



INVESTMENT AB
LATOUR

ÅRSREDOVISNING OCH
HÅLLBARHETSREDOVISNING

2024

LATOURS HISTORIA I KORTHET

LATOUR GRUNDADES 1985. Familjen Douglas var vid denna tid en av de större ägarna i Skrinet-gruppen, en företagskonstellation som byggts upp av Bo Sandell. Bland ägarna rådde delade meningar om vilka tillgångar som borde ingå i portföljen och med vilket tidsperspektiv de skulle förvaltas. Tuffa förhandlingar mellan ägarna ledde till att familjen Douglas avyttrade sin andel i Skrinet-gruppen och i utbyte förvärvade kontrollen av det noterade investmentbolaget AB Hevea (då kontrollerat av Skrinet). En plattform var därmed satt för bygandet av en portfölj av internationella industribolag. 1987 namnändrades Hevea officiellt till Investment AB Latour.

Med Hevea följde betydande ägarpositioner i flera framstående svenska bolag, däribland industrikoncernen Trelleborg, gruv- och metallföretaget Boliden samt textilföretaget Almedahl-Dahlsjöfors. Den mest noterbara tillgången var dock säkerhetsföretaget Securitas, där Hevea ägde 95 procent.

MED FOKUS PÅ långsiktighet, aktivt ägande och en tro på decentraliserat ledarskap har Latour sedan dess vuxit kraftigt genom en kombination av strategiska investeringar och förvärv. Det har lagt grunden för bolagets position som ett av Sveriges mest framgångsrika investmentbolag.

”Därhemma vid köksbordet var vi överens om att försöka flyga betydligt högre. Jag ville helst ha ett börsnoterat bolag som bas för en investeringsverksamhet i industrieföretag. Min roll skulle vara en aktiv ägare, inte att rösta med fötterna utan ta ansvar för styrning och kontroll med gott självförtroende över min egen förmåga.”

Utdrag ur Gustaf Douglas bok
Med blicken på stigen



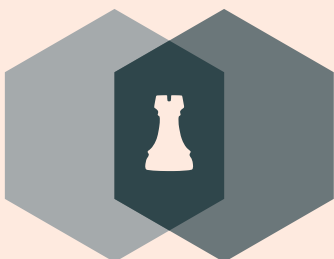
Långsiktigt företagsbyggande i fokus

Ett bra exempel på Latours långsiktighet är Securitas och ASSA ABLOY. Securitas har varit med sedan starten 1985, medan ASSA tillkom när först Latour förvärvade ASSA 1987. Senare flyttades ASSA över till Securitas. Efter fusion med finska ABLOY 1994 noterades därefter ASSA ABLOY på Stockholmsbörsen.



Den helägda industrirörelsen tar plats genom förvärv

Ett viktigt steg i Latours utveckling togs 1992, då bolaget lade ett bud på börsnoterade Almedahl-Fagerhult. Affären slutfördes 1993, i kölvattnet av den svenska valutakrisen, och innebar att Latours ägarandel ökade från 38 till 100 procent. Genom detta förvärv skapades Latours helägda industri- och handelsrörelse, vilket gav bolaget större stabilitet genom kontroll över kassaflödena. Därmed blev Latour ett så kallat blandat investmentbolag.



Två betydande och fortsatt växande delar

Dagens Latour skiljer sig avsevärt från tidiga år. Den helägda rörelsen, som idag består av sju självständiga affärsområden, har blivit en betydande del av verksamheten, medan den börsnoterade portföljen nu omfattar tio innehav där Latour är huvudägare. Båda delarna fortsätter växa lönsamt.

Globala och ledande företag

Den framgångsrika resan för Securitas och ASSA ABLOY, från nordiska industribolag till världsledande aktörer inom sina respektive branscher, speglar Latours tillväxt och strategiska utveckling. Även övriga innehav har utvecklats starkt och ytterligare befäst Latours position som en framgångsrik ägare.

Stabil portfölj över tid, men vissa avyttringar har skett

Latours långsiktighet innebär inte att innehav aldrig avyttras. Även om portföljen förblir relativt intakt har Latour genom åren sålt betydande tillgångar, inklusive huvudägarposter. Till exempel Boliden, Trelleborg, Attendo, Securitas Direct, Munters och Loomis. Även i den helägda industrirörelsen har stora förändringar skett. Samtliga innehav inom textilindustrin avyttrades under åren fram till 2008, och innehav med handels- och agenturinslag fram till 2011. Vidare har företag med stor exponering mot fordonsindustrin sålts.



Vill du veta mer?

För en mer detaljerad beskrivning av Latours historia gå in på www.latour.se eller scanna qr-koden.

Historien om REAC, inom Latour Industries, började redan 1915. Sedan dess har bolaget utvecklats till experter inom elektromekanisk teknik, drivet av en stark passion för att förbättra livskvaliteten hos funktionshindrade.





Innehåll

Det här är Latour	8
Året i korthet	10
VD-ord	12
Affärsutveckling	16
Hållbarhetsrapport	22
Substansvärdet	34
Aktien	36
Totalavkastning	38
Industrirörelsen	40
Portföljbolagen	76
Årsredovisning 2024	90
Revisionsberättelse	134
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	138
Bolagsstyrningsrapport	139
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	143
Styrelse	144
Vi på Latour, koncernledning, revisorer	145
Hållbarhetsförklaring inklusive taxonomirapportering	146
Kvartalsuppgifter	167
Tioårsöversikt	168
Aktieägarinformation	169

Det här är Latour

Vi tror på ett aktivt ägarskap

Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken som stöds av viktiga globala megatrender, och som har goda utsikter för att internationaliseras.

LATOURS VERKSAMHETER bedrivs i huvudsak i två grenar, en helägd industrirörelse och en portfölj med börsnoterade innehav. I dessa innehav verkar Latour som en aktiv ägare där styrelsearbetet är den viktigaste plattformen för hållbart värdeskapande. Dessutom finns ett antal övriga innehav, främst inom Latour Future Solutions.

I SAMTLIGA INNEHAV tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbete, förvärvsprocesser och integrationsprocesser. Latours intressen i ett flertal globala koncerner bidrar till att bolagen kan utvecklas i enlighet med den internationella expansionsstrategin, genom att innehaven kan utbyta erfarenheter och kunskap.

LEDARSKAPET HAR EN central roll i ägarstyrningen. Ledare i Latour ska vara kulturbärare och ses som förebilder, de ska ta ansvar för resultat, hållbart värdeskapande och organisationens välmående. Ledarskapet präglas av frihet under ansvar, och går hand i hand med feedback och transparens.

HELÄGDA RÖRELSER

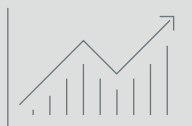
Bemsiq Group
Caljan
Hultafors Group
Innovalift
Nord-Lock Group
Swegon
Latour Industries

ÖVRIGA INNEHAV

Latour Future Solutions
Delägda innehav

BÖRS-PORTFÖLJ

Alimak Group
ASSA ABLOY
CTEK
Fagerhult
HMS Networks
Nederman
Securitas
Sweco
TOMRA
Troax



VISION

Latours vision är att vara ett hållbart och attraktivt val för långsiktiga investerare som önskar god avkastning. Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunnande bidrar till hållbar utveckling av företagen i portföljen.



VERKSAMHETSIDÉ

Latours övergripande verksamhetsidé är att investera i hållbara företag med egna produkter, en stark utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och som har goda framtidsutsikter. Den långsiktiga ambitionen är att genom ett aktivt ägande skapa internationell tillväxt och mervärde i dessa innehav.



KÄRNVÄRDEN

- ▶ Långsiktighet
- ▶ Affärsmässighet
- ▶ Förtroende & Ansvar
- ▶ Utveckling

Styrningen präglas av en decentraliserad beslutsstruktur, varje innehav har en unik företagskultur och eget strategiarbete. Latours kärnvärden genomsyrar dock alla innehav.



EN HÅLLBAR STRATEGI

Hållbarhet är integrerat i Latours investeringsstrategi. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Störst påverkan har Latour som en aktiv och ansvarsfull ägare. Via styrelsearbete är Latour drivande i, och har höga förväntningar på, innehavens hållbara utveckling.

LÅG NETTOSKULDSÄTTNING

Latours nettoskuldsättning ska som mest uppgå till sammanlagt 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mått som ett genomsnitt för de senaste tre åren, justerat för förvärv och avyttringar.

PRISVÄRD ÄGARSTYRNING

Latours aktieägare erbjuds aktiv ägarstyrning till en förvaltningskostnad på cirka 0,1 procent av det förvaltade marknadsvärdet.

FINANSIELLA MÅL FÖR DE HELÄGDA INDUSTRI- RÖRELSENA UNDER EN KONJUNKTURCYKEL

Genomsnittlig årlig tillväxt* (minimum för varje innehav)	>10 procent
Rörelsemarginal (genomsnitt för samtliga innehav)	>15 procent
Avkastning på operativt kapital (minimum för varje innehav)	>15 procent

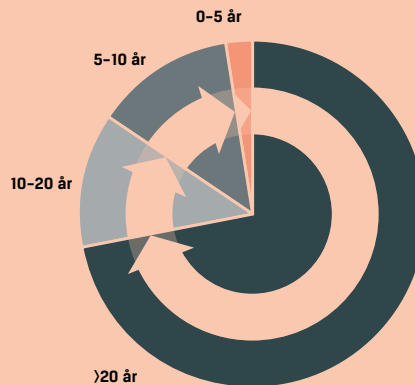
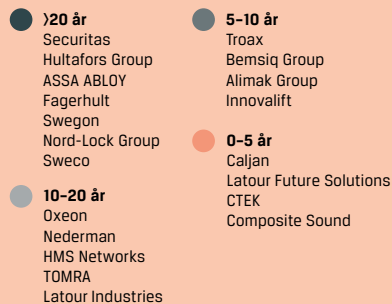
* Organisk tillväxt ska vara prioriterad.

UTDELNINGSPOLICY

Vidareutdelning av mottagen utdelning från börsportföljen och delägda innehav	100 procent
Utdelning av vinsten efter skatt i helägda bolag	40–60 procent

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Latour är en långsiktig investerare. Figuren visar att 72 procent av det sammanlagda substansvärdet kommer från bolag som har varit i portföljen längre än 20 år.

**VÄXER INTERNATIONELLT**

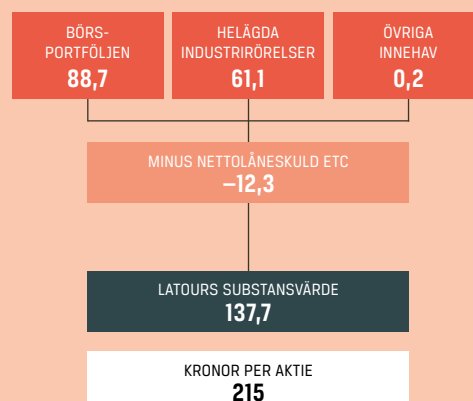
Latours innehav har goda förutsättningar att växa med egna produkter och via internationell expansion. De helägda rörelsernas försäljning utanför Norden har ökat från 65 procent till 73 procent de senaste fem åren.

2019
65 %

2024
73 %

SUBSTANSVÄRDET OCH DESS DELAR

Latours substansvärde domineras av portföljbolagen och den helägda industrirörelsen. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs på bolagets hemsida, latour.se.



Samtliga belopp i Mdr kr om inget annat anges. Värden gäller per 31 december 2024.

311 900 PROCENTS TOTALAVKASTNING

Sedan starten 1985 har Latouraktien haft en totalavkastning på cirka 311 900 procent. Det kan jämföras med 10 000 procent för SIXRX. Latours börsvärde uppgick till 176,5 (167,8 föregående år) Mdr kr vid utgången av 2024.

SIXRX
10 000 %

Latour
311 900 %

Året i korthet

Hög aktivitet och god lönsamhet i ett svagare konjunkturläge

Q1

STABIL INLEDNING på året för industrirörelsen med endast något lägre ordergång och fakturering jämfört med föregående års rekordkvartal. En svagare konjunktur dämpar efterfrågan, som samtidigt är god inom många områden.

BÖRSPORTFÖLJEN FORTSATTE att utvecklas väl med stöd i en stark underliggande börs.

BEMSIQ GROUP förvärvade 51 procent i italienska Eelectron, Latour Industries förvärvade tyska BS Tableau och Nord-Lock Group förvärvade kanadensiska Precision Bolting och Condor Machinery.

Q2

INDUSTRIRÖRELSEN fortsatte att utvecklas positivt trots en tydligt svagare konjunktur. Bra bruttomarginaler och god kostnadskontroll håller uppe lönsamheten på en hälsosam nivå. I början av kvartalet etablerades Innovalift som Latours sjunde affärsområde.

I BÖRSPORTFÖLJEN fortsatte den positiva utvecklingen i linje med en stark börs. HMS Networks slutförde förvärvet av amerikanska Red Lion Control.

LATOUR FUTURE SOLUTIONS investerade i de svenska bolagen Plant och Econans, som bidrar till hållbara fastigheter.

Q3

TROTS LÅGKONJUNKTUR var efterfrågan relativt god i kvartalet, även om bilden var blandad sett till geografier och branscher. Industrirörelsen noterade som helhet ett bra rörelseresultat och en fortsatt stark rörelsemarginal.

VÄRDET PÅ börsportföljen ökade kraftigt drivet av starka rapporter och en positiv börs.

FÖRVÄRVSTAKTEN VAR fortsatt hög. Swegon förvärvade nederländska HC Groep, Bemsig Group förvärvade QEL i Kanada och Innovalift ingick avtal om att förvärva Arkel i Turkiet, vilket slutfördes i januari 2025.

Q4

STARK AVSLUTNING på året för industrirörelsen med organisk tillväxt i såväl ordergång som fakturering. Trots lågkonjunktur växer rörelseresultatet med 15 procent med en lönsamhet på en hälsosam nivå.

I BÖRSPORTFÖLJEN noterar flera innehav en positiv trend i orderingen och resultatnivåerna är överlag höga.

BEMSIQ GROUP förvärvade bolaget Armstrong i Kanada, Swegon ingick avtal om att förvärva tyska Howatherm och LSAB, inom Latour Industries, ingick avtal om att förvärva tyska HDS Group. Båda slutfördes i januari 2025.

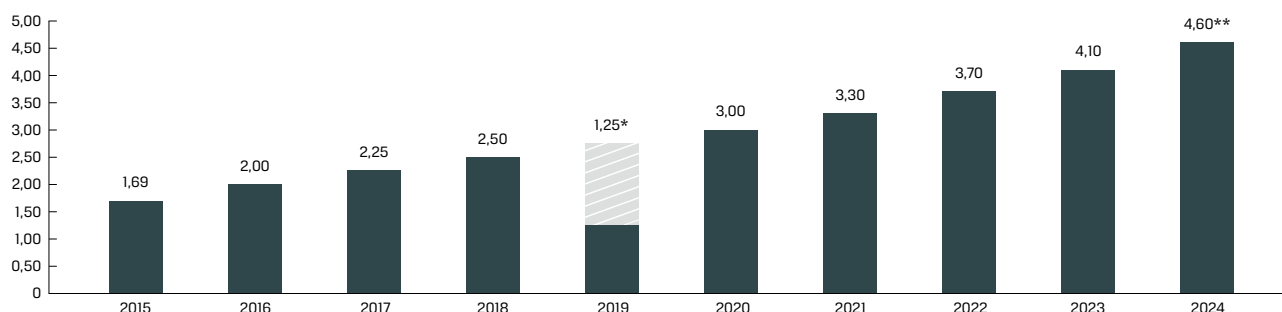


MÅLUPPFYLLNAD – LATOURS FINANSIELLA MÅL

	2024	2023	2022	2021	2020	Minimikrav
Genomsnittlig årlig tillväxt	1,3	13,0	23,7	23,7	9,4	>10 %
Rörelsemarginal	14,3	14,9	14,1	14,6	14,3	>15 %
Avkastning på operativt kapital	15,1	16,3	15,5	16,4	14,5	>15 %

EFFEKT FÖR AKTIEÄGARNA

UTVECKLING ORDINARIE UTDELNING, KR/AKTIE



* På grund av covid-19 reducerades det ursprungliga förslaget om 2,75 kr per aktie till 1,25 kr per aktie.

** Utdelning 2024 är föreslagen utdelning.

INDUSTRIRÖRELSEN

1 %

Total tillväxt av
Industrirörelsen

- Nettoomsättningen uppgick till 25,9 (25,6) Mdr kr, vilket motsvarar en total tillväxt på 1 (13) procent.
- Justerat för förvärv och valutaeffekter minskade nettoomsättningen med 2 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 3,7 (3,8) Mdr kr.

BÖRSPORTFÖLJEN

14 %

Ökat värde på
börsportföljen

- Värdet ökade med 14,3 (23,9) procent justerat för portföljförändringar och utdelningar.
- Utdelningarna till Latour under våren 2025 väntas stiga med 4,0 procent för jämförbar portfölj till 1 684 (1 620) Mkr.

SUBSTANSVÄRDET

215 kr

Substansvärde
per aktie

- Latours bedömda substansvärde uppgick vid 2024 års utgång till 215 (198) kronor per aktie, en ökning med 11,0 procent justerat för lämnad utdelning.

TOTALAVKASTNING

7 %

Total avkastning
på aktien

- Under 2024 uppgick Latouraktiens totalavkastning till 6,7 (35,4) procent, och till 93,0 procent för perioden 2020–2024.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 4,60 (4,10) kronor per aktie för verksamhetsåret 2024.

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef:

”FYRTIO ÅR SOM FORMAT OSS”

Nio nya bolag, två nya vd:ar och ett nytt spännande affärsområde. Efter ett lite lugnare 2023 har Latour haft ett mer aktivt år. 2025 blir ett jubileumsår.

Vi är en bit in i 2025, ett jubileumsår för Latour. Hur känns det att ni firar 40 år som bolag?

– Fyrtio år låter inte mycket när man tänker på allt som skett sedan Gustaf Douglas gjorde de första affärerna och började staka ut riktningen för verksamheten. Det är fantastiskt att reflektera kring detta, och att de ursprungliga ambitionerna infriats. Med god marginal.

Ni förberedde er för lågkonjunktur 2024. Hur blev det?

– Det blev tyvärr som befarat, med svagare efterfrågan och lägre aktivitet i de flesta av de regioner och branscher där vi verkar. Men eftersom vi var förberedda har vi kunnat anpassa oss, vilket bland annat gjort att vi försvarat och ofta även stärkt våra marknadspositioner. Av de signaler vi får in tror vi att det svaga konjunkturläget består även under 2025. Dessutom är geopolitiken exceptionellt svår att bedöma. Allt, eller i alla fall väldigt mycket, kan hända. Men det känns tryggt med alla duktiga och självständiga ledare ute i verksamheterna. En styrka är de höga bruttomarginaler som byggts upp i nästan samtliga bolag, vilket ger möjlighet till extra utväxling när efterfrågan tar fart igen.

Ni är aktiva med förvärv igen, varför det?

– Vi tog det medvetet lugnt 2023, efter att ha förvärvat 22 bolag på två år. Det var viktigt att ta hand om alla nya verksamheter på bästa sätt. Detta gjorde vi och kunde ladda om. Vi förvärvade nio nya bolag under 2024 som tillför en årlig omsättning på nära 3 miljarder kronor.

Några av förvärven är betydande och extra strategiska, som Swegons förvärv av HC Groep i Nederländerna som i ett slag ger Swegon en ledande position i landet, och Bemsig Groups förvärv av Armstrong och QEL, som adderar ett helt nytt kundsegment. Förvärv är en del av vår tillväxtagenda, men ingen genväg. Först fokuserar vi på organisk tillväxt i verksamheten, sedan adderar vi kompletterande förvärv.

”För att kunna växa lönsamt är det helt avgörande att vi har de bästa talangerna och kan erbjuda en utvecklande miljö.”

Johan Hjertonsson

om betydelsen av att ta hand om befintliga och nya talanger.

Kan du berätta om Latours sjunde affärsområde, Innovalift?

– Det är ett spännande affärsområde, som under Latour Industries paraply byggts upp av ett stort antal förvärv sedan 2016. Potentialen i erbjudandet är stor, inte minst på tillväxtmarknader. Det är därför extra glädjande att Innovalift kunde slutföra förvärvet av turkiska Arkel i januari i år. Det tillför betydande omsättning, men framför allt viktig teknik och nya marknader, vilket gör Innovalift, till en global systemleverantör av hisslösningar. Att dessutom ha Andrea Veggian, tidigare VD i portföljbolaget Vimec och en del av Latour sedan 2010, som VD för Innovalift känns väldigt bra.





JOHAN HJERTONSSON**Position:**

VD och koncernchef sedan 2019

År inom Latour:

15 år, inklusive åren som VD för AB Fagerhult, ett av Latours tio börsportföljbolag.

Tidigare erfarenhet:

VD för AB Fagerhult och Lammhult Design Group AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.



Hur vill du annars summera den helägda industrirörelsens 2024?

– Alla affärsområden utvecklades bra. De har följt sina planer och både anpassat och varit offensiva, allt beroende på marknadsläget. Dessutom fick jag glädjen att välkomna två nya VD:ar, Tina Hultkvist till Latour Industries och Daniel Westberg till Nord-Lock Group, båda med lång erfarenhet från stora svenska industrikoncerner. Jag vill även passa på att tacka Björn Lenander, Latour Industries tidigare VD, för tio väldigt framgångsrika år i sin roll och som en central kraft bakom skapandet av affärsområdena Bemsig Group och Innovalift.

Vad sker i ert arbete med talangutveckling?

– För att kunna växa lönsamt är det helt avgörande att vi har de bästa talangerna och kan erbjuda en utvecklande miljö. I början av 2025 startade vi ett nytt Latour Executive Program med 20 deltagare från våra helägda verksamheter och börsbolagen. Det vi har satt ett extra stort fokus på, och som jag vill se ännu mer av framöver, är att möjliggöra för karriärflytt mellan bolagen i gruppen. Det finns alltid en ny utmaning för den som vill. Vi fokuserar också på att fånga upp fler yngre talanger. Jag är själv med och träffar ett antal av dessa för att se vilka dörrar vi kan hjälpa till att öppna.

Vilka andra initiativ stärker Latour som grupp?

– Jag tror att alla bolag, oavsett storlek, drar fördel av att tillhöra en större grupp av verksamheter. Jag ser det i de nätverksinitiativ vi initierat de senaste åren, som Sustainability Day, nätverket för CFO:s och det senaste, en M&A-dag i höstas där VD:ar och andra förvärvsansvariga från alla bolag i gruppen träffades och diskuterade ämnen kopplat till förvärv i olika marknader. Flera börsbolag har till exempel blivit stora på viktiga marknader långt bort från Sverige och kan dela erfarenheter och nätverk att dra nytta av, extra viktigt i en värld som blir alltmer protektionistisk. Det finns en ödmjukhet hos bolagen, både inför sina egna framgångar och för andras utmaningar.

Hur ser du på börsbolagens 2024?

– Som helhet är jag nöjd. Samtliga bolag ligger i framkant inom sina områden, och precis som våra helägda verksamheter har de lyckats hantera en utmanande marknadsmiljö. HMS slutförde förvärvet av amerikanska Red Lion, en viktig faktor för att kunna växa i Nordamerika, och Tomra förvärvade tyska c-trace, som tillför nya marknadsmöjligheter. Som vanligt var ASSA ABLOY aktiva med förvärv, under 2024 tillfördes detta snart 40-åriga Latourbolag hela 26 nya verksamheter.



Johan Hjertansson kan summera ett nytt bra år för Latour, med fortsatt värdeskapande i bolagen och ett allt större fokus i gruppen på talangutveckling.

TRE SAKER PÅ MIN RADAR INFÖR 2025



VÅRA TALANGER

Att bli ännu bättre på att identifiera rätt personer till rätt positioner.



BRUTTOMARGINALEN

Ha fokus på en effektiv produktion och ta rätt betalt för produkten.



KOSTNADER

Vara kostnadsfokuserade och effektiva i alla delar av verksamheten



”Jag tror att alla bolag, oavsett storlek, drar fördel av att tillhöra en större grupp av verksamheter.”

Johan Hjertonsson om engagemanget för de nätverk som initierats de senaste åren.

Vad sker i ert arbete för att bli mer hållbara?

– Vi arbetar med detta för att det är viktigt, inte för att i första hand möta komplexa och växande regelverk. De produkter våra affärsområden levererar gör kunderna bättre, inte minst ur ett klimatperspektiv. Utvecklingsarbetet utgår alltid från att hitta de mest energieffektiva lösningarna, att det vi erbjuder går att återvinna eller återanvända och att vi kan ta ansvar för hela värdekedjan. Dessutom fortsätter vårt särskilda investeringsområde för grön omställning, Latour Future Solutions, att växa med nya investeringar, under 2024 i tre nya bolag för en hållbar fastighetssektor. Att ligga i framkant i klimatarbetet innebär även att sätta ambitiösa mål enligt Science Based Targets (SBT). Samtliga våra innehav arbetar med detta, varav tio fått sina mål godkända hittills.

Till sist, vad har skett i din närmaste ”omgivning”?

– Jag är väldigt glad att ha fått in Heléne Mellquist i ledningsgruppen, hennes gedigna industriella kompetens betyder mycket för Latour, och mig personligen. Det känns även bra att nästa CFO kommer från

de egna leden. Mikael J Albrektsson har varit åtta år på Latour och är en stor anledning till Bemsig Groups framgångsrika utveckling. Mikael ersätter Anders Mörck som nu vill göra något annat än att vara CFO på Latour, vilket han varit de senaste 17 åren och central för Latours framgångar under den perioden. Personligen vill jag tacka Anders för våra sex värdefulla år ihop. Anders har dessutom varit en viktig kulturbärare i organisationen, den kultur som så starkt präglar oss alla på Latour idag, förankrat i det arbete som Gustaf Douglas påbörjade för snart 40 år sedan.

Göteborg, mars 2025

Johan Hjertonsson
VD och koncernchef



Hela affärsutvecklingsteamet på Latour: Anders Ardstål, Jens Synneby, Ida Saalman, Fredrika Ekman, Fredrik Lycke och Johan Menckel.

I FOKUS 2024: EN ACCELERERAD FÖRVÄRVSTAKT

Initiativ för ökat nätverkande, ett nytt affärsområde och många spännande förvärv. Latours affärsutvecklings-team kan vara nöjda med vad som presterats 2024, i en alltmer komplex omvärld.

Efter ett 2023, där en stor del av arbetet fokuserades på integration och utveckling av innehaven, blev 2024 som ett slags återgång till det normala. Johan Menckel, investeringsdirektör och ansvarig för affärsutvecklingsteamet på Latour, summerar:

- Det blev ett intensivt och väldigt bra år sett ur förvärvssynpunkt. Vi förvärvade nio verksamheter, i olika regioner och för olika affärsområden, varav ett par var extra viktiga ur ett strategiskt perspektiv.

Det Johan syftar på är bland annat Bemsig Groups två kanadensiska förvärv, Armstrong och QEL, som innebär att företaget nu går in i ett helt nytt segment – gasdetektering, vilket breddar verksamheten och möjligheterna på ett betydande sätt. Dessutom gjorde Swegon sitt största förvärv någonsin, av nederländska HC Groep, som ger en ledande position i Nederländerna men framför allt gör Swegon ledande inom ventilationsaggregat i Europa, ett av affärsområdets strategiska tillväxtområden.

- Dessutom tog vi steget in på en helt ny marknad för oss, Turkiet, genom nya affärsområdet Innovalifts förvärv av Arkel, en ledande turkisk tillverkare av avancerad

hisselektronik som på ett väldigt bra sätt kompletterar Innovalifts övriga erbjudande.

Innovalifts tillkomst som Latours sjunde helägda affärsområde är något som gläder Johan och hans team lite extra. Verksamheten består av en samling av förvärv som började redan 2016 med Aritco Group, en ledande tillverkare av plattformshissar. Totalt sett genomfördes sedan över tio förvärv som, inom ramen för Latour Industries, först blev en division innan det i maj 2024 tog plats som eget affärsområde med italienske Andrea Veggian som VD, och Niclas Nylund som CFO.

- Niclas kom från mitt team och att han skulle ta en operativ roll i Innovalift kändes naturligt med tanke på hur involverad han varit i många av de förvärv som byggt upp affärsområdet.

ATT MEDLEMMAR i Latours affärsutvecklingsteam fortsätter sin karriär i andra delar av Latour är inget nytt. Idag finns många tidigare medarbetare i olika roller runt om i gruppen, bland annat som affärsområdeschefer. Nuvarande team omfattar sex personer, med en bakgrund och kompetens som kompletterar varandra mycket väl. Senast att ansluta var



KRITERIER VID INVESTERINGAR

MARKNAD OCH TRENDER

- ▶ Adresserar identifierade trender.
- ▶ Branschen visar lönsam tillväxt.

UTVECKLINGSPOTENTIAL

- ▶ Nästa utvecklingsväg har startat.
- ▶ Potential för geografisk expansion.
- ▶ Hållbar verksamhet med hög etik.
- ▶ Latour tillför mervärde.

BOLAGET OCH MARKNADSPPOSITION

- ▶ Utveckling och tillverkning av egna produkter under egna varumärken.
- ▶ Hållbara produkter med högt förädlingsvärde.
- ▶ Gynnsam position i värdekedjan.
- ▶ Bra management.

FINANSIELL FÖRMÅGA

- ▶ Förmåga att uppfylla Latours långsiktiga finansiella mål.



Jens Synneby, i april 2024, med en bakgrund som strategikonsult. Varje person i teamet har ett särskilt ansvar för ett av Latours affärsområden samt agerar bollplank till vardera två av bolagen i börsportföljen. Till skillnad mot 2023, då flera av medlemmarna var utlånade för att driva större utvecklingsprojekt i olika innehav, har de under det gångna året haft fullt fokus på förvärvsarbete.

– Hela gruppen ser möjligheter att växa via förvärv, och om det är något som präglar verksamheten idag är det att vi har fler idéer än vad som är möjligt att genomföra.

Däremot har det blivit lite enklare att förvärva. Säljare och köpare ligger närmare varandra i pris och de finansiella förutsättningarna har förbättrats. Samtidigt är varje förvärv ofta förenat av långa processer och diskussioner. Som stöd i arbetet finns Latours tydliga förvärvskriterier, som uppskattas av många säljare. Långsiktigheten och den fortsatta friheten att agera är några viktiga delar.

– Det är viktigt för oss, men även för alla medarbetarna

i de bolag vi förvärvar, att ledningen stannar kvar och fortsätter sitt framgångsrika utvecklingsarbete. Därför är det så avgörande med rätt personkemi när vi tittar på nya bolag.

LATOURS SNART 40 ÅR långa och framgångsrika historia bygger på bra förvärv, och utvecklingen av dessa. I takt med att gruppen växer finns det allt större möjligheter, och behov, att dela kunskap och erfarenheter med varandra. Detta gäller även i högsta grad förvärvsarbetet. Hösten 2024 tog Johan och hans team initiativet till en M&A-dag, där man bjöd in samtliga VD:ar och andra personer som är involverade i förvärvsarbetet från Latours helägda och delägda verksamheter.

– Det blev väldigt lyckat. Vi har mycket att lära av varandra, men även kunna dra fördel av varandras nätverk, till exempel när det gäller att förvärva bolag i marknader som ligger långt bort från Sverige. Det finns ju vissa bolag i börsportföljen som gjort väldigt mycket på marknader som den helägda verksamheten bara börjat nudda vid.

LATOUR TROR STARKT PÅ AKTIVT ÄGARSKAP OCH DELEGERAT BESLUTFATTANDE

VAD VI GÖR



- ✓ Låter ledningen driva bolaget.
- ✓ Behåller decentraliserat beslutsfattande.
- ✓ Tillsätter affärsorienterad styrelse.
- ✓ Behåller lokal närvaro.
- ✓ Investerar i R&D, försäljning & marknadsföring, och människor.
- ✓ Ger tillgång till Latours nätverk och synergier.



VAD VI INTE GÖR

- ✗ Läger oss i den dagliga verksamheten.
- ✗ Genomför strategiska initiativ som inte kommer från ledningen.
- ✗ Realiserar önskade synergier mellan koncernbolag.
- ✗ Använder aggressiva skuldsättningsupplägg vid förvärv.
- ✗ "Dress the bride" för exit.

"Den geopolitiska situationen, med ökade spänningar i snart alla delar av världen, gör det ännu viktigare att vara nära kunderna."

Johan Menckel om behovet av egen närvaro i olika länder.

Initiativet har fungerat som ett sorts startskott för ökat nätverkande kring dessa frågor mellan bolagen, och till nästa höst planeras det in en ny gemensam M&A-dag. Att utnyttja gruppens storlek och dynamik blir en allt viktigare konkurrensfördel, för alla involverade verksamheter. Under den aktuella dagen i höstas diskuterade man inte bara förvärvsaktiviteter utan pratade också om trender och den makroekonomiska situationen, som blivit alltmer komplex och utmanande.

– Den geopolitiska situationen, med ökade spänningar i snart alla delar av världen, gör det ännu viktigare att vara nära kunderna. Vi fortsätter att arbeta för att växa mer i Nordamerika, men även i Asien tar vi allt fler steg.

Johan fortsätter:

– Oavsett politik och konjunktur ser vi att trender som gör världen mer hållbar genom ökad energieffektivisering och återvinning blir allt viktigare, och digitaliseringen finner ständigt nya former att bidra till värdeskapande. Sist men inte minst måste vi inse att AI är här för att förändra, men exakt hur och i vilken grad är oklart.

MED NIO FÖRVÄRV 2024 står teamet inför ett nytt intensivt år. Samtidigt som de förvärvade verksamheterna ska integreras på ett bra sätt, finns det en stor pipeline av bolag som kan bli aktuella att förvärva under 2025. Samtliga affärsområden ser just nu goda möjligheter att utveckla befintlig verksamhet via kompletterande förvärv, vilket innebär hög aktivitet hos Johan och hans team.

– Vi förvärvar bolag för att utveckla, bygga och bidra. Inte för att sedan sälja utan för att kunna vara med på en lång resa tillsammans. Jag tror vi kommer att genomföra ett stort antal förvärv baserade på dessa kriterier även under 2025, vilket känns väldigt spännande. ●



Johan Menckel
Investeringsdirektör

Hej Johan! Varför var Latour så aktiva 2024?

– **VI ÄR ALLTID AKTIVA** vad gäller att leta efter och analysera intressanta verksamheter, men det som hände under förra året var att flera av de bolag vi tittat på, och diskuterat med, nu kände sig mogna att göra affär. Samtidigt har vi haft ett stort antal processer som inte lett till affär, vilket är en del av arbetet.

Har det varit något speciellt tema under året?

– Vi arbetar strikt efter våra investeringskriterier, med stöd i de långsiktiga och starka trender vi ser på marknaden. Däremot gjorde vi lite större förvärv än normalt, varav flera som ger oss tillgång till helt nya marknader och segment. Vi har även blivit bättre på att dela erfarenheter kring förvärv inom gruppen, bland annat stärkt av den M&A-dag vi genomförde under hösten för alla Latourbolag.

Vilka möjligheter och utmaningar ser du nu?

– Vi ser stora möjligheter att växa vidare genom att förvärva bra verksamheter, och det inom alla sju affärsområden. Utmaningen är att kunna genomföra alla vi vill, samtidigt som det är bra att vi är selektiva för att undvika bli ägare till något som inte fungerar långsiktigt. Det har vi sett många exempel på de senaste åren hos andra bolag som vuxit snabbt via förvärv.



Sedan starten 1998 har turkiska Arkel utvecklats till ett ledande varumärke inom utveckling och tillverkning av avancerade elektroniska komponenter för hisssystem världen över.

Förvärv i Turkiet

Stärkt global position med turkiskt förvärv

Under 2024 gjorde Latours affärsområde Innovalift ett strategiskt förvärv av Arkel, en ledande turkisk aktör inom elektronik och styrsystem för hissar. En satsning på innovation och global expansion.

ANDREA VEGGIAN, VD för Innovalift, ser tre huvudskäl bakom beslutet att förvärva Arkel. För det första ger det Innovalift tillgång till teknologi som företaget tidigare saknat.

– Vi har länge fokuserat på att integrera avancerad teknologi i vårt produktutbud. Med Arkels starka position inom drivdon för hisselektronik och integrerade styrsystem kan vi nu bli en komplett leverantör av hisssystem.

För det andra är förvärvet en perfekt geografisk matchning. Arkel är marknadsledande i Turkiet, en växande marknad med 85 miljoner invånare, och har en stark position i Europa, Mellanöstern och Indien.

– Med hjälp av Arkel kan vi närma oss nya och befintliga kunder ännu bättre, och vi kan bli snabbare och mer effektiva, säger Andrea.

Arkels tillverkningsbas i Turkiet ger Innovalift en strategisk position för att effektivt serva närliggande marknader, samtidigt som Turkiets ökande urbanisering och infrastruktur-satsningar ger stora möjligheter att expandera Innovalifts produkt- och tjänsteutbud.

– Dessutom kommer Arkels påbörjade nya produktionsanläggning i Indien ge övriga företag i gruppen en plattform att expandera i en stor marknad där utvecklingen och användningen av hissar ökar snabbt.

Slutligen framhåller Andrea bolagets gedigna ingenjörskompetens och starka ledning som en avgörande faktor.

– Arkel har en oerhört kompetent ledning som byggt upp en framgångsrik verksamhet med en stark företagskultur liknande den hos Latour. Vi ser fram emot ett tätt samarbete.

ETT ANNAT MOTIV bakom förvärvet är att stärka Innovalifts forsknings- och utvecklingsarbete. Arkels ledande teknologi inom smarta styrsystem och fjärrövervakning är centrala delar för att kunna utveckla nästa generations hissar. Genom att integrera Arkel i sin verksamhet stärker Innovalift sitt erbjudande inom IoT-lösningar, vilket möjliggör prediktivt underhåll och ökad energieffektivitet för kunderna, en konkurrensfördel på en marknad som alltmer drivs av teknologisk innovation.

– Vi tar därmed ett stort steg mot att erbjuda helhetslösningar för hissar, samtidigt som vi fortsätter vår resa mot klimatneutralitet i linje med Science-Based Targets initiative (SBTi), säger Andrea.

Med Arkel stärker Innovalift sin globala närvaro och etablerar sig som en central aktör på marknader som Indien och Mellanöstern. Innovalift, som redan har produktion i Brasilien och en ledande position i Europa, ser nu Nordamerika som nästa expansionsmål.

– Planerna för att etablera oss i USA börjar ta form. Med en starkare produktportfölj, en bredare geografisk närvaro och en tydlig teknologisk fördel, är vi nu bättre positionerade än någonsin tidigare, avslutar Andrea. ●

INNOVALIFT OCH ARKEL I SIFFROR

431

Arkel hade vid utgången av 2024 431 anställda

3 338

Med Arkel omsätter Innovalift 3 338 Mkr (pro forma)

1998

Arkel grundades 1998 av Mehmet Melih Küçükçalik

9

Innovalift består nu av 9 bolag inom hisslösningar

”ENGANGEMANGET HAR ÖKAT PÅ ALLA NIVÅER”

Nya ambitiösa klimatmål, bättre rapportering och fler nätverk stärker Latours möjlighet att göra skillnad.

Ida von Ekensteen berättar om ett nytt händelserikt år.

Hur ser Latour på hållbarhet?
– Hållbarhet är fundamentalt för Latour och genomsyrar allt vi gör. Vi arbetar långsiktigt, både med våra investeringar och i utvecklingen av våra bolag, och vi är övertygade om att hållbara verksamheter skapar de mest långsiktiga värdena. Våra kärnvärden – *Långsiktighet, Affärsmässighet, Förtroende & Ansvar* samt *Utveckling* – har varit vägledande ända sedan starten 1985. De styr hur vi agerar som ägare och hur vi vägleder våra bolag. Vårt viktigaste bidrag till en hållbar utveckling är att investera i bolag och branscher som kan skapa hållbara värden.

Har er syn förändrats under 2024?

– Inte vår syn, men vi ser en förändrad omvärld med ett allt större fokus på hållbarhetsfrågor, inte minst med EU:s nya rapporteringskrav genom CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Under 2024 har vi arbetat intensivt med att sätta en robust rapporteringsstruktur för detta, och det känns väldigt bra att nu ha den på plats.

Den dubbla väsentlighetsanalys vi genomförde

under året bekräftade att våra prioriteringar ligger rätt – klimatförändringar, den egna arbetskraften och ansvarsfullt företagande är fortsatt de viktigaste frågorna. Vår långsiktighet gör att vi kan ha ett stabilt fokus även i en föränderlig omvärld, men vi har också ökat tempot inom vissa delar, som i analysen av Scope-3, vilket varit en av de största utmaningarna.

Hur bedrivs hållbarhetsarbetet i vardagen?

– Vi har en tydligt delegerad struktur, där varje innehav ansvarar för sin strategiska process och sina åtaganden inom hållbarhet. Samtidigt har vi centrala riktlinjer och minimikrav, som vår uppförandekod och miljöpolicy, som alla bolag ska uppfylla. Vi mäter måluppfyllelsen regelbundet och följer upp arbetet i såväl koncernledningen som i respektive styrelse.

Vårt allmänna fokus på hållbarhetsfrågorna har inneburit att de blivit ännu mer integrerade i hela organisationen. Det är inte längre bara hållbarhetsansvarigas roll, utan hela företaget är involverat i att nå exempelvis klimatmålen och uppfylla rapporteringskraven. Det har ökat medvetenheten och engagemanget på alla nivåer.





IDA VON EKENSTEEN

Position: Sustainability and Compliance Manager, Latour

År inom koncernen: 3 år.

Tidigare erfarenhet:

Ekonom inom norra Europas största utbildningsföretag.



”Vårt viktigaste bidrag till en hållbar utveckling är att investera i bolag och branscher som kan skapa hållbara värden.”

Ida von Ekensteen

Sustainability and Compliance Manager



Hur ser arbetet med Science Based Targets initiative (SBTi) ut?

– Att sätta klimatmål som är vetenskapligt förankrade och i linje med Parisavtalet är ett omfattande men viktigt arbete som samtidigt stärker vår konkurrenskraft. Alla våra helägda verksamheter är anslutna till SBTi, och flera har redan fått sina mål validerade. Processen är ambitiös och kräver högkvalitativa data, särskilt för Scope 3-utsläpp, men det känns fantastiskt att se framstegen.

Bland våra börsbolag är sju av tio anslutna till SBTi med validerade mål, och de övriga arbetar aktivt för att få sina mål godkända.

Vad kan du säga om målluppfyllelsen i övrigt?

– Den fortsätter utvecklas positivt. Vi följer våra mål regelbundet och kommunicerar resultaten internt varje kvartal. Ett område där vi har stort fokus är könsfördelningen i våra verksamheter. Det är inget som förändras snabbt, men under 2024 har vi tagit flera steg. Vi har fått en kvinna i koncernledningen och vår första kvinnliga

affärsområdeschef, vilket är viktiga milstolpar. Vi har även lanserat Latour Female, ett nätverk för alla kvinnor i våra helägda verksamheter oavsett ålder, yrkesroll och bolag. Under lanseringen träffades 90 deltagare och utbytte erfarenheter.

Varför är det viktigt att bidra till FN:s globala mål?

– FN:s 17 globala mål är den mest ambitiösa hållbarhetsagendan som världens länder någonsin antagit. Som investmentbolag har vi en unik möjlighet att styra våra investeringar till verksamheter där de kan göra mest nytta för en hållbar utveckling. Vi har identifierat sju av FN:s globala mål där vi har störst positiv påverkan, och våra bolag har starka erbjudanden som gör verklig skillnad, bland annat inom energieffektivitet och infrastrukturlösningar.

Hur kan ni dra nytta av gruppens gemensamma styrkor?

– Bland annat genom kunskapsdelning, som blivit en alltmer central och viktig del i vårt arbete. Vi har flera nätverk och forum för att dela erfarenheter, som



OM RAPPORTEN

LATOURS LAGSTADGADE hållbarhetsrapport omfattar moderbolaget och den helägda rörelsen, som omfattar sju affärsområden med sammanlagt över 200 bolag världen över. Bolagen omsatte totalt 25,9 miljarder kronor 2024 och sysselsätter nära 9 000 medarbetare.

Rapporteringen sker inom tre perspektiv: Miljö, Medarbetare och Affärsetik. Rapporten omfattar sidorna 22–33 samt 153–157. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sida 138.

LATOUR HAR ÄVEN upprättat en rapport med vägledning av CSRD vilken återfinns på sidorna 146–167. Denna rapport har inte varit föremål för revisorns granskning men har upprättats för att ge bolagets intressenter en inblick i hur rapporteringen kommer anpassas till de nya kraven från och med räkenskapsåret 2025.

LATOURS TAXONOMIRAPPORTERING återfinns på sidorna 153–157. Detaljerade utfallsrapporter av Latours hållbarhetsnyckeltal återfinns på sidorna 151–160.



Latour har identifierat sju av FN:s 17 globala hållbarhetsmål där störst positiv påverkan kan uppnås.

Latour Sustainability Day och Sustainability Forum. Här samlas medarbetare från både helägda bolag och börsbolag för att diskutera lösningar och lärdomar. Nytt för i år på Latour Sustainability Day var att vi delade ut vårt första "Latour Sustainability Award", i syfte att ännu mer belysa och motivera våra innehavars hållbarhetsarbete. Nätverkandet blir bara viktigare i takt med att Latour växer, något vi fortsätter att främja och stötta.

Med ny lagstiftning som CSRD, är ni redo för rapportering 2025?

– Ja, vi är väl förberedda. Det har varit ett omfattande arbete att få CSRD-strukturen på plats. Syftet med regelverket är att öka transparensen och fokuset på hållbarhet ytterligare. Kravet i Sverige är att börja rapportera enligt CSRD för räkenskapsåret 2025, men vi har valt att rapportera så mycket som möjligt redan i år. Det är tydligt att hållbarhet är en del av Latours DNA och jag ser nu fram emot att se våra bolag fortsätta växa och bidra ännu mer under 2025. ●



MILJÖ

Fullt fokus på klimatarbetet

Bolagen i den helägda rörelsen har under året haft ett stort fokus på insamling av scope 3-data, samt arbetet med att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) och uppnå validerade klimatmål.

Att ansluta sig till SBTi är ett stort åtagande för Latours verksamheter. Det handlar om att identifiera de största utsläppskällorna, utforma interna processer för att samla in data, sätta relevanta reduktionsmål och sedan planera och genomföra faktiska åtgärder för att reducera utsläppen. Fem av sju affärsområden var vid årsskiftet anslutna till SBTi och av dessa har Hultafors Group och Swegon fått sina mål verifierade och godkända. Resterande bolag fortsätter arbetet för att etablera vetenskapligt grundade klimatmål, som ska verifieras av SBTi. Latours nyaste affärsområde, Innovalift, har påbörjat processen med att ansluta sig till SBTi och Latour Industries är på grund av sin struktur med flera mindre affärsenheter undantagna målet. Dessa affärsenheter arbetar istället aktivt med reduktionsmålen kopplade till scope 1–3.

SAMTLIGA AFFÄRSOMRÅDEN i den helägda industrirörelsen har slutfört insamlingen av data och utvärdering av scope 3-utsläpp i värdekedjan för åren 2022, grup-

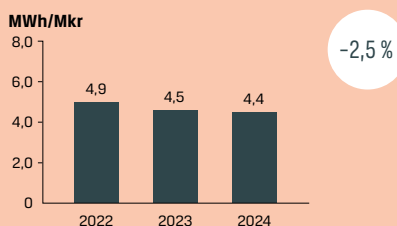
pens basår, till 2024. Att samla in information om scope 3 är utmanande, samtidigt som det är viktigt då det är i denna del av verksamheten som majoriteten av CO₂e-utsläppen ligger.

Affärsområdena arbetar även med att ta fram livscykelanalyser (LCA), vilka bidrar till en fördjupad kunskap om resursflöden och miljöpåverkan hos olika produkter. Analyserna kan sedan användas vid framtagandet av så kallade EPD:er (Environmental Product Declarations), vilka hjälper kunderna att göra val med hänsyn till miljöprestanda.

