33	2,12
Börskurs 31 december	369	200	153	112	101	86	78	51	43	31
Substansvärde per aktie ⁴⁾	216	153	136	100	95	87	79	63	53	41
Börskurs i procent av substansvärde ⁴⁾ (%)	171	131	113	112	106	98	98	81	81	77
Resultat per aktie före utspädning	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45	2,94	2,33	2,12
Resultat per aktie efter full utspädning	6,82	8,29	8,31	3,64	4,36	5,73	6,43	2,93	2,32	2,11
Förvaltningskostnad i procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde (%)	0,06	0,06	0,06	0,07	0,09	0,06	0,07	0,08	0,09	0,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier	2,8	3,6	2,8	1,7	1,5	1,3	1,2	0,8	1	1,4
Eget kapital ⁵⁾	50	46	41	34	32	30	25	21	18	17
Låmnad utdelning	3,30 ⁶⁾	3,00	1,25	2,5	2,25	2	1,69	1,5	1,38	5,00
Direktavkastning (%)	0,9 ⁷⁾	1,5	0,8	2,2	2,2	2,3	2,2	2,9	3,2	4
P/E-tal	54	24	18	31	23	15	12	17	18	15
Antal utestående aktier (tusental)	639 323	639 380	639 283	639 117	638 848	638 544	638 232	637 972	637 512	637 052
Genomsnittligt antal utestående aktier	639 409	639 339	639 214	638 005	638 720	638 416	638 124	637 780	637 428	637 684
Genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	641 454	641 434	641 358	641 230	640 983	640 792	640 716	640 484	639 948	639 692
Återköpta egna aktier (tusental)	517	461	558	723	992	1 292	1 612	1 868	2 328	2 788
Genomsnittligt antal återköpta aktier	431	501	626	835	1 142	1 452	1 716	2 060	2 520	2 156

¹⁾ Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2022-02-11.

²⁾ Inklusive övervärden i intresseföretagen.

³⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.

⁴⁾ Beräknat på genomsnittet av det värderingsintervall som började tillämpas 2006.

⁵⁾ Beräknat på antal utestående aktier på balansdagen.

⁶⁾ Föreslagen utdelning.

⁷⁾ Beräknat på föreslagen utdelning.

⁸⁾ Jämförelseår omräknade med hänsyn till den split 4:1 som genomfördes i juni 2017.

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls tisdagen den 10 maj 2022.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 3,30 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås torsdagen den 12 maj 2022. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB tisdagen den 17 maj 2022 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

29 april 2022	Delårsrapport per 2022-03-31
10 maj 2022	Årsstämma
23 augusti 2022	Delårsrapport per 2022-06-30
8 november 2022	Delårsrapport per 2022-09-30
Februari 2023	Bokslutskommuniké för 2022
Mars 2023	Årsredovisning 2022

Prenumeration av elektroniskt distribuerade delårsrapporter, bokslutsrapporter och pressmeddelanden kan göras genom registrering på latour.se. Beställning och prenumeration av tryckt årsredovisning kan göras genom registrering på latour.se, per telefon 031-89 17 90, via info@latour.se eller brev till Investment AB Latour (publ), Box 336, 401 25 Göteborg.

LATOUR ÅRSREDOVISNING 2021

Produktion

Rubrik

rubrik.se

Art Direction: Fredrik Sandberg

Foto

Patrik Olsson

olssonpatrik.com

Text

Skribent: Per Åkerberg

Korrektur: Pernilla Lindquist, Rubrik

Engelsk översättning: Semantix, semantix.se

Tryck

Taberg Media Group, Taberg, 2022

tabergmediagroup.se

Papper

Omslag: GMund Colors Felt 93 Dark Grey 320 g

Inlaga: Arctic Paper - Munken Kristall 150 g



Trycksak
3041 0271



FSC® C074394

Latour investerar långsiktigt i hållbara bolag med egna produkter och varumärken, en stor utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och med goda utsikter för att internationaliseras. Verksamheten bedrivs i huvudsak i två grenar, en helägd industrirörelse samt en portfölj av tio börsnoterade innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna.

Investment AB Latour (publ)

Org. nr. 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg

Tel +46 31 89 17 90

info@latour.se, www.latour.se