Utvecklingen av cirkulära koncept är något som är av intresse för Latours affärsområden då de bidrar till att minska klimatpåverkan genom att resurser används mer effektivt. Fristads inom Hultafors Group har lanserat ett koncept för insamling och återanvändning av arbetskläder för specifika kunder, och Swegon har etablerat partnerskapet RE:create, för att tillsammans med stora fastighetsbolag diskutera effektiva lösningar för ett cirkulärt flöde av en fastighets tekniska installationer. ●

ENERGIFÖRBRUKNING:

Förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr)



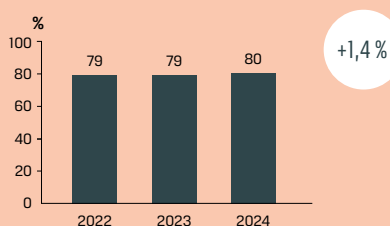
Mål: 5 % relativ årlig minskning.

Scope: Den egna verksamheten (scope 1 & 2)

Kommentar: Minskningen är ett resultat av en rad olika projekt och investeringar i energieffektivisering samt ökad medvetenhet hos våra medarbetare.

ENERGIMIX (EL):

Andel förnybar energi av den totala elförbrukningen



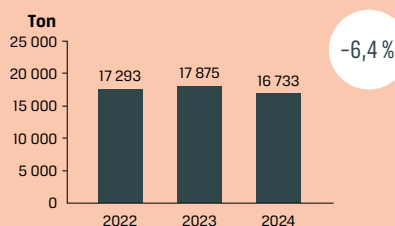
Mål: 100 % senast år 2030.

Scope: Inköpt elektricitet (scope 2)

Kommentar: Andelen förnybar inköpt el är nära 100 % i de svenska verksamheterna. Utmaningen är större i de utländska bolagen där tillgången inte är lika stor. Bolagen arbetar bland annat med investeringar i solpaneler och elcertifikat.

KOLDIOXIDUTSLÄPP:

Ton koldioxid (CO₂e) i scope 1 & 2



Mål: Reducerat med 40 % år 2030 (basår 2022).

Scope: Den egna verksamheten (scope 1 & 2)

Kommentar: Minskningen är ett resultat av en rad olika projekt och investeringar i syfte att minska vårt CO₂-avtryck, samt en ökad medvetenhet hos våra medarbetare. En detaljerad utsläppsrapport återfinns på sida 152.



”Att bli klimatneutrala innebär att vi framtidssäkrar Hultafors Groups affär.”

Kristina Altner
Hållbarhetschef, Hultafors Group

Klimatneutralitet framtidssäkrar affären

HULTAFORS GROUP TOG ett nytt och viktigt steg i sitt hållbarhetsarbete när de i september 2023 anslöt sig till Science Based Targets initiative (SBTi). Beslutet att sätta vetenskapligt baserade mål för att minska klimatavtrycket resulterade i en omfattande analys av företagets värdekedja.

– I maj 2024 lämnade vi in vårt mål om nettonollutsläpp 2050 till SBTi, som verifierade det i november, säger **Kristina Altner**, hållbarhetschef på Hultafors Group.

Målet, som hör till SBTi:s högsta ambitionsnivå, speglar företagets djupa engagemang för minskad miljöpåverkan, där hållbara produkter, cirkulära affärsmodeller och täta leverantörssamarbeten står i fokus.

ANALYSEN AV VÄRDEKEDJAN visade att hela 91 procent av företagets växthusgasutsläpp kommer från inköpta material. För att bli klimatneutrala behövs därför ännu tätare samarbeten med leverantörskedjan.

– Där kan vi lära oss av de bästa, till exempel våra största varumärken Fristads och Snickers Workwear, som redan utvecklat starka och effektiva partnerskap med sina textilleverantörer.

Med denna branschledande bas skapar Hultafors Group goda förutsättningar för att engagera övriga varumärken.

– Här ser vi en stor potential att via samarbete inom gruppen snabbt omsätta ord till handling och få alla delar av verksamheten att ta konkreta steg. För att underlätta detta har vi bland annat initierat aktivitetsplaner som strukturerar klimatarbetet för alla våra varumärken.

ATT VARA LEDANDE inom hållbarhet är en affärsmässig fördel. Därför är hållbarhet integrerat i det nya strategiska ramverk som lanserades 2024, med Circular Business och reducerade växthusgasutsläpp som strategiskt mål.

– Vårt mål är att integrera hållbarhetsaspekten i alla våra strategier och mål, som exempelvis innovation, produktledarskap och kultur. Nu arbetar vi intensivt med att förbättra datakvaliteten, öka synligheten kring alla typer av utsläpp och sedan reducera dessa, säger Kristina.

Hon avslutar:

– Att bli klimatneutrala innebär att vi framtidssäkrar Hultafors Groups affär. Vi ökar effektiviteten, minskar utsläppen och ställer om till cirkulära affärsmodeller. ●



MEDARBETARE

Talangutveckling allt viktigare

Latours helägda industrirörelse har genom organisk expansion och förvärv vuxit snabbt de senaste åren och sysselsätter nu nära 9 000 personer världen över.

Inom Latour prioriteras kunskapsöverföring och erfarenhetsutbyte. Som långsiktig ägare är det av stor vikt att ta vara på och utveckla den kompetens som finns i verksamheterna. Latour driver centrala kompetensutvecklingsprogram såsom Latour Executive Program, tillgängligt för alla innehav inom gruppen. Många av innehaven driver även egna ledarskapsakademier, exempelvis Swegon, Bemsig Group och Latour Industries. Hela koncernen ses som en intern arbetsmarknad där talanger ges möjlighet till nätverksbyggande och att kunna utvecklas vidare inom gruppen.

Under 2024 arrangerades Latour Sustainability Day för fjärde gången, en dag dedikerad till ämnet hållbarhet där representanter från både helägda och börsnoterade bolag träffas för att dela erfarenheter och arbeta för att främja en hållbar utveckling. Andra nätverk inom gruppen är Latours hållbarhetsforum och det nyligen skapade kvinnliga nätverket Latour Female.

MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR genomförs löpande inom samtliga helägda bolag, och utfallen följs därefter upp med aktiviteter och åtgärder. Exempelvis använder flera bolag Winningtemp för kontinuerlig uppföljning av medarbetarnas trivsel. Dessutom arbetar några bolag framgångsrikt med Great Place To Work® (GPTW) för att skapa en ledande arbetsplatskultur. Latour prioriterar att aktivt sträva efter att ha en variation av erfarenheter och bakgrunder. Varje affärsområde har en jämställdhets- och mångfaldspolicy.

För att kunna uppnå Latours nollvision för arbetsplatsolyckor ingår incidensrapportering som ett minimikrav för verksamheterna, där transparens är en viktig framgångsfaktor. Bolagen arbetar löpande med att hitta förbättringsåtgärder och öka medvetenheten hos anställda gällande säkerhet. Exempelvis lanserade Nord-Lock Group en ny plattform för hälsa och säkerhet under året som syftar till att göra rapporteringen enklare och mer tillgänglig för samtliga medarbetare. ●

KÖNSFÖRDELNING PÅ TRE NIVÅER

Andel kvinnor respektive män totalt i industrirörelsen (%)





”Det är en stor fördel att kunna hitta nya utmaningar inom hela gruppen.”

Heléne Mellquist
COO, Latour

Planen som bygger framtidens ledare

PÅ MARKNADER där ny teknologi, AI samt hållbarhets- och säkerhetsutmaningar snabbt förändrar affärslandskapet, är det avgörande att Latour fortsätter utveckla och leverera innovativa och konkurrenskraftiga produkter och tjänster. För att lyckas krävs hög produktivitet och kapital, men framför allt behövs rätt kompetens.

– Vi måste säkerställa att vi har de bästa personerna för att bli bäst i denna tuffa miljö. Därför är arbetet med att identifiera, utveckla och behålla talanger en nyckelfaktor, säger Latours COO, **Heléne Mellquist**.

Varje affärsområde ser kontinuerligt över sina succionsplaner, identifierar talanger och lyfter kandidater till Latours ledarskapsprogram. Tillsammans med koncernledningen kartläggs sedan vilka positioner som på sikt behöver förstärkning, och vilka individer som kan axla dessa.

– Det här är ett viktigt arbete, säger Heléne. Att ställa sig frågan vad det är man vill – och behöver – för framtiden. Arbetet görs på flera nivåer, inklusive för alla VD:ar och finanschefer i dotterbolagen.

Under 2024 har Latour arbetat med att identifiera vilka kärnkompetenser som bolagets ledarskapskultur bör byggas på.

– Det handlar om allt från ett starkt fokus på lönsamhet och samarbetsförmåga till ett nyfikenhetssinne, förklarar Heléne. Dessa kompetenser är centrala för att vi ska fortsätta vara dynamiska och skapa långsiktiga värden för våra intressenter.

Latour arbetar också aktivt för att främja en kultur av utveckling och intern rörlighet.

– Det är en stor fördel att kunna hitta nya utmaningar inom hela gruppen. Vi har också startat nätverksinitiativ, som det nyligen etablerade Latour Female för att ytterligare stärka kvinnors motivation att ta ledarroller. Specialistnätverk inom finans, hållbarhet och M&A driver också utveckling, säger Heléne.

Lika viktigt är det också att ge talanger möjlighet att bredda och fördjupa sina kunskaper genom nya utmaningar.

– Att bli riktigt bra på det man gör och testa olika funktioner är ofta det bästa sättet att förbereda sig för att bli en bra ledare, avslutar Heléne Mellquist. ●



AFFÄRSETIK

Stark kultur byggd på omtanke

Att ha en bra företagskultur är centralt för Latour. En stark kultur byggd på omtanke där människor vågar vara kreativa och hjälpa varandra är något som genomsyrar hela Latour.

För de helägda bolagen är Latours uppförandekod ett minimikrav som betonar de principer vilka styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter. En viktig del är Latours ståndpunkt att inte befatta sig med affärer på tveksamma grunder. Som ett komplement till uppförandekoden har Latour även en central policy mot korruption och mutor som ska följas av alla anställda i Latour. Alla innehav efterlever denna policy, samt de lagar och regler som gäller lokalt. För att säkerställa en god kunskapsnivå och att uppförandekod, policyer och principer efterlevs kräver Latour att samtliga ledningsgruppsmedlemmar samt medarbetare med inköps- eller säljposition genomför en webbutbildning i ämnet vartannat år. Utbildningen genomfördes senast under 2023.

Latour stödjer och respekterar skyddet av mänskliga rättigheter och säkerställer genom interna processer och styrdokument att medverka till brott mot

mänskliga rättigheter inte förekommer. Leverantörer, återförsäljare, konsulter samt övriga affärspartners ska tillämpa principerna som följer av Latours uppförandekod. WhistleB är Latours centrala systemstöd för visseblåsning och används inom samtliga affärsområden. Det ger medarbetarna möjlighet att anonymt rapportera om misstänkta oegentligheter inom verksamheten.

Latour tillsammans med de helägda innehaven bidrar varje år tillsammans till samhällsinitiativen Solvatten och Social Initiative Women & Climate. Initiativen främjar hälsa, klimat och jämställdhet, kopplat till entreprenörskap och innovation. Solvatten hjälper fattiga familjer att rena och värma upp vatten med hjälp av solens strålar. Social Initiative Women & Climate utbildar kvinnliga entreprenörer som sprider solcellsdriven belysning och energieffektiva spisar. Latours innehav är dessutom aktiva i andra engagemang, såväl lokala som internationella. ●

VISSELBLÅSNINGAR 2024



Latour använder WhistleB för att möjliggöra anonyma visseblåsningar, där varje affärsområde har en egen kanal och Latour har tillgång till aggregerad statistik. Bolag med mer än 250 anställda har en egen kanal. Antalet visseblåsningar uppgick till 13 under 2024. Sex av dessa var av visseblåsarskarakär, där samtliga följdes upp, utreddes och stängts. Resterande visseblåsningar konstaterades vara HR-relaterade och hanterades av respektive affärsområde.

UPPFÖRANDEKOD



Ett av Latours minimikrav är att samtliga verksamheter internt ska implementera Latours uppförandekod, eller utveckla en egen baserad på Latours uppförandekod. Under de senaste åren har fokus på att ta ansvar i leverantörsledet ytterligare ökat. Samtliga affärsområden arbetar aktivt med att få alla relevanta leverantörer, distributörer och agenter att signera bolagens uppförandekod. Även detta är ett minimikrav från Latour. Flera av verksamheterna använder systemstöd för att säkerställa efterlevnad.



Goritza Nauwerck på Elvaco tillsammans med en av sina nya adepter, mjukvarutestaren Shafik Khan från Afghanistan.

Globala talanger växer genom mentorskap

LATOUR SAMARBETAR med organisationen Mitt Liv. I januari 2024 uppmanades medarbetare i industrirörelsen att bli mentorer i Mitt Livs program, med målet att hjälpa utländska akademiker in på svensk arbetsmarknad. **Goritza Nauwerck**, regionalt försäljningsansvarig på Elvaco, anmälde sig direkt.

– Som invandrad och välutbildad känner jag till utmaningarna, från all frustration till vad som krävs för att lyckas, säger Goritza Nauwerck, som kom till Sverige från Bulgarien 2002.

Goritza såg mentorskapet som en möjlighet att både stötta andra och att själv utvecklas. I sitt program fick hon två unga kvinnor som adepter, från Kina respektive Nigeria. Båda är välutbildade, men har haft svårt att få jobb som matchar deras kvalifikationer. Mentorskapet innebar bland annat att hjälpa dem att utveckla sina jobbsökarprofiler och ge vägledning kring nätverkande och rekryteringsplattformar.

– Det viktigaste är att lyssna, identifiera deras styrkor och även de luckor som behöver fyllas för att lättare bli anställd, säger Goritza.

Att bidra till att hennes adepter stärkte sina "profiler" och

kunde söka attraktiva jobb var en stor tillfredsställelse.

– Det blev även en slags ledarskapsutbildning för mig själv, där jag fick möta nya kulturer och otroligt motiverade personer.

Mentorskapet gav Goritza mersmak. I oktober påbörjade hon sitt andra program där hon coachar två unga män, från Pakistan respektive Afghanistan.

– Jag vill kunna bidra mer och fortsätta att utvecklas som människa.

LATOURES LÅNGVARIGA ENGAGEMANG i Mitt Liv fortsätter, med allt fler medarbetare som vill bli mentorer. För Goritza, och för Latour, är det tydligt att mångfald inte bara skapar en rikare företagskultur utan även främjar kreativitet och gör arbetet både roligare och mer meningsfullt. Att hjälpa andra hitta sin väg är en viktig del i att skapa ett inkluderande samhälle där talang inte går till spillo. Eller som Goritza uttrycker det:

– Man blir väldigt glad och stolt när man känner att man har hjälpt en annan människa att få ett stimulerande jobb och komma in i det svenska samhället. ●

Hållbarhetsmål

Mål och utfall

Latour har satt upp hållbarhetsmål för såväl den helägda industrirörelsen som för de börsnoterade innehaven. Målsättningarna är en förlängning av Latours övergripande vision, att skapa långsiktiga värden och bidra till en hållbar utveckling.

UNDER 2024 HAR arbetet mot de uppsatta hållbarhetsmålen fortsatt för samtliga innehav. Målen är satta på portföljnivå, men ska ses som minimikrav för respektive innehav. Målsättningarna speglar hur Latour arbetar som aktiv ägare i sitt styrelsearbete där såväl

kravställande som uppföljning sker på styrelsenivå. För de helägda bolagen rapporteras hållbarhetsdata även in kvartalsvis till Latour för analys och uppföljning och skapar ett av underlagen till Latours hållbarhetsrapport.

Portfölj med börsnoterade innehav



MILJÖ & KLIMAT

Målsättning	Utfall 2024	Kommentar
Minska utsläpp av växthusgaser.	► 70 (40) %	Latour står bakom klimatmål som är förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Klimatreduktionsmål som valideras av SBTi omfattar såväl den egna organisationens som hela värdekedjans utsläpp, bland annat material och användarfasen av sålda produkter.
Senast år 2025 ska samtliga innehav ha anslutit sig till Science Based Target initiative (SBTi) med validerade klimatreduktionsmål.	7 av 10 börsbolag har validerade mål och 10 av 10 börsbolag har anslutit sig.	



MEDARBETARE

Målsättning	Utfall 2024	Kommentar
Uppnå en jämn könsfördelning.	► 70 (80) %	Inkluderande och mångkulturella arbetsplatser på alla nivåer främjar långsiktig framgång, vilket är en utveckling som Latour strävar efter i samtliga innehav. Som huvudägare i de börsnoterade innehaven har Latour stor möjlighet att påverka positivt genom bland annat valberedningsarbete.
Senast år 2030 ska styrelserna i samtliga innehav bestå av 40–60 % kvinnor. VD räknas inte in.	7 av 10 börsbolag har en styrelse som består av 40–60 % kvinnor.	



AFFÄRSETIK

Målsättning	Utfall 2024	Kommentar
Hålla en hög affärsetisk nivå.	► 100 % har implementerat en uppförandekod.	För Latour är det av yttersta vikt att samtliga innehav drivs ansvarsfullt och med en hög affärsetik och standard. Målsättningarna för portföljen ska ses som minimikrav och förväntningarna på de enskilda innehaven är betydligt högre. Samtliga innehav har skrivit under FN:s Global Compact.
Samtliga innehav ska ha implementerat en uppförandekod.		

Portfölj med den helägda industrirörelsen



MILJÖ & KLIMAT

Övergripande målsättningar

Minska energianvändningen, reducera utsläpp av växthusgaser och uppnå miljömässigt hållbar produktion.

Centrala klimat & miljömål:

- Minst 5 % årlig minskning av energiförbrukning i relation till omsättning.
- 100 % förnybar inköpt el 2030.
- Anslutna till SBTi med validerade klimatmål 2025.
- Minskning av CO₂utsläpp, scope 1-3.
- 100 % miljöcertifierade produktionsanläggningar 2025.

Utvecklingen under 2024

- Industrirörelsens klimat- och miljöarbete har fortsatt utvecklats positivt under året. Portföljen som helhet har reducerat den relativa energiförbrukningen med 2,5 % jämfört med föregående år efter olika insatser för att driva mer energieffektiva verksamheter. Flera installationer av solpaneler och ingångna avtal om elcertifikat har bidragit till att industrirörelsens elmix ligger på 80 % förnybar inköpt el.
- Tre av sex affärsområden har under året fått godkända och validerade mål av SBTi. Latour Industries är på grund av sin struktur med flera mindre affärsenheter undantagna målet och deras affärsenheter arbetar istället aktivt med reduktionsmålen kopplade till scope 1-3.
- Inom verksamheterna pågår många positiva initiativ för att begränsa utsläppen av växthusgaser. Målsättningen är att minska CO₂-utsläpp med 40% för scope 1 & 2 och 20 % för scope 3 till år 2030 (basår 2022).
- Verksamheterna arbetar hårt för att certifiera alla relevanta produktionsanläggningar enligt ISO 14001 och under året har ytterligare sju stycken blivit certifierade. Då Latour har många produktionsanläggningar till antalet prioriteras de största anläggningarna.



MEDARBETARE

Övergripande målsättningar

Uppnå inkluderande och mångkulturella verksamheter med säker arbetsmiljö för våra medarbetare.

Centrala sociala mål:

- Samtliga styrelser ska bestå av 40-60 % kvinnor senast år 2030.
- Samtliga ledningsgrupper samt lönesättande chefer ska bestå av 40-60 % kvinnor senast år 2040.
- Nollvision för arbetsplatsolyckor.
- Incidentsrapportering ska vara på plats i samtliga affärsområden för att minimera framtida olyckor.

Utvecklingen under 2024

- Under året har Latours koncernledning utökats med en kvinna och den helägda rörelsen har fått sin första kvinnliga affärsområdeschef. Verksamheterna utvecklar hela tiden sina processer och arbetssätt för att öka mångfald och inkludering på arbetsplatserna. Tre affärsområden har nått målet gällande könsfördelning i styrelsen under 2024. Utvecklingen går åt rätt håll men det finns fortfarande en hel del kvar att göra.
- Caljans styrelse består av 50 % kvinnor, Swegon har 29 % kvinnor i sina ledningsgrupper och i Hultafors Group är 37 % av lönesättande chefer kvinnor.
- Verksamheterna har ett fortsatt fokus på arbetsplatsmiljö och säkerhet, med flera initiativ lanserade under året. Bland annat genom att betona vikten av medvetenhet och transparens, att våga meddela när något gått fel eller varna när något kan gå snett.



AFFÄRSETIK

Övergripande målsättningar

Hålla en hög affärsetisk nivå.

Centrala affärsetiska mål:

- Samtliga innehav ska ha implementerat Latours uppförandekod och anti-korruptionspolicy samt genomfört en obligatorisk e-training i ämnet.

Utvecklingen under 2024

- Samtliga affärsområden (100 %) har implementerat Latours uppförandekod och anti-korruptionspolicy. Den obligatoriska e-trainingen är genomförd i samtliga affärsområden under året. Visselblåsarfunktion finns på plats i samtliga affärsområden.
- Flertalet verksamheter har satt ytterligare fokus på sin leverantörskedja för att hantera och minimera eventuella risker i denna kopplat till affärsetik.



FLER NYCKELTAL! För att se en mer detaljerad utfallsrapport av Latourkoncernens hållbarhetsnyckeltal hänvisas till sid. 151-160 i årsredovisningen.

Förvärv och god lönsamhet ger ett ökat substansvärde

SUBSTANSVÄRDET ÖKADE från 198 till 215 kr per aktie 2024, vilket motsvarar en värdeökning på 11,0 procent justerat för lämnad utdelning. Det kan jämföras med en ökning om 8,6 procent för Nasdaq OMX Stockholm (SIXRX).

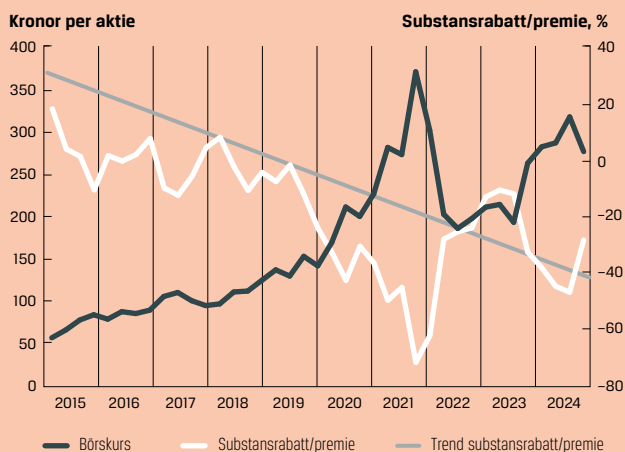
LATOUR BESTÅR I HUVUDSAK av två delar, börsportföljen och den helägda industrirörelsen. Marknadsvärdet för de börsnoterade innehaven är enkelt att beräkna, eftersom det finns tydligt angivna handelskurser att tillgå. Att fastställa ett värde på de helägda rörelserna är svårare. Det beror på att marknadsvärdet, det pris potentiella köpare är beredda att betala för verksamheterna, inte är lika tydligt. För att underlätta bedömningen av substansvärdet redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar, se tabell längst ner på sida 35. I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderingsmultiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte ska bli orimliga värden. Aktiemarknaden fortsatte att utvecklas väl under 2024 och SIXRX-indexet steg med 8,6 procent. Genomsnittet av Latours använda värderingsmultiplar för de onoterade innehaven steg under året från 15,2 till 16,1, vilket speglar hur

marknaden värderar jämförbara noterade bolag. Allt annat lika innebär justeringen av multiplar en ökning med 6 procent, och kompenserar för det något lägre rörelseresultatet. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs mer på bolagets hemsida, latour.se.

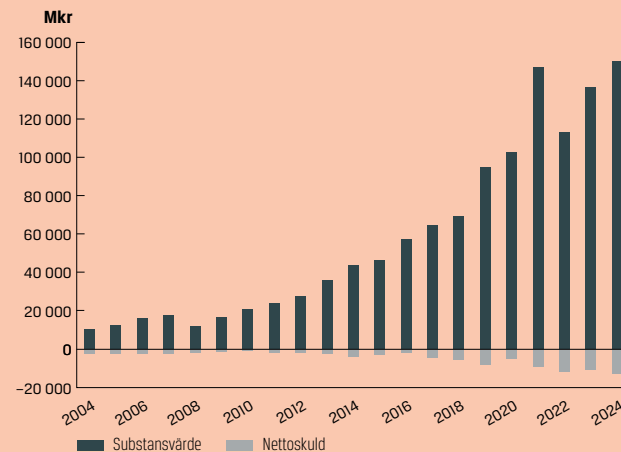
LATOURES GUIDNING kring substansvärdet har under en period varit väsentligt under det värde som aktiemarknaden satt på Latours aktie. Latour gör inte anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis kan man jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multiplen för dessa bolag ligger högre.

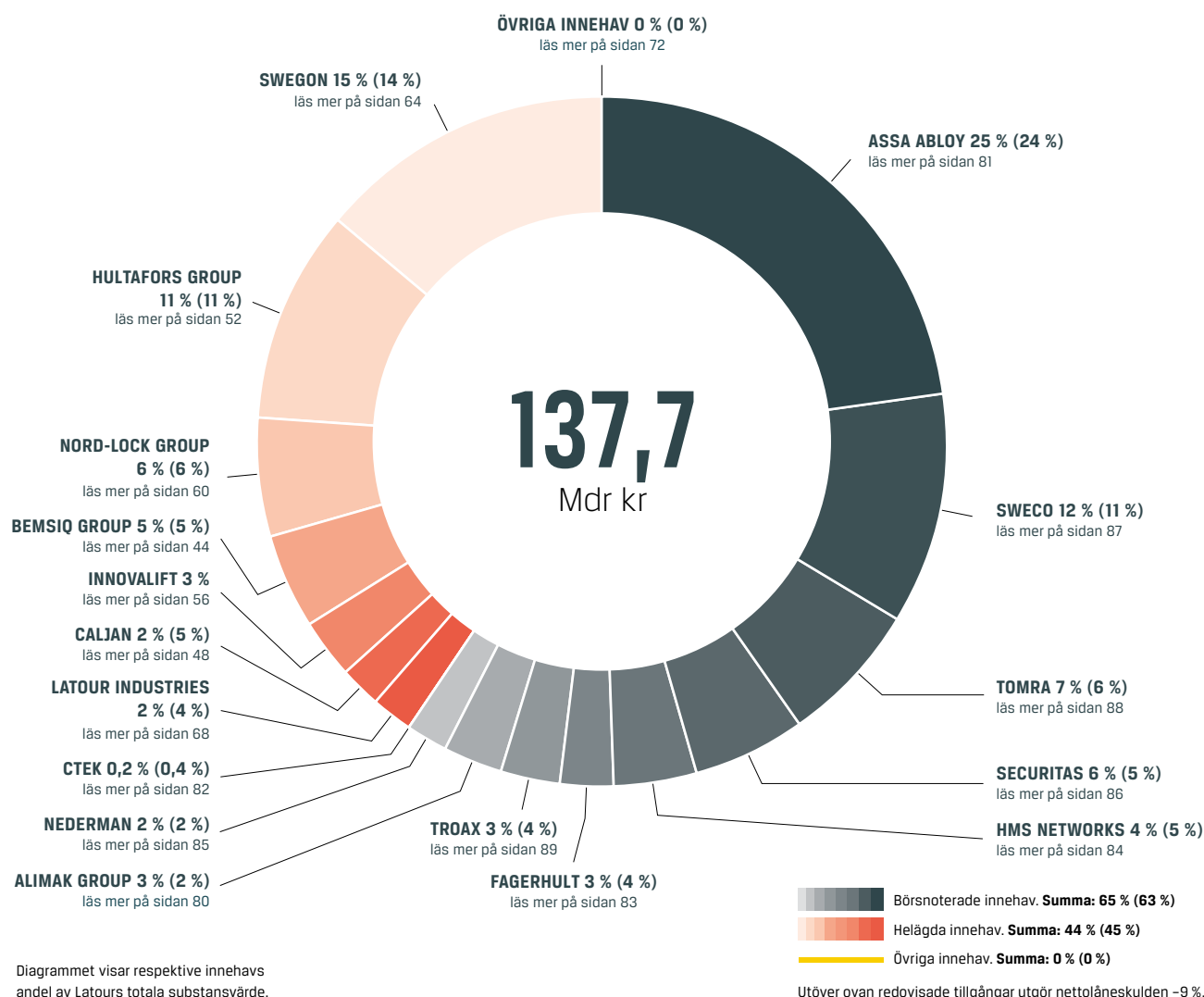
LATOURES STÖRSTA INNEHAV sett till substansvärdet var vid årsskiftet ASSA ABLOY, Swegon, Sweco och Hultafors Group. Den helägda industrirörelsen utgör nu cirka 44 procent av koncernens samlade substansvärde, att jämföra med 33 procent för fem år sedan. Ett resultat av en god lönsamhetsutveckling kombinerat med genomförda förvärv.

SUBSTANSRABATT/PREMIE I FÖRHÅLLANDE TILL BÖRSKURS



SUBSTANSVÄRDE I RELATION TILL NETTOSKULD





SUBSTANSVÄRDET PER 31 DECEMBER 2024

Mkr	Netto-omsättning ¹⁾	EBIT ¹⁾	EBIT-multipel	Värdering Mkr Intervall	Värdering Snitt	Värdering kr/aktie ²⁾ Intervall
Bemsiq Group	1991	389	17-21	6 609-8 164	7 387	10-13
Caljan	1441	175	16-20	2 800-3 500	3 150	4-6
Hultafors Group	6 788	1 076	12-16	12 912-17 216	15 064	20-27
Innovalift	2 538	270	13-17	3 510-4 590	4 050	6-7
Latour Industries	1 906	146	12-16	1 752-2 336	2 044	3-4
Nord-Lock Group	1 944	483	15-19	7 245-9 177	8 211	11-14
Swegon	10 169	1 246	15-19	18 690-23 674	21 182	29-37
	26 777	3 785		53 518-68 657		83-108
Värdering Industrirörelsen, snitt					61 088	96
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 79)					88 672	139
Latour Future Solutions					226	0
Onoterade delägda innehav ³⁾					38	0
Övriga poster					-45	0
Nettolåneskuld					-12 292	-20
Beräknat värde					137 687	215
					(130 118-145 257)	(203-227)

¹⁾ Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma).²⁾ Beräknat på antal utestående aktier.³⁾ Värderat enligt bokfört värde.

Stabil kursutveckling i en avvaktande aktiemarknad

Latours aktie är noterad på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

UNDER ÅRET HAR BÖRSEN utvecklats relativt stabilt med endast mindre rörelser, positivt påverkad av sjunkande inflation och räntor, men dämpat av en fortsatt stor osäkerhet kring konjunktur och geopolitik. Latours aktie steg med 5,2 procent under 2024, vilket kan jämföras med OMXSPI (Nasdaq OMX Stockholm) som steg med 5,7 procent. Årets högsta kurs, 327 kronor, inföll den 26 september och den lägsta kursen, 247,40 kronor, den 17 januari. Sista betalkurs den 30 december var 275,90 kronor. Under 2024 uppgick totalavkastningen (kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning) för Latours B-aktie till 6,7 procent. SIXRX steg under samma period med 8,6 procent.

BÖRSVÄRDE Latours totala börsvärde, räknat på antal utgivna aktier, uppgick vid årsskiftet till 176,5 Mdr kr. Därmed är Latour nummer 19 i storleksordning av de 364 bolag som är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

OMSÄTTNING Under året omsattes Latouraktier till ett värde av drygt 14,2 Mdr kr, en ökning med 1,7 Mdr kr jämfört med 2023.

AKTIEKAPITAL Per den 31 december 2024 uppgick bolagets aktiekapital oförändrat till 133 300 000 kronor. Det totala antalet aktier av serie A uppgick till 47 586 360 och av serie B till 592 253 640, varav 521 750 återköpta aktier. Antalet röster uppgick till 1 068 117 240.

AKTIEÄGARE Antalet aktieägare minskade under 2024 från 126 056 till 118 774. Andelen utländska investerare uppgick vid årsskiftet till 6,3 (5,7) procent.

UTDELNING För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning på 4,60 (4,10) kronor per aktie. Direktavkastningen uppgår till 1,7 procent baserat på sista betalkurs vid årets slut.

ANALYTIKER Följande analytiker följer Latour:

- **Derek Laliberte**, ABG Sundal Collier
- **Linus Sigurdsson**, DNB
- **Julia Angeli Strand**, Handelsbanken
- **Hugo Libal**, Nordea
- **Alexander Ripe**, Pareto Securities

93 %

TOTALAVKASTNING

De senaste fem åren
(jmf. SIXRX 60 %)

IR-KONTAKT

Vid eventuella frågor, kontakta gärna:

Mikael J. Albrektsson,
CFO (fr o m 2025-05-01):
tel: +46 31 89 17 90 eller
e-post: mikael.j.albrektsson@latour.se

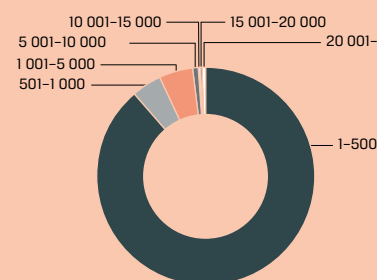
ÄGARFAKTA

- Antalet aktieägare minskade till 118 774 (126 056).
- Av kapitalet ägs 76,0 procent av huvudaktieägarfamilj med bolag.
- Övriga personer i styrelsen äger 0,4 procent av kapitalet.
- Andelen utländskt ägande uppgår till 6,3 procent.

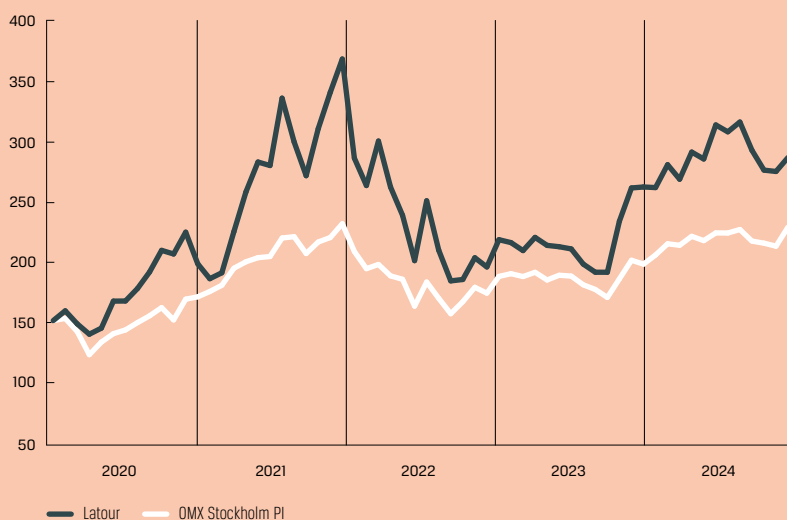
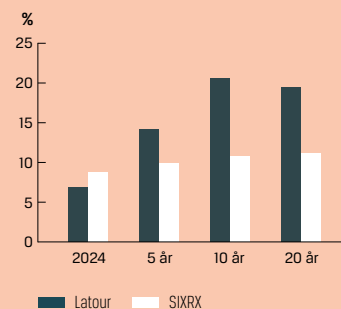
STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2024

Aktieägare	Antal A-aktier, tusental	Antal B-aktier, tusental	% av aktiekapital	% av röster
Familjen Douglas med bolag	39 958	446 554	76,0	79,2
Familjen Palmstierna med bolag	6 409	3 370	1,6	6,3
State Street Bank and Trust Co, W9		10 298	1,5	1,0
Familjen Nordström med bolag	800	1 682	0,4	0,9
AMF – Försäkring och Fonder		6 573	1,0	0,6
JP Morgan Chase Bank		5 919	0,9	0,6
Spiltan Fonder		5 103	0,8	0,5
Handelsbankens Fonder AB		4 604	0,7	0,4
SEB Investment Management		4 129	0,7	0,4
Bertil Svensson, familj och stiftelse		2 687	0,4	0,4
Övriga	1 219	102 495	15,9	10,3
Investment AB Latour, återköpta aktier		522	0,1	–
	47 586	592 254	100,0	100,0

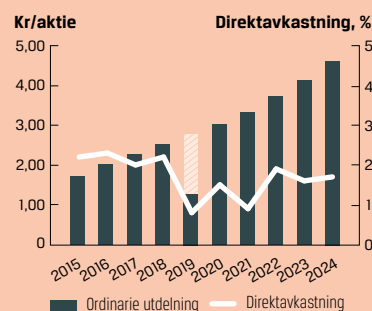
FÖRDELNING EFTER AKTIEINNEHAV



Fördelning av aktieägare i storlekskategori.

LATOURAKTIENS
KURSVÄRDEGENOMSnittlig TOTALAVKASTNING,
LATOUR JÄMFÖRT MED SIXRX

UTDELNING DE SENASTE 10 ÅREN



Den randiga delen av stapeln för 2019 är andelen av föreslagen utdelning som ej delades ut pga covid-19.

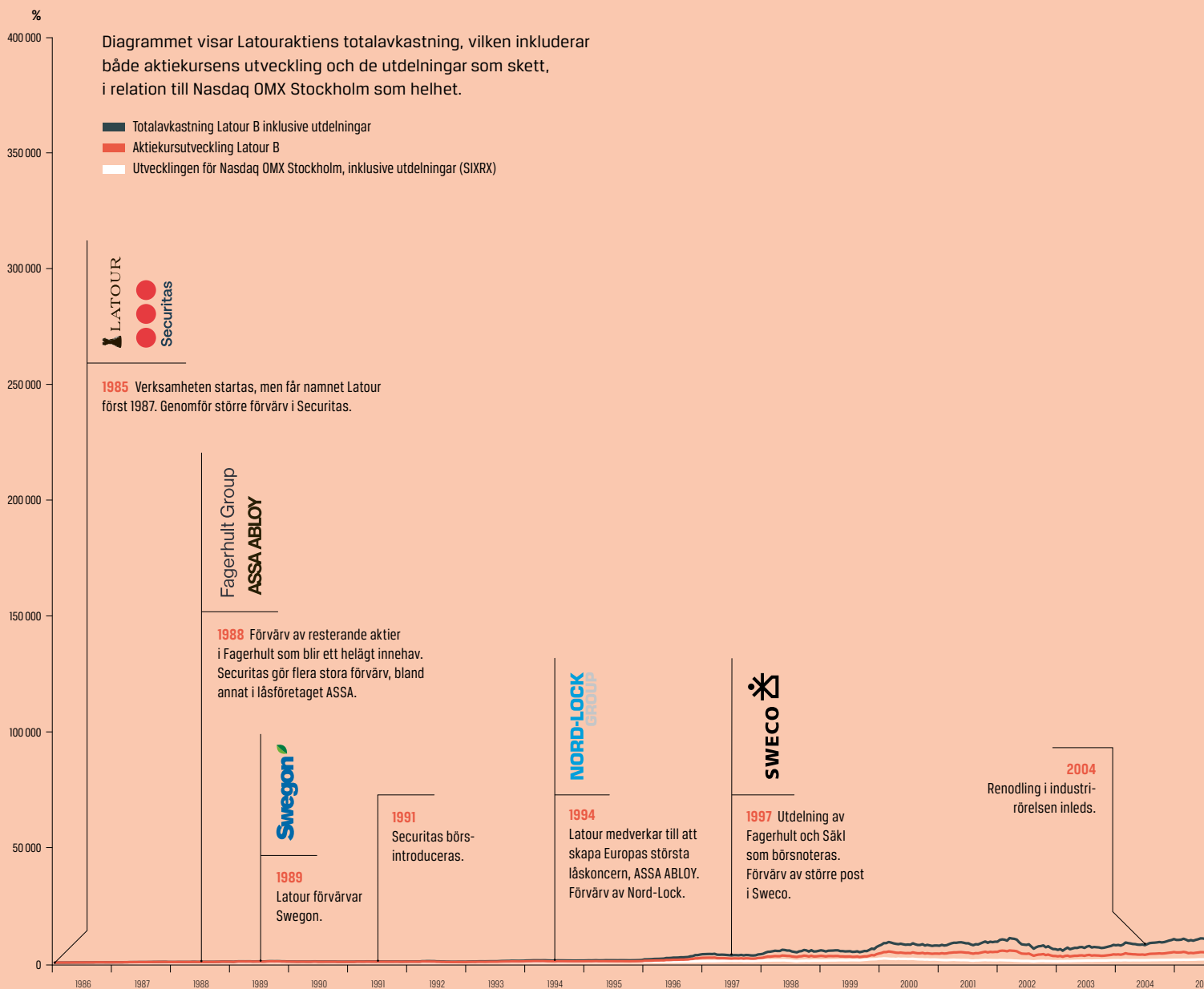
AKTIESLAG

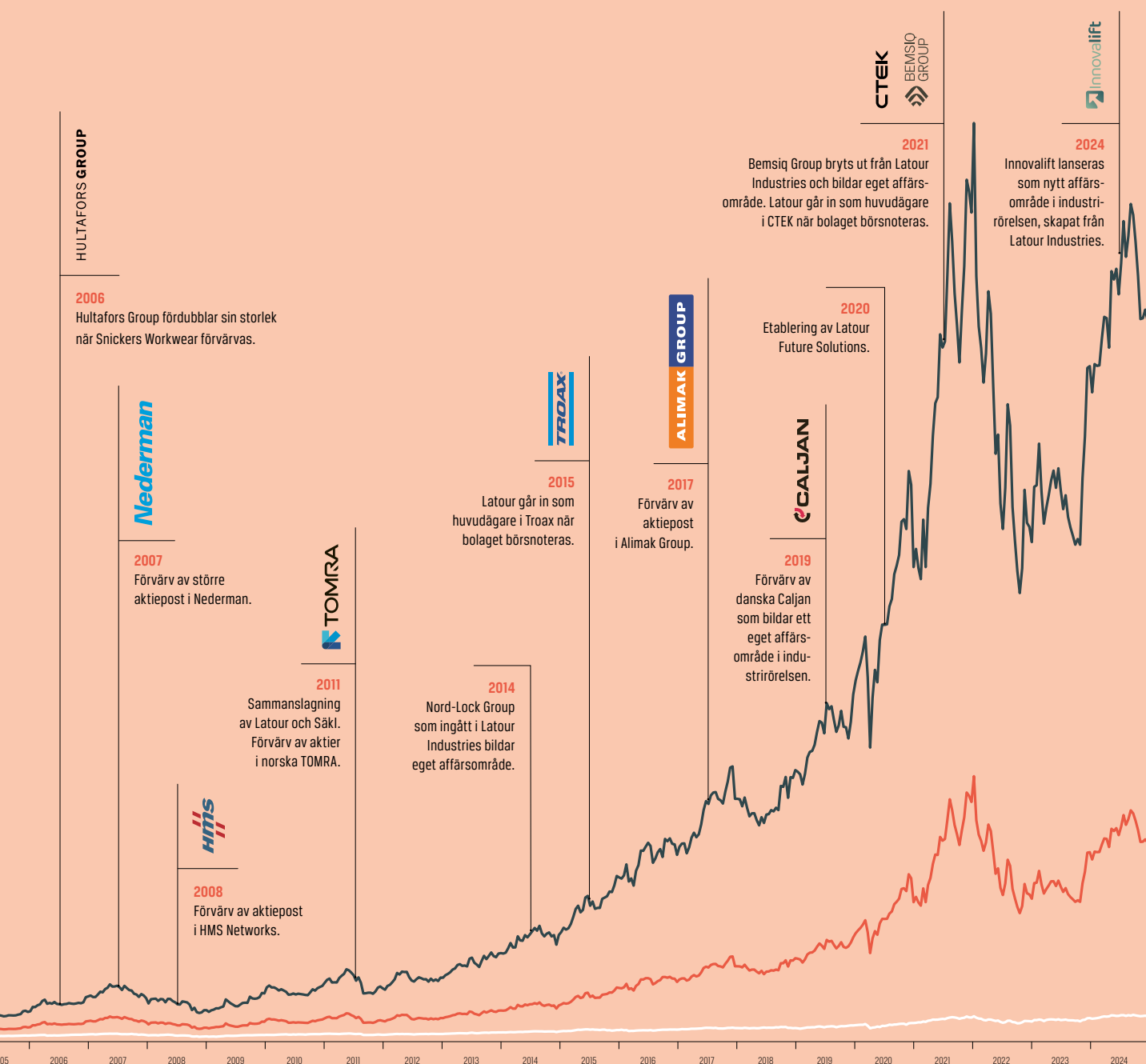
	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	47 586 360	7,4	475 863 600	44,6
Serie B (1 röst)	592 253 640	92,6	592 253 640	55,4
Totalt antal aktier	639 840 000	100,0	1 068 117 240 ¹⁾	100,0

¹⁾Inklusive 521 750 återköpta B-aktier som ej är röstberättigade på årsstämman.

311 900 procent sedan starten

Latours historik sträcker sig tillbaka till slutet av 1985. Sedan dess har totalavkastningen, som inkluderar både aktiekursutveckling och utdelningar, uppgått till cirka 311 900 procent. Det innebär att den som investerade 10 000 kronor i Latour vid starten hade erhållit en totalavkastning på närmare 31,2 Mkr vid utgången av 2024.







Aritco, inom Innovalift, är en prisbelönt tillverkare av plattformshissar – byggda och designade med enastående kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet.

Industrirörelsen

Bemsiq Group	44
Caljan	48
Hultafors Group	52
Innovalift	56
Nord-Lock Group	60
Swegon	64
Latour Industries	68
Latour Future Solutions	72

Viktiga händelser 2024

- ▶ Nettoomsättningen ökade totalt med 1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till –2 procent.
- ▶ Fortsatt internationalisering. Andelen försäljning utanför Norden ökade från 71 till 73 procent.
- ▶ Rörelseresultatet minskade med 3 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,3 (14,9) procent.
- ▶ Nio verksamheter förvärvades till den helägda industrirörelsen under året, som bidrar med en tillförd nettoomsättning på drygt 900 Mkr under 2024.
- ▶ Latour Future Solutions genomförde tre minoritetsinvesteringar.

God lönsamhet och flera förvärv i ett svagare konjunkturläge

Latours helägda industrirörelse uppvisade stabil lönsamhet under 2024, baserat på marknadsledande lösningar och fortsatt god kostnadskontroll. Dessutom tilltog förvärvsaktiviteten igen, inklusive flera betydande och strategiska förvärv.

3,8

Industrirörelsens
rörelseresultat uppgick
till 3 807 Mkr 2024

LATOURS HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSE omfattar sju affärsområden med över 200 bolag som omsätter cirka 27 Mdr kr (pro forma) på årsbasis.

Samtliga affärsområden har ledande positioner i sina respektive nischer med företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter gentemot kundsegment som svarar för en stor och växande internationell efterfrågan.

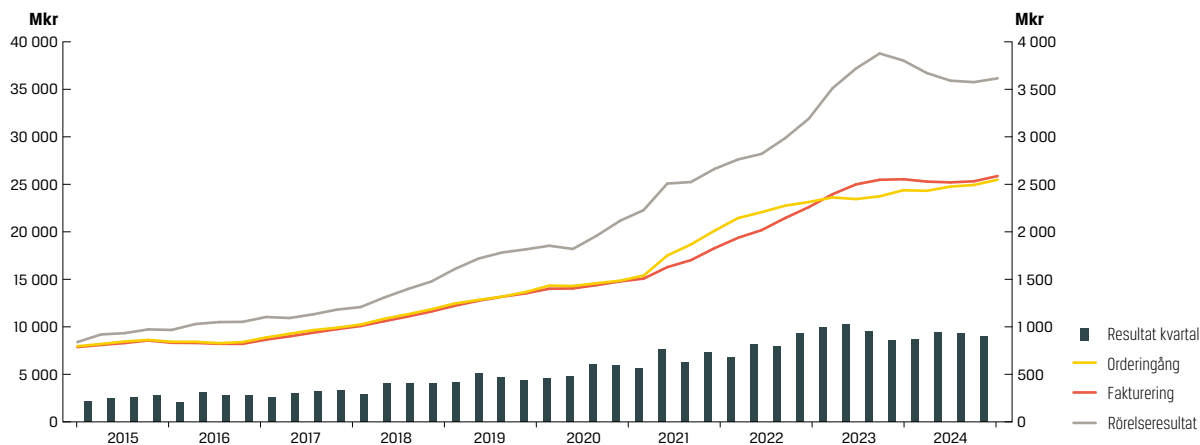
EN SVAGARE KONJUNKTUR bidrog till en generellt sett lägre marknadsaktivitet, men bilden var blandad mellan olika geografier och branscher. Efterfrågan förhållandevis positiv i flera av affärsområdena. Bra bruttomarginaler i verksamheterna och god kostnadskontroll bidrog till att hålla uppe lönsamheten på en hälsosam nivå. Investeringar i produktion, produktutveckling, hållbarhet och digitalisering har haft fortsatt hög prioritet i syfte att ha verksamheter som ligger i framkant för att vara

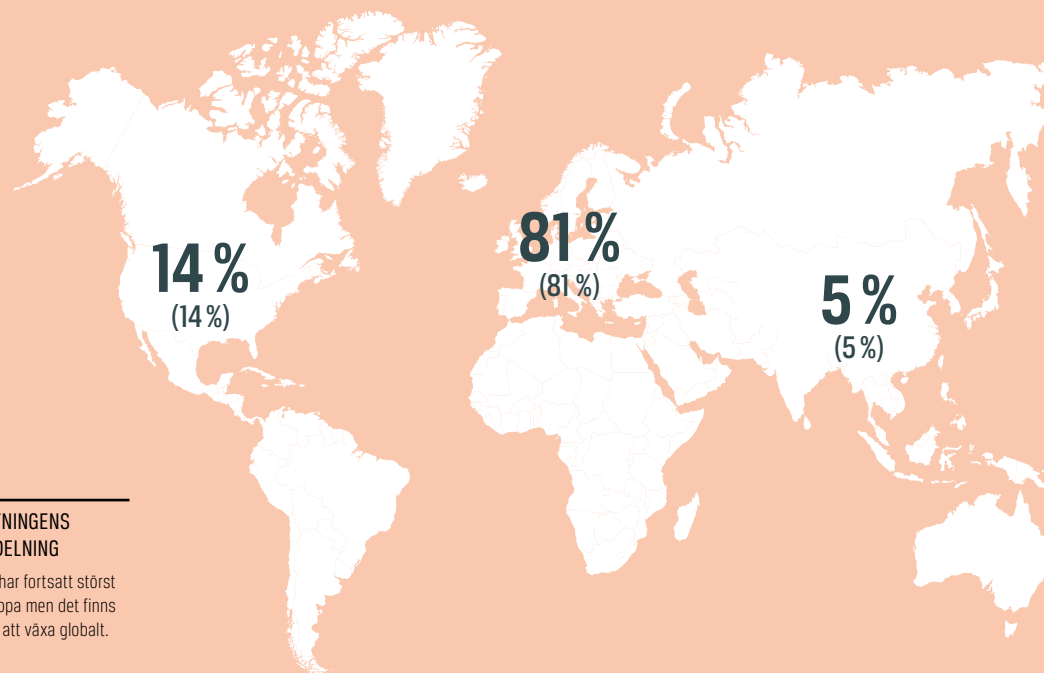
långsiktigt hållbara och lönsamma. Efter en medvetet låg förvärvstakt 2023 tog den ny fart under 2024, med sammanlagt nio förvärv som bidrar med en tillförd nettoomsättning på drygt 900 Mkr. Därutöver gjorde Latour Future Solutions tre investeringar som minoritetsägare i svenska bolag med intiktning mot hållbara fastigheter.

DE FINANSIELLA MÅLEN för verksamheterna är att över en konjunkturcykel nå en genomsnittlig årlig tillväxt om minst 10 procent samt nå minst 15 procents rörelsemarginal och avkastning på operativt kapital. Rörelsemarginalen räknas som ett genomsnitt för samtliga innehav.

Under 2024 uppgick den genomsnittliga rörelsemarginalen till 14,3 procent och avkastning på operativt kapital till 15,1 procent. Tillväxten under året är blygsam, vilket framför allt är en konsekvens av lågkonjunkturen. ●

INDUSTRIRÖRELSEN - RULLANDE 12 MÅNADER





NETTOOMSÄTTNINGENS GLOBALA FÖRDELNING

Industrirörelsen har fortsatt störst exponering i Europa men det finns en stor potential att växa globalt.

RESULTAT AFFÄRSOMRÅDEN

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal %	
	2024 Helår	2023 Helår	2024 Helår	2023 Helår	2024 Helår	2023 Helår
Bemsiq Group	1956	1583	428	366	21,9	23,1
Caljan	1441	1980	175	336	12,1	17,0
Hultafors Group	6788	6962	1076	1126	15,9	16,2
Innovalift	2538	2497	270	231	10,6	9,3
Latour Industries	1906	1839	146	149	7,7	8,1
Nord-Lock Group	1940	1875	482	472	24,9	25,2
Swegon	9335	8828	1131	1127	12,1	12,8
Elimineringar	-18	-14	0	0	0	0
	25 886	25 550	3 708	3 807	14,3	14,9
Resultat köp/försäljning av företag	0	0	-45	3		
Nedskrivning och justering	0	0	-167	-115		
Övriga bolag & poster	0	0	-107	-102		
Totalt	25 886	25 550	3 389	3 593		
Effekt IFRS 16	0	0	26	6		
	25 886	25 550	3 415	3 599		

Mkr	Operativt kapital ¹⁾		Avkastning på operativt kapital % ²⁾		Tillväxt i nettoomsättning %			
	2024 Helår	2023 Helår	2024 Helår	2023 Helår	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq Group	3744	2970	11,4	12,4	23,5	3,7	-0,5	19,8
Caljan	3144	3322	5,6	10,1	-27,2	-27,3	0,1	-
Hultafors Group	6445	6732	16,7	16,7	-2,5	-2,3	-0,2	-
Innovalift	2248	2240	12,0	10,3	1,7	-0,5	-0,3	2,4
Latour Industries	1459	1476	10,0	10,1	3,6	2,6	1,1	-
Nord-Lock Group	1595	1503	30,2	31,4	3,5	2,6	-1,1	2,0
Swegon	5922	5140	19,1	21,8	5,8	1,0	0,0	4,6
Totalt	24 557	23 383	15,1	16,3	1,3	-1,7	-0,1	3,2

¹⁾ Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskad med icke räntebärande skulder. Beräknas på genomsnittet de senaste 12 månaderna.

²⁾ Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (Mkr)	25 886	25 550	22 611	18 280	14 783
(varav utlandsförsäljning)	22 108	21 465	18 875	14 949	12 232
Rörelseresultat (Mkr)	3 389	3 593	3 229	2 559	2 041
Genomsnittligt operativt kapital (Mkr)	24 557	23 383	20 558	16 254	14 545
Balansomslutning (Mkr)	38 421	32 592	32 252	26 090	19 977
Antal anställda	8 945	8 448	8 375	7 684	6 257
Avkastning på operativt kapital (%)	15,1	16,3	15,5	16,4	14,6
Rörelsemarginal (%)	14,3	14,9	14,1	14,6	14,3

Mikael J Albrektsson, VD Bemsig Group:

”VI SYNLIGGÖR DATA SOM GÖR SKILLNAD”

Fortsatt tillväxt med god lönsamhet. Bemsig Groups tredje år som eget affärsområde är en förlängning av tidigare års framgångar, men nu med ännu större möjligheter identifierade.

Bemsig Groups framgångsrika resa fortsätter och har under det senaste året även präglats av förändringar i både inriktning och strategi. Dessa förändringar bottnar i en djupare insikt om att tillgången till bra data är avgörande för att säkra en hållbar utveckling inom en rad olika miljöer.

– Vi är en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling, där fastigheter förstås är en viktig sektor med tanke på deras stora klimatpåverkan, men vi vill även kunna leverera till andra områden där det finns behov av bättre miljö och högre effektivitet, säger **Mikael J Albrektsson**, VD för Bemsig Group.

Detta blev extra tydligt genom affärsområdets två senaste förvärv, kanadensiska Armstrong och QEL, båda med starka erbjudanden inom lösningar för gasdetektering i kommersiella och industriella miljöer. Det handlar om applikationer som ger möjlighet att övervaka och förhindra farliga utsläpp i exempelvis parkeringsgarage, gruvor, kemisk industri, servicehallar och avfallsanläggningar.

– Ett starkt erbjudande som breddar helhetslösningen och värdet för kunderna, inte bara i Nordamerika, utan också vidare globalt via våra dotterbolag i bland annat Indien och Dubai.

Med förvärven tar Bemsig Group ett steg in i, utöver

fastighetsautomation och energimätning, industriell optimering och datatillgänglighet för industrin. Idag är Bemsig Group globalt ledande inom sensorer och givare för fastighetsautomation, medan bolaget är mer av en nischaktör inom det betydligt större marknadssegmentet energimätning. Även industriell optimering har stor potential. Det är tydligt var de främsta möjligheterna för tillväxt finns.

”För att lyckas har vi satt ett ännu större fokus på att utveckla den starka kultur som förenar människorna i bolagen.”

Mikael J Albrektsson

om betydelsen av att arbeta tillsammans som en grupp.

– Behovet av tillförlitliga data som driver den gröna omställningen växer snabbt, och vi ser många intressanta förvärvsmöjligheter i olika nischer i våra segment.

Marknaden växer snabbt, och likaså Bemsig Group. När 2024 summeras konstaterar Mikael att målsättningarna som sattes upp när Bemsig Group blev ett eget affärsområde i slutet av 2021 har överträffats rejält.

– Vi har en stark portfölj av bolag, med ett attraktivt erbjudande på en marknad som drivs av långsiktigt





MIKAEL J ALBREKTSSON

Position: VD Bemsig Group sedan 2018

År inom koncernen: 8 år, varav 1,5 år i Latours affärsutvecklingsteam.

Tidigare erfarenhet: Investeringsansvarig på Fouriertransform AB och strategikonsult på Arthur D. Little.



Elvaco hjälper energi- och fastighetsbranschen att implementera smarta mätlösningar. Med över 40 års erfarenhet kombineras klassiska mättningsmetoder med modern IoT-teknik för effektiva system som optimerar energianvändningen, för en mer hållbar framtid.



starka trender kring bland annat energieffektivitet och hållbarhet.

I linje med vad Mikael själv förutsåg för ett år sedan dämpades efterfrågan något under 2024, efter ett antal år med höga tillväxttal. Förvärv, utöver kanadensiska Armstrong och QEL, två i Europa i början av året, italienska Electron och tyska IPAS, medförde att Bemsig Groups omsättning nästan nådde två miljarder kronor 2024, och det med fortsatt god lönsamhet.

– Vi är i segment där det inte handlar om volym, utan om att erbjuda produkter med högt teknikinnehåll som driver värde hos kunderna. I vår nya affärsplan har vi satt upp målet att dubbla omsättningen igen, fram till 2028, vilket känns fullt realistiskt.

FÖRVÄRV ÄR FÖRSTÅS en del för att kunna uppnå detta, men den organiska tillväxten är minst lika viktig. Bra kompletterande förvärv bidrar dessutom till att skynda på den organiska tillväxten genom att ta lösningar till nya marknader och segment. Genom nätverk och samverkan drar samtidigt alla bolagen fördel av att tillhöra en större grupp av verksamheter inom samma område.

– Vi har accentuerat detta ytterligare under 2024, bland annat genom att skapa särskilda kluster som kan adressera marknaden gemensamt och samtidigt bli ännu effektivare i sökandet efter nya verksamheter som accelererar utvecklingen. För att lyckas har vi satt ett ännu större fokus på att utveckla den starka kultur som för- enar människorna i bolagen.

Bemsig Group erbjuder ledande lösningar som driver

BEMSIQ GROUP

Aktuella affärsenheter:

- Building automation
- Metering

på den gröna omställningen i olika sektorer runt om i världen. Det medför ett ansvar att visa kunderna att detta inkluderar den egna verksamheten.

– Vi har fortsatt arbetet med att göra vår produktion och leverantörskedja ännu mer hållbar, och anslutit oss till SBTi med ambitiösa mål för minskade

utsläpp av växthusgaser fram till 2050. Samtidigt är det viktigt att fortsätta expandera på marknader som inte kommit lika långt i klimatarbetet, som till exempel Sverige och Europa. Det ger störst skillnad för klimatet.

I detta ligger planen att fortsätta expandera i Nordamerika, som är en bit efter Europa inom exempelvis teknikinvesteringar för ökad energieffektivitet i fastigheter, och där Bemsig Group genomfört fyra förvärv på två år och även växer snabbt organiskt. Även Asien, Australien och mellanöstern är i fokus för expansion.

– Medvetandet om vad tillgången till bra data kan göra ökar i alla delar av världen, och vi finns och växer i alla regioner.

UTSIKTERNA ÄR FORTSATT GYNNSAMMA för det unga affärsområdet, som med en koncernstab om cirka tio personer i Göteborg stöttar utvecklingen av de femtontal entreprenörsdrivna bolagen, fördelade i två affärssegment med verksamhet i över 17 länder världen över. Det är just det allt handlar om. Människorna bakom lösningarna.

– Vi vill fortsätta frigöra kreativiteten som finns hos alla fantastiska medarbetare. Jag känner mig stolt över att vara med och bidra till ett smartare och mer hållbart samhälle. ●

I korthet



Bemsiq Group strävar efter att påskynda resan mot ett smartare och grönare samhälle. Verksamheten omfattar en portfölj av bolag inom fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering.

KORT OM BEMSIQ GROUP

Bemsiq Groups mission är att göra data tillgänglig och hanterbar för att möjliggöra ett hållbart samhälle. Bolaget är en ledande leverantör av intelligenta enheter för mätning, insamling och överföring av data inom fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering. Produkterna som utvecklas och säljs av företagen i gruppen används i ett brett utbud av tillämpningar som möjliggör ökad smarthet och förbättrad miljöprestanda.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2024

- Förvärvsdriven order- och försäljnings-tillväxt med fortsatt god lönsamhet.
- Förvärv av 51 procent av aktierna i italienska Eelectron S.P.A., som i sin tur förvärvade tyska IPAS GmbH. Affären ger Bemsiq Group en stark KNX/DALI-plattform inom fastighetsautomation globalt.
- Förvärv av kanadensiska QEL, en pionjär inom gasdetekteringsområdet.
- Förvärv av kanadensiska Armstrong, en ledande tillverkare av gasdetekteringsapplikationer i Nordamerika.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Fortsatt hög takt inom nyutveckling av produkter och teknologi inom segmenten fastighetsautomation, energimätning och industriell optimering.
- Vidareutveckla positionen på nyckelmarknader i Europa genom ökade aktiviteter i befintliga verksamheter.
- Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika och utvalda delar i Asien.
- Bibehålla en aktiv förvärvsagenda.

Bemsiq Group i siffror

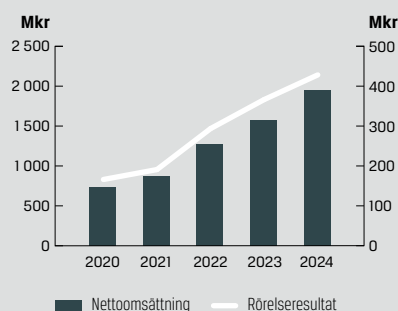
ANDEL KVINNIGA CHEFER



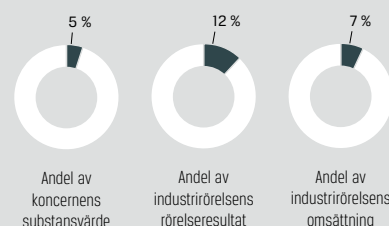
18 %
(21 %)

Jämförelseår justerat pga
ändrad definition av mätetal.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Henrik Olesen, VD Caljan:

”VI VÄXER IHOP MED GLOBALA AKTÖRER”

Nya innovativa produkter och ett starkare serviceerbjudande har befäst Caljans ledande position på en marknad som börjar återgå till det normala efter pandemin. Det innebär en ny tillväxtfas.

Efter flera år med stora svängningar i efterfrågan på Caljans marknad normaliserades situationen under andra halvan av 2024. Den globala e-handeln återgick till sin långsiktiga och stabila trend om en tillväxt på mellan sex och nio procent per år, och de stora globala aktörerna inom e-handel och logistik började planera för att åter expandera eller förnya sin utrustning.

– Det gjordes stora investeringar i ny kapacitet i samband med pandemin för att möta en kraftigt ökad efterfrågan. Detta resulterade i överkapacitet som det tagit tid att fylla, men nu är vi där. Aktiviteten hos våra kunder har börjat öka igen, säger **Henrik Olesen**, VD för Caljan.

Caljan gick in i 2024 med en relativt liten orderbok, vilket gav lägre försäljning under året. De lägre volymerna påverkade även lönsamheten, men genom god kostnadskontroll och olika strukturåtgärder hölls den uppe på en acceptabel nivå.

– Samtidigt har vi fortsatt att investera i sälj- och service aktiviteter, innovation och hållbarhet för att vara väl förberedda för vändningen på marknaden, och kunna bibehålla servicenivån till kunderna.

EFTER TVÅ ÅR med lägre aktivitet ser Henrik goda möjligheter för att antalet stora order ska ta fart igen, drivet av investeringar i ny utrustning men även i helt nya anläggningar, vilket inte varit vanligt de senaste åren.

Oavsett vad behöver kunderna fortsätta anpassa sitt erbjudande till en marknad där slutkundernas krav på snabbhet och precision i leveranserna fortsätter att öka.

- Automation blir därför allt viktigare, att helt enkelt kunna minimera riskerna för fel.

”Som marknadsledare ska vi driva en utveckling som gör kunderna bättre i alla avseenden.”

Henrik Olesen

om Caljans ansvar för att ligga i framkant med sitt erbjudande.

Det är även ett område där Caljan ökar sina investeringar.

- Att intresset är stort hos kunderna kan vi se av det stora antalet besök vi haft vid vårt nya Technology Center i Lettland där vi i anslutning till tillverkningen kan visa produkterna i drift.

Under 2024 lanserades nästa steg av bolagets helautomatiska lösning för lossning av lös last, AutoUnloader för trailers, och som kompletterar föregående års lansering av AutoLoader. Inom division Loading & Unloading lanserades den avtagbara plattformen Detachable Platform och ergonomilösningen ErgoRider, och som ytterligare stärker Caljans erbjudande.

- ErgoRider ger en helt unik flexibilitet vid lastning



HENRIK OLESEN

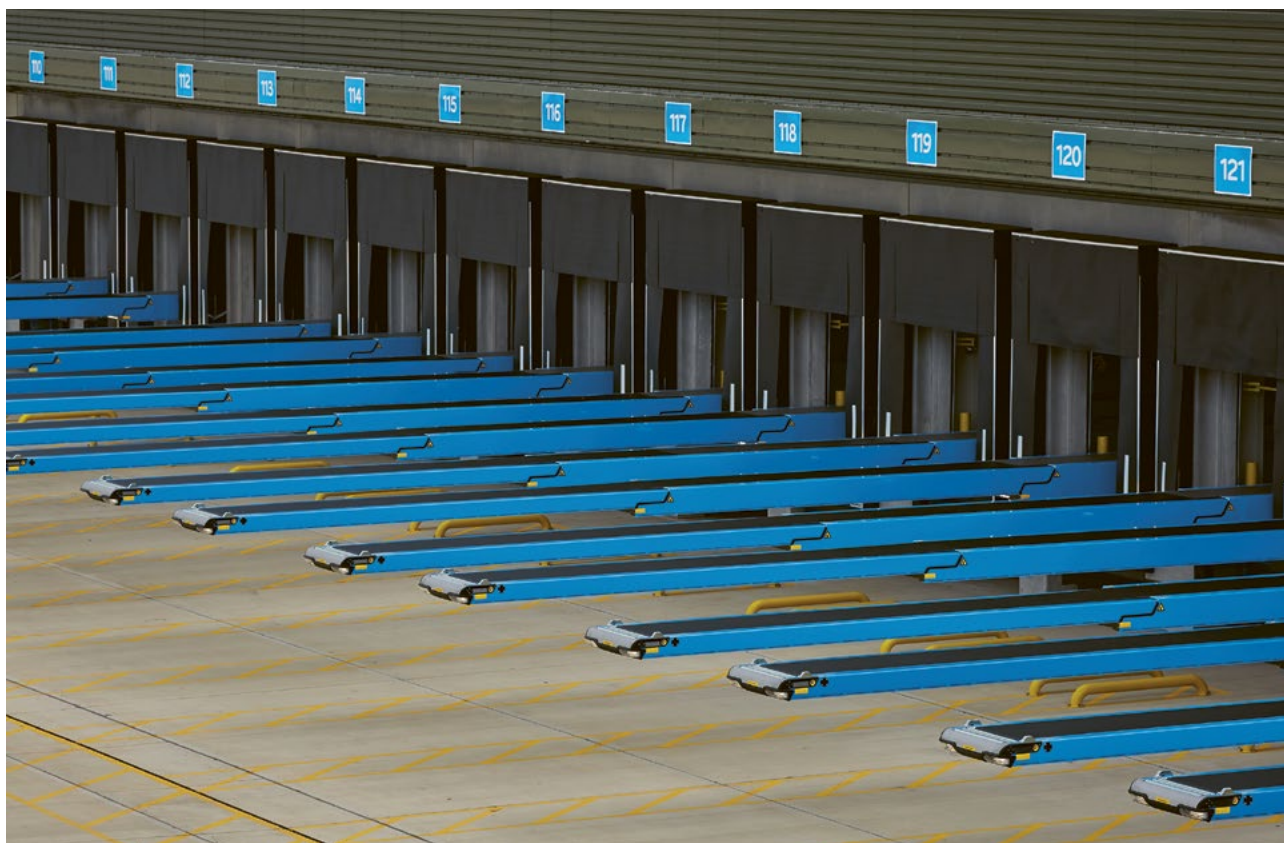
Position: VD Caljan sedan år 2001

År inom koncernen: 5 år

Tidigare erfarenhet:

Bland annat olika ledande befattningar inom Scania Group, inklusive 8 år som VD.





Caljans teleskopiska transportband effektiviserar lastning och lossning inom logistik och e-handel. Med fokus på innovation bidrar Caljans lösningar till bättre arbetsflöden, minskad hanteringstid och ökad säkerhet i lager och distributionscenter världen över.



och lossning, ett moment som ofta innebär stora utmaningar i den manuella hanteringen.

Caljans strategi bygger på att växa tillsammans med stora globala aktörer inom e-handel och logistik. Dessa sätter ofta standarden som övriga marknaden anpassar sig efter. Säkerhet, kvalitet, effektivitet och minskad miljöpåverkan är centrala delar och som förstås har högsta prioritet även hos Caljan.

– Det präglar allt vi gör, som de nya produkter vi precis rullat ut. Som marknadsledare ska vi driva innovation och utveckling som gör kunderna bättre i alla avseenden.

Kunderna har dessutom fortsatt att öka hållbarhetskraven på sina leverantörer. Caljan tillgodoser detta med branschens energieffektivaste fabriker och lösningar som leder till bättre effektivitet, ökad säkerhet och lägre miljöpåverkan. Bolaget har även tagit en rad steg för att uppfylla sina hållbarhetsmål, vilket inkluderar betydande minskningar av växthusgasutsläppen.

– Precis som Latours övriga affärsområden har vi höga ambitioner i linje med SBTi för att tackla de globala klimatutmaningarna. Ambitioner som delas av våra kunder.

EN DIVISION SOM uppvisat god tillväxt under många år är Aftermarket, och utsikterna är fortsatt positiva. Under 2024 stärktes erbjudandet genom etableringen av en global dygnet-runt-öppet tekniskt supportcenter. Dessutom fick försäljningen av Caljans specialframtagna uppgraderingskit för installerade teleskopiska trans-

CALJAN

Aktuella produktområden

- Loading & Unloading
- Automated Systems
- Aftermarket

portband världen över ett förnyat momentum.

– Våra transportband har lång livslängd, men kan göras ännu mer effektiva och uppdaterade med dessa kit. I slutet av 2024 fick vi en betydande beställning från en av våra största kunder.

Att vara nära kunderna med sälj- och servicepersonal är en viktig faktor för framgång. Under 2024 tog Caljan beslut

om etablering i Italien och Irland, och fortsatte samtidigt att växa i USA, världens största marknad för e-handel och där flera av Caljans största kunder har sin hemmabas.

– USA har fortsatt högsta prioritet för oss, där vi arbetar för att bli ledande genom vår höga produktvecklingstakt, starka serviceaffär och med egen anläggning i landet för effektiv tillverkning och montering. Dessutom är Asien en del i vår långsiktiga tillväxtplan, den marknad i världen där efterfrågan växer snabbast.

SOM HELHET SER utsikterna gynnsamma ut för detta prestigefyllda företag, som etablerades redan 1963 och sedan dess vuxit från en lokal dansk aktör till att bli världsledande inom en bransch som drivs av en stark underliggande trend, en e-handel som steg för steg tar andelar av övriga handel.

– Jag ser inget som kan dämpa trenden. Vi har det bästa erbjudandet för att möta efterfrågan på automationsteknik för pakethantering, och dessutom har jag förmånen att få leda en organisation med hög innovationsförmåga och ett väldigt starkt engagemang. ●

I korthet



Sedan 1963 har Caljan specialiserat sig på att hjälpa paketföretag, återförsäljare och tillverkare runt om i världen att hantera lös last effektivt. Idag är Caljan global ledare på en marknad i långsiktigt stark tillväxt.

KORT OM CALJAN

Caljan är en ledande leverantör av utrustning, lösningar och tjänster som optimerar lastnings- och lossningsprocesser inom logistik. Caljan stödjer kunder i många delar av deras leveranskedja, vanligtvis centrerad kring e-handel, post och distribution. Caljans lösningar används av stora internationella kunder för vilka snabb, säker och kostnadseffektiv pakethantering är viktiga konkurrensfördelar. Verksamheten omfattar tre globala divisioner.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2024

- En mindre orderbok vid ingången av året gav lägre försäljningsnivå.
- Successivt ökad kundaktivitet gav högre orderingång för helåret.
- Lönsamheten och resultatet minskade främst beroende på lägre volymer.
- Konsolidering av verksamheterna i Tyskland.
- Lansering av AutoUnloader för trailers och ergonomilösningen ErgoRider.
- Invigning Technology Center i Lettland.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Växa med strategiska kunder, framför allt inom e-handel.
- Öka produktionseffektiviteten och tillväxten i både Europa och USA.
- Öka den globala närvaron genom bland annat ökad serviceverksamhet.
- Stor och snabbt växande installerad bas ger bra grund för starka kundkontakter och återkommande intäktsströmmar.

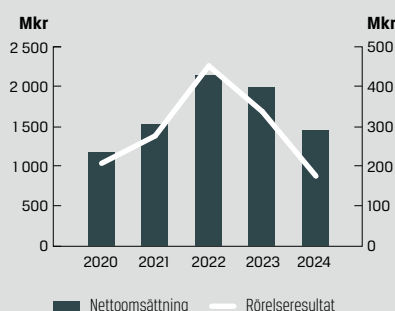
Caljan i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

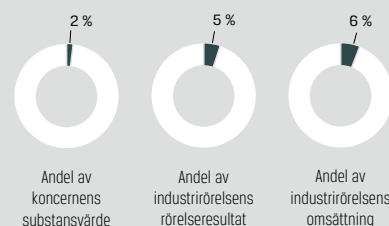


20 %
(17%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Martin Knobloch, VD Hultafors Group:

PÅ VÄG MOT GLOBALT LEDARSKAP

Hultafors Groups kvalitetsverktyg, arbetskläder och skyddsutrustning ska bli förstahandsvalet bland professionella användare världen över. Under 2024 lanserade man en ny strategi för att nå målet.

Hultafors Group har under de senaste åren framgångsrikt navigerat genom en utmanande marknad med bibehållen lönsamhet och fortsatt tillväxt. Enligt **Martin Knobloch**, VD för Hultafors Group, bygger utvecklingen på en kombination av innovation, operativ skicklighet och ett tydligt fokus på slutanvändarens behov.

– Vi har lyckats ta marknadsandelar i en lagom takt utan att äventyra lönsamheten. Det handlar om att arbeta smart inom alla tre divisioner och skapa lösningar som ska göra våra användare mer effektiva och hållbara, säger Martin Knobloch.

EN NYCKEL TILL fortsatt framgång är de kraftfulla investeringar som gjorts i all kritisk IT-infrastruktur. Denna digitalisering möjliggör en mer effektiv samverkan mellan varumärken och med leverantörer och kunder, samtidigt som den lagt grunden för framtida tillväxt.

– Detta har varit en betydande investering, men det ger oss en skalbarhet som gör det enklare att växa både organiskt och genom förvärv.

Det innebär också en möjlighet att stärka hållbarhetsarbetet, som är en integrerad del av erbjudandet. Initiativ som att göra materialval mer klimatvänliga och utveckla cirkulära affärsmodeller är centrala delar av strategin.

– Vi är scope 3 för våra kunder, vilket gör vårt hållbarhetsarbete avgörande, inte bara för oss utan även för dem. Det är därför extra glädjande att de ambitiösa klimatmål vi satt upp för verksamheten blev godkända av SBTi i slutet av 2024.

Exempel på hållbarhetsinitiativ inkluderar Fristads cirkulära affärskoncept där arbetskläder från kundens personal samlas in, lagas och återanvänds i verksamheten, och även W.steps stegar av certifierat aluminium, som blivit en eftertraktad produkt på marknaden.

– Det tar tid att bygga en cirkulär affär i alla delar, men det är ett strategiskt val för framtiden. Vi ser att kunderna i allt större utsträckning efterfrågar lösningar med lägre klimatavtryck och vi vill vara deras förstahandsval.

"Vi är scope 3 för våra kunder, vilket gör vårt hållbarhetsarbete avgörande, inte bara för oss utan även för dem."

Martin Knobloch

om Hultafors Groups starka fokus på att minska sin klimatpåverkan.

HULTAFORS GROUPS NYA strategiska ramverk, som lanserades i maj 2024, är byggt kring visionen Improving How the World Works. Visionen betonar tre huvudområden: att underlätta för slutanvändaren, att bidra till en mer hållbar värld och att kontinuerligt förbättra relationerna med medarbetare, partners och samhälle.

– Denna vision fungerar som en ledstjärna för hela vår strategi.

Strategin bygger på fem affärsutvecklande perspektiv: *Product Leadership, Users' First Choice, Profitable*





MARTIN KNOBLOCH

Position: VD Hultafors Group sedan 2020

År inom koncernen: 4 år

Tidigare erfarenhet: Senast CEO för BSH Home Appliances Northern Europe inom Bosch Group, där han haft en lång internationell karriär. Innan dess på Siemens Group.



Hultafors historia började 1883 då Karl-Hilmer Johansson Kollén konstruerade den numera världskända tumstocken. Idag erbjuds ett brett urval av handverktyg för alla typer av professionellt hantverk, med målet att göra arbetsdagen så enkel och effektiv som möjligt.



Growth, Circular Business och Inspiring Culture. Dessa kompletteras av tre kärnvärden – *Trust, Collaboration och Drive* – som genomsyrar alla delar av verksamheten.

– Faktum är att vi har ökat omsättningen femfaldigt sedan 2014, och detta med god lönsamhet genom alla år. För att kunna fortsätta växa vidare som ett mycket större bolag krävs nu den kraftfulla plattform och strategi vi precis satt.

Trots en svagare konjunktur har Hultafors Group fortsatt att stärka sin position under 2024. De två verktygsdivisionerna har dock mött utmaningar, särskilt i Nordamerika, där en strategisk satsning med flytt av produktionen till partners i stället för att tillverka själva nu har genomförs för att lyfta affären. Samtidigt har satsningar på innovation, exempelvis inom Hultafors och Hellberg, stärkt företagets möjligheter att växa i en konservativ och traditionell marknad.

– Ett bra exempel på vår kultur med drivkraft och samarbete, och i linje med vår strategi.

I NÄRTID PRIORITERAR Hultafors Group att i första hand expandera inom personlig skyddsutrustning (PPE), en kategori där slitage och trender inom design och mode driver en konstant efterfrågan. Företagets nuvarande erbjudande av premiumprodukter inom arbetskläder, skyddsskor och huvudskydd drar till sig en stadigt väx-

HULTAFORS GROUP

Aktuell Portfolio Huvudvarumärken

- ▶ Snickers Workwear
- ▶ Fristads
- ▶ Solid Gear
- ▶ EMMA Safety Footwear
- ▶ Hellberg Safety
- ▶ Hultafors
- ▶ W.steps
- ▶ Telesteps
- ▶ Scangrip
- ▶ Johnson Level & Tool
- ▶ Martinez Tool Company
- ▶ CLC Work Gear
- ▶ Kuny's

ande global kundbas, och nu pågår ett arbete med att komplettera portföljen med nya bolag och produkter.

– Här finns styrkan att ha en ägare i Latour som delar vår syn på långsiktigt värdeskapande. Vi har möjlighet att skapa en liknande resa som vissa av Latours större noterade bolag gjort, att bli en global ledare utan att förlora närheten till kund och den lokala marknadens villkor.

Med 13 varumärken inom gruppen utvecklas nya dynamiska samarbeten som driver innovation och skapar affärs- och marknadsmässiga fördelar. Samtidigt anpassas strategierna för att möta de specifika behoven på de olika marknaderna, med en tydlig ambition att varje varumärke i första hand ska prestera bättre än sina närmaste konkurrenter, och ta marknadsandelar. Dessutom ska tillväxten accelereras via fler förvärv.

– Våra varumärken växer och utvecklas, men vi ser möjlighet addera många nya genom förvärv.

I nuvarande makroekonomiska osäkerhet har Martin en optimistisk framtidssyn. En robust bas för tillväxt har satts och hela företaget arbetar nu kontinuerligt med att förbättra erbjudandet, stärka sin hållbarhetsprofil ytterligare och expandera globalt.

– Vi har alltid haft som mål att förbättra den professionella användarens vardag, ett arbete som aldrig tar slut. Vi vill täcka hela behovet, oavsett yrke och region, och vi är övertygade om att vi har allt som krävs för att lyckas. ●

I korthet

HULTAFORS GROUP

Hultafors Group erbjuder en portfölj med ledande varumärken som hjälper professionella användare att ligga i framkant när det gäller funktionalitet, säkerhet och produktivitet.

KORT OM HULTAFORS GROUP

Hultafors Group är en ledande koncern av premiumvarumärken med en gemensam vision, "Improving how the world works". Portföljen omfattar ett brett utbud av hållbara kvalitetsprodukter för den professionella användaren; från arbetskläder, skor och skyddsutrustning till handverktyg, stegar och arbetsutrustning. Produkterna erbjuds via e-handel, partners och ledande återförsäljare i nära 70 länder globalt, med tonvikt på Europa och Nordamerika.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2024

- Svag underliggande marknad gav något lägre orderingång och omsättning.
- Stark bruttomarginal och god kostnadskontroll gav fortsatt hög lönsamhet.
- Lansering av ny vision, nytt strategisk ramverk och verksamhetsmodell.
- Klimatmål godkända av SBTi.
- Fortsatta investeringar inom sälj, marknadsföring, innovation, hållbarhet och digitalisering.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Skapa organisk tillväxt genom innovation, effektivare utnyttjande av försäljnings- och distributionskanaler, ökade investeringar i marknadsföring och stärkta relationer med slutanvändare.
- Genomföra kompletterande förvärv av varumärken med starka positioner hos distributörer och slutanvändare.

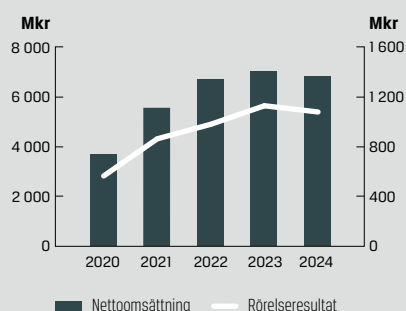
Hultafors Group i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

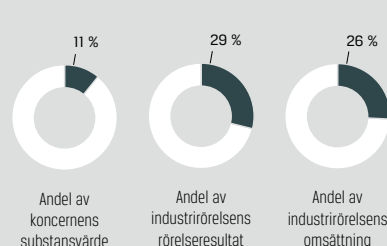


37 %
(37 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Andrea Veggian, VD Innovalift:

EN PLATTFORM FÖR HÖGA AMBITIONER

Latours senaste affärsområde Innovalift har redan tagit plats som en innovativ och ledande global aktör i hissbranschen. Nu bygger företaget en plattform för fortsatt lönsam tillväxt.

Det har snart gått ett år sedan Innovalift blev Latours sjunde affärsområde. Ett år som präglats av fortsatt värdeskapande, där samverkan mellan bolagen i portföljen och en ambitiös tillväxtstrategi stått i centrum.

– Resultatet har överträffat förväntningarna, och det på en utmanande och hårt konkurrensutsatt marknad, säger **Andrea Veggian**, VD för Innovalift.

Första steget till Innovalift togs 2016 när Latour Industries förvärvade Aritco Group, en ledande tillverkare av plattformshissar. Med ökad kunskap, större nätverk och en framgångsrik utveckling av verksamheten följde sedan förvärven av italienska Vimec, Vega och Esse-Ti, norska TKS Heis, brittiska InvaLifts och Ability Lifts, svenska Motala Hissar, och, i början av 2024, tyska BS Tableau. Under Innovalifts paraply har detta blivit en portfölj av verksamheter organiserade i tre divisioner, eller kluster som Andrea gärna beskriver dem, som adresserar allt från mogna europeiska marknader till snabbväxande marknader i Asien och Sydamerika.

– Vi tillverkar plattformshissar, installerar och utför service, samt erbjuder komponenter och modernisering. Oavsett vad eller var vill vi bidra till ett mer tillgängligt samhälle. Det är kombinationen av lokal förståelse och global räckvidd som gör oss unika.

Även om Andrea är ny som VD för Innovalift har han

en lång historia inom Latour. Resan började 2010 då hans italienska familjeföretag förvärvades av Swegon, där han tog plats i ledningen. När Latour Industries senare sökte en ny VD till hissbolaget Vimec, var Andrea en given kandidat, och därefter utökades hans ansvar till alla hissrelaterade verksamheter. Andreas bakgrund som entreprenör och erfarenheter inom Latour har varit en drivkraft i skapandet av Innovalift.

– Det har lärt mig vikten av att balansera självständigheten hos varje bolag med kraften i ett gemensamt syfte.

"Vi är en sammanslutning av entreprenörsdrivna företag som delar samma mål, att leda branschen framåt."

Andrea Veggian

om betydelsen av en stark företagskultur och ett starkt ledarskap.

Under 2024 tog Innovalift ytterligare ett steg framåt genom att ingå avtal om förvärv av Arkel, en ledande turkisk aktör inom elektronik och styrsystem för hissar. Förvärvet, som stängdes i januari 2025, stärker gruppens teknologiska kompetens, innovationsförmåga och öppnar nya geografiska möjligheter.





ANDREA VEGGIAN

Position: VD Innovalift sedan 2024

År inom koncernen: 15 år

Tidigare erfarenhet: Arbetade som entreprenör i familjeföretaget Bluebox i olika roller, slutligen som VD, innan det förvärvades av Swegon, där Andrea tog plats i ledningen.



Italienska Vimec utvecklar, tillverkar och säljer stolphissar och plattformshissar för bättre tillgänglighet i privata hem och offentliga miljöer. Vimec har egen försäljnings- och installationsverksamhet i Italien, och arbetar med partners i övriga länder.



– Arkel ger oss teknologi som vi tidigare saknat, och deras styrsystem och IoT-lösningar tar oss närmare visionen om framtidens hissar.

MED ARKELS NÄRVARO i Turkiet och Indien etablerar sig Innovalift på marknader med stor tillväxtpotential, där framför allt nybyggnation driver efterfrågan på nya hisslösningar.

Innovalift verkar inom en bransch präglad av starka globala trender som en åldrande befolkning, urbanisering, digitalisering och hållbarhet. Dessa trender utgör både utmaningar och möjligheter. Att utveckla innovativa mobilitetslösningar gör det möjligt för människor att bo kvar hemma längre och hissar för olika syften blir en alltmer integrerad del i stadsmiljön. Digitaliseringen spelar en central roll i att förbättra både drift och underhåll av hissar. Genom smart teknik kan data analyseras i realtid för att identifiera behov av underhåll och optimera energieffektivitet.

– Men oavsett vad som görs behövs ett starkt fokus på hållbarhet, vilket även gäller Innovalift. Det utgör kärnan i allt vi gör, och omfattar även våra materialval och att komponenterna är återvinningsbara.

Trots att Innovalift består av självständiga bolag är samarbetet inom gruppen en av de största styrkorna. Genom att dela teknisk expertis, marknadsinsikter och resurser skapas synergier som gynnar alla.

– Med initiativ som X-Innovalift, våra bolagsöverskridande projekt, och regelbundna möten mellan bolags-

INNOVALIFT

Aktuella bolag

- ▶ Aritco
- ▶ Motala Hissar
- ▶ Vimec
- ▶ Arkel
- ▶ BS Tableau
- ▶ Esse-Ti
- ▶ Vega
- ▶ Gartec Group
- ▶ TKS Heis

ledningar och specialister inom hållbarhet, marknadsföring och digitalisering, stärker vi vår kultur av samarbete och innovation.

– Strategin att organisera verksamheten i tre kluster möjliggör ett fokus på specifika marknadsområden, vilket underlättar både organisk tillväxt och förvärv.

DEN SNABBA TILLVÄXTEN innebär också utmaningar, inte minst att skala upp och attrahera rätt medarbetare. Företagskulturen och ett starkt ledarskap är avgörande för att hantera dessa utmaningar.

– Vi är en sammanslutning av entreprenörsdrivna företag som delar samma mål, att leda branschen framåt. Det är den dynamiken som gör oss framgångsrika.

Innovalifts första år som eget affärsområde blev händelserikt. Förvärvet av Arkel, tillsammans med fortsatta satsningar på forskning och utveckling, har skapat en stark bas för framtida tillväxt. Trots en svag marknad för nybyggnation ser Innovalift stora möjligheter inom modernisering och service samt att växa på nya marknader som Asien, och även Nordamerika där affärsområdets aktivitet fortfarande är liten. Med ambitionen att dubbla omsättningen inom fem år kombineras innovation, hållbarhet och en stark företagskultur för att befästa positionen som en ledande aktör i hissbranschen.

– Vi är bara i början av vår resa, men grunden är lagd och framtiden ser ljus ut för Innovalift. ●

I korthet



Innovalift är en grupp ledande företag som konstruerar, tillverkar och installerar plattformshissar, trapphissar och hisskomponenter.

KORT OM INNOVALIFT

Innovalift hjälper kunder runt om i världen med nya hissinstallationer och moderniseringsprojekt. Bolagets mission är att förflytta människor – oavsett om det är privatpersoner som vill ha ökad mobilitet eller komfort i sina hem, fastighetsägare som vill erbjuda ökad tillgänglighet i offentliga utrymmen eller hissföretag som vill ha den senaste tekniken i sina installationer.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2024

- ▶ Innovalift blev eget affärsområde i april 2024, och med Andrea Veggian som VD.
- ▶ Orderingång och omsättning dämpades av svag byggmarknad i Europa och Kina.
- ▶ Förvärv av tyska BS Tableau GmbH, en ledande tillverkare av hisskomponenter.
- ▶ Avtal om förvärv av Arkel, en ledande turkisk tillverkare av hisskomponenter. Förvärvet slutfördes i januari 2025.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- ▶ Driva kontinuerlig innovation inom hisstillverkning och modernisering.
- ▶ Stärka marknadspositionen genom att introducera nya produkter i den befintliga industristrukturen.
- ▶ Expandera närvaron på strategiska europeiska marknader genom ökade aktiviteter i etablerade verksamheter.
- ▶ Öka återkommande intäkter genom att utveckla servicerelaterade aktiviteter.

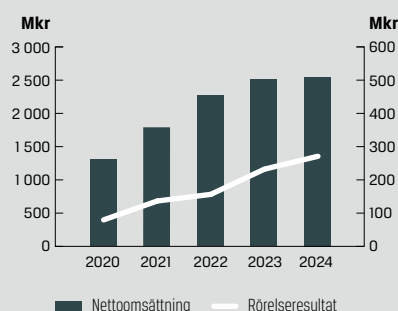
Innovalift i siffror

ANDEL KVINNIGA
CHEFER

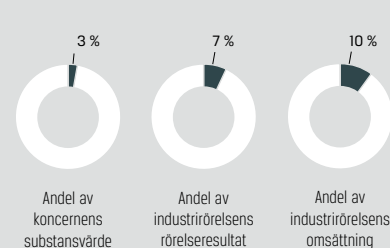


21 %
(24 %)

OMSÄTTNING
OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE,
RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Daniel Westberg, VD Nord-Lock Group:

”STÄRKT GLOBALT GREPP MED NYA SATSNINGAR”

Nord-Lock Group fortsätter att stärka sin position som global ledare inom skruvsäkring för kritiska applikationer. Nyckeln ligger i innovativa lösningar för högsta möjliga säkerhet.

Genom produkter som Nord-Locks killåsningssbricka och Expanders ledaxel har Nord-Lock Group skapat en standard för maximal säkerhet och tillförlitlighet. Produkterna kan vid första anblick verka enkla, men är ofta ett resultat av komplexa tillverkningsprocesser som säkerställer prestanda på högsta nivå.

– Nord-Locks låsbricka är till exempel helt unik och i princip omöjlig för konkurrenter att kopiera, säger **Daniel Westberg**, ny VD för Nord-Lock Group sedan augusti 2024.

Han fortsätter:

– I den bransch vi verkar handlar det inte om att välja något som förhoppningsvis fungerar, utan det handlar om att välja det som fungerar med hundra procents säkerhet.

MED EN GEDIGEN BAKGRUND inom industriell produktion, försäljning och globalt ledarskap vet Daniel vad som behövs för att lyckas. Hans karriär har präglats av att skapa kundvärde och driva produktutveckling med ett tydligt fokus på resultat.

– Nu ser jag fram emot att, tillsammans med en dedikerad organisation, leda Nord-Lock Groups resa mot ytterligare tillväxt och innovation.

2024 var ett år av framgångar och milstolpar för Nord-Lock Group, trots utmaningar i form av bland annat en

svag global industrikonjunktur. Bolaget noterade organisk tillväxt i alla tre affärsenheter och stärkte sin position gentemot konkurrenterna. En nyckel till denna framgång har varit bolagets förmåga att driva konverteringar, det vill säga att hjälpa kunder att byta ut mindre säkra skruvförbandslösningar till Nord-Lock Groups ledande teknologier.

– Med våra lösningar kan kunderna inte bara uppnå högre säkerhet utan också få livstidsgarantier, vilket gör oss till en långsiktig partner.

”Asien med Kina i spetsen är en viktig marknad för oss, där kunskapen om våra ledande lösningar ökar inom ett stort antal segment”

Daniel Westberg

om hur Nord-Lock Group fortsätter att stärka sin globala närvaro.

En annan hörnsten i Nord-Lock Groups framgång är den globala närvaron. Med cirka 170 personer i försäljningsroller har företaget etablerat sig i 25 länder, med egna säljbolag och kompletterat detta med ett nätverk av partners. Det har resulterat i en nästintill global närvaro.

– Det är dessutom fascinerande att se hur en organisation av denna storlek kunnat bygga en global räckvidd



DANIEL WESTBERG

Position: VD Nord-Lock Group sedan 2024

År inom koncernen: 1 år
Tidigare erfarenhet: Över 20 års erfarenhet av ledande roller inom SKF och dess dotterbolag, både i Sverige och utomlands, senast som VD för Ewellix.





Boltight erbjuder precisionslösningar för säker och effektiv bultförspänning inom krävande industrier som energi, offshore och tung industri. Bolaget grundades i Storbritannien och har byggt upp en stark global närvaro genom innovation och högkvalitativa produkter.



och samtidigt lyckats behålla en väldigt stark relation till alla sina kunder.

I början av 2024 genomförde Nord-Lock Group strategiska förvärv av Precision Bolting och Condor Machinery, två företag baserade i Edmonton, Kanada. Precision Bolting var tidigare en distributör av Nord-Lock Groups produkter i regionen, medan Condor Machinery tillverkar nischade metallkomponenter. Förvärven stärker Nord-Lock Groups ställning i Kanada och bidrar positivt till det globala erbjudandet mot kunder inom primärt gruvindustrin, ett stort segment för affärsområdet.

– Gruvindustrin är global och rätt standardiserad, maskinerna ser ofta likadana ut oavsett land. Detta ger möjlighet använda lösningar från en region som referens i andra delar av världen.

UTÖVER FÖRVARVEN HAR bolaget utökat sin globala räckvidd med nya satsningar, såsom ett säljbolag i Brasilien, ett logistikcenter i Malaysia för att effektivisera leveranser till kunder i Sydostasien och en lokaliseringprocess för Superbolt i Kina. Den senare har öppnat dörrar till en växande marknad där säkerhet och prestanda får allt högre prioritet hos kunderna.

– Asien med Kina i spetsen är en viktig marknad för oss, där kunskapen om våra ledande lösningar ökar inom ett stort antal segment.

Nord-Lock Groups engagemang för innovation och produktutveckling har resulterat i kontinuerliga uppgraderingar av befintliga produkter och utveckling av

NORD-LOCK GROUP

Varumärken i portföljen:

- ▶ Nord-Lock
- ▶ Superbolt
- ▶ Boltight
- ▶ Expander

nya lösningar. Den senaste versionen av Nord-Locks killåsningsbricka har tagits emot väl av marknaden och visar på tillväxt under året. Dessutom har bolaget gjort ytterligare framsteg inom sensorbaserade lösningar som möjliggör realtidsövervakning av kritiska fästelement, en teknologi som allt fler kunder efterfrågar.

– Sensorbaserade lösningar är en viktig del av framtiden inom vår industri.

Vi ser ett växande behov av realtidsdata och analys hos våra kunder, och här ligger vi i framkant.

Nord-Lock Groups hållbarhetsarbete är en annan viktig del av strategin. Genom att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) sätter bolaget ambitiösa mål för att minska sin klimatpåverkan, med fokus på en hållbar leveranskedja och produktion. Produkterna är 100 procent återvinningsbara, vilket förstärker deras position som långsiktigt hållbara lösningar.

DANIEL SER STORA MÖJLIGHETER för fortsatt lönsam tillväxt under 2025, drivet av en starkare global industriell aktivitet och fortsatta investeringar i innovation och säljorganisation. Fokus ligger också på att öka konverteringsgraden, särskilt på den strategiskt viktiga USA-marknaden.

– Vi ska fortsätta att vässa vår förmåga att leverera värde till våra kunder, oavsett om det handlar om att introducera nya lösningar, stärka serviceerbjudandet eller komplettera med strategiska förvärv. Till stöd för detta har jag över 700 medarbetare med branschledande kompetens. ●

I korthet

NORD-LOCK GROUP

Med innovativa produkter och bred expertis har Nord-Lock Group bidragit till tillförlitliga och effektiva skruvförband till kunder inom alla större industrier sedan 1982.

KORT OM NORD-LOCK GROUP

Nord-Lock Group fokuserar på kunder inom alla större industrier där kraven på kvalitet och säkerhet är höga och konsekvenserna vid fel skulle vara betydande. Över 90 procent av tillverkningen exporteras. Försäljningen sker via såväl egna bolag som ett världsomspännande återförsäljarnätverk.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2024

- Organisk tillväxt inom alla tre affärsenheter med fortsatt god lönsamhet.
- Orderboken på en fortsatt hög nivå.
- Daniel Westberg tillträdde som ny VD för Nord-Lock Group i augusti 2024.
- Förvärv av kanadensiska Precision Bolting Ltd, tidigare distributör av Nord-Lock Groups propdukter i Kanada.
- Förvärv av kanadensiska Condor Machinery Ltd, tillverkare av nischade metallkomponenter för främst gruvindustrin.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Utveckling av kapacitet och produktivitet i produktions- och logistikprocesser för att möta kunders efterfrågan på ett kostnadseffektivt sätt.
- Expandera verksamheten genom organisk tillväxt och värdeskapande förvärv.
- Behålla positionen som industriledare genom kundorienterad FoU drivet av digitala och smarta teknologier.

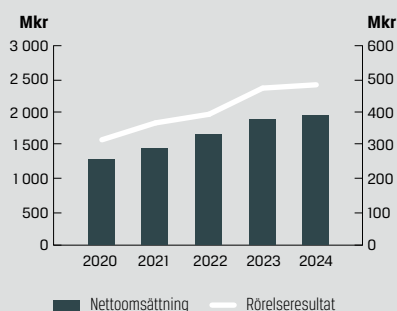
Nord-Lock Group i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

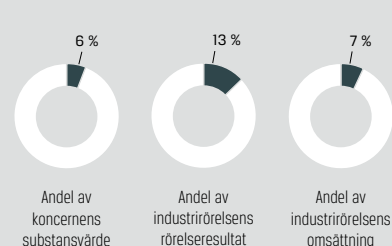


21 %
(22 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Andreas Örje Wellstam, VD Swegon:

”NYA MILSTOLPAR OCH STÄRKT LÖNSAMHET”

2024 var året då Swegon nådde en viktig milstolpe omsättningsmässigt. Nu börjar nästa fas i bolagets utveckling – för ett ännu mer hälsosamt och energieffektivt inomhusklimat.

Andreas Örje Wellstam är Swegons VD sedan slutet av 2020. Idag, drygt fyra år senare, finns det anledning att blicka tillbaka på dessa år som ur ett omvärldsperspektiv varit dramatiska, men från ett Swegon-perspektiv varit en tid av värdeskapande.

– Vi satte tidigt en ambitiös plan om att bli ledande i våra prioriterade regioner och segment och har sedan hållit oss till denna. Det har gjort att vi, trots makroekonomiska utmaningar, kunnat växa steg för steg och stärkt vår lönsamhet.

Denna fokusering tog sig ytterligare uttryck under 2024 när Swegon förvärvade nederländska HC Groep, det största förvärvet i bolagets historia. I ett slag blev Swegon en ledande leverantör av lösningar för inomhusklimat i Nederländerna. Det som gör förvärvet extra intressant är HC Groeps starka fokus på människors välmående och hållbarhet i sitt erbjudande och deras delegerade modell för bolagsstyrning, helt i linje med Swegons egen kommunikation och strategi.

– Dessutom verkar bolaget på en av de mest progressiva marknaderna i världen inom hållbara byggnader.

Precis som för många tidigare förvärvade verksamheter behåller HC Groep sina varumärken, och fortsätter fokusera på sin affär och marknad samtidigt som de drar fördel av Swegons internationella nätverk för att driva framtida tillväxt. Ett liknande resonemang låg

bakom förvärvet av tyska HOWATHERM, som slutfördes i januari 2025. Tillsammans med tidigare förvärvade Samp i Italien och brittiska Dalair blir Swegon nu en ledande leverantör av modulära luftbehandlingsaggregat i Europa.

– De båda förvärven, tillsammans med organisk tillväxt i bland annat Nordamerika, medför att Swegons omsättning nu passerat 10 miljarder kronor på proforma-basis. Det är en viktig milstolpe.

”Bättre hälsa och lägre energiförbrukning är våra största drivkrafter, och det ena får inte utesluta det andra.”

Andreas Örje Wellstam

om Swegons viktigaste fokus i utvecklingen av erbjudandet.

Med en sådan storlek följer inte enbart fortsatta framgångar. Det medför även utmaningar. Till exempel att hålla ihop allt fler organisationer och verksamheter och samtidigt frigöra den kreativitet som behövs för fortsatt värdeskapande, för såväl Swegon som kunder och användare.

– Nu har vi ett ännu större fokus på att fånga upp befintliga och nya medarbetare för att känna att de är med och



**ANDREAS ÖRJE WELLSTAM**

Position: VD Swegon sedan 2020

År inom koncernen: 14 år, varav 2 år i Latours affärsutvecklingsteam samt därefter flera olika ledande befattningar inom Swegon.

Tidigare erfarenhet: Drygt tio år på Accenture Management Consulting, främst i olika roller inom strategi för ett flertal branscher.



Swegon INSIDE Analytics är ett AI-verktyg som analyserar och rekommenderar förbättringsåtgärder av inomhusklimatet.



gör skillnad. Bra kommunikation och ledarskap samt starka värderingar är några faktorer som möjliggör detta.

Att organisationen är med på detta syns bland annat i den senaste medarbetarundersökningen. Den innebar ett lyft till det högsta resultatet hittills, nära toppskiktet i branschen, där frågor om strategi, åsiktsfrihet och självständighet uppvisade stora förbättringar.

– Det är helt i linje med vad vi vill uppnå med våra ansträngningar.

En annan viktig ambition är att få fler kvinnor att söka sig till Swegon. Detta omfattar även chefspositioner, där det under 2024 i Sverige var en fortsatt högre andel kvinnor som tillsattes till de utlysta positionerna.

– Det är glädjande att se. Dessutom ser vi allt fler yngre högutbildade kvinnor söka sig till oss, vilket skapar förändring från grunden. Några av dessa medarbetare var med och initierade nätverksinitiativet Latour Female, som blivit ett uppskattat forum inom Latour.

KREATIVITETEN INOM ALLA DELAR av organisationen drivs av en gemensam vilja att förändra samhället till det bättre. Att bidra till en mer hållbar värld och skynda på den gröna omställningen är en central del i Swegons erbjudande, vilket genomsyrar hela verksamheten genom energieffektiv produktion och en hållbar och ansvarfull leverantörskedja. I november 2024 fick Swegon sina ambitiösa och vetenskapligt baserade klimatmål godkända av SBTi, ännu en viktig milstolpe. För att kunna uppnå dessa mål behöver bland annat sålda produkters

SWEGON

Aktuella affärsenheter:

- ▶ Air Handling, Cooling & Heating
- ▶ Room Units
- ▶ Services

klimatavtryck fortsätta minska.

– Att hjälpa kunderna att optimera sin ventilation och kyl-/värmeproduktion med energieffektiva och smarta produkter är centralt för oss. Bättre hälsa och lägre energiförbrukning är våra största drivkrafter, och det ena får inte utesluta det andra. Detta omfattar även lösningar och koncept som möjliggör återvinning och återanvändning av produkterna.

Konceptet RE:3 (RE:duce, RE:use, RE:vitalise) lanserades 2023 och är nu en naturlig del i kommunikationen av erbjudandet. Under 2024 tog Swegon ett nytt steg i utvecklingen av cirkulära modeller.

– Vi rullade ut RE:create, ett partnerskap med svenska fastighetsbolag för att diskutera cirkulära lösningar för en fastighets tekniska installationer. Behovet av återbruk är stort i branschen, men det finns inget bra system för de tekniska delarna. Nu är vi med och driver denna utveckling framåt.

FÖR ATT VISA vad som är möjligt har Swegon tagit fram ett GOLD luftbehandlingsaggregat i trä, som förstås är enklare att återvinna och minskar klimatpåverkan betydligt. Även om det bara är en konceptprodukt visar bolaget vad som faktiskt kan utvecklas med rätt fokus och människor.

– Det gör mig trygg att Swegon har fortsatt stor potential. Vi har en fokuserad strategi, vi adresserar megatrender som hälsa och energieffektivitet, vi har bra bolag och ledande lösningar, men framför allt har vi människorna som kan göra skillnad. ●

I korthet



Swegon behåller sitt tydliga fokus på inomhusmiljöns kvalitet i byggnader, för människors välmående, hälsa och komfort. Feel good inside.

KORT OM SWEGON

Swegon levererar kvalitetsprodukter och genomtänkta systemlösningar som skapar bra inomhusmiljö och bidrar till lägre energiförbrukning och livscykelkostnader för alla typer av byggnader. Försäljning och marknadsföring sker via egna bolag i 18 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Swegon har produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Indien.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2024

- Stabil utveckling av orderingång och omsättning trots svag marknad.
- God lönsamhet, främst drivet av starka bruttomarginaler och kostnadskontroll.
- Förvärv av HC Groep, en ledande leverantör av lösningar för inomhusklimat med en stark position i Nederländerna.
- Förvärv av HOWATHERM Klimattechnik GmbH, en tillverkare av luftbehandlingsaggregat, primärt för tyska marknaden.
- Klimatmål godkända av SBTi.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Differentiera erbjudandet via ledande, innovativa systemlösningar för den hållbara omställningen samt en bättre inomhusmiljö.
- Ökat fokus på en överlägsen kundupplevelse genom digitala lösningar och service.
- Skapa starka positioner på nyckelmarknader i Europa genom förvärv och utveckling av befintliga verksamheter. Fortsätta utveckla närvaron i Nordamerika.

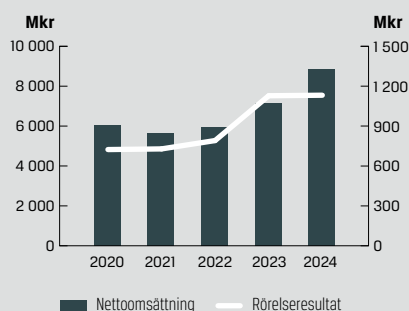
Swegon i siffror

ANDEL KVINNliga
CHEFER

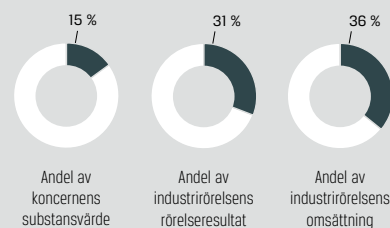


20 %
(20%)

OMSÄTTNING
OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE,
RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Tina Hultkvist, VD Latour Industries:

EN INTENSIFIERAD FÖRVÄRVSAGENDA

På drygt tre år etablerade Latour Industries två nya affärsområden. Nu är det dags att skapa nya värden – med stöd av en ny VD, ett större team och ett utökat förvärvsfokus.

Latour Industries är investmentbolaget inom Latour. Det är här nya nischer och bolag identifieras och förvärvas, som sedan ska kunna utvecklas till att bli egna affärsområden i Latours helägda portfölj.

– Vi letar även efter bolag som ska kunna utvecklas på egen hand, som ”stand-alone”, vilket är nytt i vår strategi och öppnar för fler förvärvsmöjligheter, säger **Tina Hultkvist**, ny VD för Latour Industries sedan september 2024.

TINA ÄR INTE ny i organisationen – hon började som COO i februari 2024 med ansvaret för att accelerera arbetet med att söka efter nya förvärv. Rollen som VD har gett henne möjlighet att bredda teamets kompetens och ytterligare intensifiera arbetet.

– Vi har en ambitiös plan och bygger upp en omfattande pipeline av intressanta bolag, vilket blivit ännu mer prioriterat efter att Innovalift blev ett eget affärsområde i april 2024.

Den snabbt växande affärsenheten Innovalift, specialiserad på hissrelaterade lösningar, omsatte cirka 2,5 miljarder kronor vid övergången. Kvar inom Latour Industries finns fem affärsenheter med en sammanlagd omsättning på knappt 2 miljarder kronor.

– Vi har under året kunnat fokusera mer på dessa verksamheter genom åtgärder som ökar effektiviteten och stärker förutsättningarna för lönsam tillväxt när efterfrågan åter tar fart.

LATOURE INDUSTRIES

Aktuella affärsenheter:

- ▶ Mobility
- ▶ Densiq Group
- ▶ LSAB Group
- ▶ MAXAGV
- ▶ REAC

Ett lika stort fokus har Latour Industries team kunnat sätta på att leta efter och diskutera med nya bolag att förvärva. Ett arbete där Tina ser fördelar av sin långa karriär med ledande roller i ett av Sveriges största industribolag.

– Jag ser nischer inom flera branscher som det finns möjlighet att göra mer effektiva och hållbara, till stor nytta för hela branschen. Några bolag vi tittar på har lösningarna och skulle kunna göra

stor skillnad med vårt stöd.

Att väva in hållbarhetsperspektivet i affären är en viktig del i arbetet med att bygga långsiktigt starka bolag. Utan en tydlig koppling till ansvar för miljö och för människor och samhället i stort, blir det svårt för en verksamhet att överleva på sikt. Här finns en styrka i Latours investeringskriterier, som präglas av hållbarhet.

– Hållbart värdeskapande är helt centralt för att kunna skapa lönsam tillväxt.

MED ETT ÅR i Latour Industries, varav senare halvan som VD, ser nu Tina fram emot att tillsammans med sitt team göra verklighet av planer och kontakter. Ett mindre förvärv har gjorts, av tyska HDS Group i början av 2025, men nu väntar ett högre tempo, och möjligheten att addera nya värden till portföljen.

– Latour har fantastiska verksamheter idag, varav flera är resultat av förvärv och utveckling av bolag i ett helt nytt segment. Det är just det som ger extra energi till mitt uppdrag, att vara med och göra något liknande igen. ●



TINA HULTKVIST

Position: VD Latour Industries sedan 2024

År inom koncernen: 1 år

Tidigare erfarenhet: Över 25 års industriell och internationell erfarenhet från Volvo Group, senast som CFO.

Latour Industries

Aktuella affärsenheter

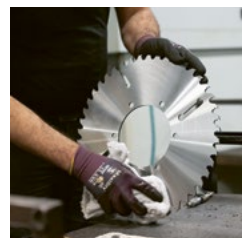
DENSIQ GROUP

Densiq Group är en helhetsleverantör av avancerad tätningsteknik för processindustrin och OEM. Bolaget tillhandahåller kompletta lösningar baserat på tjänster, produkter och teknisk konsultation som möjliggör hög driftsäkerhet. Kunderna finns främst i Europa.



LSAB GROUP

LSAB utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och verktygslösningar relaterade till spånavverkande processer inom främst trä- och metallsektorn. Primär marknad är Europa. LSAB har egen verksamhet i Skandinavien och Baltikum.



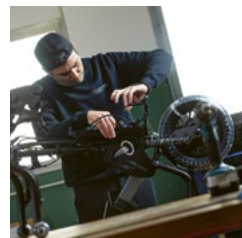
MAXAGV

MAXAGV är en pionjär och ledande leverantör av system av mobila robotar och mjukvara för godshantering och internlogistik. Företaget har de senaste 35 åren installerat tusentals mobila robotar världen över inom ett stort antal branscher och användningsområden.



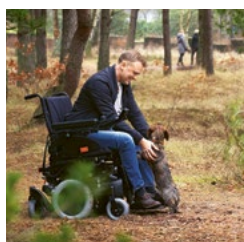
MOBILITY

Mobility består av Batec och AAT. Batec säljer handcyklar till rullstolar som ger möjlighet för rullstolsbundna personer att förflytta sig friare. AAT säljer produkter till rullstolar, så som driv-, broms- och lyfthjälpmiddel.



REAC

REAC utvecklar, tillverkar och säljer produkter för rullstolsindustrin som ställdon och tilt-, lyft- och styrsystem. Företaget har internationell närvaro, med huvudkontor i Göteborg och två produktionsanläggningar i Polen.



MER OM AFFÄRSENHETERNA

Vill du läsa mer om Latour Industries affärsenheter? Gå in på:
latourindustries.se/affarsenheter
 eller scanna QR-koden.



I korthet



Latour Industries är Latours investmentbolag, där aktivt och omsorgsfullt ägande ska leda till en stabil och självständig utveckling hos innehaven, parallellt med stort fokus på förvärv av nya bolag.

KORT OM LATOUR INDUSTRIES

Latour Industries består av fem helägda innehav som har egna produkter med högt teknikinnehåll och stor tillväxtpotential. Alla innehav har en egen affärsidé och affärsmodell.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2024

- Etablering av Innovalift som eget affärsområde inom Latours helägda portfölj.
- Tina Hultkvist tillträdde som ny VD för Latour Industries i september.
- Effektiviseringar för att skapa bättre förutsättningar för lönsam tillväxt.
- Förvärv, genom LSAB, av HDS Group GmbH, en tysk tillverkare av sågklingor och knivar till sågverksindustrin.

STRATEGI FÖR LÖNSAM EXPANSION

- Driva expansion i befintliga innehav genom förstärkning av säljorganisationer, intensifierad produktutveckling och kompletteringsförvärv.
- Fortsätta genomföra nya plattformsförvärv och förvärv av "stand-alone-bolag" i linje med Latours investeringskriterier.

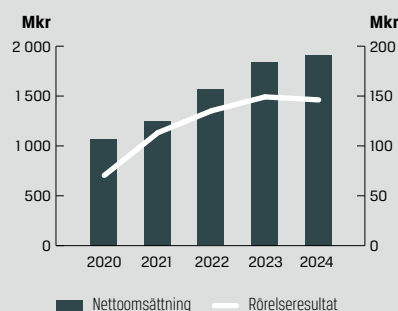
Latour Industries i siffror

ANDEL KVINNIGA CHEFER

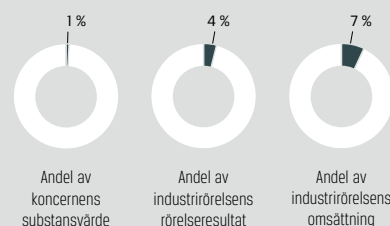


24 %
(23 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING





PELLE MATTISSON

Position: VD Latour
Future Solutions sedan
2020

År inom koncernen: 4 år

Tidigare erfarenhet: VD
på Moment Group samt
på Stampen Media Group.

Latour Future Solutions

MOT EN HÅLLBAR FASTIGHETSSEKTOR

Investerings gjordes i tre svenska tillväxtbolag. Företaget Plant adresserar behovet av att kunna beräkna klimatpåverkan redan i planeringsfasen av byggprojekt.

– Bolaget gör hållbarhet konkret genom att knyta ihop klimatpåverkan med ekonomiska aspekter, säger **Pelle Mattisson**, VD för Latour Future Solutions.

Econans fokuserar på befintliga fastigheters energieffektivitet genom ett verktyg för simuleringar av olika energibesparande åtgärder, och används av banker och investerare för att riskbedöma fastigheter i enlighet med EU:s skärpta krav. Perific Technologies levererar lösningar för effektmätning, styrning och lastbalansering av fastigheters större energiförbrukare.

– Bolagets produkter och tjänster möjliggör ett effektivare energisystem, och vi ska hjälpa dem att accelerera sin expansion i Europa.

Portföljen uppvisade god tillväxt 2024. Anolytechs innovativa systemlösning för att rena dricksvatten gav en försäljningsökning på över 60 procent, medan Gaia Biomaterials fortsätter expandera globalt med sitt fossilfria och komposterbara biomaterial.

– Dessutom växer Swedish Hydro Solutions snabbt inom projekt som adresserar rening av PFAS, som blivit ett allt större miljöproblem.

SAMARBETET INOM PORTFÖLJEN har fortsatt att utvecklas. Alla bolag arbetar med den gröna omställningen och kan dra nytta av varandras erfarenheter, särskilt inom internationell expansion och att utveckla bolag i tillväxt. På marknaden sker samtidigt en successiv återgång till mer balanserade värderingsnivåer.

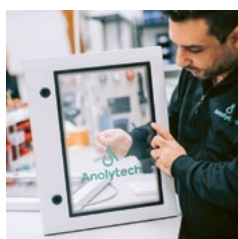
– Realismen har återvänt i den gröna sektorn, med insikt om vikten av en industriellt fungerande affär, vilket passar oss på Latour bra i vår roll som industriell tillväxtpartner.

Inför 2025 kommer Latour Future Solutions att öka sitt fokus på något mognare bolag i en tydlig tillväxtfas, som behöver kapital och kompetens för att accelerera sin expansion.

– Investeringen i Perific är ett konkret steg i den strategin, och nu ser jag fram emot att identifiera fler investeringsmöjligheter i bolag som bidrar till en hållbar omställning och minskar branschens klimatpåverkan. ●

Latour Future Solutions

Aktuella investeringar



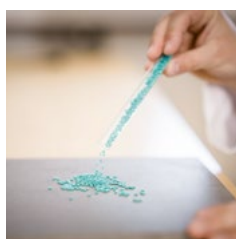
ANOLYTECH

Anolytech har utvecklat ett cirkulärt system för att tillverka effektiv desinfektion, AnoDes, baserat på naturens egna desinfektionsmedel hypoklorsyra, som naturligt ingår i immunsystemet. Kunderna finns inom bland annat livsmedelsindustrin.



ECONANS

Econans erbjuder en plattform för omställning till klimateffektiva fastigheter. Genom att använda bolagets mjukvara får europeiska banker en bild över fastighetsportföljens energigång och klimatpåverkan, med energianalys av varje enskild fastighet.



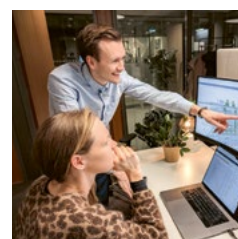
GAIA BIOMATERIALS

Gaia BioMaterials utvecklar och tillverkar nedbrytbart biomaterial från förnybara källor för att ersätta fossilt baserad plast. Bolagets patenterade biomaterial BioDoloMer® bidrar till att förändra plastindustrin, Inga mikroplaster bildas vid nedbrytning.



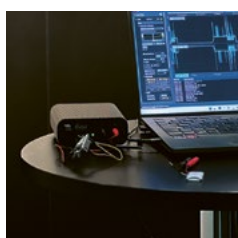
PERIFIC

Perific erbjuder produkter och tjänster för effektmätning, effektstyrning och lastbalansering av fastigheters större energiförbrukare. Företagets oberoende lösningar fungerar för alla typer av fastigheter oavsett storlek och elarkitektur.



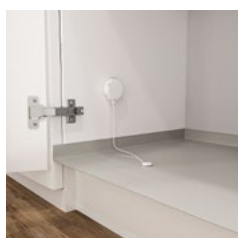
PLANT

Plant erbjuder klimatberäkningar och klimatdeklarerationer för miljöcertifiering av fastigheter. Genom att använda bolagets mjukvara kan alla branschaktörer driva på arbetet med minskad klimatpåverkan fram till att en fastighet står klar för inflyttning.



QOITECH

Qoitech, en spin-out från Sony Mobile, erbjuder lösningar för energioptimering av produkter som drivs av batterier och olika energyharvesting teknologier. Försäljningen sker på global basis via digitala kanaler och kunderna återfinns i ett sextiotall länder.



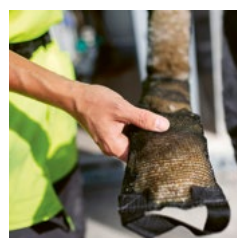
QUANDIFY

Quandify erbjuder ett intelligent vattenmätningssystem för kommersiella och privata fastigheter som möjliggör kostnadseffektiv analys av vattenförbrukning, detektering av vattenläckage och fjärrstyrd vattenbrytning.



SENSENODE

Sensenode har utvecklat en komplett IoT-lösning med tillhörande SaaS-plattform för energieffektivisering inom alla typer av industrier. Erbjudandet omfattar även automatiska rapporter och larmfunktioner. Kunderna finns över hela Norden.



SWEDISH HYDRO SOLUTIONS

Swedish Hydro Solutions erbjuder hållbara lösningar för vattenrening via mobila och stationära reningsystem för läns- och dagvatten, processvatten och sanering av förorenade områden. Bolaget grundades 2015 och har kontor i Alingsås och Stockholm.



MER OM AFFÄRS- ENHETERNA

Vill du läsa mer om Latour Future Solutions affärsenheter? Gå in på: latour.se/sv/latour-future-solutions eller scanna QR-koden ovan.





Snickers Workwear, inom Hultafors Group, är en ledande aktör inom innovativa och funktionella arbetskläder, där design möter hållbarhet och prestanda.



Ända sedan starten på 1940-talet har Fagerhult arbetat för att ta "rätt ljus till rätt plats", för att göra det enklare för människor att utföra sina vardagssysslor.

Portföljbolagen

Alimak Group	80
ASSA ABLOY	81
CTEK	82
Fagerhult	83
HMS Networks	84
Nederman	85
Securitas	86
Sweco	87
TOMRA	88
Troax	89

Viktiga händelser 2024

- ▶ Marknadsvärdet i börsportföljen uppgick vid årets slut till 88,7 (78,8) Mdr kr.
- ▶ Totalavkastningen i börsportföljen uppgick till 14,3 procent, att jämföras med 8,6 procent för SIXRX.
- ▶ Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2025 väntas uppgå till 1 684 (1 620) Mkr.
- ▶ Det sammanlagda resultatet från börsportföljen 2024 uppgick till 3 912 (3 499) Mkr.
- ▶ Latour deltog i HMS Networks nyemission med sin prorataandel samt förvärvade aktier i CTEK.

Aktiv och ansvarsfull huvudägare i tio börsnoterade bolag

14 %

BÖRSFÖLJENS
TOTALAVKASTNING UNDER 2024

LATOURS BÖRSFÖLJ består av tio bolag där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna och där röstandelen uppgår till minst 10 procent. Oavsett ägarandel tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbetet, där Latour ofta har rollen som ordförande. Latour verkar som en tydlig huvudägare som bidrar till satsningar för en hållbar tillväxt och lönsamhet i bolagen.

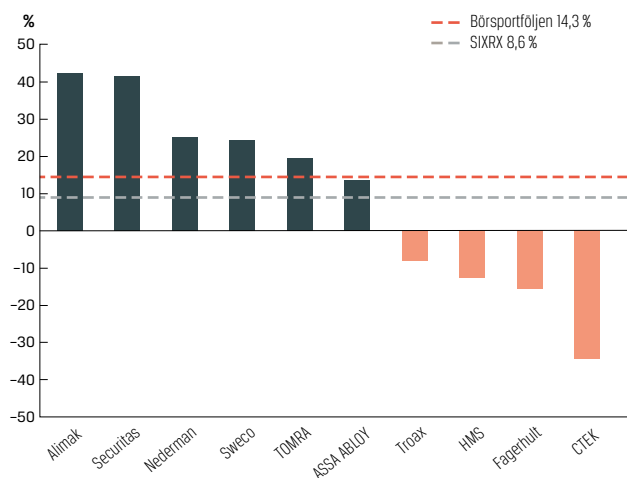
Under året har börsen utvecklats relativt stabilt med endast mindre rörelser, positivt påverkad av sjunkande inflation och räntor, men dämpat av en fortsatt stor osäkerhet kring konjunktur och geopolitik. Latours portfölj med börsnoterade innehav ökade 14,3 procent vilket kan jämföras med indexet SIXRX som ökade 8,6 procent. De flesta innehaven har haft en positiv underliggande

utveckling med god lönsamhet.

Förvärvsaktiviteten har varit hög. Bland annat genomförde ASSA ABLOY hela 26 tilläggsförvärv och HMS Networks slutförde förvärvet av Red Lion Controls, som stärkt närvaron i Nordamerika. Förvärvet finansierades delvis med en nyemission där Latour deltog med sin ägarandel. Även CTEK genomförde en nyemission där Latour deltog med sin ägarandel.

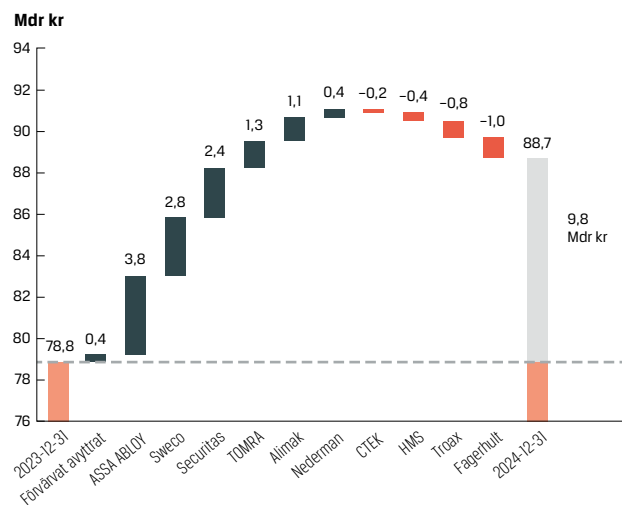
Det sammanlagda resultatet från börsportföljen 2024 uppgick till 3 912 (3 499) Mkr. Huvuddelen av resultatet kommer från utdelningar. Utdelningarna från de börsnoterade bolagen våren 2025 väntas uppgå till 1 684 (1 620) Mkr, enligt förslagen från respektive styrelse. Det innebär en ökning med 4,0 procent för jämförbar portfölj.

TOTALAVKASTNING FÖR
PORTFÖLJBOLAGEN 2024



Totalavkastningen, som inkluderar kursutveckling och utdelning, för respektive portföljbolag jämfört med jämförelseindex, SIXRX 2024.

VÄRDEFÖRÄNDRING
I BÖRSFÖLJEN 2024



Värdeförändring i börsportföljen (Mkr). I dessa siffror ingår ej utdelning men förändringarna inkluderar förvärvade och avyttrade aktier. Under perioden har köp gjorts i CTEK samt HMS Networks.

BÖRSPORTFÖLJEN

Aktie ¹⁾	Antal	Marknadsvärde ²⁾ Mkr	Börskurs ²⁾ kr	Anskaffn. värde Mkr	Utdelning Mkr	Röstandel ³⁾ %	Kapitalandel ⁴⁾ %
Alimak Group	32 033 618	3 761	117	2 883	80	30,3	29,8
ASSA ABLOY ⁵⁾	105 460 164	34 464	327	1 667	569	29,5	9,5
CTEK	23 431 950	326	14	1 200	0	33,5	33,5
Fagerhult	84 708 480	4 583	54	1 899	152	48,1	47,8
HMS Networks	13 014 532	5 646	434	612	57	25,9	25,9
Nederman	10 538 487	2 287	217	306	42	30,0	30,0
Securitas ⁵⁾	62 436 942	8 548	137	2 125	237	29,6	10,9
Sweco ⁵⁾	97 867 440	16 119	165	445 ⁶⁾	289	21,1	26,9
TOMRA ⁷⁾	62 420 000	8 876	147 (NOK)	1 605	122	21,1	21,1
Troax	18 060 000	4 064	225	397	72	30,2	30,1
TOTALT		88 672		13 204	1 620		

¹⁾ Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

²⁾ Som börskurs används senaste betalkurs.

³⁾ Röstandel beräknad efter avdrag för återköpta aktier.

⁴⁾ Kapitalandel beräknad på totalt antal utgivna aktier.

⁵⁾ På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är onoterade, har de åsatts samma börskurs som bolagets B-aktier.

I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som enhet.

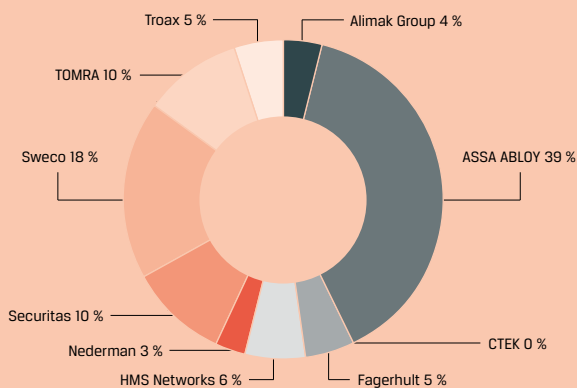
⁶⁾ I koncernen är anskaffningsvärdet på B-aktierna, genom utnyttjande av köpoption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.

⁷⁾ Börskursen vid utgången av rapportperioden var 146,60 NOK, vilken har räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

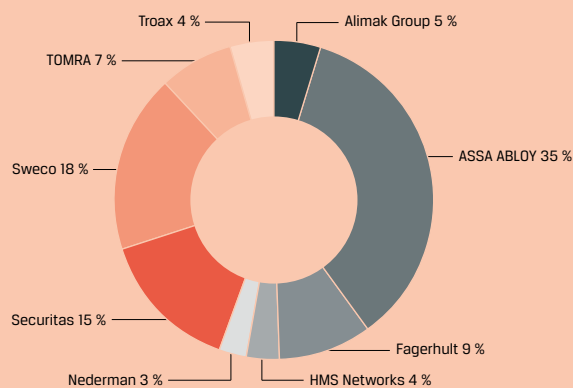
NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 2024

Aktie	Antal 2024-01-01	Köp	Försäljning	Antal 2024-12-31
ASSA ABLOY	105 495 729	—	35 565	105 460 164
CTEK	23 114 799	317 151	—	23 431 950
HMS	12 109 288	905 244	—	13 014 532

BÖRSPORTFÖLJENS VÄRDEFÖRDELNING



ANDEL MOTTAGNA UTDELNINGAR



Alimak Group

3%

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

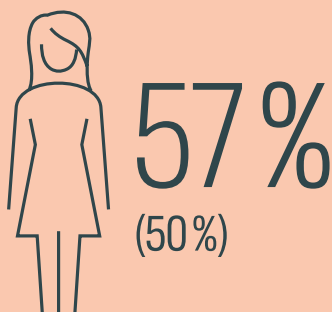
Alimak Group är en global leverantör av hållbara, vertikala transportlösningar för professionellt bruk.

ALIMAK GROUP ÄR en global leverantör av hållbara, vertikala transportlösningar för professionellt bruk med närvaro i över 120 länder. Koncernen utvecklar, tillverkar, säljer och utför service på hissar och arbetsplattformar, samt erbjuder lösningar för arbete på höjd under varumärkena Alimak, Tractel, CoxGomyl, Manntech, Avanti och Scanclimber. Alimak Group grundades 1948 i Skellefteå och har idag 3 000 anställda globalt.

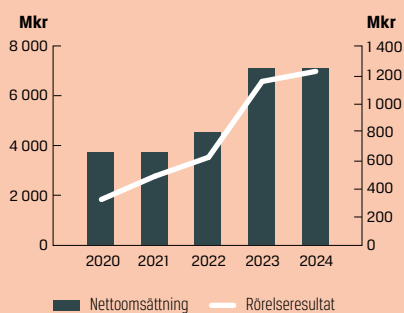
Under 2024 fortsatte Alimak Group sin framgångsrika transformation, med hög innovationstakt, ökad effektivitet och en stark finansiell utveckling med ökad lönsamhet och högre kassaflöde.



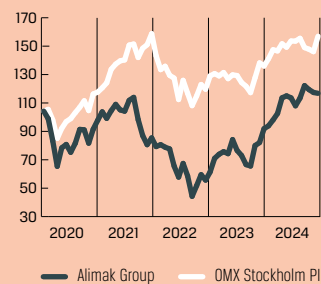
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE ALIMAK-AKTIE



NYCKELTAL ALIMAK GROUP

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	7 099	7 097
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	1 221	1 150
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	17,2	16,2
Resultat per aktie (kr)	5,89	5,25
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,00	2,50
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	12 629	8 864

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	29,8	30,3
Alantra EQMC Asset Management	10,0	10,2
NN Group N.V.	8,4	8,5
Första AP-fonden	8,1	8,2
Balero Holdings Sarl	6,5	6,6
Övriga aktieägare	35,6	36,2
Återköpta aktier	1,6	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Ole Kristian Jødahl

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson, Heléne Mellquist

alimakgroup.com

ASSA ABLOY

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar.

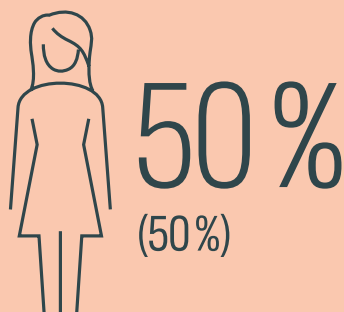
25 %
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

ASSA ABLOY HJÄLPER varje dag miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som ger trygga, säkra och bekväma lösningar för såväl fysisk som digital access. Koncernen är världsledande inom accesslösningar med produkter och tjänster som lås, dörrar, portar, säkra identiteter och entréautomatik.

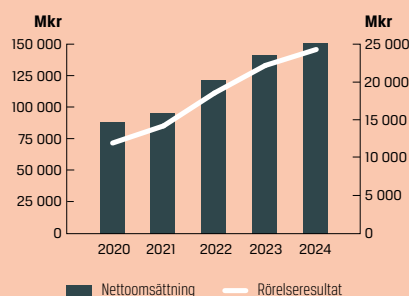
Det blev ett nytt bra år för ASSA ABLOY, med rekordhøgt rörelseresultat och ett starkt operativt kassaflöde. Förvärv bidrog till att försäljningen ökade med 8 procent, organiskt minskade den med 1 procent. Ett rekordstort antal om 26 förvärv genomfördes under året.



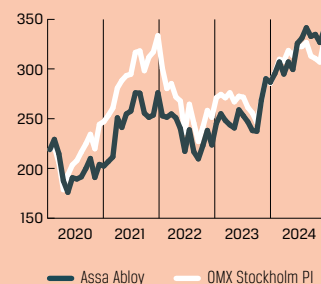
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING ASSA ABLOY-AKTIE



NYCKELTAL ASSA ABLOY

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	150 162	140 716
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	24 296	22 185
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	16,2	15,8
Resultat per aktie (kr)	14,09	13,54
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	5,90	5,40
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	363 590	323 537

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	9,5	29,5
Melker Schörfling AB	3,1	10,9
Black Rock	4,0	2,7
Vanguard	3,9	2,6
Swedbank Robur Funds	3,7	2,5
Övriga aktieägare	75,8	51,8
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Nico Delvaux

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Carl Douglas, Lena Olving, Johan Hjertonsson

assaabloy.com

CTEK

0,2 %
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

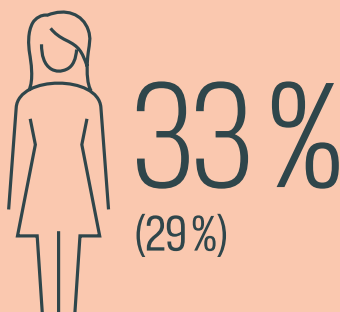
CTEK från Vikmanshyttan i Dalarna är internationellt ledande inom batteriladdningslösningar, huvudsakligen för fordon.

CTEK UTVECKLAR PRODUKTER för fordonsbranschen, från 12 V- och 24 V-laddare till laddningslösningar för elfordon. Produkterna säljs via globala distributörer och återförsäljare, till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare samt genom laddningsoperatörer, fastighetsägare och andra organisationer för att ge tillgång till el-laddningsinfrastruktur.

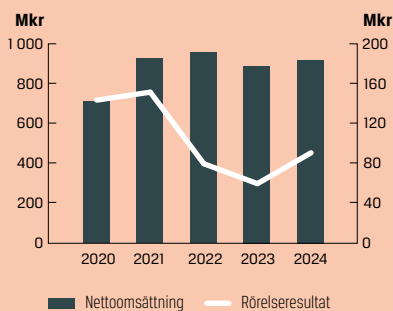
Fokuserade säljaktiviteter och ökad efterfrågan i nyckelmarknader bidrog till att CTEK återgick till organisk tillväxt samtidigt som arbetet med att stärka lönsamheten fortsatte. Omdömen om den nya elbilsladdaren Chargestorm Connected 3 var mycket positiva.



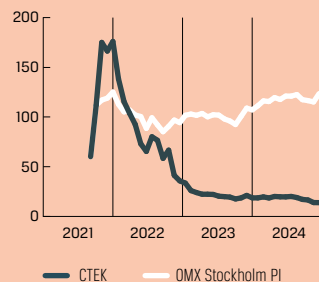
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVÄRDE CTEK-AKTIE



NYCKELTAL CTEK

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	914	884
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	90	59
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	9,8	6,7
Resultat per aktie (kr)	-0,60	-3,95
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	0	0
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	973	1 482

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	33,5	33,5
Fjärde AP-Fonden	9,8	9,8
Skirner AB	6,0	6,0
AMF Tjänstepension AB	4,5	4,5
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	4,1	4,1
Övriga aktieägare	42,2	42,2
Återköpta aktier	—	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Menckel

VD och koncernchef: Henrik Fagrenius

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Björn Lenander, Johan Menckel

ctek.se

Fagerhult Group

3%

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

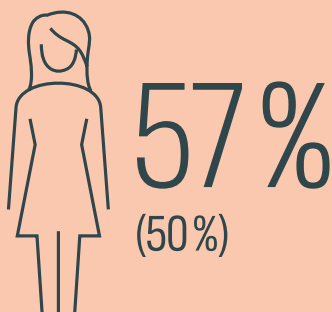
Fagerhult Group är ett av Europas ledande belysningsföretag med dotterbolag i sammanlagt 27 länder.

FAGERHULT DESIGNAR OCH tillverkar innovativa och energieffektiva belysningslösningar för professionella miljöer under tolv varumärken i fyra affärsområden – Collection, Premium, Professional och Infrastructure. Verksamheten bedrivs lokalt via bolagets starka varumärken. Försäljning sker även via agenter och distributörer till över 40 marknader.

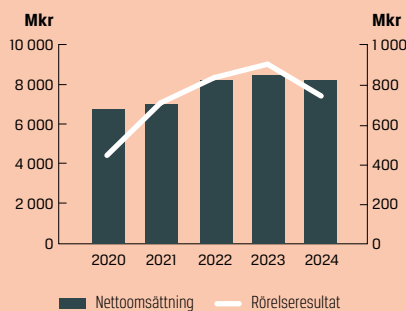
Osäkra marknadsförhållanden bidrog till att ordergången och nettoomsättningen minskade något under 2024. Även lönsamheten minskade medan kassaflödet var fortsatt starkt. Omstruktureringsprogram genomförs som bedöms ge högre marginaler 2025.



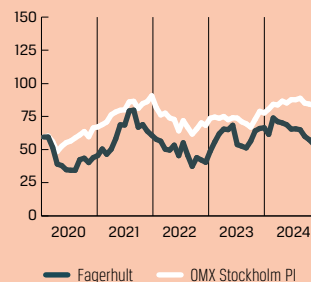
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING FAGERHULT-AKTIE



NYCKELTAL FAGERHULT

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	8 305	8 560
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	741	901
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	8,9	10,5
Resultat per aktie (kr)	2,01	3,09
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	1,40	1,80
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	9 586	11 659

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	47,8	48,0
Fjärde AP-fonden	7,9	8,0
Nordea Funds	6,8	6,8
Handelsbanken Fonder	3,2	3,2
Alcur Fonder	2,5	2,5
Övriga aktieägare	31,3	31,5
Återköpta aktier	0,5	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson
VD och koncernchef: Bodil Sonesson
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Eric Douglas, Jan Svensson
fagerhultgroup.com

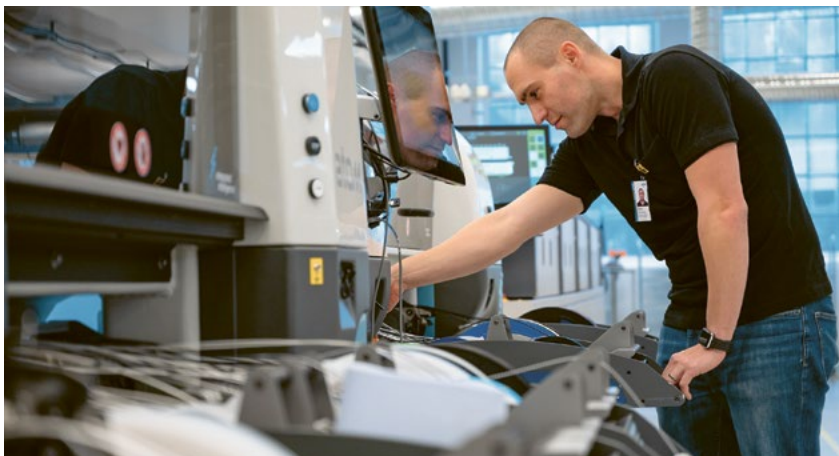
HMS Networks

4 %

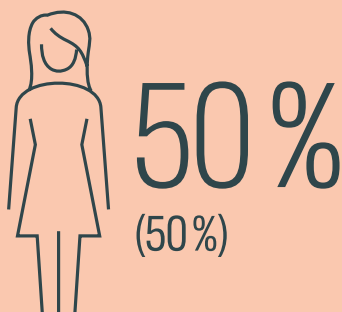
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

HMS Networks är en världsledande leverantör av mjuk- och hårdvara för industriell ICT (Information & Communication Technology).

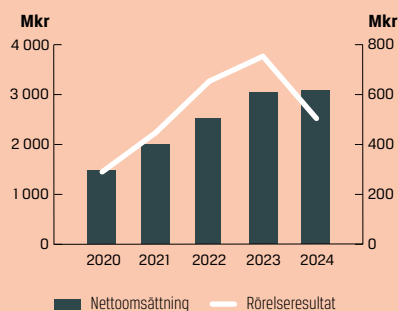
HMS STÅR FÖR Hardware Meets Software™. Bolagets försäljning sker till över 90 procent utanför Sverige, till cirka 70 länder. Huvudkontoret finns i Halmstad och kontor finns i 20 länder. HMS marknadsför industriella kommunikationslösningar under varumärkena Anybus®, Ewon®, Ixxat®, Intesis®, Owasys®, Red Lion® och PEAK-System®. Produkterna får industriella enheter att kommunicera med sin omgivning. Bolagets orderingång ökade kraftigt under 2024 till följd av förvärvet av amerikanska Red Lion Controls. I slutet av året förvärvades även tyska PEAK-System Technik.



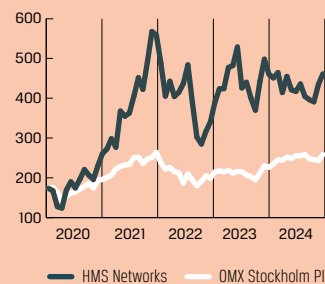
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING HMS-AKTIEN



NYCKELTAL HMS

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	3 059	3 025
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	503	753
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	16,4	24,9
Resultat per aktie (kr)	6,35	3,24
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	—	4,40
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	21 828	23 400

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	25,9	25,9
Staffan Dahlström med bolag	12,1	12,2
AMF Fonder	8,1	8,2
Första AP-fonden	6,0	6,0
SEB Fonder	5,6	5,6
Övriga aktieägare	42,0	42,1
Återköpta aktier	0,3	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Charlotte Brogren

VD och koncernchef: Staffan Dahlström

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörc

hms.se

Nederman

2%

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

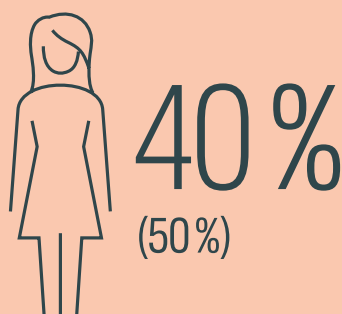
Nederman är ett världsledande miljöteknikbolag som utvecklar produkter och system för avancerad luftrening.

NEDERMANS LÖSNINGAR skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta framtidssäkra IIoT-lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Försäljning sker till över 50 marknader via egen säljorganisation, agenter eller återförsäljare.

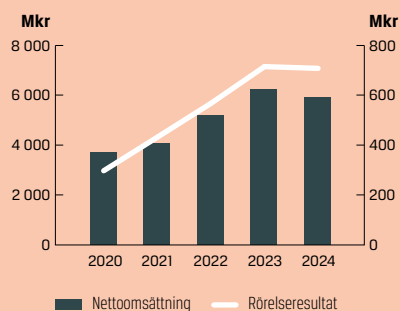
I en svag makromiljö fortsatte Nederman att flytta fram sina globala positioner inom industriell luftrening. Orderingång och omsättning minskade något, medan lönsamheten och kassaflödet stärktes ytterligare. Två mindre förvärv gjordes, i Danmark och Kanada.



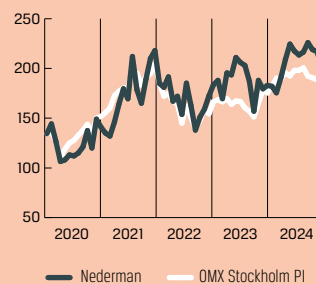
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING NEDERMAN-AKTIE



NYCKELTAL NEDERMAN

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	5 900	6 188
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	708	715
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	12,0	11,6
Resultat per aktie (kr)	9,83	9,7
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,00	3,95
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	7 627	6 256

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,0	30,0
Neudi Kapital AB	10,0	10,0
IF Skadeförsäkring	9,9	9,9
Cliens småbolag	5,8	5,8
Fjärde AP-fonden	5,7	5,7
Övriga aktieägare	38,4	38,5
Återköpta aktier	0,2	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Menckel

VD och koncernchef: Sven Kristensson

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Menckel

nederman.se

Securitas

Securitas är en världsledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

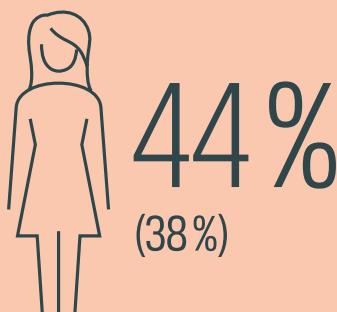
6%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

SECURITAS ÄR VÄRLDENS näst största leverantör av säkerhetstjänster, med verksamhet på 44 marknader och ett erbjudande som sträcker sig från bevakning till teknisk säkerhet. Tillsammans med sina cirka 336 000 medarbetare skapar bolaget hållbart värde för kunderna genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

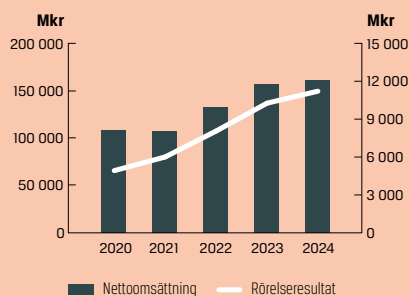
Året innebär god organisk tillväxt stöttad av samtliga affärssegment, ökad lönsamhet och ett starkt kassaflöde.



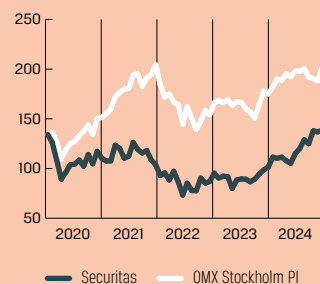
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING SECURITAS-AKTIE



NYCKELTAL SECURITAS

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	161 291	157 249
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	11 200	10 247
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	6,9	6,5
Resultat per aktie (kr)	10,81	9,59
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	4,50	3,80
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	78 497	56 731

¹⁾ EBIT

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	10,9	29,6
Melker Schörfling AB	5,0	11,3
SEB Investment Management	3,7	2,6
Vanguard	3,4	2,4
BlackRock	3,2	2,3
Övriga aktieägare	73,6	51,8
Återköpta aktier	0,1	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson

VD och koncernchef: Magnus Ahlqvist

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson, Johan Menckel
securitas.com

Sweco

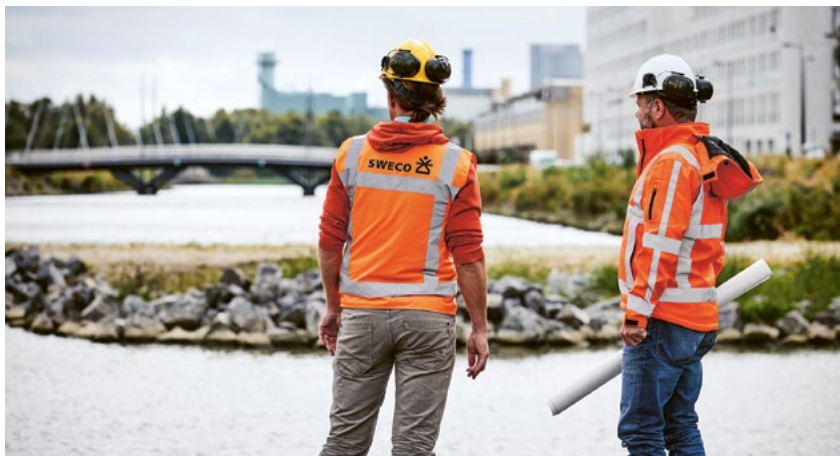
12 %

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

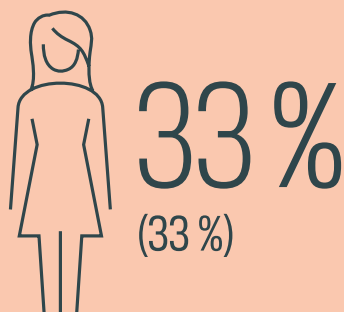
Sweco planerar och utformar framtidens hållbara samhällen och städer.

SWECO ÄR EUROPAS ledande arkitektur- och ingenjörskonsultföretag. Tillsammans med sina kunder utvecklar Swecos 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra specialister lösningar för att hantera urbaniseringen, ta vara på digitaliseringsens möjligheter och göra framtidens samhällen mer hållbara.

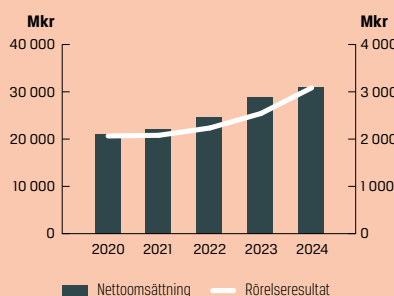
Sweco fortsätter att bevisa styrkan i sin strategi och verksamhetsmodell. Under 2024 översteg nettoomsättningen 30 Mdkr, EBITA översteg 3 Mdkr och bolaget levererade en tvåsiffrig EBITA-marginal för helåret för första gången på över ett decennium.



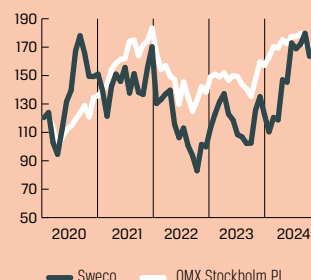
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSENTVECKLING SWECO-AKTIE



NYCKELTAL SWECO

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (Mkr)	30 676	28 523
Rörelseresultat ¹⁾ (Mkr)	3 076	2 531
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	10,0	8,9
Resultat per aktie (kr)	5,76	4,65
Utdelning per aktie ²⁾ (kr)	3,30	2,95
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	59 828	49 293

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Fam Nordström, bolag och familj	13,9	34,0
Investment AB Latour	26,9	21,1
Stiftelsen för teknisk vetenskaplig forskning till minne av J. Gust. Rochert	1,7	9,4
Swedbank Robur Funds	5,1	2,9
SEB Investment Management	4,9	2,8
Övriga aktieägare	46,3	29,6
Återköpta aktier	1,1	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Nordström

VD och koncernchef: Åsa Bergman

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Nordström, Johan Hjertonsson

swecogroup.com

TOMRA

TOMRA är världsledande inom teknik för sortering och återvinning för optimal resursproduktivitet.

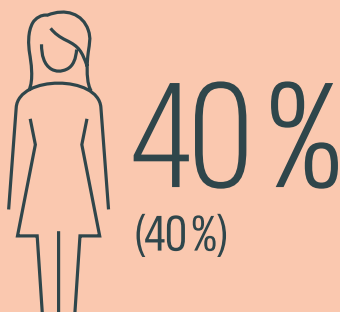
7%
ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

TOMRA GRUNDADES 1972 i Norge och har idag sammanlagt cirka 110 000 installationer i över 100 länder världen över och cirka 5 300 medarbetare. Bolagets produkter och service erbjuds genom tre affärsområden: TOMRA Collection, TOMRA Recycling och TOMRA Food.

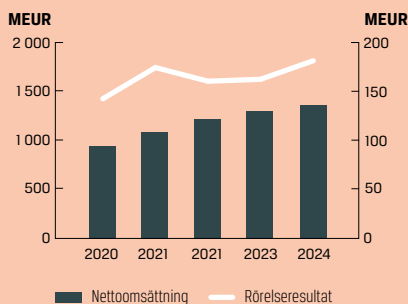
Starka globala trender driver efterfrågan på TOMRA:s lösningar för ökad resursproduktivitet. Under 2024 steg nettoomsättningen till en ny rekordnivå, lönsamheten ökade och kassaflödet stärktes ytterligare. Förvärvet av tyska c-trace ger en position i Europa inom digitala lösningar för avfallshantering.



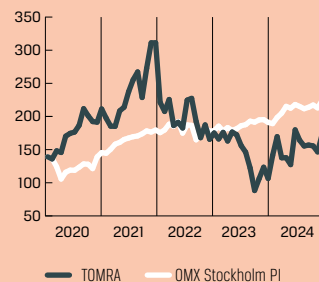
ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSVUTVECKLING TOMRA-AKTIE



NYCKELTAL TOMRA

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (MEUR)	1 348	1 288
Rörelseresultat ¹⁾ (MEUR)	181	162
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	13,4	16,2
Resultat per aktie (K)EUR	0,32	0,20
Utdelning per aktie ²⁾ (NOK)	2,15	1,95
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	42 097	36 413

¹⁾ Justerad EBITA

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	21,1	21,1
Folketrygdfondet	6,7	6,7
Danske Bank A/S	6,1	6,1
The Bank of New York Mellon	5,3	5,3
Citibank Europe PLC	5,2	5,3
Övriga aktieägare	55,3	55,4
Återköpta aktier	0,2	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson

VD och koncernchef: Tove Andersen

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson

tomra.com

Troax

3%

ANDEL AV LATOURS
SUBSTANSVÄRDE

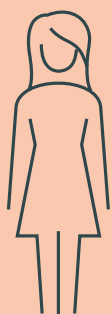
Troax är en världsledande leverantör av områdesskydd för inomhusanvändning inom tillverkning och lager.

TROAX MISSION ÄR att utveckla hållbara, högkvalitativa och innovativa säkerhetslösningar som skyddar människor, egendom och processer. Sedan starten 1955 har Troax utvecklats till en framgångsrik börsnoterad internationell koncern med cirka 1 200 medarbetare och lokal representation i 42 länder.

Under ett år präglat av fortsatt osäkerhet med blandad kundefterfrågan kunde Troax uppvisa ökad ordergång och nettoomsättning, främst drivet av tidigare förvärv. Mot slutet av 2024 skedde en revidering av strategi och organisation, och ett nytt viktigt förvärv offentliggjordes.



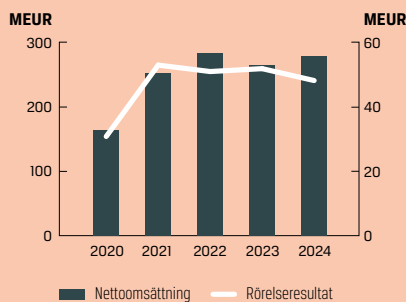
ANDEL KVINNIGA STYRELSELEDAMÖTER



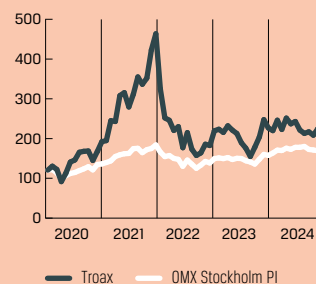
40 %

(40%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUUTVECKLING TROAX-AKTIE



NYCKELTAL TROAX

	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning (MEUR)	279	264
Rörelseresultat ¹⁾ (MEUR)	48,2	51,9
Rörelsemarginal ¹⁾ (%)	17,3	19,6
Resultat per aktie (EUR)	0,52	0,60
Utdelning per aktie ²⁾ (EUR)	0,34	0,34
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	13 500	14 928

¹⁾ EBITA

²⁾ Utdelning 2024 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2024

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,1	30,2
Thomas Widstrand	5,8	5,8
State Street Bank and Trust Co	4,5	4,5
Första AP-Fonden	4,3	4,3
JP Morgan Chase bank NA, W9	3,5	3,5
Övriga aktieägare	51,6	51,7
Återköpta aktier	0,2	—
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Anders Mörk

VD och koncernchef: Martin Nyström

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörk

troax.com



Densiq inom Latour Industries är en ledare inom industriella tätningsslösningar. Med egen utveckling och tillverkning säkerställer bolaget driftsäkerhet och minimerar läckage i krävande miljöer.

Årsredovisning 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Investmentaktiebolaget Latour (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för 2024.

Förvaltningsberättelse	92
Koncernens resultaträkning	95
Koncernens balansräkning	96
Koncernens kassaflödesanalys	98
Förändring i koncernens eget kapital	99
Förändring av räntebärande nettoskuld	99
Moderbolagets resultaträkning	100
Moderbolagets balansräkning	101
Moderbolagets kassaflödesanalys	102
Förändring i moderbolagets eget kapital	102
Noter till de finansiella rapporterna	103
Förslag till vinstdisposition	133
Revisionsberättelse	134

Förvaltningsberättelse

Koncernen

INVESTMENT AB LATOUR är ett blandat investmentbolag. Latours investeringar består i huvudsak av en helägd industrirörelse indelad i sju affärsområden och av en börsportfölj som består av tio innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen hade den 31 december 2024 ett marknadsvärde på 89 Mdr kr. Utöver ovanstående två verksamhetsgrenar har Latour ett investeringsområde som är inriktat på hållbarhetsfokuserade tillväxtbolag, Latour Future Solutions, samt en mindre portfölj av delägda innehav.

Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och Latour-Gruppen AB. I dotterbolaget Latour Förvaltning AB bedrivs förvaltning av värdepapper.

FÖRÄNDRINGAR I INDUSTRIRÖRELSEN

Latours ambition är att industrirörelsen ska växa med minst 10 procent årligen sett över en konjunkturcykel, genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Ambitionen är att äga stabila och hållbara industriföretag med egna produkter och med goda förutsättningar att internationaliseras.

I affärsområdena genomfördes sex väsentliga förvärv under 2024. Därutöver tecknades avtal om ytterligare tre förvärv, vilka slutfördes i januari 2025. Totalt sett tillför förvärven nära 3 000 Mkr i omsättning, varav cirka 900 Mkr ingår i nettoomsättningen 2024.

Affärsområde Bemsig Group genomförde tre förvärv under året. Den 15 januari förvärvade Bemsig Group 51 procent av aktierna i italienska Eelectron S.P.A. Eelectron är en pionjär inom KNX-tekniken och har över 25 års erfarenhet av utveckling av hård- och mjukvaruenheter för smarta byggnader, energieffektivitet och hotellapplikationer med ett starkt fokus på design och teknik. Som en del av att Bemsig Group blev ny majoritetsägare i bolaget, förvärvade Eelectron samma dag tyska IPAS GmbH. IPAS är en utvecklare och tillverkare av KNX- och DALI-enheter för fastighetsautomation. Eelectron och IPAS har tillsammans cirka 60 anställda, en beräknad årlig omsättning på 26 MEUR och en vinstnivå väl över Latours finansiella mål. Den 8 augusti förvärvade Bemsig Group 100 procent av aktierna i Quatrosense Environmental Ltd (QEL). QEL är en pionjär inom gasdetekteringsområdet med nästan 40 års erfarenhet av utveckling av hårdvara och mjukvara för applikationer inom gasdetektion med ett starkt fokus på design och teknologi. Bolaget har 15 anställda, en omsättning på 8 MCAD (2023) och en vinstnivå som ligger väl över Latours finansiella mål. Den 12 december förvärvade Bemsig Group 100 procent av aktierna i kanadensiska The Armstrong Monitoring Corp. (Armstrong). Företaget har 60 anställda, genererar en årsomsättning på 9 MCAD (2024) och uppnår en lönsamhetsnivå som är i linje med Latours finansiella mål. Armstrong designar, utvecklar, tillverkar samt underhåller egenutvecklade monitorer, system, sändare, sensorer och tillbehör för gasdetekteringsapplikationer inom kommersiella och industriella sektorer.

Affärsområde Innovalift genomförde två förvärv under året. Den 9 januari förvärvade Innovalift 100 procent av aktierna i tyska BS Tableau GmbH, en ledande tillverkare av hisskomponenter. Bolaget tillverkar och säljer kundanpassade paneler till hisskorgar och ett brett utbud av elektroniska komponenter till hissoperatörer och tillverkare, främst för moderniseringsprojekt. Bolaget har 40 anställda och en beräknad årlig omsättning på cirka 6 MEUR, varav merparten på den tyska marknaden. Den 19 juli tecknade Innovalift avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Arkel, baserat i Turkiet, vilket slutfördes den 23 januari 2025. Arkel är en ledande turkisk tillverkare av komponenter för hissar, både till nyinstallationer och för den starkt växande moderniseringsmarknaden. Bolaget tillverkar och säljer styrsystem, integrerade drivenheter och där tillhörande elektroniska komponenter till hissar. Omsättningen uppgår till cirka 62 MEUR (2023 proforma), varav Turkiet, Kontinentaleuropa och Indien är bolagets viktigaste marknader. Arkel har cirka 410 anställda och en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse.

Affärsområde Latour Industries genomförde ett förvärv under året. Den 20 december tecknade dotterbolaget LSAB avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i tyska HDS Group GmbH, vilket slutfördes i januari 2025. HDS Group är en tillverkare av sågklingor och knivar till sågverksindustrin. Bolaget har 64 anställda och huvudkontor i Remscheid, Tyskland. Årlig omsättning uppgår till 9,8 MEUR (2023) och historisk lönsamhet ligger i linje med Latours finansiella mål.

Affärsområde Nord-Lock Group genomförde ett förvärv under året. Den 18 januari förvärvade Nord-Lock Group 100 procent av aktierna i de kanadensiska bolagen Precision Bolting Ltd (PBL) och Condor Machinery Ltd (Condor). PBL och Condor är baserade i Edmonton, har 28 anställda och omsätter cirka 7 MCAD (2023). PBL är distributör av Nord-Lock Groups produkter i nordvästra Kanada och Condor är en tillverkare av nischade metallkomponenter – vilket i kombination med Nord-Lock Groups produkter ger ett stort mervärde för kunderna.

Affärsområde Swegon genomförde två förvärv under året. Den 2 juli tecknade Swegon avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i nederländska HC Groep, vilket slutfördes i augusti 2024. HC Groep är en ledande leverantör av lösningar för inomhusklimat med en stark position på den nederländska marknaden. HC Groep har idag 386 anställda med huvudkontor och produktion i Waalwijk i Nederländerna. Omsättningen uppgår till 106 MEUR (2023) med en lönsamhet väl i nivå med Latours helägda industrirörelse. Den 22 november tecknade Swegon avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i tyska Howatherm Klimatechnik GmbH, vilket slutfördes i januari 2025. Howatherm är en producent av luftbehandlingsaggregat, primärt för den tyska marknaden. Företaget har 170 anställda med huvudkontor i Brücken, Tyskland. Omsättningen uppgår till 32 MEUR (2023). Ytterligare upplysning beträffande köp av företag finns i not 43.

FÖRÄNDRINGAR I BÖRSPORTFÖLJEN

I februari avyttrades 35 565 B-aktier i ASSA ABLOY genom lösen av köpoptioner. Under andra kvartalet deltog Latour i HMS Networks nyemission med sin prorataandel om 362 Mkr och förvärvade 905 244 aktier i bolaget. Samma kvartal ökade Latour sin ägarandel i CTEK från 33,0 till 33,5 procent av rösterna genom förvärv av 317 151 aktier.

FÖRÄNDRINGAR I LATOUR FUTURE SOLUTIONS SAMT I ÖVRIGA INNEHAV

Latour Future Solutions har genomfört tre investeringar under året och gått in som minoritetsägare i Plant An Idea AB (Plant), Econans AB och Perific Technologies AB. Plant erbjuder klimatberäkningar i fastighetsprojekt och klimatdeklARATIONER för miljöcertifiering av fastigheter. Econans erbjuder en plattform för omställning till klimateffektiva fastigheter. Perific erbjuder produkter och tjänster för effektmätning, effektstyrning och lastbalansering av fastigheters större energiförbrukare.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 7 005 (6 645) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 6 200 (5 901) Mkr, vilket motsvarar 9,65 (9,22) kronor per aktie. Resultatet har påverkats av redovisningsmässiga nedskrivningar och återförda nedskrivningar av intressebolagsandelar med en nettopåverkan om 661 (639) Mkr. Nedskrivning av goodwill har påverkat resultatet i perioden med -203 (-115) Mkr och reglering av tilläggs-köpeskilling har påverkat resultatet i perioden med 36 (0) Mkr.

Koncernens redovisade kassaflöde uppgick till 618 (557) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 2 960 (2 235) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskuld utgjorde 14 854 (11 925) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 14 021 (11 433) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingskuld, uppgick till 12 292 (9 983) Mkr. Soliditeten var 83 (83) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen.

För ytterligare information, se tioårsöversikten sidan 170.

INVESTERINGAR

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar investerats 523 (425) Mkr. Härav avser 356 (287) Mkr maskiner och inventarier och 167 (138) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 44 (89) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolaget**MODERBOLAGETS RESULTAT**

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 213 (2 294) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 47 (56) procent.

LATOURAKTIEN

Antalet utestående aktier uppgick, efter avdrag för återköpta aktier, den 31 december 2024 till 639 318 250.

Under september genomförde Latour via marknaden återköp av egna aktier varefter Latour totalt innehar 521 750 B-aktier.

Under 2024 förföll optionsprogrammet från 2020 och netto såldes 130 450 återköpta aktier genom lösen av köpoptioner. Resterande optioner från optionsprogrammet 2020 löstes in till marknadsmässigt värde. Antalet utställda köpoptioner till ledande befattningshavare uppgick den 31 december 2024

till 1 640 800 stycken, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Härav ställdes 242 000 köpoptioner ut under året enligt mandat från årsstämman 2024 på marknadsmässiga villkor.

Under december omvandlades 7 608 A-aktier till B-aktier. Härfter är fördelningen av utgivna aktier 47 586 360 A-aktier och 592 253 640 B-aktier.

Övriga upplysningar gällande aktien finns på sidorna 36 och 37 samt i not 33.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var 8 945 (8 448), varav i utlandet 6 628 (6 210). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 10.

VALUTAEXPONERING

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 1 546 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 679 Mkr, härutöver sker valutasäkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, GBP och EUR samt nettoköp av USD råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor. Se vidare not 32.

RISKER I INDUSTRIRÖRELSEN

I egenskap av ägare till en diversifierad industrirörelse och till en börsportfölj som är fördelad på tio innehav, uppnår Latour med automatik en god riskspridning för verksamheten. Koncernens kunder finns inom ett flertal branscher, med en viss övervikt för byggnadsindustrin. Inom byggnadsindustrin är försäljningen väl fördelad mellan nybyggnation och den så kallade ROT-sektorn. Vidare är det en bra geografisk spridning och en relativt jämn fördelning mellan kommersiella lokaler, offentliga lokaler och bostäder. Styrelsen bedömer och utvärderar årligen Latours riskexponering, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, genom en strukturerad riskanalys. Läs mer om riskhantering i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 139–142.

FINANSIELLA RISKER

En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering finns i not 32.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte utöver lämnad utdelning.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Latour består av åtta ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något operativt uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens CFO. Vid årsstämman 2024 valdes Johan Nordström till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 79 procent av bolagets röstandel och 75 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i invest-mentbolagets styrelse.

Forts ▶

► Styrelsens arbete forts

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under verksamhetsperioden haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och tre extra styrelsemöten. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten.

Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets strategiarbete och risk-exponering, budgetar och prognos för dotterbolagen, samt ekonomisk uppföljning och hållbarhetsrelaterade frågor.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid. 139–142 och 144.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid 2024 års årsstämma antogs följande riktlinjer: Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp samt affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och kan uppgå till 0–100 procent av grundlönen. För att främja långsiktighet ska styrelsen, utöver den årliga rörliga ersättningen, också kunna besluta om ersättningar som är kopplade till affärsområdenas långsiktiga värdeutveckling över en period som omfattar tre år maximerat till en tredjedel av grundlönen per år under treårsperioden.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande för verkställande direktör eller andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp. För affärsområdeschefer kan rörlig ersättning endast vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av grundlönen.

Styrelsen får frågå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram, exempelvis köptionsprogram, under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget

för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknads-mässiga villkor.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsfrågor har alltid haft en central plats inom Latour och om detta redovisas i Latours lagstadgade hållbarhetsrapport på sidorna 22–33 samt på sid 146–167. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 138.

MILJÖPÅVERKAN

Latourkoncernens helägda företag bedriver tillståndspliktig och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheten i Sverige är tillståndspliktig i ett av koncernens dotterbolag och anmälningspliktig i tolv av dotterbolagen. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar.

Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd och har efterlevt gällande krav för sin verksamhet.

RYSSLANDS INVASION AV UKRAINA

Rysslands invasion av Ukraina påverkar Latours verksamheter i ringa omfattning. En mindre rysk verksamhet avvecklades under 2022 och sedan dess ingår inga ryska bolag i koncernen. All försäljning till kunder i Ryssland är stoppad, således har ingen försäljning skett till kunder i Ryssland under 2024. Koncernen har en fabriksverksamhet i Ukraina, vilken med medarbetarnas säkerhet som högsta prioritet har varit i fortsatt drift under hela året.

FÖRSLAG TILL UTDELNING OCH VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en höjd ordinarie utdelning till 4,60 (4,10) kr per aktie, vilket i absoluta tal motsvarar en utdelning om 2 941 Mkr. Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet på sida 133.

UTSIKTER FÖR ÅR 2025

2024 har präglats av lågkonjunktur och geopolitisk oro. Orderingången har trots allt hållt sig på en relativt bra nivå, men med en blandad bild mellan olika geografier och branscher. Den allmänna bedömningen är att lågkonjunkturen kommer hålla i sig under åtminstone första halvan av 2025 för att sedan långsamt förbättras. Förutsättningarna ser förhållandevis bra ut för att Latours verksamheter långsiktigt ska fortsätta växa lönsamt och att vi ska flytta fram våra positioner ytterligare, men någon prognos för 2025 lämnas inte.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4-6	25 886	25 550
Kostnad för sålda varor		-15 690	-15 597
Bruttoresultat		10 196	9 953
Försäljningskostnader		-3 839	-3 689
Administrationskostnader		-2 169	-2 028
Forsknings- och utvecklingskostnader		-759	-663
Övriga rörelseintäkter	13	281	254
Övriga rörelsekostnader	13	-295	-228
Rörelseresultat	7-12	3 415	3 599
Resultat från andelar i intresseföretag	14	3 917	3 505
Förvaltningskostnader hänförliga till börsportföljen		-33	-31
Resultat före finansiella poster		7 299	7 073
Finansiella intäkter	15	193	56
Finansiella kostnader	16	-487	-484
Resultat efter finansiella poster		7 005	6 645
Skatter	17	-805	-744
Årets resultat		6 200	5 901
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		6 170	5 894
Innehav utan bestämmande inflytande		30	7
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	33		
Före utspädning		9,65 kr	9,22 kr
Efter utspädning		9,62 kr	9,19 kr

Rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		6 200	5 901
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	35	-26	-7
		-26	-7
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen (netto efter skatt)			
Omräkningsdifferenser	33	698	-133
Årets förändring av säkringsreserver	33	-277	-87
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		-1 038	394
		-617	174
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-643	167
Årets totalresultat		5 557	6 068
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		5 527	6 061
Innehav utan bestämmande inflytande		30	7

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	18	18 037	14 805
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	19	2 422	2 108
Mark och markanläggningar	20	90	85
Maskiner	21	699	636
Inventarier	22	599	459
Pågående nyanläggningar och förskott	23	156	181
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	25	31 030	29 429
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	90	30
Uppskjuten skattefordran	37	469	481
Andra långfristiga fordringar	27	80	56
		53 672	48 270
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m m</i>	28		
Råvaror och förnödenheter		1 619	1 586
Varor under tillverkning		341	333
Färdiga varor och handelsvaror		2 728	2 566
Pågående arbete		34	34
Förskott till leverantörer		78	49
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	29	4 309	4 033
Aktuell skattefordran		265	291
Derivatinstrument	30	76	22
Övriga kortfristiga fordringar		533	475
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		524	371
<i>Likvida medel</i>	31	2 960	2 235
		13 467	11 995
Summa tillgångar		67 139	60 265

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2024	2023
EGET KAPITAL			
<i>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</i>	33		
Aktiekapital		133	133
Återköpta egna aktier		-92	-80
Andra reserver		1 576	1 155
Balanserade vinstmedel		42 013	39 635
		43 630	40 843
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		312	55
Summa eget kapital		43 942	40 898
SKULDER			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensionsförpliktelser	35	267	212
Uppskjuten skatteskuld	37	806	715
Övriga avsättningar	38	238	195
Leasingskulder	12	1 328	1 162
Räntebärande skulder	36	11 236	7 646
		13 875	9 930
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	39	37	20
Skulder till kreditinstitut	32	3 571	4 253
Förskott från kunder		611	477
Leverantörsskulder	32	1 939	1 770
Aktuell skatteskuld		384	323
Övriga avsättningar	38	33	24
Derivatinstrument	30	193	127
Leasingskulder	12	400	288
Övriga skulder		441	465
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	1 713	1 690
		9 322	9 437
Summa skulder		23 197	19 367
Summa eget kapital och skulder		67 139	60 265

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		3 415	3 599
Avskrivningar		758	711
Realisationsresultat		-	-4
Nedskrivning av goodwill		203	115
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-47	4
Betalad skatt		-694	-731
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		3 635	3 694
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>			
Varulager		164	684
Kundfordringar		81	574
Kortfristiga fordringar		-136	-90
Kortfristiga rörelseskulder		-91	-255
		18	913
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 653	4 607
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
<i>Investeringar</i>			
Förvärv av dotterföretag	43	-2 564	-362
Försäljning av dotterföretag		-	-
Förvärv av anläggningstillgångar		-569	-444
Försäljning av anläggningstillgångar		10	17
		-3 123	-789
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		1 614	1 441
Förvaltningskostnader m.m.		-33	-11
Förvärv av aktier i intresseföretag		-419	-933
Försäljning av aktier i intressebolag		8	-
		1 170	497
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 953	-292
Kassaflöde efter löpande och investeringsverksamheten		1 700	4 315
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen ränta		193	56
Betalad ränta		-484	-504
Nettoförändring låneskuld	34	1 865	-906
Låmnad utdelning		-2 621	-2 366
Nyttjande av köpoptioner		-11	-25
Utställda köpoptioner		7	12
Återköp av egna aktier		-31	-25
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 082	-3 758
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 235	1 710
Kursdifferens i likvida medel		107	-32
Likvida medel vid årets slut	31	2 960	2 235

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
	Not	Aktiekapital	Återköpta egna aktier	Reserver	Balanserade vinstmedel			
Utgående eget kapital 2023-12-31	33	133	-121	1 375	35 799	55		37 241
Summa totalresultat				-220	6 281	7		6 068
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						-7		-7
Omklassificering			55		-55			0
Utställda köpoptioner					12			12
Nyttjande av köpoptioner			11		-36			-25
Återköpta egna aktier			-25					-25
Utdelningar					-2 366			-2 366
Utgående eget kapital 2023-12-31	33	133	-80	1 155	39 635	55		40 898
Ingående balans 2024-01-01		133	-80	1 155	39 635	55		40 898
Summa totalresultat				421	5 106	30		5 557
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						284		284
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande					-84	-57		-141
Utställda köpoptioner					7			7
Nyttjande av köpoptioner			19		-30			-11
Återköpta egna aktier			-31					-31
Utdelningar					-2 621			-2 621
Utgående eget kapital 2024-12-31		133	-92	1 576	42 013	312		43 942

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2023-12-31	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	2024-12-31
Fordringar	45			14	59
Swap	-127			-62	-189
Likvida medel	2 235	577		148	2 960
Pensionsförpliktelser	-211			-56	-267
Leasingskuld långfristig	-1 162			-186	-1 328
Långfristiga skulder	-7 647		-3 505	-64	-11 236
Utnyttjad checkkredit	-20			-17	-37
Leasingskuld kortfristig	-288			-113	-401
Kortfristiga skulder	-4 258		676		-3 582
Räntebärande nettoskuld	-11 433	577	-2 829	-336	-14 021

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag – utdelning		1 200	1 200
Resultat från andelar i intresseföretag	14	1 357	1 211
Resultat från aktieförvaltningen		–	–
Förvaltningskostnader		–28	–26
Resultat före finansiella poster		2 529	2 385
Ränteintäkter		231	194
Räntekostnader		–547	–285
Resultat efter finansiella poster		2 213	2 294
Skatter	17	–	–
Årets resultat		2 213	2 294

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		2 213	2 294
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen			
Årets förändring av verkligt värdereserv		–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		2 213	2 294

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	24	3 979	3 746
Andelar i intresseföretag	25	11 660	11 291
Fordran på koncernföretag		8 400	5 900
		24 039	20 937
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordran på koncernföretag		688	376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		48	25
<i>Likvida medel</i>		-	-
		736	401
Summa tillgångar		24 775	21 338
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	33		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		133	133
Andra fonder		96	96
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		9 157	9 519
Årets resultat		2 213	2 294
		11 599	12 042
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		9 700	6 200
		9 700	6 200
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		3 250	2 950
Derivatinstrument		189	127
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		37	19
		3 476	3 096
Summa eget kapital och skulder		24 775	21 338

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024	2023
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Kortfristiga rörelsefordringar		-6	-
Kortfristiga rörelseskulder		-	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6	-1
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen utdelning		1 357	1 205
Förvaltningskostnader m m		-28	-19
Förvärv av dotterföretag		-233	-
Förvärv av intresseföretag m m		-368	-886
Kassaflöde från investeringsverksamheten		728	300
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen ränta		231	219
Betald ränta		-485	-241
Nyupplåning		988	927
Erhållen utdelning från dotterföretag		1 200	1 200
Lämnad utdelning		-2 621	-2 366
Nyttjande av köpoptioner		-11	-25
Utställda köpoptioner		7	12
Återköp av egna aktier		-31	-25
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-722	-299
Förändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Not	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Totalt
Ingående balans 2023-01-01		133	96	11 923	12 152
Summa totalresultat				2 294	2 294
Lämnad utdelning				-2 366	-2 366
Återköp av egna aktier				-25	-25
Nyttjande av köpoptioner				-25	-25
Utställda köpoptioner				12	12
Utgående eget kapital 2023-12-31	33	133	96	11 813	12 042
Ingående balans 2024-01-01		133	96	11 813	12 042
Summa totalresultat				2 213	2 213
Lämnad utdelning				-2 621	-2 621
Återköp av egna aktier				-31	-31
Nyttjande av köpoptioner				-11	-11
Utställda köpoptioner				7	7
Utgående eget kapital 2024-12-31		133	96	11 370	11 599

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

NOT 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237, är ett blandat invest- mentbolag med en helägd industrirörelse och en börsportfölj som består av tio betydande innehav. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Huvudkontorets adress är J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncern- redovisning den 12 mars 2025 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2025 för fastställande.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Försättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) som har godkänts av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncer- ner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värde- rade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att led- ningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisnings- principer. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 47.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovis- ningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2024.

Ett antal ändrade standarder har trätt i kraft och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024. Här redogörs endast för de ändringar i standarden som har haft en påverkan på Investment AB Latours finansiella rapportering. Det finns ytterligare nya och ändrade standarder som inte är tillämpliga för Investment AB Latour och som därför inte kommenteras nedan.

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld) I januari 2020 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klas- sificering av skulder som kort- eller långfristiga. Syftet med ändringarna är att förtydliga:

- vad som avses med en rättighet att senarelägga skuldens reglering,
- att denna rättighet måste föreligga vid rapportperiodens slut,
- att klassificeringen inte påverkas av sannolikheten att ett företag nyttjar en rättighet att senarelägga skuldens reglering, och
- När villkoren för ett konvertibelt skuldinstrument inte påverkar klassificeringen pga. inbäddade derivat.

Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balans- dagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende huruvida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassifice- ringen. Samtidigt införs nya upplysningskrav om låneskulder förenade med

kovenanter under nästkommande tolv månadersperiod. Båda ändringarna ska enligt IASB tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare.

Koncernen bedömer att ändringarna inte har haft någon väsentlig påver- kan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter utöver tillkom- mande upplysningar för koncernens låneskulder förenade med kovenanter, se not 32. Koncernen kommer löpande att beakta och utvärdera ändringarna vid eventuellt tecknande av nya kreditavtal.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige och träde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tillägsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE- reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 %. I stort sätt samtliga företag inom koncernen har en effektiv skattesats som över- stiger 15 %.

Koncernen har utvärderat och preliminärt beräknat den effektiva skat- tesatsen per jurisdiktion. Slutsatsen är att för två jurisdiktioner kommer tillägsskatt att utgå. Koncernen redovisar en aktuell skattekostnad på 2 Mkr för året som avser effekterna av specifika justeringar i enlighet med lagstiftningen enligt andra pelaren. Detta belopp ingår i inkomstskatten i resultaträkningen.

Övriga nya standarder och tolkningar som var obligatoriska från 1 januari 2024 har inte haft en väsentlig påverkan på Investment AB Latours finan- siella resultat eller ställning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 31 december 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på inne- varande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

I april 2024 publicerade IASB den nya standarden IFRS 18, vilken kom- mer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 träder i kraft 1 januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapporter.

Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och använd- barhet.

1. Krav på struktur i koncernens rapport över resultat genom införande av kategorier och kräver att företag presenterar två nya definierade delsum- mor ("Operating profit" och "Profit before financing and income taxes").
2. Nya krav på upplysningar om vissa nyckeltal som företaget använder i sin externa finansiella kommunikation, s.k. Management-defined performance measures, ("MPM").
3. Det tredje området som IFRS 18 inför syftar till att ge företag utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter.

Vidare ger standarden även vägledning kring hur företag kan avgöra om information om en post skall inkluderas i de primära finansiella rappor- terna eller i not. Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, till exempel IAS 7 Rapport över kassaflöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie.

Investment AB Latour kommer att påbörja en preliminär analys av effek- terna av IFRS 18 under 2025. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Även uppställning i kassaflödes- analysen kommer att påverkas i och med implementeringen av IFRS 18.

Forts ►

► Not 2 forts

Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för gruppen relevanta MPM och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Latour äger aktier i AB Fagerhult motsvarande 48 procent av rösterna. Ledningen har gjort bedömningen att man inte har bestämmande inflytande över Fagerhult och att innehavet därmed behandlas som intresseföretag. Ställningstagandet baseras på följande faktorer:

Även om Latour har ett betydande ägarintresse så föreligger det ett antal andra stora aktieägare där de tre största förutom Latour har cirka 21 procent, varav två av dessa aktieägare också är representerade i valberedningen. Fagerhults styrelse bedrivs som en professionell styrelse med en majoritet av ledamöter som inte har anknytning till Latour. Fagerhult drivs som ett helt självständigt företag och inte som ett integrerat företag. Bolagens ledningsfunktioner är helt separerade från varandra och det finns över huvud taget inte något utbyte eller andra praktiska förhållanden som antyder att Fagerhults företagsledning rapporterar till Latour.

Majoriteten av innehaven i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Resultatandelar från innehav i intresseföretag redovisas, för portföljbolagen som Resultat från andelar i intresseföretag, och för onoterade innehav under Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Onoterade innehav i portföljen inom Latour Future Solutions där ägarandelen överstiger 20 procent utgör en del av en portfölj av investeringar med tydligt fokus skilt från koncernens ordinarie verksamhet och kan likställas med ett venture capital. Undantagsregeln i IAS 28 anses därmed tillämplig vilket innebär att intressebolagen här redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

Intäkter

Intäkterna i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska varor eller där den fysiska varan har en underordnad betydelse i avtalet vid jämförelse med servicen. Varor som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationsåtaganden och klassificeras som intäkter från varuförsäljning. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av volymrabatter, returer och annan rörlig ersättning. Intäkter från varuförsäljning redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från service- och/eller underhållsavtal redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. För utförda tjänsteuppgifter redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

Koncernen erhåller förskott från kunder vid viss försäljning och uppgick vid årsskiftet till 898 Mkr. Då tiden mellan mottagandet av dessa förskott och faktiskt leverans av varan är mindre än 12 månader justeras inte transaktionspriset för effekterna från förskotten som en betydande finansieringskomponent.

Eventuella förväntade förluster på avtal redovisas i sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas. Se not 3, 4 och 6 för en fördelning av intäkterna per segment, geografiskt område och kategori.

Intäkter från avtal med kunder per affärsområde

Intäkterna från försäljning av varor och tjänster kommer i sin helhet från de sju affärsområdena inom Industrirörelsen.

Bemsiq Group

Bemsiq Groups försäljning består mestadels av produktförsäljning men även en viss del tjänster. Produkterna är olika typer av smarta fältenheter såsom sensorer, gateways, mättnings- och kommunikationsenheter. Gemensamt för produkterna är att de samlar in data som sedan används i olika applikationer och användningsområden. Några av användningsområdena är bland annat att förse en fastighets styrsystem med data men de kan också användas för att skicka data som exempelvis energibolag kan använda för att skapa faktureringsunderlag till sina kunder. Tjänster som tillhandahålls kan vara service-, övervaknings- och avläsningstjänster. Kunder är bland annat systemintegratörer, OEMs, energibolag och fastighetsägare. Försäljning sker både via distributörer och direkt till slutkund. Intäkterna redovisas när produkterna levereras till kund och tillhörande tjänster faktureras löpande över tid.

Caljan

Caljans försäljning består till cirka 80 procent av produktförsäljning och 20 procent av tjänster. Produktförsäljningen består av olika typer av teleskopiska transportband och automatiserade lösningar som används inom logistikdepåer, och även reservdelar. Tjänster är framför allt installation och service av sålda produkter. Kunderna är såväl logistik- och transportföretag som företag inom e-handel. Försäljning sker till största delen genom egna kanaler direkt till slutkund, men även genom distributörer. Intäkterna redovisas när produkterna levererats till kund och tjänsterna faktureras löpande över tid efter utförd installation eller service.

Hultafors

Merparten av intäkterna är hänförliga till försäljning av arbetskläder, arbetsskor, hörselskydd, skyddsglasögon, handverktyg, stegar, arbetsbelysning och liknande produkter för användning av professionella hantverkare. Vissa produkter används även av andra yrkesgrupper såsom ambulanssjukvårdare, industriarbetare eller privatpersoner. Produkterna säljs via distributörer, e-handelsplattformar eller direkt till slutkunder alternativt slutanvändare på de geografiska marknader där bolaget är verksamt eller har exportpartners. Intäkterna redovisas när ägandet av produkterna övergår till köparen enligt avtalade leveransvillkor. Storleken på intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella kundbonusar. En värdering av kunders rätt till returer och garantier görs baserat på historiskt utfall och justerar intäkten i förekommande fall.

Innovalift

Innovalift genererar intäkter hänförliga till försäljning av personhissar och hissustrustning. Intäkterna fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Försäljning av förlängd garanti, serviceavtal och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Latour Industries

Affärsområdet Latour Industries genererar intäkter hänförliga till försäljning av rullstolar, rullstolstillbehör, tätningslösningar till processindustrin, automatiserade truckar samt verktyg och lösningar i trä- och metallindustrin. Intäkterna fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Försäljning av förlängd garanti, serviceavtal och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Nord-Lock Group

Intäkterna inom affärsområdet Nord-Lock Group är hänförliga från försäljning av färdiga produkter inom skruvsäkring och ledbulbsförband. Intäkter fördelas på geografiskt område med utgångspunkt där kunden har sin hemvist. Försäljning sker både via distributörer och direkt till kund och redovisas vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker.

Swegon

Affärsområdet Swegons intäkter är hänförliga till försäljning av produkter för ventilation, värme, kyla och klimatoptimering samt uppkopplade tjänster och teknisk support. Försäljning sker via egna bolag i 16 länder samt genom återförsäljare på andra marknader. Intäkterna redovisas i huvudsak vid den tidpunkt då överföring av kontroll sker. Tjänster, service och projekt redovisas över kontraktets löptid.

Varulager

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFO. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkuransavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärden tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Omräkning av utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för ickemonetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för ickemonetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	10–20 år
Maskiner	5–10 år
Fordon och datorer	3–5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid

förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Historiskt har impairment test av goodwill testats inom respektive affärsområde i den helägda industrirörelsen fördelat på olika CGUer, vilket totalt sett innebär många och relativt sett små enheter att utvärdera på koncernnivå. Dessa CGUer redovisas inte separat för Latour styrelse. I takt med att industrirörelsen växt minskar relevansen med att ha så många CGUer. Latours koncernledningsrapporter till Latours styrelse sker på affärsområdesnivå, med undantag för Latour Industries där utvecklingen för nästa nivå även redovisas. Därför anses, från och med 2024, varje affärsområde, förutom i Latour Industries, utgöra en kassagenererande enhet. Dock undantaget de nya verksamheter som ännu inte anses fullt integrerade.

Varumärken, patent och licenser

Varumärken, patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Dessa tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (5–20 år).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 35.

Koncernen värderar framtida förväntade kreditförluster relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstillfälligt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar är klassificerade i tre kategorier vilka baseras på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktensliga kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Kategorin innefattar egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka koncernen, vid första redovisningstillfället, tagit ett oåterkalleligt beslut att redovisa innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehavs i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värdering till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster.

Forts ►

► Not 2 forts

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat som används för säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och blir en del av eget kapital.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinst eller förlust avseende säkringsinstrumentet som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga intäkter alternativt övriga kostnader.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Dessa fordringar tillhör kategorin upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leaseingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Betalningar för leasingkontrakt där avtalstiden är mindre än 12 månader och för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. Latour har bedömt att kontrakt under 200 TSEK är att betrakta som avtal av mindre värde.

Statliga stöd

Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

Pensioner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge, Tyskland, Schweiz och Italien omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta. Vid fastställande av denna ränta utgår koncernen i första hand från räntan på förstklassiga statsobligationer uttryckta i den valuta i vilken ersättningen kommer att utbetalas. På förpliktelser i Sverige utgår koncernen från räntan för 12-åriga bostadsobligationer som sedan extrapoleras med utvecklingen för den 23-åriga statsobligationsräntan för att motsvarar kvarvarande löptid för de aktuella åtagandena.

De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 35.

Segmentsrapportering

Latour delas upp i rörelsesegment utifrån hur verksamheten följs upp och utvärderas och motsvarar bolagets interna struktur för styrning och rapportering.

Koncernens verksamhet styrs och är organiserad i Industrirörelsen och Aktieförvaltningen. Industrirörelsen är i sin tur uppdelad i sju affärsområden, Bemsig Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries och Swegon. Dessa rörelsesegment samt aktieförvaltningen utgör koncernens rörelsesegment.

De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är presenterade utifrån hur de följs upp av företagets koncernchef samt av respektive affärsområdeschef, vilket utgör högsta verkställande beslutfattare. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster hänförs till Latours övergripande och är hänförliga till investeringsverksamheten och utgörs på resultatsidan av förvaltningskostnader, finansnetto och skatt. I den mån transaktioner förekommer mellan olika rörelsesegment tillämpas marknads-mässiga priser.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, § 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas

kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Även derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip.

Moderbolaget tillämpar portföljvärdering på andelar i intressebolag då bolaget har en dokumenterad riskpriseringsstrategi och att de finansiella instrumenten tydligt kan identifieras. I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärdemetoden.

För finansiella anläggningstillgångar avseende aktier i dotter- och intressebolag sker nedskrivning till det högsta av verkligt värde och nuvärdet av företagsledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge. För övriga finansiella anläggningstillgångar tillämpas IFRS 9, enligt § 8 i RFR 2. Detta innebär att nedskrivningsprövning sker på samma sätt som för fordringar som redovisas som omsättningstillgångar (se nedan).

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlust-

riskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Valutaränteswap som är kopplad till en del av utgivna optionslån anses i moderbolaget inte vara en post som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Derivatet värderas i bolaget enligt lägsta värdes princip.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinster vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarera 1,5 procent av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 procent. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteintäkter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

NOT 3 Information om rörelsegränar

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2024-01-01-2024-12-31

Mkr	Industrirörelsen								Aktieförvaltningen	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER										
Extern försäljning	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335			25 886
Intern försäljning	18							-18		0
Kostnad för såld vara	-966	-1022	-3 908	-1 689	-1 338	-864	-5 922	19		-15 690
RESULTAT										
Rörelseresultat	428	175	1076	270	146	482	1131	-293		3 415
Resultat från aktieförvaltningen									3 884	3 884
Finansiella intäkter										193
Finansiella kostnader										-487
Skatter										-805
Årets resultat										6 200
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Tillgångar	4 664	3 568	7 671	3 157	1 874	2 030	2030	311	30 891	56 196
Ofördelade tillgångar										10 943
Summa tillgångar										67 139
Skulder	298	325	1098	777	349	255	2052	94	12	5 260
Ofördelade skulder										17 937
Summa skulder										23 197
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	43	42	51	50	50	71	215	1		523
immateriella anläggningstillgångar	954	12	66	64	5	32	1779			2 912
Avskrivningar	23	38	100	34	34	56	123	350		758

Forts ▶

► Not 3 forts

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2023-01-01-2023-12-31

Mkr	Industrirörelsen								Aktieför- valtningen	Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt		
INTÄKTER										
Extern försäljning	1 570	1 980	6 962	2 497	1 839	1 875	8 827			25 550
Intern försäljning	13						1	-14		0
Kostnad för såld vara	-783	-1385	-4 063	-1 704	-1 291	-767	-5 618	14		-15 597
RESULTAT										
Rörelseresultat	366	336	1 126	231	149	472	1 127	-208		3 599
Resultat från aktieförvaltningen									3 474	3 474
Finansiella intäkter										56
Finansiella kostnader										-484
Skatter										-744
Årets resultat										5 901
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR										
Tillgångar	3 265	3 560	7 495	2 950	1 783	1 841	6 846	298	29 269	57 307
Ofördelade tillgångar										2 958
Summa tillgångar										60 265
Skulder	192	361	1 120	702	353	238	1 777	94	12	4 849
Ofördelade skulder										14 518
Summa skulder										19 367
Investeringar i:										
materiella anläggningstillgångar	31	30	71	25	24	40	200	4		425
immateriella anläggningstillgångar	9	0	18	4	3	1	263			298
Avskrivningar	15	38	101	35	36	54	116	316		711

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas i Latours styrelse och som används för att fatta strategiska beslut. Styrelsen bedömer affärsområdena huvudsakligen ur ett verksamhetsperspektiv men även till viss del ur ett geografiskt perspektiv.

Verksamheten kan i huvudsak indelas i två huvudområden: helägd industrirörelse samt aktieförvaltning. Industrirörelsen är organiserad i sju affärsområden, Bemsiq Group, Caljan, Hultafors Group, Innovalift, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon.

Aktieförvaltningen består huvudsakligen av portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 procent.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatteskulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

NOT 4 Geografiska marknader

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2024	2023
Sverige	38 482	36 281
Norden exkl Sverige	5 442	5 066
Tyskland	2 558	2 172
Storbritannien	1 886	1 630
Övriga Europa	9 924	6 355
USA	5 092	4 656
Övriga marknader	1 715	1 154
Summa	65 099	57 314

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2024	2023
Sverige	253	100
Norden exkl Sverige	62	48
Tyskland	265	23
Storbritannien	35	381
Övriga Europa	2 368	81
USA	58	69
Övriga marknader	393	21
Summa	3 434	723

Koncernens hemmamarknad har historiskt varit Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige. Numera sker expansionen huvudsakligen i Europa men även i andra delar av världen. Det finns inga enskilda länder som genom storlekskriteriet bedöms relevanta att särredovisas.

NOT 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 79,2 procent av rösterna i Latour. Två familjemedlemmar har erhållit styrelsearvode om 1 150 tkr vardera, det vill säga sammanlagt 2 300 tkr.

Investment AB Latour innehar 521 750 egna aktier vid periodens slut. Totalt antal utställda köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen är 1 640 800 stycken vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Vid årsstämman den 14 maj 2024 fattades beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt att få besluta om överlåtelse av egna aktier. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare, se not 10.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latourkoncernen uppgår till 9 984 (10 461) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

Inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

NOT 6 Intäkter från avtal med kunder

Nettoomsättning 2024	Industrirörelsen							Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	
Geografiska områden:								
Sverige	246	14	1 315	112	500	78	1 514	3 779
Norden exkl. Sverige	224	25	1 156	267	394	61	1 145	3 272
Tyskland	282	264	679	152	228	258	1 635	3 498
Storbritannien	34	304	273	409	38	91	1 323	2 472
Övriga Europa	581	426	2 136	1 260	245	345	2 951	7 944
USA	226	326	1 088	5	324	505	427	2 901
Övriga marknader	345	82	141	333	177	602	340	2 020
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
Intäktslag:								
Intäkter från varuförsäljning	1 899	1 136	6 788	2 232	1 545	1 940	8 250	23 790
Intäkter från tjänster	39	305	0	306	361	0	1 085	2 096
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
Försäljningskanaler:								
Försäljning direkt till kund	1 137	1 441	502	757	1 636	1 599	5 131	12 203
Försäljning via återförsäljare	801	0	6 286	1 781	270	341	4 204	13 683
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886
Tidpunkt för intäkteredovisning:								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 938	1 441	6 788	2 376	1 646	1 940	8 434	24 563
Intäkter redovisade över tid	0	0	0	162	260	0	901	1 323
	1 938	1 441	6 788	2 538	1 906	1 940	9 335	25 886

Nettoomsättning 2023	Industrirörelsen							Totalt
	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	
Geografiska områden:								
Sverige	275	17	1 384	112	587	84	1 626	4 085
Norden exkl. Sverige	220	30	1 213	344	327	61	1 218	3 414
Tyskland	210	332	686	97	234	268	1 727	3 554
Storbritannien	32	520	262	389	63	0	1 181	2 446
Övriga Europa	358	529	2 135	1 185	238	387	2 340	7 173
USA	229	492	1 114	3	221	506	399	2 964
Övriga marknader	246	60	168	367	169	569	336	1 914
	1 570	1 980	6 962	2 497	1 839	1 875	8 827	25 550
Intäktslag:								
Intäkter från varuförsäljning	1 537	1 649	6 962	2 246	1 481	1 875	7 776	23 526
Intäkter från tjänster	33	331	0	251	358	0	1 051	2 024
	1 570	1 980	6 962	2 497	1 839	1 875	8 827	25 550
Försäljningskanaler:								
Försäljning direkt till kund	791	1 980	778	643	1 597	1 531	4 860	12 180
Försäljning via återförsäljare	778	0	6 184	1 854	242	344	3 967	13 369
	1 570	1 980	6 962	2 497	1 839	1 875	8 827	25 550
Tidpunkt för intäkteredovisning:								
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	1 531	1 980	6 652	2 311	1 611	1 875	7 959	23 920
Intäkter redovisade över tid	38	0	310	186	228	0	868	1 630
	1 569	1 980	6 962	2 497	1 839	1 875	8 827	25 550

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN	2024	2023
Varukostnader	12 457	12 659
Ersättning till anställda	6 743	6 226
Avskrivningar	758	711
Övriga kostnader	2 513	2 355
Summa	22 471	21 951

NOT 8 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

KONCERNEN	2024	2023
Nettoomsättning	-61	-52
Kostnad för sålda varor	-3	-1
Administrativa kostnader	1	6
Övriga intäkter	28	-4
Övriga rörelsekostnader	-5	-18
Summa	-40	-69

NOT 9 Ersättning till revisorer

KONCERNEN	2024	2023
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	24	21
varav till Ernst & Young AB	9	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	2
varav till Ernst & Young AB	1	1
Skatterådgivning	1	1
varav till Ernst & Young AB	0	0
Övriga tjänster	0	5
varav till Ernst & Young AB	0	3
Summa	26	29
Revisionsarvode till övriga	12	12
Summa	38	41

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 64 (54) tkr och för övriga uppdrag till 129 (104) tkr.

NOT 10 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	10	3 (0)	10	4 (0)
Dotterbolag	5 448	1 300 (377)	5 033	1 199 (339)
Koncernen	5 458	1 303 (377)	5 043	1 203 (339)

Av koncernens pensionskostnader avser 30 (30) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda:

	2024		2023	
	Styrelse och VD		Styrelse och VD	
	(varav tantiem)	Övriga anställda	(varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	10		10	
Dotterbolag				
Sverige	101 (29)	1 293	99 (36)	1 220
Tyskland	29 (2)	633	26 (4)	557
Storbritannien	11 (1)	585	15 (2)	553
Italien	38 (4)	475	17 (3)	434
USA	8 (1)	425	15 (4)	417
Kanada	11 (4)	235	6 (4)	188
Finland	17 (2)	210	16 (1)	213
Holland	4 (1)	174	8 (1)	85
Danmark	19 (3)	174	17 (1)	196
Norge	9 (1)	168	8 (1)	159
Schweiz	8 (2)	165	8 (3)	160
Polen	4 (0)	153	3 (0)	119
Lettland	0 (0)	86	1 (0)	86
Belgien	0 (0)	84	0 (0)	97
Frankrike	1 (0)	76	1 (0)	66
Övriga länder	26 (1)	226	20 (1)	224
Koncernen totalt	296 (51)	5 162	270 (61)	4 774

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Ersättning till ledande befattningshavare
Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följde de principer som fastställdes av årsstämman 2024. Principerna innebär i korthet följande. Ersättningar till ledande befattningshavare består av grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) långsiktig rörlig ersättning (LTI) samt pension och övriga förmåner. STI ska kunna utvärderas under en period om ett år och kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen. LTI skall kunna ges över period som omfattar tre år och är maximerad till en tredjedel av grundlönen per år över treårsperioden. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension skall uppgå till högst 35 procent av grundlönen. Med andra ledande befattningshavare avses koncern-

ledning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till någon i koncernledningen.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och uppgick under 2024 till 61 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på uppnådda resultat för de enheter som befattningen omfattar.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram (exempelvis köpoptionsprogram) under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknads-mässiga villkor. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

2024 Ersättning och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ²⁾	LTI ³⁾	Övriga förmåner ⁴⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	3150	-	-	-	-	3150
Övriga styrelseledamöter (6 personer) ¹⁾	6900	-	-	-	-	6900
Verkställande direktör	11 451 ⁶⁾	7 042 ⁵⁾	0	90	3 868	22 451
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	44 753 ⁷⁾	14 826	9 794	947	11 502	81 822

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 150 tkr per ledamot.
²⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 61 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 8–52 procent av grundlönen.
³⁾ Över en treårsperiod uppgår kostnaden för LTI till maximalt en tredjedel av grundlönen per år, men kan beroende på periodiseringar överstiga gränsen under en enskild period.
⁴⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.
⁵⁾ 3 000 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.
⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 364 tkr.
⁷⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

2023 Ersättning och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ²⁾	LTI ³⁾	Övriga förmåner ⁴⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	3 000	-	-	-	-	3 000
Övriga styrelseledamöter (6 personer) ¹⁾	6 600	-	-	-	-	6 600
Verkställande direktör	10 458 ⁶⁾	8 710 ⁵⁾	3 558	82	3 683	26 491
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	33 325 ⁷⁾	13 865	17 188	768	9 456	74 602

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 100 tkr per ledamot.
²⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 83 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 5–71 procent av grundlönen.
³⁾ Över en treårsperiod uppgår kostnaden för LTI till maximalt en tredjedel av grundlönen per år, men kan beroende på periodiseringar överstiga gränsen under en enskild period.
⁴⁾ Övriga förmåner avser främst bilförmån.
⁵⁾ 2 500 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.
⁶⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till –98 tkr.
⁷⁾ Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

Pensioner

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 65 års ålder.
För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.
Pensionspremier erläggs löpande med upp till 35 procent av den fasta lönen.

Optionsprogram

Under 2024 förföll optionsprogram från 2020, varpå 130 450 optioner löstes in mot aktier och 456 950 optioner löstes in till marknadsmässigt värde. I tabellen nedan redovisas de optionsprogram som är utestående vid årsskiftet.

KONCERNEN	Antal utställda optioner	Motsvarar antal aktier	Optionspris	Lösenkurs
2021/2025	37 300	37 300	30,50	345,20
2022/2026	675 500	675 500	21,60	253,00
2023/2027	686 000	686 000	19,80	238,40
2024/2028	242 000	242 000	30,20	358,50

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.
Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Berednings- och beslutsprocessen

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.
Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2024		2023	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelseledamöter	63	38	63	38
Koncernledning	75	25	100	0

Medelantalet anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män %	Antal anställda	Varav män %
MODERBOLAGET				
Sverige	-	-	-	-
DOTTERFÖRETAGEN				
Sverige	2 317	75	2 238	75
Storbritannien	986	79	959	78
Italien	851	77	723	77
Tyskland	831	75	764	76
Polen	565	58	514	58
USA	429	70	350	73
Lettland	348	60	371	64
Finland	322	69	365	75
Norge	243	77	238	74
Holland	236	82	124	74
Danmark	179	70	182	69
Övriga länder	1 638	61	1 620	61
Totalt i dotterföretag	8 945	71	8 448	71
Totalt	8 945	71	8 448	71

VERKSAMHETSOMRÅDEN	2024	2023
Industrirörelsen	8 944	8 447
Aktieförvaltningen	1	1
Totalt	8 945	8 448

NOT 11 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 85 (82) Mkr och på materiella anläggningstillgångar till 673 (629) Mkr. Av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar avser 348 (314) Mkr avskrivning på leasingtillgångar. Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

KONCERNEN	2024	2023
<i>Varumärken, licenser</i>		
Kostnad för sålda varor	11	18
Försäljningskostnader	12	11
Administrationskostnader	38	32
Forskning- och utvecklingskostnader	24	21
Summa	85	82
<i>Byggnader</i>		
Kostnad för sålda varor	38	36
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	273	269
Forskning- och utvecklingskostnader	2	2
Summa	315	309
<i>Mark och markanläggningar</i>		
Kostnad för sålda varor	2	2
Summa	2	2
<i>Maskiner</i>		
Kostnad för sålda varor	144	136
Försäljningskostnader	2	1
Administrationskostnader	6	12
Forskning- och utvecklingskostnader	4	7
Summa	156	156
<i>Inventarier</i>		
Kostnad för sålda varor	80	64
Försäljningskostnader	16	19
Administrationskostnader	99	75
Forskning- och utvecklingskostnader	5	4
Summa	200	162
Summa avskrivningar	758	711

NOT 12 Leasing

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt i stället för leasingavgifter har påverkat rörelseresultatet med 26 (6) Mkr. Ränta på leaseingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot med -33 (-16) Mkr. Resultatet före skatt har påverkats med -7 (-10) Mkr på grund av IFRS 16. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnettot. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leaseingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Nedan presenteras upplysningar om dessa leasingavtal samt korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2024	2023
Byggnad	1 442	1 275
Fordon	224	122
Maskiner	1	1
Summa	1 667	1 398
Leaseingskuld		
Långfristig	1 328	1 162
Kortfristig	400	288
Summa	1 728	1 450

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2024	2023
Byggnad	-264	-261
Fordon	-81	-51
Maskiner	-3	-2
Summa	-348	-314
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-33	-17
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-550	-478

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leaseingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 341 (308) Mkr.

NOT 13 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2024	2023
Realisationsresultat vid försäljningar	10	-
Valutakursdifferenser	28	4
Justering av tilläggsköpeskilling och slutreglering förvärv	62	48
Övriga intäkter	181	202
Summa	281	254

Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN	2024	2023
Förvärvskostnader	-36	-33
Nedskrivning goodwill	-203	-115
Resultatandelar intresseföretag	-6	-4
Valutakursdifferenser	-5	-18
Övriga kostnader	-45	-58
Summa	-295	-228

NOT 14 Resultat från andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2024	2023
Andel i årets resultat efter skatt	3 238	2 853
Utpådnings effekt	13	7
Nedskrivning	661	639
Realisationsresultat	5	-
Emissionsgaranti	-	6
Summa	3 917	3 505

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

	2024	2023
Alimak Group	983	698
ASSA ABLOY	1 500	1 272
CTEK	-170	-270
Fagerhult	177	580
HMS Networks	82	149
Nederman	93	106
Securitas	495	159
Sweco	523	478
TOMRA	134	215
Troax	100	118
Summa	3 917	3 505

Då Latour normalt inte hinner vänta in respektive intresseföretags resultatrapport så har Latour valt att tillämpa principen att i respektive kvartalsbokslut utgå från föregående kvartals utfall och sedan extrapolera ett bedömt utfall. Då bolagens resultat varierar kan detta innebära att redovisad resultatandel avviker mot redovisat utfall men korrigeras vid nästa kvartalsbokslut. Bokfört värde på andel i intresseföretag stäms av mot marknadsvärdet vilket vid behov skrivs ned.

Moderbolaget

I moderbolaget utgörs resultatet från intresseföretag av utdelningsintäkter med 1 357 (1 211) Mkr.

NOT 15 Finansiella intäkter

KONCERNEN	2024	2023
Intäktsräntor	33	19
Kursvinster	146	19
Övriga finansiella intäkter	14	18
Summa	193	56

NOT 16 Finansiella kostnader

KONCERNEN	2024	2023
Leasingräntor	-33	-16
Övriga kostnadsräntor	-409	-362
Kursförluster	-27	-97
Övriga finansiella kostnader	-18	-9
Summa	-487	-484

NOT 17 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2024	2023
Aktuell skattekostnad för perioden	-735	-668
Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader		
Uppskjuten skatteintäkt	29	171
Uppskjuten skattekostnad	-99	-247
Summa	-805	-744

I koncernens totalresultat, i posten Årets förändring av säkringsreserv -277 (-87) Mkr, ingår uppskjuten skatt med -4(-8) Mkr.

I aktuell skatt ingår tilläggs skatt med -2 (0) Mkr.

Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

KONCERNEN	2024	2023
Resultat före skatt	7 005	6 645
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-1 443	-1 369
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	209	225
Intresseföretag redovisas netto efter skatt	598	497
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-46	-47
Skatteeffekt av justering från föreg år	-7	-8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	5	7
Skatteeffekt på övrigt	-121	-50
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-805	-744

MODERBOLAGET	2024	2023
Resultat före skatt	2 213	2 294
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-456	-473
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	456	473
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	0	0

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 20,6 procent. Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Reavinster är ej skattepliktiga medan reaförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas i stället genom en schablonintäkt. Se även not 37.

NOT 18 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken, licenser	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Ingående balans 2023-01-01	14 978	909	15 887
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	14	14
Årets förvärv	241	43	284
Årets försäljning	-1	-12	-13
Omklassificering	-18	-	-18
Omräkningsdifferens	-94	-3	-97
Utgående balans 2023-12-31	15 106	951	16 057
Ingående balans 2024-01-01	15 106	951	16 057
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	35	35
Årets förvärv	2 789	88	2 877
Årets försäljning	-	-22	-22
Omklassificering	-	-	0
Omräkningsdifferens	600	34	634
Utgående balans 2024-12-31	18 495	1 086	19 581
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Ingående balans 2023-01-01	0	-510	-510
Årets avskrivningar	-	-82	-82
Årets försäljning	-	7	7
Omklassificering	-	-	0
Omräkningsdifferens	-	1	1
Utgående balans 2023-12-31	0	-584	-584
Ingående balans 2024-01-01	0	-584	-584
Årets avskrivningar	-	-85	-85
Årets försäljning	-	18	18
Omklassificering	-	0	0
Omräkningsdifferens	-	-22	-22
Utgående balans 2024-12-31	0	-673	-673
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>			
Ingående balans 2023-01-01	-553	0	-553
Årets nedskrivning	-115	-	-115
Utgående balans 2023-12-31	-668	0	-668
Ingående balans 2024-01-01	-668	0	-668
Årets nedskrivning	-203	-	-203
Utgående balans 2024-12-31	-871	0	-871
Bokfört värde	17 624	413	18 037
<i>Redovisade värden</i>			
Per 2023-01-01	14 425	399	14 824
Per 2023-12-31	14 438	367	14 805
Per 2024-01-01	14 438	367	14 805
Per 2024-12-31	17 624	413	18 037

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 11.

All goodwill är hänförlig till segmentet Industrirörelsen. Efter prövning av goodwill har nedskrivning gjorts med 203 (115) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

För koncernens mest väsentliga goodwillposter anges vissa värderings- antaganden som ligger till grund för utvärderingen.

Koncernens goodwillvärde fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN	Bokfört värde, Mkr
Bemsiq Group	3 377
Caljan	2 306
Hultafors Group	3 584
Innovalift	1 744
Latour Industries	870
Nord-Lock Group	724
Swegon	5 019
	17 624

Nedan redovisas antaganden för koncernens väsentliga goodwillposter.

	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
2024-12-31			
Bemsiq Group	2 770	8,5-9,0	19,8-20,0
Caljan	2 306	5,0-25,4	15,0-20,0
Hultafors Group	3 584	5,0-9,3	15,0-15,5
Innovalift	1 687	3,8-5,0	10,6-15,0
Nord-Lock Group	724	5,0-5,2	25,0-25,0
Swegon	5 019	5,0-14,6	12,5-15,0
Reac	246	3,0-3,0	10,0-11,4
IPAS	191	0,6-10,0	36,0-41,4
MAXAGV	164	8,0-8,0	14,5-15,8
Depac	128	5,0-10,2	12,6-15,0

	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
2024-12-31			
Bemsiq Group	10,2	2,0	20,0
Caljan	10,7	2,0	20,0
Hultafors Group	9,6	2,0	15,0
Innovalift	9,9	2,0	15,0
Nord-Lock Group	9,6	2,0	25,0
Swegon	9,3	2,0	15,0
Reac	9,5	2,0	11,4
IPAS	9,7	2,0	36,0
MAXAGV	10,4	2,0	15,8
Depac	10,5	2,0	15,0

	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
2023-12-31			
Caljan	2 230	-28,7-55,5	10,9-20,0
Solid Gear Snickers	623	8,1-10,0	20,0-20,9
Hardwear NA	1 641	7,7-10,0	9,0-18,0
Scangrip	689	10,0-11,9	21,9-22,0
S+S	514	5,0-9,0	24,3-28,0
Dent Instrument	512	6,0-8,0	18,4-36,0
Aritco	821	1,0-5,0	7,4-12,0
Produal	598	5,0-7,0	16,8-20,0
Commercial Swegon	2 709	4,0-5,0	11,6-11,6
Tensioning	380	4,0-19,2	7,2-13,0

	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
2023-12-31			
Caljan	10,8	2	20,0
Solid Gear Snickers	10,7	2	20,0
Hardwear NA	12,9	3	18,0
Scangrip	10,6	2	22,0
S+S	9,7	2	28,0
Dent Instrument	10,2	5	20,0
Aritco	11,6	2	12,0
Produal	7,1	2	20,0
Commercial Swegon	10,6	2	11,6
Tensioning	12,5	2	12,0

Koncernens goodwillposter har utvärderats i enlighet med IAS 36, för att bedöma återvinningsvärdet individuellt för samtliga minsta kassagenere- rande enheter. Värderingarna utgör ej marknadsvärderingar. För var och en av koncernens goodwillposter har individuella antaganden gjorts om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som riskpremie. Det riskpremiepåslag som har lagts ovanpå den riskfria räntenivån har utgjorts av en generell riskpremie för bolagsinvesteringar och av en verksamhetsspecifik riskpremie baserad på den enskilda verksamhetens förutsättningar.

Vid årets utvärdering av bedömt återvinningsvärde har koncernen funnit ett behov av nedskrivning då nyttjandevärdet understiger bedömt återvin- ningsvärdet i ett fall. Neskrivning av värdet på goodwill för Hultafors verk- samhet i Nordamerika har därför gjorts med -203 Mkr.

Väsentliga antaganden

Prövningen har genomförts med prognostider på 10 år, motiverat av den karaktär på de bolag som Latour äger. Bolagen är positionerade i långsiktigt hållbara megatrender, som regel har högre förutsägbar tillväxt. Uppskatt- ning av framtida kassaflöden har gjorts utifrån tillgångens befintliga struk-

tur och inkluderar inte framtida förvärv. Avkastningskravet efter skatt varierar mellan 8,9–10,7 (7,0–12,8) procent.

Marknad, tillväxt och marginal

Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss real-löneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Valutakurser

Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminkurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

Valutakurs CAD	7,50
Valutakurs CHF	12,00
Valutakurs DKK	1,51
Valutakurs EUR	11,31
Valutakurs GBP	13,5
Valutakurs NOK	0,96
Valutakurs PLN	2,64
Valutakurs USD	10,12

För koncernens väsentligaste enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. En mindre förändring i något viktigt antagande har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Detta avser samtliga värdemässigt väsentliga kassagenererande enheter. För vissa av de allra minsta goodwillposterna är dock risken större eftersom marginalen är mindre. De får dock ingen väsentlig påverkan på Latour-koncernen. Den utesluttande största risken för att nedskrivningsbehov ska uppstå, är när omvälvande förändringar sker i en bransch, som radikalt förändrar ett företags position i marknaden. Varje företag gör varje år en omfattande riskanalys för att bevaka och anpassa sig för sådana risker.

NOT 19 Byggnader

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 157	2 958
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	2	86
Inköp	565	278
Försäljning	-149	-140
Omklassificering	-	1
Omräkningsdifferenser	121	-26
Utgående anskaffningsvärden	3 696	3 157
Ingående avskrivningar	-1 049	-840
Försäljning	123	91
Årets avskrivningar	-315	-309
Omklassificering	-	-1
Omräkningsdifferenser	-33	10
Utgående avskrivningar	-1 274	-1 049
Bokfört värde	2 422	2 108

Årets avskrivningar se not 11.

I posten byggnader ingår en fastighet som koncernen innehar enligt finansiellt leasingavtal med följande belopp:

	2024	2023
Anskaffningsvärde – aktiverad finansiell leasing	180	173
Akkumulerade avskrivningar	-113	-101
Redovisat värde	67	72

NOT 20 Mark och markanläggningar

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	97	97
Inköp	4	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	3	-
Utgående anskaffningsvärden	104	97
Ingående avskrivningar	-12	-10
Årets avskrivningar	-2	-2
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående avskrivningar	-14	-12
Bokfört värde	90	85

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 21 Maskiner

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 872	1 769
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	13	-
Inköp	195	176
Försäljning	-202	-66
Omklassificering	-76	-
Omräkningsdifferenser	60	-7
Utgående anskaffningsvärden	1 862	1 872
Ingående avskrivningar	-1 236	-1 147
Försäljning	195	62
Årets avskrivningar	-156	-155
Omklassificering	74	-
Omräkningsdifferenser	-40	4
Utgående avskrivningar	-1 163	-1 236
Bokfört värde	699	636

NOT 22 Inventarier

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 265	1 187
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	30	3
Inköp	308	202
Försäljning	-140	-121
Omklassificeringar	38	-6
Omräkningsdifferenser	48	-
Utgående anskaffningsvärden	1 549	1 265
Ingående avskrivningar	-806	-760
Försäljning	119	109
Årets avskrivningar	-200	-161
Omklassificeringar	-33	4
Omräkningsdifferenser	-30	2
Utgående avskrivningar	-950	-806
Bokfört värde	599	459

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 23 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	181	120
Under året nedlagda kostnader	85	81
Färdigställda anläggningar	-114	-19
Omräkningsdifferenser	4	-1
Bokfört värde	156	181

NOT 24 Andelar i dotterföretag

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	3 746	3 746
Årets förändring	233	-
Utgående anskaffningsvärde	3 979	3 746

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	100	1
Latour Förvaltning AB	556832-2209	Stockholm	500	100	1 005
Latour-Gruppen AB	556649-8647	Göteborg	400 000	100	2 549
Bemsiq AB	559013-7351	Göteborg		100	
Eelectron S.P.A	MI 1486549	Italien		51	
IPAS Gmbh	HRB 7122 Duisburg	Tyskland		51	
Eelectron Limited	657718/8-000-02-25-8	Hong Kong		51	
Eelectron HBA DMCC	DMCC53085	Förenade Arabemiraten		51	
Elsys AB	556694-5548	Umeå		100	
Elvaco AB	556248-6687	Kungsbacka		100	
Elvaco GmbH	HRB7421	Tyskland		100	
Greystone Energy Systems Inc.	705521	Kanada		100	
The Armstrong Monitoring Corporation	10519 3833 RT0001	Kanada		100	
Quatrosense Environment Ltd	104361407RC003	Kanada		100	
Greystone Energy Systems Private Limited	U7499KA2016FTC093450	Indien		100	
Greystone Energy Systems SDN BHD	201701003861	Malaysia		100	
Greystone Energy Systems Pte Ltd	2011331550	Singapore		100	
Greystone Energy Systems DMCC	DMCC56028	Förenade Arabemiraten		100	
HK Instruments OY	0873072-9	Finland		100	
Produal Holding Oy	2497873-2	Finland		100	
Produal Oy	0680909-7	Finland		100	
Produal Sverige AB	556538-4236	Stockholm		100	
Produal A/S	33378203	Danmark		100	
Produal S.A.S.	75264028400010	Frankrike		100	
Produal Sp. zo.o	0000800683	Polen		100	
Produal S.R.L	03122740214	Italien		100	
Sensortec AG	CHE-110.126.181	Schweiz		100	
Sensortec Holding AG	CH-036-3055894-8	Schweiz		100	
Sensir AG	CHE-105.140.229	Schweiz		100	
Produal UK LTD	04657762	Storbritannien		100	
S+S Regeltechnik GmbH	HRB 17846	Tyskland		100	
Consens GmbH	HRB 304895	Tyskland		100	
Dent Instruments Inc	EIN 93-1118853	USA		100	
Caljan AS	30205618	Danmark		100	
Caljan Limited	03223165	Storbritannien		100	
Caljan LSEZ SIA	52103036881	Lettland		100	
Caljan Gmbh	HRB 10918	Tyskland		100	
Caljan Inc	84-1274727	USA		100	
Caljan SARL	849 333 653	Frankrike		100	
Caljan Austria GmbH	FN 467654 b	Österrike		100	
Hultafors Group AB	556365-0752	Göteborg		100	
Hultafors AB	556023-7793	Bollebygd		100	
Hultafors Group Finland OY	0664406-9	Finland		100	
Hultafors Group Norge AS	983513328	Norge		100	
Hultafors Group Danmark AS	14252533	Danmark		100	
Hultafors UMI S.R.L.	332/672/22.11.1996	Rumänien		100	
Hultafors Group Italy SpA	1660130210	Italien		100	
Fisco Tools Ltd	755735	Storbritannien		100	
Hultafors Group NL BV	8054149	Nederländerna		100	
Hultafors Group Sverige AB	556113-7760	Bollebygd		100	
Hultafors Group UK Ltd.	01952599	Storbritannien		100	
Snickers Production SIA Latvia	40003077239	Lettland		100	
Hultafors Group Belgium NV	0444.346.706	Belgien		100	
Hultafors Group France SARL	529 004 046	Frankrike		100	
Hultafors Group Poland Sp. z o.o.	146309299	Polen		100	
Hultafors Group Switzerland AG	CH 036.3.044.124-4	Schweiz		100	
Hultafors Group Ireland Ltd	65695194	Irland		100	
Hultafors Group Germany GmbH	147860778	Tyskland		100	
Hultafors Group Austria GmbH	ATU 65856344	Österrike		100	
Hultafors Group Holding Inc	38-4080874	USA		100	
Hultafors Group Digital Sales GmbH	364583929	Tyskland		100	
Fristads AB	556023-8486	Borås		100	
Fristads AS	915463568	Norge		100	
Fristads Kansas Ltd	08828565	Storbritannien		100	
Fristads BV	27185890	Nederländerna		100	
Fristads Kansas Austria GmbH	FN95014b	Österrike		100	
Fristads Kansas Group Asia Ltd	1092659	Kina		100	
Fristads Production Sia	40003693027	Lettland		100	
Fristads Finland Oy	0949961-0	Finland		100	
Fristads GmbH	HRB3322N0	Tyskland		100	

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Kansas A/S	11987273	Danmark		100	
Stritex	05468127	Ukraina		100	
Fristads Production AMC	31755115	Ukraina		100	
Scangrip A/S	54274718	Danmark		100	
Scangrip China Ltd	91310000MAIGW2PU8W	Kina		100	
Scangrip North America Inc	61-1857435	USA		100	
Hultafors Group North America Inc	39-1041797	USA		100	
Kuny's Corp.	884737818	Kanada		100	
Skillers GmbH	HRB 755172	Tyskland		100	
Hultafors Group Logistics Sp.z.o.o	8622663376	Polen		100	
Daan Holding BV	57162581	Nederländerna		100	
Dentgen Vastgoed BV	68643896	Nederländerna		100	
Emma Holding BV	57164371	Nederländerna		100	
Emma Safety Footwear BV	59429038	Nederländerna		100	
Protag Shoe Supply BV	14128428	Nederländerna		100	
Hellberg Safety AB	556214-4898	Lerum		100	
Martinez Tool Company LLC	202252515970	USA		100	
Innovalift AB	559451-9224	Göteborg		100	
Aritco Group AB	556720-1131	Järfälla		100	
Aritco Lift AB	556316-6114	Järfälla		100	
Aritco DE GmbH	HRB 753033	Tyskland		100	
Artico Homelift Ltd	91310000MAIGBK649Y	Kina		100	
Aritco Lift South East Asia Ltd	105560115885	Thailand		100	
Aritco UK Limited	07920808	Storbritannien		100	
BS Tableau GbmH	HRB 23554	Tyskland		100	
Gartec Ltd	02898632	Storbritannien		100	
TKS Heis AS	940568420	Norge		100	
Steeco Lifts Ltd	08104893	Storbritannien		100	
Invalifts Ltd	03950068	Storbritannien		100	
Ability Lifts Ltd	05307764	Storbritannien		100	
Vimec Srl	00758850358	Italien		100	
Vimec Polska Sp. z.o.o.	0000366667	Polen		100	
Vimec Accessibility Ltd	05967788	Storbritannien		100	
Vimec Iberica Accesibilidas SL	B84584457	Spanien		100	
Vimec France Accessibilit� Sarl	FR08492484357	Frankrike		100	
Motala Hissar	556212-3066	Motala		100	
Esse-Ti S.r.l	01475310437	Italien		100	
Vega s.r.l	01578140442	Italien		100	
Vega Style Italia LTDA	07.416.646/0001-01	Brasilien		100	
V America LLC	83-0576366	USA		100	
Claddagh Indústria e comercio de produtos eletricos e eletronicos LTDA	36.472.339/001-38	Brasilien		100	
LCP S.r.l.	02425820442	Italien		100	
VR Elettromeccanica	1313305016	Albanien		100	
Latour Industries AB	556018-9754	Göteborg		100	
LSAB Group AB	556655-6683	Långshyttan		100	
Fortiva AB	556563-6742	Malmö		100	
Fortiva Danmark A/S	182650	Danmark		100	
LSAB Norge AS	95882479	Norge		100	
LSAB Sverige AB	556222-1746	Långshyttan		100	
LSAB Suomi OY	0140601-0	Finland		100	
LSAB V�ndra AS	10120018	Estland		100	
LSAB Westlings AB	556442-0767	Vansbro		100	
Micor AB	556557-7862	Laholm		100	
Lahden Ter�teos OY	1110515-8	Finland		100	
Densiq AB	556198-5077	Göteborg		100	
Densiq AS	997495365	Norge		100	
Densiq Oy	2494676-5	Finland		100	
MS Group AB	559201-8328	Göteborg		100	
REAC AB	556520-2875	Göteborg		100	
REAC Poland Sp. z.o.o.	0000444016	Polen		100	
REAC Components Sp. z.o.o	0000551205	Polen		100	
AAT Alber Antriebstechnik GmbH	HRB401006	Tyskland		100	
MAXAGV Group AB	559387-6765	M�lndal		100	
MAXAGV AB	556316-2402	M�lndal		100	
VM Kompensator A/S	36937963	Danmark		100	
Depac Anstalt	FL-0002.010.123-3	Liechtenstein		100	
Depac GmbH	981323769	�sterrike		100	
Batec Mobility S.l	B-63622740	Spanien		100	
Nord-Lock International AB	556610-5739	Göteborg		100	
Nord-Lock AG	CH-320.3.028.873-7	Schweiz		100	
Nord-Lock ApS	33 878 605	Danmark		100	
Nord-Lock Co. Ltd	310000400676819	Kina		100	
Nord-Lock AB	556137-1054	�re		100	
Nord-Lock Inc.	38-3418590	USA		100	
Nord-Lock Australia Pty Ltd	602531279	Australien		100	
Superbolt Inc.	25-1478791	USA		100	
Nord-Lock Benelux BV	2050318	Nederländerna		100	

Forts ►

► Not 24 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Nord-Lock Ltd	4117670	Storbritannien		100	
Nord-Lock Poland Sp. z. o.o.	0000273881	Polen		100	
Nord-Lock France	439-251-901	Frankrike		100	
Nord-Lock Japan Co, Ltd	1299-01-047553	Japan		100	
Nord-Lock OY	0893691-1	Finland		100	
Nord-Lock s.r.o.	27294714	Tjeckien		100	
Nord-Lock Latin America SpA	76.921.019-9	Chile		100	
Nord-Lock GmbH	HRB 510204	Tyskland		100	
Nord-Lock Switzerland GmbH	CH 020.4.041.709-1	Schweiz		100	
Nord-Lock AS	895 421 812	Norge		100	
Nord-Lock Italy s.r.l	2 464 160 015	Italien		100	
Nord-Lock PTE. LTD.	201110682R	Singapore		100	
Boltight Ltd	03832926	Storbritannien		100	
Boltight Inc	814794151	USA		100	
Twin-Lock AB	559009-2614	Göteborg		100	
Nord-Lock Korea Co Ltd.	606-86-01043	Korea		100	
Nord-Lock India Pvt. Ltd.	U28999MH2017FTC301839	Indien		100	
Nord-Lock Iberia S.L	A81843575	Spanien		100	
Nord-Lock Canada, Inc	1394384-4	Kanada		100	
Nord-Lock Sdn Bhd	20220104434 (1490031-M)	Malaysia		100	
Nord-Lock Bağlantı Teknolojileri A.Ş	6311820782	Turkiet		51	
Expander System Sweden AB	556392-6442	Åtvidaberg		100	
Expander America Inc	0967510-8	USA		100	
Nord-Lock Brasil Ltda	57.454.349/0001-10	Brasilien		100	
Condor Machinery (1985) Ltd.	203197181	Kanada		100	
Precision Bolting Ltd.	202117107	Kanada		100	
1429319 Alberta Ltd.	2014293191	Kanada		100	
Nord-Lock Technology (Shanghai) Co.Ltd	31310107MADMYXWN88	Kina		100	
Swegon Group AB	559078-3964	Göteborg		100	
Swegon Operation AB	556077-8465	Göteborg		100	
Swegon Sverige AB	559078-3931	Göteborg		100	
Swegon GmbH	HRB209158	Tyskland		100	
Swegon Germany GmbH	HRB120940	Tyskland		100	
Swegon A/S	20977795	Danmark		100	
Swegon Ltd	01529960	Storbritannien		100	
Swegon Cooling Ltd	01744381	Storbritannien		100	
Swegon Service Ltd	03443661	Storbritannien		100	
Swegon Air Managment Ltd	00738495	Storbritannien		100	
Swegon SARL	409-770-195	Frankrike		100	
Swegon AG	CH-103.693.233	Schweiz		100	
Swegon North America Inc	1916764	Kanada		100	
Swegon USA Inc.	46-0524581	USA		100	
Barcol-Air Group AG	CHE-106.004.451	Schweiz		100	
Barcol-Air AG	CHE-441.027.122	Schweiz		100	
Barcol-Air France SAS	418585683	Frankrike		100	
Dalair Ltd	01578326	Storbritannien		100	
Swegon Klimadecken GmbH	HRB203358	Tyskland		100	
Barcol-Air Production GmbH	HRB722564	Tyskland		100	
Barcol-Air Italia S.r.l	06322530962	Italien		100	
Zent-Frenger GmbH	HRB21013	Tyskland		100	
Samp S.p.A	05073490962	Italien		100	
Swegon AS	933-765-806	Norge		100	
OY Swegon AB	0108352-2	Finland		100	
Waterloo Group Limited	04934917	Storbritannien		100	
Waterloo IPR Limited	07809705	Storbritannien		100	
Waterloo Air Products Limited	04911865	Storbritannien		100	
Aircell Ventilation Limited	07507522	Storbritannien		100	
Swegon SLT GmbH	HRB211010	Tyskland		100	
720 Holding Oy	3208705-9	Finland		100	
720 Degrees Oy	2512103-6	Finland		100	
ABC Ventilationsprodukter AB	556178-2581	Borås		100	
Swegon Sp. z.o.o.	0000106255	Polen		100	
Swegon Belgium S.A.	893.224.696	Belgien		100	
Safegard Systems Ltd	1E82136350	Irland		100	
Swegon ILTO OY	1615732-8	Finland		100	
Swegon BB s.r.l	03991770276	Italien		100	
Swegon Operations s.r.l	02481290282	Italien		100	
Swegon Blue Box Private Limited	U74210MH2008	Indien		100	
Swegon Components S.r.l	0418560270	Italien		100	
bluMartin GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon Operations Belgium S.A	829.386.721	Belgien		100	
Bastec AB	556346-6738	Malmö		100	
Swegon Indoor Climate, S.A.U	A-84244763	Spanien		100	
Swegon NL Holding B.V	94280398	Nederländerna		100	
HV Groep B.V	17260502	Nederländerna		100	
Coneco Beheer B.V	24472917	Nederländerna		100	

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Coneco Building Automation B.V	23077924	Nederländerna		100	
P L Group S.A.	429.188.970	Belgien		100	
Re3Com Solutions B.V	04067727	Nederländerna		100	
HCKP B.V	17143485	Nederländerna		100	
UltimAir B.V	29042654	Nederländerna		100	
VentiDirect B.V	87411822	Nederländerna		100	
Holland Conditioning Parkeersystemen B.V	18071162	Nederländerna		100	
HC PVE Ltd	05240353	Nederländerna		100	
Liberty Air Handling B.V	67368697	Nederländerna		100	
Arro Technics B.V	30166076	Nederländerna		100	
Liberty Assemblage B.V	67520928	Nederländerna		100	
Rosenberg Ventilatoren B.V	30115949	Nederländerna		100	
Barcol-Air B.V	36010965	Nederländerna		100	
Interland Techniek B.V	23042424	Nederländerna		100	
Technische Handelsmaatschappij Inatherm B.V	18112613	Nederländerna		100	
Meliox AB	559217-3586	Göteborg		100	
FOV Fodervävnader i Borås AB	556057-3460	Göteborg		100	
Latour Future Solutions	556863-5964	Göteborg		100	233
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191
Summa bokfört värde					3 979

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

NOT 25 Andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2024	2023
Ingående bokfört värde	29 429	26 012
Anskaffningar under året	393	928
Sålt under året	-3	-
Omklassificering	-47	41
Årets resultatandel efter skatt	3 242	2 849
Utspädningseffekt	13	7
Erhållen utdelning	-1 620	-1 441
Nedskrivning	-174	-184
Återförd nedskrivning	835	823
Kapitalförändringar, netto	-1 038	394
Utgående värde	31 030	29 429
MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående bokfört värde	11 291	10 406
Anskaffningar under året	261	885
Utgående värde	11 660	11 291
Alimak Group AB	2 875	2 875
ASSA ABLOY AB	1 200	1 200
CTEK	1 200	1 193
AB Fagerhult	1 728	1 728
HMS Networks AB	612	250
Nederman Holding AB	306	306
Securitas AB	1 297	1 297
Sweco AB	445	445
TOMRA Systems ASA	1 600	1 600
Trox Group AB	397	397
Utgående värde	11 660	11 291

KONCERNEN	Beskrivning av verksamheten	Antal aktier	Kapitalandel	Börsvärde ¹⁾	Anskaffningsvärde	Kapitalandel %	Röstandel %
Alimak Group (Org nr 556714-1857 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 78	32 033 618	3 468	3 761	2 883	30	30
ASSA ABLOY AB (Org nr 556059-3575 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 79	105 460 164	10 269	34 464	1 696	10	29
CTEK AB (Org nr 556217-4659 Säte Vikmanshyttan)	Se sid 80	23 431 950	326	326	1 200	33	33
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203 Säte Habo)	Se sid 81	84 708 480	3 993	4 583	1 899	48	48
HMS Networks AB (Org nr 556661-8954 Säte Halmstad)	Se sid 82	13 014 532	1 033	5 646	612	26	26
Nederman Holding AB (Org nr 556576-4205 Säte Helsingborg)	Se sid 83	10 538 487	945	2 287	306	30	30
Securitas AB (Org nr 556302-7241 Säte Stockholm) ²⁾	Se sid 84	62 436 942	4 317	8 548	2 125	11	30
Sweco AB (Org nr 556542-9841 Säte Stockholm)	Se sid 85	97 867 440	3 242	16 119	480	27	21
TOMRA Systems ASA (Org nr N0927124238 Säte Asker)	Se sid 86	62 420 000	2 357	8 876	1 605	21	21
Trox Group AB (Org nr 556916-4030 Säte Hillerstorp)	Se sid 87	18 060 000	920	4 063	397	30	30
Övriga mindre innehav			160	160	191		
			31 030	88 833	13 396		

¹⁾ Noterade innehav till köpkurs. Onoterade innehav till i första hand senaste värdering, i andra hand senaste handlade kurs och i tredje hand förvärvskurs.

²⁾ A-aktierna i ASSA ABLOY, Loomis och Securitas är onoterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

³⁾ I koncernen är, på grund av utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 34 Mkr högre.

Sammandragen information från balansräkningen

2024	Anläggnings-tillgångar	Omsätt-nings-tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto-tillgångar
Alimak Group AB	9 923	4 394	14 317	4 777	1 940	6 717	7 600
ASSA ABLOY AB	167 859	55 747	223 606	66 056	50 469	116 525	107 081
CTEK	888	531	1 419	503	223	726	693
AB Fagerhult	9 000	4 712	13 713	4 484	1 769	6 254	7 459
HMS Networks AB	5 979	1 519	7 498	3 199	794	3 993	3 505
Nederman Holding AB	4 187	3 063	7 250	2 573	1 959	4 532	2 718
Securitas AB	79 085	44 503	123 588	44 420	36 488	80 908	42 680
Sweco AB	16 101	12 194	28 295	5 706	10 666	16 372	11 923
TOMRA Systems ASA	10 548	8 537	19 085	5 596	6 170	11 766	7 319
Trox Group AB	2 427	1 350	3 777	1 126	581	1 707	2 069

Sammandragen information från balansräkningen

	Anläggnings- tillgångar	Omsätt- nings- tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto- tillgångar
2023							
Alimak Group AB	9 695	3 987	13 682	4 907	1 821	6 728	6 954
ASSA ABLOY AB	147 357	48 994	196 351	60 131	44 576	104 707	91 644
CTEK	936	580	1 516	610	171	781	735
AB Fagerhult	8 726	4 281	13 007	3 952	1 871	5 823	7 184
HMS Networks AB	1 783	1 228	3 011	449	630	1 079	1 932
Nederman Holding AB	3 412	3 010	6 422	2 185	1 865	4 050	2 372
Securitas AB	74 702	41 690	116 392	39 060	40 634	79 694	36 698
Sweco AB	14 735	10 777	25 512	5 330	9 587	14 917	10 595
TOMRA Systems ASA	8 475	8 039	16 514	4 199	5 409	9 608	6 906
Trox Group AB	2 267	1 331	3 598	1 101	584	1 685	1 913

Sammandragen information från resultat och totalresultat

	Intäkter	Resultat	Övrigt totalresultat	Summa totalresultat	Erhållna utdelningar
2024					
Alimak Group AB	7 099	623	278	901	80
ASSA ABLOY AB	150 162	15 621	5 814	21 435	569
CTEK	917	-42	0	-42	0
AB Fagerhult	8 305	354	243	597	152
HMS Networks AB	3 059	310	95	405	57
Nederman Holding AB	2 324	345	137	482	42
Securitas AB	161 921	5 172	2 972	8 144	237
Sweco AB	30 676	2 072	212	2 284	289
TOMRA Systems ASA	15 408	1 132	46	1 177	122
Trox Group AB	3 183	358	-15	343	72

2023

Alimak Group AB	7 097	515	-151	364	58
ASSA ABLOY AB	140 716	13 639	-2 685	10 954	506
CTEK	898	-257	1	-256	0
AB Fagerhult	8 560	544	-45	499	136
HMS Networks AB	3 025	571	24	595	48
Nederman Holding AB	6 179	341	-26	315	40
Securitas AB	157 249	1 297	940	2 237	215
Sweco AB	28 523	1 667	-101	1 566	264
TOMRA Systems ASA	14 756	750	223	973	108
Trox Group AB	3 034	411	8	419	65

Avstämning av finansiell information i sammandrag¹⁾

	Ingående netto- tillgångar	Resultat	Eget kapital- förändringar	Utdelning	Utgående netto- tillgångar	Innehav i intresse- företag	Goodwill	Bokfört värde
2024								
Alimak Group AB	6 957	569	70	-265	7 331	2 219	1 249	3 468
ASSA ABLOY AB	91 644	15 066	735	-5 998	101 447	9 632	637	10 269
CTEK	735	10	1	0	746	-548	874	326
AB Fagerhult	7 184	401	137	-317	7 405	3 558	435	3 993
HMS Networks AB	1 933	335	1 249	-221	3 296	855	178	1 033
Nederman Holding AB	2 372	328	16	-139	2 577	773	172	945
Securitas AB	36 698	4 532	587	-2 177	39 640	4 317	0	4 317
Sweco AB	10 595	1 957	106	-1 059	11 599	3 155	87	3 242
TOMRA Systems ASA	6 814	800	-146	-574	6 894	1 455	902	2 357
Trox Group AB	1 913	352	-53	-233	1 979	596	324	920

2023

Alimak Group AB	4 377	525	2 713	-194	7 421	1 634	1 249	2 883
ASSA ABLOY AB	86 026	12 960	3 213	-5 332	96 867	9 200	637	9 837
CTEK	662	-256	329	0	735	-367	857	490
AB Fagerhult	6 882	576	128	-282	7 304	3 513	435	3 948
HMS Networks AB	1 610	580	-15	-186	1 989	516	178	694
Nederman Holding AB	2 186	359	88	-131	2 502	751	172	923
Securitas AB	36 438	1 288	4 110	-1 977	39 859	4 341	0	4 341
Sweco AB	9 943	1 700	275	-968	10 950	2 984	87	3 071
TOMRA Systems ASA	6 946	920	-164	-525	7 177	1 516	917	2 433
Trox Group AB	1 724	406	-45	-213	1 872	565	314	879

¹⁾ De redovisade beloppen är uppskattade helårsvärden baserade på respektive bolags Q3-rapport, vilket kan innebära vissa skillnader mot det faktiska utfallet som redovisades i föregående tabeller (Sammandragen information från balansräkningen, resultat och totalresultat).

NOT 26 Andra värdepappersinnehav

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	32	69
Inköp	31	4
Försäljningar	-10	-
Omklassificering	47	-41
Utgående anskaffningsvärde	100	32
Ingående nedskrivningar	-2	-1
Årets nedskrivningar	-8	-1
Utgående nedskrivningar	-10	-2
Bokfört värde	90	30

NOT 27 Långfristiga fordringar

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	56	46
Årets ökning	27	12
Årets minskning	-3	-2
Bokfört värde	80	56

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 0 procent och en genomsnittlig löptid på 12 månader.

NOT 28 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

Varulagrets värdering:	2024	2023
<i>Till nettoförsäljningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	7	79
Varor under tillverkning	5	7
Färdiga varor och handelsvaror	17	26
<i>Till anskaffningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	1 612	1 507
Varor under tillverkning	336	326
Färdiga varor och handelsvaror	2 711	2 540
Pågående arbete	34	34
	4 722	4 519

NOT 29 Kundfordringar

KONCERNEN	2024	2023
Nominellt värde	4 487	4 189
Reservering för osäkra fordringar	-178	-156
Kundfordringar - netto	4 309	4 033
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående reserv	-156	-111
Ingående reserv förvärvade bolag	-7	-7
Årets reservering för osäkra fordringar	-28	-47
Konstaterade förluster under året	11	7
Återförda outnyttjade belopp	10	2
Valutakursdifferenser	-8	-
	-178	-156

Individuellt bedömda kundfordringar som bedömts vara ej indrivningsbara skrivs bort genom att direkt reducera det redovisade beloppet. Övriga fordringar bedöms kollektivt för att avgöra om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger. För dessa fordringar redovisas de bedömda nedskrivningarna i en reserv för osäkra kundfordringar. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att, en gäldenär har betydande finansiella svårigheter, att betalningar har uteblivit eller är försenade (mer än 30 dagar) eller att det är sannolikt att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå annan finansiell rekonstruktion. Fordringar för vilka en nedskrivningsreserv tidigare redovisats, skrivs bort mot reserven då koncernen inte längre förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som en övrig kostnad. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Utöver gjorda nedskrivning bedöms kreditrisken som liten då fordringarna avser väl fungerande och betalande kunder.

Åldersanalys kundfordringar	2024	2023
Ej förfallna	3 404	3 180
Förfallna fordringar som per den 31 december ej är nedskrivna		
Förfallna mindre än 3 mån	781	735
Förfallna 3 till 6 månader	66	64
Förfallna mer än 6 månader	58	54
	4 309	4 033

NOT 30 Derivatinstrument

KONCERNEN	2024	2023
Tillgångar		
Valutaterminskontrakt	37	22
Call option	39	-
	76	22
Skulder		
Valutaterminskontrakt	4	-
Valutaränteswap	189	127
	193	127

Valutaterminskontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick den 31 december till 2 226 (1 226) Mkr (se not 32).

Kassaflödessäkringarna anses uppfylla villkoren för effektiv säkringsredovisning varför förändringen i sin helhet redovisas i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen har under året påverkat övrigt totalresultat med 8 (26) Mkr.

Valutaränteswapar

Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaränteswap som säkrar obligationsupplåning med rörlig ränta och valutaförändring, redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till -62 (-68) Mkr.

NOT 31 Likvida medel

De likvida medlen består till 2 959 (2 233) Mkr av banktillgodohavanden och till 1 (2) Mkr av kortfristiga bankplaceringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

NOT 32 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Säkringsredovisning

Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Latour använder inom ramen för fastställd finanspolicy räntevalutaswapar på delar av koncernens upplåning. Likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde fastställs sker utifrån tre nivåer. Jämfört med årsbokslutet 2023 skedde under 2024 inga överföringar mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga förändringar har skett i tillämpade värderingstekniker och/eller principer.

Koncernen 2024	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		90 ³⁾		90
Andra långfristiga fordringar			81	81
Orealiserat resultat valutaderivat	37 ²⁾			37
Call option		39 ³⁾		39
Övriga kortfristiga fordringar			4 842	4 842
Likvida medel			2 960	2 960
Totalt	37	129	7 883	8 049
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån			10 945	10 945
Tilläggsköpeskilling		291 ³⁾		291
Checkräkningskredit			37	37
Kortfristiga lån		0 ³⁾	3 582	3 582
Övriga kortfristiga skulder			2 979	2 979
Orealiserat resultat valutaderivat	193 ²⁾			193
Totalt	193	291	17 543	18 027

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Koncernen 2023	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Börsaktier förvaltning	0 ¹⁾			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	30 ²⁾			30
Andra långfristiga fordringar			57	57
Orealiserat resultat valutaderivat	22 ²⁾			22
Övriga kortfristiga fordringar			4 508	4 508
Likvida medel			2 235	2 235
Totalt	52	0	6 800	6 852
<i>Finansiella skulder</i>				
Långfristiga lån		214 ³⁾	7 432	7 646
Checkräkningskredit			20	20
Kortfristiga lån		13 ³⁾	4 246	4 259
Övriga kortfristiga skulder			2 707	2 707
Orealiserat resultat valutaderivat	127 ²⁾			127
Totalt	127	227	14 405	14 759

¹⁾ Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.

²⁾ Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.

³⁾ Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Forts ►

► Not 32 forts

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Valutaderivatet består av valutaterminer och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda terminskurser på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknads-mässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finans-avdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att säkerställa koncernens långfristiga finansiering, minimera koncernens kapitalkostnad och effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakurs-fluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänför sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänför sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valuta-kursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Koncernens målsättning avseende transaktionsrisken är att säkra 50 procent av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovisas i övrigt totalresultat, uppgick till 8 (26) Mkr (se not 33).

Nettovalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

Valuta (belopp i Mkr)	2024	2023
NOK	620	647
DKK	343	166
GBP	552	531
USD	-891	-1 013
EUR	1 462	1 303
CHF	234	235
Totalt	2 320	1 869

+ = nettoinflöde, - = nettoutflöde

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2024 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats positivt med 23 (19) Mkr om den svenska kronan stärkts med en procent-enhet mot samtliga transaktionsvalutor. Per valuta skulle påverkan blivit i NOK 6 Mkr, EUR 15 Mkr, DKK 3 Mkr, GBP 6 Mkr och USD -9 Mkr.

Per den 31 december 2024 hade koncernen utestående valutatermins-kontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter:

Belopp i Mkr	2025	2026	Totalt
Sälj EUR	704	253	957
Sälj AUD	2	-	2
Sälj USD	278	-	278
Sälj DKK	67	38	105
Sälj GBP	141	-	141
Sälj CHF	63	-	63
Sälj totalt	1 255	291	1 546
Köp USD	524	14	528
Köp DKK	142	-	142
Köp totalt	666	0	680
	1 921	14	2 226

Värderingen av valutaterminskontrakt till verkligt värde utgör derivat-instrument och uppgår netto till 33 (22) Mkr, vilket framgår av koncernens balansräkning.

Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av netto-tillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säk-ring av utländsk verksamhet uppgår till -223 (-45) Mkr. Beloppet redovisas i övrigt totalresultat och i reserver i eget kapital (se not 33).

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

Valuta	2024		2023	
	Belopp i Mkr	%	Belopp i Mkr	%
EUR	8 978	49	7 051	44
DKK	4 143	22	3 892	24
NOK	303	2	284	2
USD	2 273	12	2 217	14
GBP	838	5	804	5
RON	54	0	46	0
CAD	582	3	540	3
PLN	495	3	425	3
CHF	580	3	540	3
JPY	37	0	29	0
CNY	92	0	102	1
Övrigt	98	1	19	0
Totalt	18 473	100	15 949	100

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till 698 (-133) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat och reserver i eget kapital (se not 35).

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Inom ramen för finansieringsrisken hanteras även den mer kortsiktiga lik-viditetsrisken. I en verksamhet som Latours, där central upphandling sker av långsiktiga finansiella resurser, blir den kortfristiga likviditetsrisken med automatik hanterad i det långa finansieringsutrymmet. Detta hindrar inte att höga krav ställs i den löpande rapporteringen av kassaflödessituationen i de enskilda affärsenheterna.

För att minska risken för att framtida kapitalanskaffning och refinansie-ring av förfallna lån blir svår, har koncernen följande kontrakterade kredit-löften:

Kreditförfallostruktur Mkr	Utnyttjade kreditramar						Outnyttjade bank- faciliteter	
	MTN	Certifikat	Bank/RCF*	Övriga skulder	Tilläggs- köpe- skillingar	Total		
Checkkredit				37		37	0	320
0-1 år	2 250	1 000	253	65		3 568	24	2 647
1-2 år	3 000			50	200	3 250	22	1 000
2-3 år	2 900			-	91	2 991	20	2 215
3-4 år	1 700			10		1 710	12	
4-5 år	2 100			-		2 100	14	3 684
≥5 år			1 149	49		1 198	8	
	11 950	1 000	1 402	211	291	14 854	100	9 866
Outnyttj. MTN	3 050							
RAM MTN	15 000							

* Reverser med löptider under 1 år, redovisas i balansräkningen som kortfristiga skulder trots att de upptas inom ramen för långfristiga kreditlöften.

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december 2024 till 14 021 Mkr. Huvuddelen av koncernens lån, 11 950 Mkr, är upptagna på obligationsmarknaden, 1 000 Mkr via certifikat och resterande genom koncernens kreditlöften och uppgår till 1 402 Mkr. 7 402 Mkr av skulden har exponering mot EUR genom Swapderivat eller lån tagna i EUR. De räntebärande skulderna med en redovisad skuld på 14 854 Mkr, som faller till betalning fram till och med 2029, motsvarar ett likviditetsutflöde inklusive ränta på 1 400 Mkr.

Till de beviljade krediter som är avtalade längre än ett år har det avtalats om finansiella covenant, vilket innebär att nettolåneskulden ej får överstiga en bestämd nivå i förhållande till det noterade marknadsvärdet av koncernens börsnoterade värdepapper samt en beräkning avseende räntetäckningsgraden i koncernen. Referensdag för dessa covenant är utgången vid varje kvartal och referensperioden är en tolv månadersperiod som slutar på en referensdag. Dessa villkor efterlevdes under 2024.

Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att minimera ränterisken använder koncernen ränteswapar (se not 32).

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2024 var den genomsnittliga räntebindningen cirka 30 månader.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med -126 (-126) Mkr. Inga övriga effekter på eget kapital.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen (för långfristiga skulder se även not 36):

	Skuld 2024		Skuld 2023	
	%	Mkr	%	Mkr
Långfristig upplåning SEK	3,8	9 757	3,8	6 293
Långfristig upplåning EUR	4,5	1 315	4,5	1 201
Långfristig upplåning DKK	0,2	58	0,2	96
Långfristig upplåning USD	2,5	0	2,5	40
Långfristig upplåning övrigt	0,0	98	0,0	16
	3,8	11 228	3,8	7 646
Kortfristig upplåning SEK	3,2	3 274	3,2	3 950
Kortfristig upplåning EUR	4,2	315	4,2	292
Kortfristig upplåning övrigt	0,0	18	0,0	16
	3,3	3 607	3,3	4 258

Hantering av kapital

Koncernens långsiktiga mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta utveckla sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen bland annat förändra den utdelning som betalas till aktieägarna eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsnivån. Latours styrelse har fastställt gränser för skuldsättningsnivån. Gränserna innebär att koncernens skuldsättning maximalt får uppgå till det samlade värdet av 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren och justerat för förvärv och avyttringar. Skuldsättningen har alltid legat klart under detta gränsvärde.

Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas delvis genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även försäkringsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Prisrisk på aktier omfattar aktiekursrisk, likviditetsrisk och motpartsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. Detta är den största risken i Latours verksamhet och finns huvudsakligen i värderingen av portföljbolagen. Om marknadsvärdet på innehaven i börsportföljen skulle förändras med 5 procent skulle det påverka totalresultatet och eget kapital med 16 (156) Mkr. Aktiekurserna analyseras och följs löpande av Latours ledning. Genom det aktiva ägandet, som bland annat utövas via styrelserepresentation, påverkar Latour bolagens strategi och beslut. Likviditetsrisk kan uppkomma om en aktie till exempel är svår att avyttra. Likviditetsrisken är dock begränsad. Motpartsrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Latourkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten.

De försäkringsrisker som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Latour och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

NOT 33 Eget kapital

Reserver KONCERNEN	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Verkligt värdereserv	Summa
Utgående andra reserver 2023-12-31	-134	1 509	0	1 375
Årets omräkningsdifferenser		-133		-133
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	26			26
Räntevalutaswapar	-68			-68
Säkring av nettoinvestering	-45			-45
Utgående andra reserver 2023-12-31	-221	1 376	0	1 155
Ingående balans 2024-01-01	-221	1 376	0	1 155
Årets omräkningsdifferenser		698		698
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	8			8
Räntevalutaswapar	-62			-62
Säkring av nettoinvestering	-223			-223
Utgående andra reserver 2024-12-31	-498	2 074	0	1 576

Aktiekapital
Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,21 kr.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Återköpta egna aktier
Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder, derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt ränteswapar.

Verkligt värdereserv
Verkligt värdereserv innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive del av årets totalresultat
I balanserade vinstmedel inklusive delar av årets totalresultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Utdelning
Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2024 uppgår till 2 941 Mkr (4,60 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Resultat per aktie KONCERNEN	2024	2023
Årets resultat	6 170	5 894
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	639 330 658	639 336 210
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	641 055 015	641 678 550
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare		
Före utspädning, kr	9,65	9,22
Efter utspädning, kr	9,62	9,19

Utestående aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Antal aktier per 1 januari 2024	47 593 968	591 693 832	639 287 800
Nettoavyttring av egna aktier	0	30 450	30 450
Konvertering	-7 608	7 608	0
Summa utestående aktier per 31 december 2024	47 586 360	591 731 890	639 318 250
Egna innehav av aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Innehavda aktier per 1 januari 2024	0	552 200	552 200
Återköp under året	-	-130 450	-130 450
Avyttring	-	100 000	100 000
Summa egna innehav per 31 december 2024	0	521 750	521 750
Totalt antal aktier per 31 december 2024	47 586 360	592 253 640	639 840 000

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2024 till 0,1 Mkr och motsvarar 0,1 procent av aktiekapitalet. Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostnader har inte påverkat redovisade skattekostnader.

Återköp av egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour. På samtliga återköpta aktier finns utställda köpoptioner till ledande befattningshavare.

Egna innehav av aktier	2024		2023	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Akkumulerat vid årets början	552 200	80	514 900	94
Återköp under året	-130 450	-19	125 000	11
Avyttring	100 000	31	-87 700	-25
Akkumulerat vid årets slut	521 750	92	552 200	80

NOT 34 Avstämning av låneskuld hänförlig till finansieringsverksamheten

	2023-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande förändringar					2024-12-31
			Effekt ändrad valutakurs	Ändrad bedömning	Ränta	Förvärv bolag		
Räntebärande fordringar	45	14					59	
Pensionsavsättningar	-212	-46	-4		-5		-267	
Långfristiga skulder	-7 419	-3 386	-13			-126	-10 944	
Tilläggsköpeskilling	-227	-99		35			-291	
Skuld leasing	-1 450	-217	-62				-1 729	
Utnyttjad checkkredit	-19	-18					-37	
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 259	684	-7				-3 582	
Netto skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	-13 541	-3 068	-86	35	-5	-126	-16 791	

NOT 35 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggs genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige, Norge, Italien, Tyskland och Schweiz omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 62 (58) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (178) procent. Tjänstepension för arbetare i Sverige är avgiftsbestämda.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

KONCERNEN	2024	2023
Förmånsbaserade förpliktelser		
Nuvärde vid periodens början	443	320
Förvärv	12	88
Intjänad pension	62	52
Ränta	5	5
Pensionsutbetalningar	-19	-20
Aktuariell vinst/förlust	11	-3
Omräkningsdifferens	4	1
Utgående balans	518	443
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	231	124
Förändring reserv	20	107
Utgående balans	251	231
Netto förmånsbaserade förpliktelser	267	212

2024

Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa
Sverige	133	-	133
Norge	38	-36	2
Schweiz	226	-184	42
Tyskland	53	-31	22
Italien	62	-	62
Övriga	6	-	6
Summa	518	-251	267

2023

Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa
Sverige	112	-	112
Norge	37	-34	3
Schweiz	184	-164	20
Tyskland	55	-33	22
Italien	50	-	50
Övriga	5	-	5
Summa	443	-231	212

Vid den senaste värderingstidpunkten bestod nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsern av cirka 77 Mkr hänförlig till aktiva anställda och 14 Mkr till pensionärer.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2024	2023
Ränta på pensionsavsättning	3	5
Kostnader förmånsbestämda planer	3	5
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	361	327
Löne- och avkastningsskatt	44	40
Totala pensionskostnader	408	372

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:

Forts ►

► Not 35 forts

%	2024				
	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	0,8	3,1	3,7	3,7	3,0
Inflation	1,0	2,1	3,0	3,5	1,6
Löneökningar	3,0	0,0	2,0	3,75	0,0
Pensions-uppräknig	0,0	2,1	0,0	0,0	0,0

%	2023				
	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta ¹⁾	1,9	4,1	3,7	3,7	3,8
Inflation	1,2	2,1	3,0	3,5	1,6
Löneökningar	3,5	0,0	2,0	3,75	0,0
Pensions-uppräknig	0,0	4,5	0,0	0,0	0,0

¹⁾ Se principer not 2 sid 103.

Om diskonteringsräntan minskas med 0,5 procent så ökar nuvärdet av förpliktelse rna med 5,7 procent. Om räntan ökar med 0,5 procent så minskar nuvärdet av förpliktelse rna med 5,2 procent.

NOT 36 Finansiella skulder

Per 31 december 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut	3 571	10 886	10	14 467	14 467
Övriga finansiella skulder	11	340		351	351
Leasingskulder	400	531	797	1 728	1 728
Leverantörsskulder	1 939			1 939	1 939
	5 921	11 757	807	18 485	18 485

NOT 37 Skatter

Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder enligt nedan:

KONCERNEN	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	218	179
Byggnader och mark	15	19
Maskiner och inventarier	4	5
Varulager	76	96
Kortfristiga fordringar	76	87
Avsättningar	28	37
Kortfristiga skulder	5	8
Övriga poster	47	50
	469	481
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-191	-172
Byggnader och mark	-11	-10
Maskiner och inventarier	-51	-23
Kortfristig fordran	-2	-4
Obeskattade reserver	-482	-432
Avsättningar	-19	-30
Övriga poster	-50	-44
	-806	-715

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem. Uppskjuten skatt som redovisas i övrigt totalresultat uppgår till -4 (-8) Mkr.

Ingen aktuell skatt redovisas i koncernens eller moderbolagets totalresultat.

I moderbolaget finns skattemässiga underskottsavdrag utan tidsbegränsning på 4 425 (3 720) Mkr där uppskjuten skatt ej har beaktats.

NOT 38 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Garanti avsättn.	Övriga avsättn.	Totalt
Ingående värde 2023-01-01	116	104	220
Förvärv (bolag)	0	0	0
Årets avsättning	34	24	58
Tagit i anspråk under året	-28	-29	-57
Valutakursdifferens	-1	-1	-2
Utgående värde 2023-12-31	121	98	219
Förvärv (bolag)	4	4	8
Årets avsättning	66	43	109
Tagit i anspråk under året	-38	-34	-72
Valutakursdifferens	3	4	7
Utgående värde 2024-12-31	156	115	271
Avsättningarna består av:		2024	2023
Långfristig del		238	195
Kortfristig del		33	24
		271	219

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.

NOT 39 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 320 (320) Mkr, varav utnyttjad 37 (20) Mkr.

NOT 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2024	2023
Upplupna räntekostnader	36	23
Upplupna sociala kostnader	264	212
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	638	618
Övriga poster	775	837
Summa	1 713	1 690

NOT 41 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2024	2023
För egna skulder och avsättningar		
Avseende pensionsförpliktelser		
- Företagsinteckningar	-	-
- Övriga säkerheter	2	1
Aktier som säkerhet för nettouplåning ¹⁾	5 047	4 901
Övriga		
- Fastighetsinteckningar	9	-
- Övriga säkerheter	16	2
Summa	5 074	4 904
Moderbolaget		
För koncernens skulder		
Aktier som säkerhet för nettouplåning ¹⁾	516	516
Summa ställda säkerheter	516	516

¹⁾ Som säkerhet för upplåning hos kreditinstitut har 37 200 000 Assa Abloy B och 20 600 000 Securitas B lämnats med ett marknadsvärde på 14 977 Mkr och ett bokfört värde i koncernen på 5 047 Mkr och i bolaget på 516 Mkr. Säkerheten löper under låneavtalets löptid.

NOT 42 Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2024	2023
Emissionsgarantier	-	338
Övriga förpliktelser	4	6
Summa	4	344
Moderbolaget		
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	2 655	2 628
Summa	2 655	2 628

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

NOT 43 Rörelseförvärv

	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	29	-
Materiella anläggningstillgångar	41	86
Finansiella anläggningstillgångar	68	-
Varulager	248	14
Kundfordringar	217	49
Övriga kortfristiga fordringar	89	5
Kassa	148	54
Långfristig nettouplåning	-268	-6
Kortfristiga skulder	-334	-40
Netto identifierbara tillgångar och skulder	238	162
Innehav utan bestämmande inflytande	-134	-
Koncerngoodwill	2 757	254
Total köpeskilling	2 861	416
Tilläggsköpeskilling	-149	-
Kontant reglerad köpeskilling	2 712	416
Likvida medel i förvärvade företag	-148	-54
Påverkan på koncernens likvida medel	2 564	362

BS Tableau GmbH

Den 9 januari 2024 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i BS Tableau GmbH. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 60 Mkr och ett EBIT på 5 Mkr för perioden från 9 januari till 31 december 2024. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. En bedömd tilläggsköpeskilling har reserverats . Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande åren och kan max uppgå till 11 Mkr, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Innovalift. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 4 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	3
Varulager	12
Kundfordringar	5
Kassa	1
Långfristig nettouplåning	-4
Kortfristiga skulder	-3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	14
Koncerngoodwill	56
Tilläggsköpeskilling	-11
Likvida medel i förvärvade företag	-1
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	58

Eelectron S.P.A

Den 15 januari 2024 förvärvade koncernen 51 procent av aktierna i Eelectron S.P.A med underliggande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 331 Mkr och ett EBIT på 96 Mkr för perioden från 15 januari till 31 december 2024. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, skulle bolagets intäkter och resultat blivit det samma. En bedömd tilläggsköpeskilling har reserverats. Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande åren och kan max uppgå till 85 Mkr, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsig Group. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 6 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	13
Materiella anläggningstillgångar	5
Finansiella anläggningstillgångar	39
Varulager	60
Kundfordringar	43
Övriga fordringar	9
Kassa	26
Långfristig nettouplåning	-33
Kortfristiga skulder	-70
Netto identifierbara tillgångar och skulder	92
Innehav utan bestämmande inflytande	-276
Koncerngoodwill	596
Tilläggsköpeskilling	-85
Likvida medel i förvärvade företag	-26
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	301

Precision Bolting Ltd och Condor Machinery Ltd.

Den 18 januari 2024 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Precision Bolting Lts och Condor Machinery Ltd. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 46 Mkr och ett EBIT på 10 Mkr för perioden från 18 januari till 31 december 2024. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, skulle bolagets intäkter blivit 50 Mkr och EBIT 11 Mkr det samma. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Nord-Lock. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 2 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	6
Finansiella anläggningstillgångar	29
Varulager	5
Kundfordringar	8
Kassa	10
Långfristig nettouplåning	-30
Kortfristiga skulder	-2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	26
Koncerngoodwill	32
Likvida medel i förvärvade företag	-10
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	48

Quantrosense Enviromental Ltd (QEL)

Den 8 augusti 2024 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i QEL. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 23 Mkr och ett EBIT på 7 Mkr för perioden från 8 augusti till 31 december 2024. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, skulle bolagets intäkter blivit 59 Mkr och EBIT 16 Mkr. En bedömd tilläggsköpeskilling har reserverats.

► Not 43 forts

Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande åren och kan max uppgå till 11 Mkr, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsig. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 5 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	0
Varulager	56
Kundfordringar	8
Kassa	2
Kortfristiga skulder	-7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	59
Koncerngoodwill	185
Tilläggsköpeskillning	-11
Likvida medel i förvärvade företag	-2
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	231

HC Groep B.V.

Den 13 augusti 2024 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i HC Groep B.V. med tillhörande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 460 Mkr och ett EBIT på 82 Mkr för perioden från 13 augusti till 31 december 2024. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, skulle bolagets intäkter blivit 1 293 Mkr och EBIT 197 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 5 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	3
Materiella anläggningstillgångar	18
Varulager	105
Kundfordringar	135
Övriga fordringar	71
Kassa	109
Långfristig nettouplåning	-191
Kortfristiga skulder	-235
Netto identifierbara tillgångar och skulder	15
Koncerngoodwill	1 740
Likvida medel i förvärvade företag	-109
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	1 646

Armstrong Monitoring Corp.

Den 12 december 2024 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Armstrong Monitoring Corp. Den förvärvade verksamheten bidrog inte med några intäkter eller resultat för perioden från 12 december till 31 december 2024. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2024, skulle bolagets intäkter blivit 70 Mkr och Ebit 10 Mkr. En bedömd tilläggsköpeskillning har reserverats. Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande åren och kan max uppgå till 42 Mkr, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsig Group. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 11 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	13
Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	8
Kundfordringar	10
Övriga fordringar	6
Långfristig nettouplåning	-6
Kortfristiga skulder	-7
Netto identifierbara tillgångar och skulder	26
Koncerngoodwill	1 35
Tilläggsköpeskillning	-42
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	119

Övriga förvärv

Utöver redovisade förvärv så gjordes ytterligare två mindre förvärv. Under året förvärvades Steelnova Srl och Meliox AB. Dessa verksamheter bidrog med intäkter på 25 Mkr och ett EBIT på 4 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 3 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	7
Varulager	2
Kundfordringar	8
Övriga fordringar	3
Kortfristiga skulder	-10
Netto identifierbara tillgångar och skulder	6
Koncerngoodwill	13
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	19

Se vidare om företagsförvärv i förvaltningsberättelsen på sidan 92.

All förvärvad goodwill avser koncernmässig förvärvsgoodwill och som inte är skattemässigt avdragsgill.

Efter balansdagen har förvärv gjorts av 100 procent av aktierna i Lyngsøe Rainwear, Arkel, HDS Group, Howatherm och American Geothermal. Arbete fortgår med att upprätta förvärvsanalyser. Förvärven förväntas bidra med en årlig omsättning på cirka 1 600 Mkr och en rörelsemarginal väl i linje med Latours övriga innehav. Köpeskillningen uppgår till ca 3 200 Mkr. Identifierade övervärden kommer i huvudsak att utgöras av goodwill. Se vidare not 45.

NOT 44 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

KONCERNEN	2024	2023
Bidrag som påverkat årets resultat	10	17
Bidrag som påverkat tillgångarna	-	-

Erhållna bidrag som påverkat årets resultat utgörs huvudsakligen av utvecklings- och investeringsstöd.

NOT 45 Händelser efter rapportperiodens utgång

I januari 2025 slutfördes förvärven av Howatherm, HDS Group och Arkel. Den 7 januari förvärvade Hultafors Group danska Lyngsøe Rainwear ApS, en leverantör av regnkläder för professionella slutanvändare. Bolaget omsätter cirka 136 MDKK med en lönsamhet över Latours och Hultafors Group övriga verksamhet och har cirka 25 anställda. Den 14 februari förvärvade Swegon amerikanska American Geothermal som tillverkar lösningar för värme och kyla för både betongindustrin och för kommersiella byggnader. Bolaget har 40 anställda och omsätter cirka 14 MUSD. Läs mer om förvärven not 43 och i förvaltningsberättelsen.

Den 21 januari utnämndes Mikael Johnsson Albrektsson till ny CFO, med tillträde den 1 maj 2025.

Den 14 februari 2025 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program. Latour beslutade i samband med uppdateringen av grundprospektet att höja rambeloppet från 15 miljarder till 20 miljarder SEK eller motsvarande belopp i EUR.

NOT 46 Företag som utnyttjar sin undantagsmöjlighet

Dotterföretagen Fristads GmbH och Caljan GmbH utnyttjar sin undantagsmöjlighet enligt den tyska § 264 III HGB.

Undantaget innebär att företagen slipper lämna full årsredovisning och revision.

NOT 47 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena intäktsredovisning och osäkra fordringar, värdering av immateriella och andra anläggningstillgångar, inkuransbedömning av varulager, omstruktureringsåtgärder, pensionsförpliktelser, skatter samt rättstvister och eventualförpliktelser kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Prognos intresseföretagsandelar

Latours innehav i börsportföljen värderas enligt kapitalandelsmetoden som intresseföretag. Då Latour inte kan vänta på portföljbolagens rapporterade utfall så görs en bedömning och uppskattning av deras senaste kvartals finansiella utfall. Denna bedömning görs utifrån kända fakta om bolagets utveckling och framtidsutsikter. När portföljbolagens finansiella rapporter släpps görs en korrigering i kommande kvartal och en ny prognos görs.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).

Rörelseförvärv

Rörelseförvärven redovisas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att förvär-

vade tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. För att fastställa verkliga värden använder företagsledningen värderingsmodeller med inslag av uppskattningar och antaganden. Köpeskillingen inkluderar en bedömning avseende eventuella villkorade tilläggsköpeskillningar.

Pensionsantaganden

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Se under Redovisningsprinciper not 2 för principerna hur koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 35.

Garantikrav

Ledningen i respektive dotterföretag gör en uppskattning av erforderlig avsättning för framtida garantikrav baserat på information om historiska garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att den historiska informationen kan komma att avvika från framtida krav.

Till de faktorer som kan påverka informationen rörande garantikrav hör framgångar för koncernens produktivitets- och kvalitetsinitiativ liksom kostnaden för material samt arbetskostnader.

Klimatrelaterade risker

Samtliga helägda bolag utvärderar löpande sina klimatrelaterade risker och möjligheter och dess övergripande finansiella påverkan, varav de väsentliga inkluderas i bolagens årliga riskgenomgångar. De klimatrelaterade risker som identifierats inom koncernen handlar främst om att minska koldioxidutsläpp.

Under 2024 har såväl investeringar som resultatpåverkande åtgärder genomförts för att minska koncernens påverkan på miljö och klimat samt för att fokusera på de möjligheter som finns kopplat till hållbarhet. Ledningens uppfattning är att Latour är väl positionerade inom hållbarhetsområdet. Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 22–33 och i hållbarhetsförklaringen på sidorna 146–167.

NOT 48 Definitioner

Avkastning på eget kapital	Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Direktavkastning	Utdelning i procent av aktiens köpkurs.
Rörelseresultat (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBITA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.
Rörelsemarginal (EBITA) %	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
EBIT-multiplik	Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskultsättning.
EV-värde (Enterprise Value)	Bolagets marknadsvärde plus nettoskuld.
Justerat eget kapital	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen.
Justerad soliditet	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen i förhållande till justerad balansomslutning.
Nettoskultsättningsgrad	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minus ej räntebärande skulder.
Organisk tillväxt	Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.
P/E-tal	Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antalet utestående aktier under perioden med tillägg för genomsnittligt antal optioner, beräknade i enlighet med IAS 33.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Substansvärde	Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.
Total tillväxt	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.
Valutadriven tillväxt	Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.
Övrigt	Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	9 156,8 Mkr
Årets resultat	<u>2 212,8 Mkr</u>
	11 369,7 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 8 mars 2025 till 639 318 250, då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 4,60 kronor per aktie	2 940,9 Mkr
I ny räkning överföres	<u>8 428,8 Mkr</u>
	11 369,7 Mkr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 12 mars 2025

Mariana Burenstam Linder
Ledamot

Johan Nordström
Ordförande

Anders Böös
Ledamot

Carl Douglas
Ledamot

Johan Hjertonsson
Verkställande direktör

Eric Douglas
Ledamot

Lena Olving
Ledamot

Ulrika Kolsrud
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2025
Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Investmentaktiebolaget Latour, org nr 556026-3237

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 91–133 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on

Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill

Beskrivning av området

Per den 31 december 2024 uppgår redovisad goodwill till 17 624 Mkr, vilket motsvarar 26 % av totala tillgångar i koncernen. Som framgår av not 2, 18 och 47 i Årsredovisningen testas goodwill årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för samtliga kassagenererade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, rörelsekapitalbehov, investeringsbehov som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur utan effekt från framtida förvärv. Testet är baserat på komplexa värderingsmodeller och bedömningar av väsentliga antaganden med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill till betydande belopp. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2024.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

DETTA DOKUMENT innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–90 och 138–170. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-

berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.





► inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland

annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Investment AB Latour (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning*

av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Andreas Mast som huvudansvarig revisor, utsågs till Investment AB Latours revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2020.

Göteborg den 19 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 22–33 samt 146–167 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

*Göteborg den 19 mars 2025
Ernst & Young AB*

*Andreas Mast
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Bolagsstyrningsrapport

INVESTMENT AB LATOUR (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm på listan för stora bolag. Bolagsstyrningen av Latour utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt 6 kap. 6–9 § årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § Aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2024. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om att upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 Årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen) är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Latours bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i Latour finns på webbplatsen latour.se under Bolagsstyrning.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Latours högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rösträtt och beslutar om bland annat bolagets bolagsordning och bolagsstyrning. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Vid årsstämman 2024 beslöt stämman att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av egna aktier. Förvärv får ske av såväl aktier av serie A som av serie B och sammanlagt av så många aktier att bolaget därefter innehar högst tio (10) procent av samtliga utgivna aktier i bolaget.

VALBEREDNING

Vid årsstämman lämnar valberedningen förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt till styrelsearvoden och eventuell ersättning för utskottsarbete.

Valberedningen tillsätts efter det att styrelsens ordförande har konstaterat vilka de fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget är, baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Företrädare för de fyra största aktieägarna utgör valberedningen och namnen på dessa skall offentliggöras på bolagets hemsida så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Till valberedning inför årsstämma 2025 har sedermera utsetts Jan Svensson (ordförande, Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Erik Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) samt Olle Nordström (Skirner AB). Valberedningens representanter har en bred och omfattande erfarenhet från styrelse- och valberedningsarbete.

Valberedningen skall i sitt arbete beakta de från tid till annan gällande reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen skall i sitt arbete med att ta fram förslag på

styrelseledamöter beakta att styrelsen skall ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning eftersträvas.

Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen i Latour består av åtta ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören, se sida 144. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2024 valdes Johan Nordström till styrelsens ordförande.

Samtliga ledamöter förutom verkställande direktör är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Två av ledamöterna är inte oberoende i förhållande till bolagets största ägare, Eric Douglas och Carl Douglas. Tillsammans med familjen kontrollerar de 79 procent av bolagets röstandel och 76 procent av dess kapitalandel.

De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under sin verksamhetstid haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och tre extra styrelsemöten. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten. Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

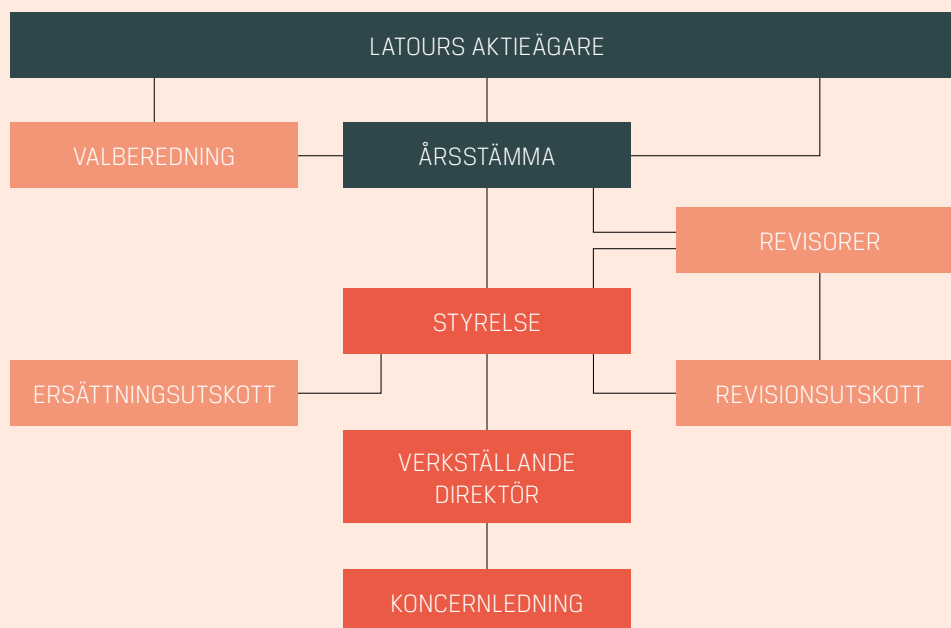
Styrelsen har ansvaret för bolagets övergripande strategi, inklusive hur hantering av risker och möjligheter kopplat till hållbarhet är integrerat i verksamheten. Riktlinjer och policyer som beslutats av styrelsen utgör ett ramverk för tillsyn av risker och möjligheter. Latours övergripande mätverktyg för styrning inom hållbarhet är förankrade i styrelsen.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, ANTAL MÖTEN OCH NÄRVARO HITTILLS UNDER VERKSAMHETSÅRET 2024/2025

Namn	Styrelsemöten ¹⁾	Arvode, tkr
Mariana Burenstam Linder	8 av 8	1150
Anders Böös	8 av 8	1150
Carl Douglas	8 av 8	1150
Eric Douglas	8 av 8	1150
Johan Hjertansson	8 av 8	0
Ulrika Kolsrud	8 av 8	1150
Lena Olving	8 av 8	1150
Johan Nordström	8 av 8	3150

¹⁾ Varav ett är konstituerande styrelsemöte.





Latours bolagsstyrningsprocess från ägare till koncernledning. Årsstämman utgör koncernens högsta beslutande organ där bland annat bolagets styrelse väljs.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets riskexponering inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, budgetar och prognoser för dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten. Hållbarhet genomsyrar allt arbete i styrelsen.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter. Utvärderingen syftar bland annat till att utveckla styrelsens löpande arbete och att bestämma inriktningen på dess framtida arbete. Därutöver fungerar den som kontroll för att fastställa att nödvändig kompetens finns i styrelsen och för att analysera hur den befintliga kompetensen ser ut. Ordföranden har sammanställt och återrapporterat de inkomna synpunkterna till styrelsen vilket öppnat upp för diskussion kring dessa. Utvärderingen fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå nya ledamöter till styrelsen, vilket innebär att valberedningen har fått ta del av utvärderingens resultat.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Johan Nordström (ordförande) tillsammans med Anders Böös och Eric Douglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

Ersättningsutskottet har haft två möten och då varit fulltaligt. Ersättningsutskottets uppgift är att bereda frågor gällande lön och övriga villkor för verkställande direktören, som därefter beslutas av styrelsen. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattning består även dessa av en grundlön

och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga deltagare samt bolagets revisor varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bland annat koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorn har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen. Revisionsutskottet har därutöver haft ett möte med samtliga deltagare närvarande och diskuterat revisionsplanen för året.

REVISORER

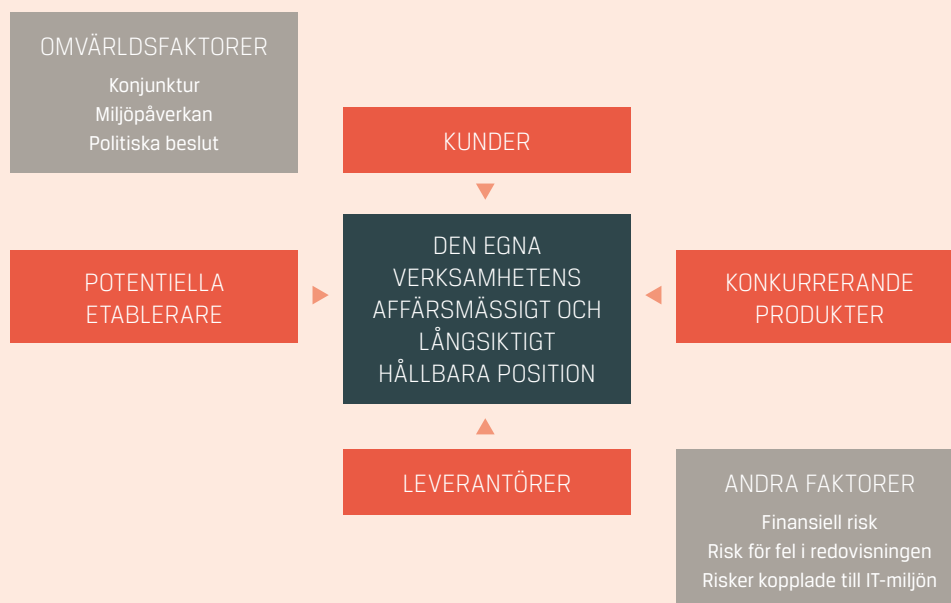
Vid årsstämman 2024 valdes Ernst & Young AB till revisionsbyrå med Andreas Mast som huvudansvarig revisor. Andreas Mast är auktoriserad revisor och medlem av FAR och har varit aktiv i revisionen av Latour sedan 2020. Han har förutom Latour revisionsuppdrag för bl a Gunnebo, Nederman och VBG Group. Revisorerna har lämnat muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen, till den del den har bäring på den finansiella rapporteringen i koncernen, vid styrelsemöten i december 2024 och mars 2025.

KONCERNLEDNING

Latours industrirörelse är indelad i sju affärsområden. I moderbolaget, Investment AB Latour, samt i det helägda dotterbolaget Latour Förvaltning AB, förvaltas börsportföljen. Det helägda dotterbolaget Latour-Gruppen AB är moderbolag till samtliga affärsområden som ingår i den helägda industrirörelsen.

I koncernledningen ingår koncernens VD, CFO, CIO och COO. Affärsområdescheferna leder verksamheten i respektive affärsområde och ansvarar även för dess resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för respektive verksamhets hållbara, strategiska och operativa utveckling samt för att uppfylla uppställda finansiella och icke-finansiella mål, som bland annat avser avkast-

Analys av riskhantering



Latour genomför årligen en analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. Varje affärsområde bedöms utifrån ett antal kritiska faktorer, vilket framgår av figuren.

ning på operativt kapital, kapitalbindning, rörelsemarginal, tillväxt och utsläppsminskning.

Latours ledningsgrupp är ansvarig för att driva och genomföra Latours strategi. Bolagets VD tillsammans med CFO ansvarar för att klimatrelaterade risker och möjligheter är integrerade i den övergripande risk- och strategiidentifieringen och hanteringen, även om varje enskilt affärsområde har ett eget ansvar i att bedöma var verksamheten har störst möjligheter och risker relaterade till klimatförändringen och vidare hantera dessa på individuell bolagsnivå. De riktlinjer och verktyg som Latour använder sig av för riskbedömning är även implementerade i de helägda bolagen för att angripa risker och möjligheter på ett sammanhållet sätt.

INTERN KONTROLL

Koncernövergripande riktlinjer för internkontroll finns på plats för att ytterligare klargöra vilka rutiner och processer som förväntas finnas på plats i samtliga verksamheter. Riktlinjerna omfattar fem områden; policys och styrdokument, riskanalys, riskhantering, utvärdering och rapportering och följer Nasdaqs Internal Control Guidelines.

Basen för den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, utgörs av kontrollmiljön med organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas koncernens uppförandekod, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller, dels genom manuella rutiner. Koncernen har ett gemensamt

rapportssystem i vilket all rapportering sker. Koncernledningen har regelbunden uppföljning av dotterbolagens utveckling, varav den ekonomiska uppföljningen är en viktig del. Dessutom sker aktiv medverkan i dotterföretagens styrelser, varvid den finansiella rapporteringen genomgås, men också återskärning kring den hållbara utvecklingen och riskhantering.

Styrelsen i Latour erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid den övervägande delen av bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i de egna rutinerna. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men identifierade brister åtgärdas löpande. Uppföljning sker löpande under året. I enlighet med Nasdaqs riktlinjer samt bolagets egna riktlinjer för intern kontroll har bolagets egen utvärdering av internkontroll rapporterats till styrelsen.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

STRUKTURERAD PROCESS FÖR RISKHANTERING

Riskbedömningar görs regelbundet i Latours dagliga operativa arbete. Årligen görs en sammanhängande och strukturerad analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. I denna bedöms varje affärsområde utifrån ett antal olika externa respektive verksamhetsnära faktorer. Bland externa påverkansfaktorer återfinns konjunktur, miljöpåverkan och politiska beslut. De verksamhetsnära faktorerna utgörs bland annat av finansiell risk och risker kopplade till IT-struktur och styrning samt utvecklingen vad gäller kunder, konkurrenter, leverantörer, bolagets position vad gäller hållbarhet och analys av alternativa teknologier som kan utgöra en framtida risk. Identifieringen och bedömningen av klimat-



relaterade risker är integrerad i den övergripande riskhanteringen hos Latour. Miljö- och klimatperspektivet tar hänsyn till både akuta och långsiktiga risker och innehåller både miljömässiga, politiska, regulatoriska, teknologiska, marknad- och anseenderisker. Ytterligare beskrivningar kring de klimatrelaterade risker och möjligheter som identifierats i den helägda industrirörelsen går att läsa på sidorna 151–153.

Varje identifierad risk hanteras av respektive helägt bolag baserat på riktlinjer från Latour.

Latours portföljbolag analyseras ur ett finansiellt, branschmässigt och geografiskt perspektiv. Den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter sker vid de regelbundna styrelsemötena där Latours styrelse-representant är delaktig. Latours ambition är att framöver fortsätta diskutera klimatrelaterade risker och möjligheter relaterade till finansiell påverkan hos de börsnoterade bolagen genom styrelsearbetet.

När de båda portföljerna är analyserade görs en sammanvägd riskbedömning av Latours totala portfölj.

En väsentlig riskexponering som har identifierats ur ett portföljperspektiv är att flera innehav har sina kunder i byggrelaterade sektorer. Byggrelaterade sektorer har dock ett flertal dimensioner vilket bland annat utvecklas i förvaltningsberättelsen.

En annan relevant risk ur ett finansiellt perspektiv kan vara risken för behov av nyemissioner i de större börsnoterade innehaven. Risken för defensiva nyemissioner eller krisemissioner bedöms dock som låg för närvarande. Offensiva nyemissioner i expansions syfte betraktas inte som en risk utan som vilken investeringsmöjlighet som helst.

En beskrivning av Latours hantering av finansiella risker återfinns i not 32.

Inriktningsbeslut har fattats om att äga hållbara bolag med hög kvalitet, långsiktigt sund lönsamhet samt att minimera riskerna genom satsningar inom produktutveckling, fokus på kvalitetsarbete i interna processer, kostnadsmedvetenhet och att säkerställa tillgång till kompetenta medarbetare och ledare. Latour ställer höga krav vid förvärv och investerar enbart i företag som har potential att uppfylla Latours krav inom hållbarhet. Latours affärsutvecklingsteam ansvarar för att hållbarhet är en integrerad faktor vid förvärvsanalyser.

Sammantaget är det styrelsens uppfattning att koncernen ur ett affärsmässigt perspektiv har en väl avvägd riskspridning, som är i överensstämmelse med bolagets övergripande och kommunicerade inriktning.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Latour tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Diskussioner med företagets externa revisorer om revisionens inriktning bedöms tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i de olika affärsområdena utgöra en godtagbar nivå.

Göteborg den 12 mars 2025

Styrelsen

Investment AB Latour (publ)

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman Investment AB Latour (publ) org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 139–142 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 19 mars 2025

Ernst & Young AB

Andreas Mast

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Styrelse



Carl Douglas

f 1965.

Styrelseledamot sedan 2008.

BA (Bachelor of Arts), D. Litt (h.c.)
(Doctor of Letters).

Egen företagare. Vice ordförande
i ASSA ABLOY AB.

Aktier i Latour genom närstående bolag*:
39 870 860 A och 435 175 600 B



Eric Douglas

f 1968.

Styrelseledamot sedan 2002.

Tre års studier vid Lunds universitet
i "Ekonomi för Entreprenörer".

Egen företagare sedan 1992.

Vice ordförande i AB Fagerhult.

Aktier i Latour*: 1 816 000 B samt genom
närstående bolag: 39 870 860 A och
435 175 600 B.



Johan Hjertonsson

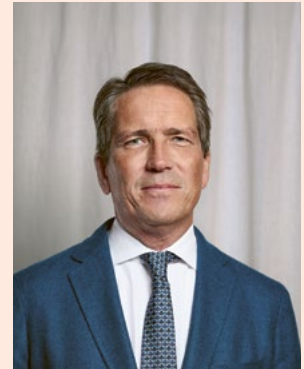
f 1968.

Styrelseledamot sedan 2019.

Civilekonom.

VD och koncernchef i Investment AB
Latour. Styrelseordförande i Alimak
Group, ASSA ABLOY och TOMRA System
ASA. Styrelseledamot i Sweco AB.

Aktier i Latour*: 134 000 B samt
1 280 000 köpoptioner som ger rätt att
teckna 1 280 000 B-aktier.



Johan Nordström

f 1966.

Styrelseordförande sedan 2024.

Arkitekt.

Styrelseordförande i Investment AB
Latour, Sweco Group AB & Tilia Fastig-
heter. Styrelseledamot i Skriner AB och
Husa Skog AB.

Aktier i Latour*: 800 000 A och
1 681 920 B (med familj och bolag).



Mariana Burenstam Linder

f 1957.

Styrelseledamot sedan 2011.

Civilekonom.

VD Proactivemedicine Stockholm AB.
Styrelseledamot i BTS AB.

Aktier i Latour*: 92 588 B.



Anders Böös

f 1964.

Styrelseledamot sedan 2005.

Gymnasieekonom.

Styrelseordförande i Einride AB, Valamis
OY och Wall to Wall Group AB.

Aktier i Latour*: 125 000 B (genom
bolag).



Lena Olving

f 1956.

Styrelseledamot sedan 2016.

Civilingenjör maskinteknik.

Styrelseordförande i Nodica Group AB.
Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB,
Vestas A/S, NXP Semiconductors N.V.
och Stena Metall AB. Ledamot i Kungliga
ingenjörsvetenskapsakademien.

Aktier i Latour*: 7 040 B.



Ulrika Kolsrud

f 1970.

Styrelseledamot sedan 2021.

Civilingenjör.

President Health & Medical, Essity.
Styrelseledamot i Essity Hygiene and
Health AB. Ledamot i Kungliga ingenjör-
vetenskapsakademien.

Aktier i Latour*: 6 045 B.

Alla utom Johan Hjertonsson är oberoende till bolaget och bolagsledningen.
Alla utom Carl Douglas och Eric Douglas är oberoende i förhållande
till bolagets större aktieägare.

* Ägandet avser utgången av 2024.

Vi på Latour



Johan Hjertonsson



Anders Mörck



Johan Menckel



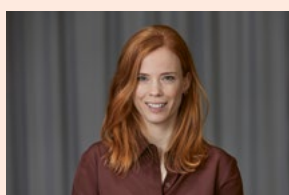
Heléne Mellquist



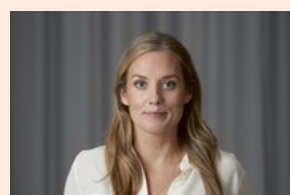
Anders Ardstål



Fredrik Lycke



Fredrika Ekman



Ida Saalman



Jens Synneby



Hedvig Wennerholm



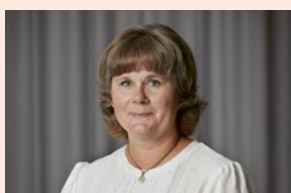
Jonas Davidsson



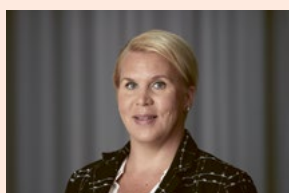
Torbjörn Carlén



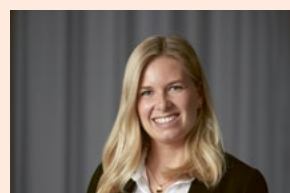
Katarina Rautenberg



Maria Asterholm



Sofia Bornetjärn



Ida von Ekensteen

Tydligt och delegerat ansvar

Latours företagskultur präglas av att det är en liten flexibel organisation med korta beslutsvägar. Moderbolaget består av sexton medarbetare och ambitionen är att det ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter. De huvudsakliga funktionerna i moderbolaget utgörs av företagsledning, förvaltning, ekonomi/finans och affärsutveckling. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för förvaltning, affärsutveckling, ekonomistyrning och resultatuppföljning samt informationsfrågor.

Goda relationer med intressenter

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med representanter i företagets nätverk och andra intressentgrupper som har betydande inverkan på företaget på lång sikt. Målsättningen är bland annat att externa intressenter ska uppleva att företagets kommunikation med omvärlden är öppen och håller hög kvalitet samt att det är enkelt att komma i kontakt med Latour.

Koncernledning

Johan Hjertonsson
f 1968
VD och koncernchef sedan 2019.
Civilekonom.
Aktier i Latour:
134 000 B och 1 280 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 1 280 000 B-aktier.

Anders Mörck
f 1963
CFO sedan 2008.
Civilekonom.
Aktier i Latour:
261 000 B och 51 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 51 000 B-aktier.

Johan Menckel
f 1971
Chief Investment Officer sedan 2021.
Civilingenjör.
Aktier i Latour:
14 100 B och 60 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 60 000 B-aktier.

Heléne Mellquist
f 1964
Chief Operating Officer sedan januari 2024.
Kandidatexamen i Internationella affärer.
Aktier i Latour:
2 600 B och 6 000 köpoptioner om ger rätt att teckna 6 000 B-aktier.

Revisorer

Ernst & Young AB
Andreas Mast
f 1979.
Auktoriserad revisor, huvudansvarig.

HÅLLBARHETSFÖRKLARING

ESRS 2

Allmän information

Denna rapport innehåller en hållbarhetsförklaring och har utformats med vägledning av kraven i direktivet om hållbarhetsredovisning för företag (CSRD) och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Grund för upprättande och redovisningsprinciper

Grundprinciper

BP-1

Hållbarhetsförklaringen har upprättats på konsoliderad basis precis som de finansiella rapporterna och omfattar moderbolaget samt den helägda rörelsen. Den omfattar vår egen verksamhet samt värdekedjor uppströms och nedströms.

Ingen information som motsvarar immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation har utelämnats från hållbarhetsförklaringen.

Årets förändringar

BP-2

Det här är första året Latour upprättar en hållbarhetsförklaring i enlighet med kraven i CSRD och ESRS. Förändringen från föregående år omfattar därmed hela hållbarhetsförklaringen samt ytterligare upplysningar enligt kraven i ESRS.

Hållbarhetsstyrning

Roll- och ansvarsfördelning

GOV-1

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrelaterade frågor (ESG), och har delegerat befogenheter till VD. Styrelsen får regelbundet uppdateringar om ESG från VD och har godkänt denna rapport, inklusive urvalet av väsentliga ämnen i den.

Latours styrelse består av åtta ordinarie ledamöter inklusive VD. Fem ledamöter är män och tre är kvinnor (38 procent kvinnliga ledamöter). Samtliga ledamöter förutom VD är oberoende till bolaget och bolagsledningen (88 procent oberoende icke verkställande ledamöter). Styrelsen har lång erfarenhet av industriella globala bolag och har kunskap om de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Latour. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen.

De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Latours koncernledning består av fyra personer inklusive VD. Tre av medlemmarna är män och en är kvinna (25 procent kvinnliga ledningsgruppsmedlemmar). Koncernledningen ansvarar för att sätta Latours mål, övervaka utvecklingen och de styrande policys som hanterar Latours väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Medlemmarna i ledningsgruppen håller sig kontinuerligt uppdaterade med hållbarhetsrelaterad kunskap och regelutveckling.

Process för hållbarhetsstyrning

GOV-2

Den helägda rörelsen är indelad i sju affärsområden. Affärsområdescheferna ansvarar för implementeringen av Latours hållbarhetsstyrning i sina respektive affärsområden. Rapportering sker dels i månadsrapporter som skickas till koncernledningen, dels till respektive affärsområdes styrelse där hållbarhet är en stående punkt på agendan. Inom affärsområdena finns expertkunskap om hållbarhetsfrågor som är aktuella för deras specifika bransch och de geografier de verkar på.

Latour har en central organisation som ansvarar för konsolidering av den hållbarhetsrelaterade information som affärsområdena rapporterar in genom dels ett gemensamt digitalt rapporteringssystem, dels genom kvartalsrapporter där utvecklingen beskrivs. Den centrala organisationen ansvarar för att rapportera vidare till koncernledningen, samt att kommunicera och underlätta implementeringen av de styrande policys som hanterar Latours väsentliga påverkan, risker och möjligheter till affärsområdena.

ESG i incitamentssystem

GOV-3

Latours hållbarhetsstrategi utgår från att styrelsen i respektive affärsområde ska vara kravställare och driva på den hållbara utvecklingen ytterligare. Ett minimikrav Latour ställer är att samtliga av Latours innehav ska implementera icke-finansiella kriterier i sina bonusmål till VD. Omfattningen av dessa bonusmål varierar mellan innehaven.

Due diligence av hållbarhetsprocesser GOV-4

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsförklaringen	Sida
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell.	ESRS 2 GOV-2	146
	ESRS 2 GOV-3	146
	ESRS 2 SBM-3-E1	149
	ESRS 2 SBM-3-S1	158
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet.	ESRS 2 SBM-3-G1	161
	ESRS 2 GOV-2	146
	ESRS 2 SBM-2	147
	ESRS 2 IRO-1	148
	ESRS 2 MDR-P, E1-2	150
	ESRS 2 MDR-P, S1-1	158
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser.	ESRS 2 MDR-P, G1-1	161
	ESRS 2 IRO-1	148
	ESRS 2 SBM-3-E1	149
	ESRS 2 SBM-3-S1	158
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser.	ESRS 2 SBM-3-G1	161
	ESRS 2 MDR-A, E1-3-6	150-152
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det.	ESRS 2 MDR-A, S1-4-9	158-159
	ESRS 2 MDR-M, E1-4	150
	ESRS 2 MDR-M, S1-5	159
	ESRS 2 MDR-M, S1-9	160
	ESRS 2 MDR-T, E1-4	150
	ESRS 2 MDR-T, S1-5	159
	ESRS 2 MDR-T, S1-9	160

Riskhantering och internkontroll GOV-5

Latours hållbarhetsrapportering är exponerad för risken för väsentliga felaktigheter på grund av mänskliga fel eller ofullständiga uppgifter. För att minska och hantera dessa risker finns flera processer för interna kontroller på plats över hållbarhetsrapporteringen inom koncernen. Latour har upprättat centrala riktlinjer som standardiserar definitioner, beräkningar och kritiska måtvärden som emissionsfaktorer, och har upprättat redovisningsprinciper i enlighet med ESRS krav på hållbarhetsinformation. Det sker dessutom kvartalsvis uppföljning av hållbarhetsrelaterade KPI:er.

Affärsmodell och strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja SBM-1

Som internationellt investmentbolag är Latours viktigaste bidrag till en hållbar utveckling att styra finansiella resurser till bolag med bäst förutsättningar att skapa hållbara värden, och sedan vara en aktiv och ansvarsfull ägare. Genom styrelsearbetet är Latour en drivande kraft i, och har höga förväntningar på, en hållbar utveckling i samtliga sina innehav.

Hållbarhet är integrerat i Latours affärsmodell och investeringskriterier. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Latour är en global koncern med innehav som verkar inom olika branscher och geografier. Gemensamt för alla innehav är att de uppfyller Latours investeringskriterier, som bland annat innebär att bolagens produkter och tjänster stöttas av globala megatrender. En av dessa är hållbarhet. Latours har verksamheter som arbetar med exempelvis energieffektivisering, tillgänglighet, ergonomi och säkerhet vilka alla på olika sätt bidrar till hållbarhet för såväl slutkund och användare som miljö och klimat. Latours strategi bygger på att innehaven ska ligga i framkant inom hållbarhet, för att behålla och vinna marknadsandelar och vara långsiktigt lönsamma. Det gäller hållbarhet både inom de egna verksamheterna, och i hela värdekedjan.

Att hantera risker och identifiera möjligheter kopplat till hållbarhet blir en allt viktigare faktor i såväl bolagsstyrning som i risk- och strategiarbete. Riskbedömningar, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. I den helägda industrirörelsen genomförs en omfattande riskbedömning varje år och redovisas för styrelsen.

Latour har gemensamma hållbarhetsrelaterade mål för de helägda bolagen inom ESG, vilka följs upp kvartalsvis. För att läsa mer om mål och utfall, se sid 151–160. Varje affärsområde sätter därutöver upp egna mål, mer relevanta för de egna verksamheterna baserat på deras risk- och strategiarbete.

Intressenter och dess påverkan

SBM-2

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med bolagets intressenter, och ser det som en förutsättning för att skapa långsiktigt hållbara värden, god avkastning och positiv påverkan. Latours intressenter består av ägare och investerare, innehav, medarbetare samt kunder och slutanvändare samhället och naturen. Intressenters synpunkter diskuteras på bland annat ledningsgruppsmöten, styrelsemöten, strategigenomgångar och vid riskanalyser.

Intressenternas synpunkter, due diligence-processen och väsentlighetsbedömningen beskrivs mer utförligt i IRO-1.

Latours intressenter	Engagemang och syfte
Medarbetare	Medarbetarna är det viktigaste som finns inom ett företag och det är av största vikt för Latour att tillhandahålla en säker, engagerande och meningsfull arbetsplats för alla medarbetare. Latour engagerar och interagerar med medarbetarna genom utbildning, prestations- och utvecklingssamtal, medarbetarundersökningar och genom ett centralt visseblåsarssystem.
Innehav	Latour har en regelbunden dialog med samtliga innehav via månadsrapporter, muntliga genomgångar och uppdateringar, styrelsemöten, olika typer av forum och nätverk samt vid kvartals- och årsrapporteringen.
Ägare och investerare	Latours huvudägare är representerade i styrelsen och dialog sker regelbundet via månadsrapporter, muntliga genomgångar och uppdateringar, styrelsemöten och den årliga rapporteringsprocessen. Latours målsättning är att vara så transparent och tillgänglig för övriga ägare och investerare som möjligt. Dialog förs via digitala kvartalspresentationer, genom års- och hållbarhetsredovisningar och på årsstämma, men också via investerarpresentationer och separata möten där Latour ges tillfälle att träffa ägare och investerare.
Kunder och slutanvändare	Att samarbeta med kunder för att förstå deras perspektiv och behov är en viktig och integrerad del av innehavens affärsmodeller. Denna dialog förs framför allt på affärsområdesnivå, och inte på Latournivå. Resultatet av dialogerna förs vidare till Latour för att integreras med det övergripande hållbarhets- och strategiarbetet.
Samhället	I samtliga länder där Latour bedriver verksamhet ska respektive lands lagar och regleringar följas. Detta är ett grundläggande krav och står uttryckligen med i Latours uppförandekod.
Naturen	Naturen beaktas som en tyst intressent där bland annat miljökonsekvensbedömningar samt riskanalyser utförs för att skapa en förståelse av påverkan.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentliga effekter, risker och möjligheter

SBM-3

De väsentliga effekter, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen presenteras tillsammans med standarderna ESRS E1 Klimatförändringar, S1 Den egna arbetskraften och G1 Ansvarsfullt företagande i denna hållbarhetsförklaring.

Genomförande av dubbel väsentlighetsanalys

IRO-1

Latour har under 2023–2024 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med ESRS. Under arbetet har flera olika källor använts för att identifiera alla effekter, risker och möjligheter längs värdekedjan. Interna och externa rapporter och analyser från Latours huvudkontor och de helägda affärsområdena kompletterades med frågeformulär kring olika hållbarhetsfrågor till interna experter i samtliga affärsområden. Utöver detta genomfördes en omfattande hållbarhetsanalys av externa experter. Latour har löpande haft kontakt med bolagets intressenter för att identifiera bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, svaren har inkluderats som input till analysen, men inte som en del av själva bedömningen.

Väsentlighetsanalysens värdering och kriterier har genomförts i enlighet med kraven i ESRS 1, med tillämpning av principen om dubbel väsentlighet som består av:

- Konsekventiell väsentlighet: Beaktande av skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet för att påverkan är positiv/negativ och faktisk/potentiell. Allvarlighetsgrad går före sannolikhet för påverkan relaterad till mänskliga rättigheter i enlighet med ESRS 1 (45).
- Finansiell väsentlighet: Bedömning av den finansiella påverkan av risker/möjligheter samt sannolikheten för att de inträffar.

En hållbarhetsfråga ansågs vara väsentlig om minst en IRO (Impact, Risk, & Opportunity) låg över tröskelvärdet, vilket indikerade antingen påverkan, finansiell väsentlighet eller båda. Icke väsentliga hållbarhetsfrågor var dem där ingen IRO identifierades och/eller alla IRO konstaterades ligga under tröskelvärdena.

Resultaten av väsentlighetsanalysen har konsulterats och bekräftats av Latours CFO, Group Finance Director och Sustainability and Compliance Manager. Resultaten har därefter redovisats och godkänts av övriga medlemmar i koncernledningen och slutligen för Latours styrelse.

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys

IRO-2

KONSEKVENTIELL VÄSENTLIGHET

S1 – Mångfald
G1 – Skydd för visseblåsare

DUBBEL VÄSENTLIGHET

E1 – Begränsning av klimatförändringar
E1 – Energi
S1 – Hälsa och säkerhet
G1 – Företagskultur

EJ VÄSENTLIGT

E2 – Förorening
E3 – Vatten och marina resurser
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem
E5 – Cirkulär ekonomi
S2 – Arbetstagare i värdekedjan
S3 – Påverkade samhällen
S4 – Konsumenter och slutanvändare

FINANSIELL VÄSENTLIGHET

E1 – Anpassning till klimatförändringar
G1 – Förebyggande och upptäckt
inbegripet utbildning

E1

Klimatförändringar

Omställningsplan

E1-1

Latours mål för att minska utsläppen till 2030 är i linje med SBTi, som i sin tur är i linje med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C i enlighet med Parisavtalet. Som ett investmentbolag kommer huvuddelen av utsläppen från innehaven, moderbolaget har i sammanhanget en nästintill försumbar del av de samlade utsläppen. Den uteslutande största delen av industrirörelsens utsläpp ligger inom scope 3, där inköp av material och varor, frakter samt användarfasen står för betydande delar.

Som en del av Latours omställningsplan har krav ställts på samtliga affärsområden att ansluta sig till SBTi med validerade mål senast år 2025. Vissa mindre affärsenheter är undantagna kravet, men har i stället andra centrala utsläppsreduktionsmål i scope 1, 2 och 3, i linje med SBTi, att förhålla sig till. Genom att ansluta sig till SBTi och ta fram validerade mål så ingår det att ta fram en omställningsplan. Latours minimikrav på samtliga helägda bolag grundar sig i SBTi rekommendationer där målet är att minska GHG utsläppen till 2030. Detta är i linje med Latours affärsstrategi; utveckling av hållbara verksamheter skapar långsiktiga värden. Omställningsplanen är godkänd av Latours styrelse. 5 av 6 affärsområden som omfattas av kravet att ansluta sig till SBTi har gjort det under 2024. Tre har fått sina mål godkända och resterande är i processen att ta fram validerade mål.

En särskild del av CapEx-budgeten används årligen för att stödja projekt för utsläppsminskning så som investering i solpaneler och åtgärder för energieffektivisering. Latour har verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen och för vissa av verksamheterna finns planer för att på längre sikt förflytta omsättning, CapEx och OpEx från eligible till aligned enligt EU:s taxonomikriterier.

Latour är inte utesluten från Paris-aligned benchmarks.

Klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

SBM-3

Väsentlighetsbedömningen som beskrivs i upplysningskrav IRO-2 identifierade följande väsentliga delar:

Växthusgasutsläpp från våra egna verksamheter

Latour påverkar miljön negativt genom utsläpp av växthusgaser. Dessa utsläpp härrör i huvudsak från energiförbrukning från vår egen produktion och värme/kylsystem i de fastigheter där vi har verksamhet. Genom att förbruka fossila bränslen för dessa ändamål genererar vi utsläpp som har en faktisk, negativ inverkan på miljön, vilket bidrar till klimatförändringar på

kort, medellång och lång sikt. Att investera i den gröna omställningen för att minska utsläppen skulle kunna innebära en övergångsrisk på kort sikt. Detsamma gäller politiska och regulatoriska initiativ om de krockar med de egna strategiska planerna vad gäller omställningen.

Växthusgasutsläpp i värdekedjan

Latours största utsläpp av växthusgaser härrör från utsläpp i värdekedjan. I flera av Latours verksamheter är stål en komponent i produkterna, vilket är en råvara som vid tillverkning kan generera höga utsläpp av växthusgaser. Majoriteten av bolagen erbjuder produkter som på ett eller annat sätt ska fraktas till kund vilket genererar fraktnrelaterade utsläpp av växthusgaser. Vissa av verksamheternas produkter kräver energi för att drivas under användarfasen vilket orsakar utsläpp av växthusgaser. Dessa utsläpp av växthusgaser i värdekedjan har en faktisk, negativ inverkan på miljön, vilket bidrar till klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt.

Energieffektivisering

Latours affärsområden Bemsig Group och Swegon erbjuder produkter som bidrar till energieffektivisering och därmed har en faktisk positiv påverkan på miljön. Den positiva påverkan sker nedströms i värdekedjan och över kort och medellång sikt. Flera andra verksamheter inom Latour vars produkter kräver energi för att drivas har också identifierat en möjlig konkurrensfördel genom att erbjuda så energisnåla produkter som möjligt på marknaden. Att investera i och främja verksamheter som bidrar till den gröna omställningen genom energieffektivisering är ett område som Latour har identifierat som en möjlighet att växa inom på kort och medellångsikt.

Klimatrelaterat risk- och strategiarbete

IRO-1

Riskbedömningar, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. I den helägda industrirörelsen genomförs en omfattande riskbedömning varje år där även klimatrelaterade risker och möjligheter utvärderas. Latour har inte genomfört en klimatrelaterad scenarioanalys utan tittar på riskerna och möjligheternas övergripande finansiella påverkan på kort, medellång och lång sikt. Nästa steg är att genomföra scenarioanalyser på medellång och lång sikt av identifierade risker och möjligheter i den helägda industrirörelsen.

Koncernens identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter är summerade i följande tabell.

KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

RISKER

Latours klimatrelaterade finansiella risker återfinns i innehaven

Fysiska risker

- Risker i leverantörskedjan
- Risker i den egna produktionen

Övergångsrisker

- Politiska och regulatoriska risker
- Investeringar - grön omställning
- Marknaden

MÖJLIGHETER

Latours möjligheter återfinns till stor del i styrning samt i att investera och främja omställningen

- En entreprenöriell kultur som främjar omställning
- Ett starkt nätverk
- Investerstöd
- En aktiv ägare
- En övergripande hållbarhetsstrategi som driver förändring
- Investeringsstrategi med hållbarhet i fokus

Resultatet från analyserna har påverkat Latours strategiarbete och riskhantering. Latours möjligheter återfinns till stor del i bolagsstyrningen samt i att investera och främja den gröna omställningen. Hållbarhet och klimatrelaterade möjligheter är tydligt implementerat i Latours investeringskriterier. Åtgärder för att hantera de risker som identifierats beskrivs under avsnitt E1-3.

Klimatrelaterade policyer

E1-2

Omsorg om miljön är en del av Latours företagskultur och en viktig framgångsfaktor för en långsiktigt hållbar utveckling. Latour har upprättat en miljöpolicy som betonar att i det långsiktiga arbetet, i allt från val av samarbetspartners, inom produktutveckling eller vid val av insatsvaror i produktionen, med omsorg göra dessa val med miljöfrågorna i fokus. Miljöpolicyn distribueras till bolagen via Latours koncerngemensamma intranät samt går att ladda ner för externa intressenter från Latours hemsida, latour.se.

För att säkerställa en hållbar utveckling har Latour ett antal centrala mål för lägre miljöpåverkan som omfattar alla helägda bolag. För en fullständig lista över Latours centrala mål, se sidorna 32-33. Utöver de centrala målen ska samtliga affärsområden, baserat på en väsentlighetsanalys, sätta upp ytterligare relevanta mål för den egna verksamheten. De centrala målen för lägre miljöpåverkan har kommunicerats och förankrats med respektive affärsområdes CEO och CFO, och resultaten redovisas löpande för respektive styrelse.

Det övergripande ansvaret för såväl miljöpolicy som centrala mål för lägre miljöpåverkan har Latours koncernledning, medan respektive affärsområde har ansvaret för att implementera dessa i verksamheterna. Såväl miljöpolicy som centrala mål ses över årligen av hållbarhetsansvarig och koncernledningen.

Åtgärder för att hantera klimatrelaterade risker

E1-3

Att reducera utsläppen av växthusgaser är en viktig åtgärd för begränsning och anpassning till klimatförändringarna. Genom följande åtgärder minskar Latour sina utsläpp av växthusgaser.

Redovisning av växthusgaser:

Senast år 2025 ska samtliga innehav ha anslutit sig till Science Based Target initiative (SBTi) med validerade klimatreduktionsmål. Klimatreduktionsmål som valideras av SBTi omfattar såväl den egna organisationens som hela värdekedjans utsläpp, bland annat material och användarfasen av sålda produkter.

Investeringar i energieffektivitet:

Latour har en stark finansiell ställning och investerar löpande i verksamheterna. När en uppgradering genomförs är ofta energieffektivisering en del av moderniserings- eller renoveringsprojektet. Det handlar om såväl byte till LED-belysning som investeringar i solpaneler och nya, mer energieffektiva maskiner.

Grön energi:

Latour har en målsättning om att den el som köps in ska vara 100 procent förnybar senast år 2030. Skiftet går successivt framåt och i vissa länder, som Sverige, är målet väldigt nära. I andra länder där förutsättningarna att köpa förnybar el på elnätet inte är lika goda, kan bolagen till exempel teckna elcertifikat för att minska den negativa påverkan.

Innovation och entreprenörskap

Latours företagskultur präglas av ett starkt entreprenörskap som främjar innovation och driver den gröna omställningen. Tillsammans med Latour som aktiva ägare kan bolagen satsa framåttriktat inom såväl produktutveckling som i den egna verksamheten för att ligga i framkant och säkra att verksamheten är långsiktigt relevant.

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar
E1-4

Latour har fyra klimatrelaterade mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna. Målen täcker utsläpp från de egna verksamheterna, utsläpp från värdekedjan, energiförbrukning och el-mix. Målen är förenliga med en begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5°C enligt stöd från SBTi rekommendationer. Det sker många positiva initiativ inom koncernen för att nå målen så som investeringar i solpaneler, övergång till elbilar, energieffektiviseringsåtgärder och produktutveckling.

Energiförbrukning

E1-5

Latours energiförbrukning består huvudsakligen av uppvärmning och kylning av produktionsanläggningar och kontorslokaler, elförbrukning samt drivmedel till fordon som truckar och företagsbilar. Den centrala målsättningen är att minska förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr) med minst 5 procent per år. Bolagen strävar konstant efter att effektivisera och minska energiförbrukningen samt skifta från fossila energikällor till förnybara. Den centrala målsättningen är att senast år 2030 uppnå 100 procent förnybara energikällor för all inköpt el.

ENERGIFÖRBRUKNING

Redovisar förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr) för den helägda industrirörelsen. Målsättningen är en årlig relativ minskning om minst 5 %.

	MWh/Mkr				MWh		
	2024	2023	Förändring, %		2024	2023	Förändring, %
Bemsiq Group	2,1	1,9	7		4 092	3 084	33
Caljan	7,6	5,7	33		10 976	11 326	-3
Hultafors Group	3,3	3,5	-4		22 610	24 175	-6
Innovalift	3,5	3,4	3		8 699	8 495	2
Latour Industries	5,4	5,8	-8		10 284	10 741	-4
Nord-Lock Group	7,1	7,1	0		13 719	13 303	3
Swegon	4,7	5,1	-7		43 898	44 819	-2
Investment AB Latour (HQ)*	-	-	-		188	172	9
Totalt	4,4	4,5	-2		114 466	116 115	-1

* Investment AB Latour (HQ) har ingen egen omsättning och redovisar därav inte MWh/Mkr.

ENERGIMIX

Redovisar andelen förnybar energi av den totala elförbrukningen för industrirörelsen och moderbolaget. Målsättningen är att uppnå 100 % förnybar inköpt el senast år 2030.

Andel förnybar energi, %	2024			2023		
	Sverige	Utlandet	Totalt	Sverige	Utlandet	Totalt
Bemsiq Group	70	58	60	92	48	53
Caljan	-	74	74	-	66	66
Hultafors Group	99	64	79	97	72	83
Innovalift	100	59	84	100	64	86
Latour Industries	100	93	97	100	91	95
Nord-Lock Group	99	66	89	98	55	85
Swegon	97	52	73	98	51	74
Investment AB Latour (HQ)	100	-	100	100	-	100
Totalt	98	63	80	98	64	80

TOTAL ENERGIANVÄNDNING FRÅN FOSSILA KÄLLOR

MWh	2024
Bemsiq Group	1 693
Caljan	7 688
Hultafors Group	4 287
Innovalift	60
Latour Industries	1 805
Nord-Lock Group	3 432
Swegon	18 450
Investment AB Latour (HQ)	77
Totalt	37 492

TOTAL ENERGIANVÄNDNING FRÅN KÄRNERGIKÄLLOR

MWh	2024
Bemsiq Group	517
Caljan	85
Hultafors Group	472
Innovalift	0
Latour Industries	25
Nord-Lock Group	139
Swegon	616
Investment AB Latour (HQ)	0
Totalt	1 853

TOTAL ENERGIANVÄNDNING FRÅN FÖRNYBARA KÄLLOR UPPDELAT PÅ:

MWh	Bränsleförbrukning	Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning	Förbrukning av egenproducerad icke-bränsleenergi
	2024	2024	2024
Bemsiq Group	129	2 189	0
Caljan	0	2 213	132
Hultafors Group	3 422	13 318	517
Innovalift	696	4 491	0
Latour Industries	1 396	7 932	47
Nord-Lock Group	164	9 764	34 017
Swegon	758	17 486	710
Investment AB Latour (HQ)	0	110	0
Totalt	6 565	57 503	35 422

Utsläpp av växthusgaser

E1-6

CO₂E-UTSLÄPP

Redovisar utsläpp av växthusgaser /CO₂e) för industrirörelsen och moderbolaget.

Målsättningen är att år 2030 ha minskat utsläppen med 40 % i scope 1 & 2 och med 20 % i scope 3 (basår 2022).

Ton CO ₂ e 2024	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Investment AB Latour	Totalt
Scope 1	391	1 743	2 516	1 173	851	716	4 393	14	11 798
Scope 2 platsbaserad	504	167	2 755	412	1 880	1 253	2 504	1	9 477
Scope 2 marknadsbaserad	338	167	1 312	258	215	435	2 210	0	4 935
Scope 3	86 374	63 015	244 813	97 229	16 626	16 537	5 170 580	396	5 695 570
Totalt platsbaserad	87 270	64 925	250 084	98 814	19 357	18 506	5 177 477	412	5 716 845
Totalt marknadsbaserad	87 104	64 925	248 641	98 660	17 692	17 688	5 177 183	410	5 712 303
Växthusgasintensitet platsbaserad (tCO ₂ e/mSEK)	45	45	37	40	10	10	555	-	221
Växthusgasintensitet marknadsbaserad (tCO ₂ e/mSEK)	45	45	37	40	9	9	555	-	221

Ton CO ₂ e basår 2022*	Bemsiq Group	Caljan	Hultafors Group	Innovalift	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Investment AB Latour	Totalt
Scope 1	344	1 748	2 398	1 573	988	899	4 286	6	12 243
Scope 2 platsbaserad	356	266	2 965	705	1 920	1 431	814	0,45	8 458
Scope 2 marknadsbaserad	225	266	1 192	472	455	705	1 599	0	4 915
Scope 3	67 338	128 733	294 298	97 159	15 588	20 327	5 638 908	374	6 262 724
Totalt platsbaserad	68 038	130 747	299 661	99 437	18 495	22 658	5 644 008	380	6 283 424
Totalt marknadsbaserad	67 907	130 747	297 888	99 204	17 030	21 932	5 644 793	380	6 279 881
Växthusgasintensitet platsbaserad (tCO ₂ e/mSEK)	54	61	45	44	12	14	797	-	278
Växthusgasintensitet marknadsbaserad (tCO ₂ e/mSEK)	54	61	45	44	11	13	797	-	278

* Siffrorna för scope 2 har justerats något på grund av upptäckta felaktiga beräkningar i några av de mindre affärsenheterna.

Scope 3				Förändring 2024 vs basår 2022		
Betydande scope 3-utsläpp, ton CO ₂ e	2024	basår 2022	Förändring, %	%	Scope 1+2	Scope 3
1. Inköpta varor och tjänster	774 068	871 115	-11	Bemsiq Group	3	28
2. Kapitalvaror	4 042	6 864	-41	Caljan	-5	-51
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 326	2 675	-13	Hultafors Group	7	-17
4. Uppströms transport och distribution	31 985	39 530	-19	Innovalift	-30	0
5. Avfallshantering	1 190	2 577	-54	Latour Industries	-26	7
6. Tjänsteresor	3 981	2 924	36	Nord-Lock Group	-28	-19
7. Anställdas pendling	4 004	3 974	1	Swegon	12	-8
9. Nedströms transport och distribution	23 160	16 640	39	Investment AB Latour (HQ)	141	6
10. Bearbetning av sålda produkter	420	409	3	Totalt	-3	-9
11. Användning av sålda produkter	4 846 666	5 305 711	-9			
12. Avfallshantering av sålda produkter	3 729	10 305	-64			
Totalt Latourkoncernen	5 695 570	6 262 724	-9			

SCOPE 3 KATEGORI 15 INVESTERINGAR

Investment AB Latours indirekta utsläpp från börsportföljen. Data avser år 2023 och är baserad på Latours kapitalandel i varje innehav.

Börsportföljen	Kapitalandel, %	Ton CO ₂ e (scope 1+2)
Alimak Group	29,8	2 305
ASSA ABLOY	9,5	21 579
CTEK	33,0	15
Fagerhult	47,8	5 501
HMS Networks	25,9	157
Nederman	30,0	871
Securitas	10,9	16 122
Sweco	26,9	4 071
TOMRA	21,1	5 855
Troax	30,1	1 466
Totalt		57 942

Miljöcertifierade anläggningar

Redovisar andelen ISO 14001 certifierade produktionsanläggningar i industrirörelsen. Större anläggningar prioriteras i första hand. Målsättningen är att uppnå 100 % miljöcertifierade anläggningar senast år 2025.

Andel ISO 14001 certifierade anläggningar, %	2024	2023
Bemsiq Group	50	44
Caljan	100	33
Hultafors Group	86	79
Innovalift	43	29
Latour Industries	79	60
Nord-Lock Group	43	50
Swegon	48	41
Totalt	67	56

Science Based Target initiative (SBTi)

Redovisar vilka innehav som har anslutit sig till SBTi och vilka som därutöver har fått sina klimatmål verifierade. Målsättningen är att samtliga innehav ska ha anslutit sig till SBTi med validerade klimatmål senast år 2025. Latour Industries är på grund av sin struktur med flera mindre affärsenheter undantaget målet.

Helägda bolag	2024	
	Anslutna	Validerade mål
Bemsiq Group	Ja	Nej
Caljan	Ja	Ja
Hultafors Group	Ja	Ja
Innovalift	Nej	Nej
Nord-Lock Group	Ja	Nej
Swegon	Ja	Ja
Totalt	5/6	3/6
Börsportfölj		
Alimak Group	Ja	Nej
ASSA ABLOY	Ja	Ja
CTEK	Ja	Ja
Fagerhult	Ja	Ja
HMS Networks	Ja	Nej
Nederman	Ja	Ja
Securitas	Ja	Ja
Sweco	Ja	Ja
TOMRA	Ja	Ja
Trox	Ja	Nej
Totalt	10/10	7/10

Koldioxidkrediter

EI-7

Latour använder sig inte av borttagning och lagring av växt-husgaser samt har inga koldioxidkrediter.

Intern koldioxidprissättning

EI-8

Latour tillämpar inte interna system för koldioxidprissättning

EU Taxonomin

Taxonomirapportering 2024

Latour rapporterar eligibility och alignment för samtliga sex miljömål i EU-taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som klassats som miljömässigt hållbara enligt taxonomin bidrar väsentligt till målet om klimatförändringar genom energi-effektiva kylnings- och ventilationssystem, kategori 3.5 (i), och för smart övervakning, värmemätning och sensorutrustning, kategori 3.5 (n,o,q).

De tekniska granskningskriterierna är granskade och bedöms vara uppfyllda. För kategori 3.5 (i) har energimärkning A+ och A enligt Eurovent Certita Certification använts vid bedömningen, en tredje parts verifierad certifiering inom EU. Därutöver har DNSH genomförts i enlighet med taxonomiförordningens riktlinjer, bland annat genom klimatrisk- och sårbarhetsanalyser. Latour uppfyller kriterierna för miniskyddsåtgärder. Det har skett en ökning jämfört med förra året inom samtliga taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter. Omsättningen ökade till 1 882 Mkr (1 716 Mkr), OPEX ökade till 110 Mkr (83 Mkr) och CAPEX ökade till 69 Mkr (8 Mkr). Årets förändring beror i huvudsak på en ökad omsättning och inga nya ekonomiska aktiviteter har tillkommit.

Inget bolag har identifierat samma aktivitet och samma omsättning, OPEX eller CAPEX under flera olika bilagor och därav har ingen risk för dubbelräkning uppstått.

Latour emitterade under 2022 två gröna obligationer om totalt 700 Mkr som har används till att refinansiera Swegons taxonomiförenliga verksamheten i Kvänum. Läs mer i årsrapporten för de gröna obligationerna som går att ladda ner på latour.se.

Omsättning

Nettoomsättning omfattar den helägda industrirörelsens totala externa omsättning. Se not 4–6. Ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte överstiger 1 procent av den rapporterade enhetens omsättning exkluderas från rapporteringen.

TAXONOMI (OMSÄTTNING)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättning 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)				Minimiskvadsåtgärder (17)
		Mkr	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 882	7 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	7 %	M	
Totalt (A.1)		1 882	7 %	7 %	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	7 %		
Varav möjliggörande		1 882	7 %	7 %	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	7 %	M	
Varav omställningsverksamhet		0	0 %							-	-	-	-	-	-	-	0 %		0
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	193	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	3 211	12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								16 %		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	261	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	72	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Reparation, renovering och återbruk	CE 5.1	157	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								-		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	117	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								-		
Totalt (A.2)		4 011	15 %	14 %			1 %										17 %		
Totalt (A.1+A.2)		5 893	23 %														23 %		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		19 993	77 %																
Totalt (A+B)		25 886	100 %																

Andel av omsättningen/total omsättning		
Taxonomiförenlighet per mål Mål som omfattas av taxonomin		
CCM	7	22
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	1
PPC	0	0
BIO	0	0

OPEX

Driftsutgifter enligt taxonomin inkluderar utgifter från tillgångar eller processer relaterade till produktion av produkter och tjänster som i slutändan genererar verksamheten omsättning. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen. Latour har valt att exkludera utgifter som

leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO₂utsläpp, s.k. stand alone opex, från taxonomieligible och/eller aligned OPEX då beloppet bedöms vara ej väsentligt. Latour har valt att exkludera kostnadsförda investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned.

TAXONOMI (OPEX)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
		Absolut Opex (3)	Andel av Opex (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av Opex 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)	
		Mkr	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	0	
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader		CCM 3.5	110	10 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	7 %	M		
Totalt (A.1)			110	10 %	10 %	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	7 %	M		
Varav möjliggörande			110	10 %	10 %	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	7 %			
Varav omställningsverksamhet			0	0 %							-	-	-	-	-	-	0 %		0	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																				
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter		CCM 3.3	17	2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							-			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader		CCM 3.5	199	18 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							14 %			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		CCM 7.3	6	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0 %			
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda		CCM 7.5	8	1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							1 %			
Reparation, renovering och återbruk		CE 5.1	5	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							1 %			
Försäljning av reservdelar		CE 5.2	11	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							0 %			
Totalt (A.2)			246	22 %	20 %			1 %									17 %			
Totalt (A.1+A.2)			356	31 %	30 %			1 %									24 %			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Opex hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)			780	69 %																
Totalt (A+B)			1136	100 %																

Andel av OpEx/total OpEx		
Taxonomiförenlighet per mål		
Mål som omfattas av taxonomin		
CCM	10	30
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	1
PPC	0	0
BIO	0	0

CAPEX

Kapitalutgifter enligt taxonomin inkluderar alla typer av investeringar som aktiverats under året, med undantag från leasing som inte leder till äganderätt. Se not 20–24. Latour har valt att sätta ett nedre gränsbelopp om 0,5 Mkr för investeringar som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO₂-utsläpp, sk stand alone

capex, från taxonomi-eligible och/eller aligned CAPEX då belopp under gränsen bedöms vara ej väsentligt. Latour har valt att exkludera investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned CAPEX.

TAXONOMI (CAPEX)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut Capex (3)	Andel av Capex (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel av Capex 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
		Mkr	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	69	12 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2 %	M	
Totalt (A.1)		69	12 %	12 %	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	2 %		
Varav möjliggörande		69	12 %	12 %	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	2 %	M	
Varav omställningsverksamhet		0	0 %							-	-	-	-	-	-	-	0 %		0
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	1	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	76	13 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								14 %		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Elproduktion med hjälp av geotermisk energi	CCM 4.6	-	-	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	-	-	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	2	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Reparation, renovering och återbruk	CE 5.1	6	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								1 %		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	2	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0 %		
Totalt (A.2)		87	15 %	14 %			1 %										16 %		
Totalt (A.1+A.2)		156	28 %	26 %			1 %										18 %		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Capex hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		410	72 %																
Totalt (A+B)		566	100 %																

Andel av CapEx/total CapEx		
Taxonomiförenlighet per mål		
Mål som omfattas av taxonomin		
CCM	12	26
CCA	0	0
WTR	0	0
CE	0	1
PPC	0	0
BIO	0	0

KÄRNERGI OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	Ja/Nej
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.	Nej
Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	Ja/Nej
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

S1

Den egna arbetskraften

Konsekvenser, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften*SBM-3*

Väsentlighetsbedömningen som beskrivs i upplysningskrav IRO-2 identifierade följande väsentliga delar:

Hälsa och säkerhet

Generellt sett finns det inneboende hälso- och säkerhetsrisker i tillverkningsindustrin från bland annat hantering av tung utrustning. Riskerna innebär en potentiell negativ påverkan på människor och uppstår på kort sikt inom den egna verksamheten. Att arbeta långsiktigt är en del av Latours strategi och att upprätthålla en hög hälso- och säkerhetsstandard är väsentligt för detta. Latour arbetar aktivt för att skapa en positiv arbetsmiljö med nödvändiga stödsystem för att tillhandahålla hälsosamma och säkra arbetsförhållanden för anställda och entreprenörer på såväl kort som lång sikt.

Mångfald, mänskliga rättigheter & etik

Latour och dess verksamheter sysselsätter över 8 000 personer världen över och har goda möjligheter att bidra positivt till de anställdas välmående och ta till vara och utveckla den kunskap som finns för att skapa långsiktigt hållbara verksamheter. Latour arbetar aktivt för att skapa en positiv arbetsmiljö säkerställa att våra medarbetare trivs och mår bra på arbetsplatserna. Inom tillverkningsindustrin finns historiskt sett utmaningar med en jämlik könsfördelning. Latour arbetar aktivt för att nå en jämnare fördelning mellan könen och mångfald på alla nivåer inom organisationerna. Genom att arbeta med dessa delar skapas faktisk positiv påverkan för människor. Effekterna uppstår inom den egna verksamheten på kort sikt.

Policyer för den egna arbetskraften*S1-1*

Att tillhandahålla en säker, hälsosam och utvecklande arbetsmiljö är en högt prioriterad fråga för Latour. Till viss del kan detta säkerställas genom att ha en sund företagskultur, men också genom att ha tydliga policys för verksamheterna. Latours uppförandekod omfattar moderbolaget och samtliga innehav, och ska ses som ett minimikrav för innehaven. Uppförandekoden betonar bland annat vikten av en säker och sund arbetsmiljö och innehåller riktlinjer för att undanröja diskriminering, inklusive trakasserier, främja lika möjligheter, inkludering och mångfald på alla nivåer. Koden tydlig-

gör även att Latour stöder och respekterar skyddet av internationellt hävdade mänskliga rättigheter och klargör att medverkan till brott mot mänskliga rättigheter inte får förekomma. Latour tolererar inte barnarbete eller att arbete utförs genom tvång eller hot om våld och minimiålder för anställning är den ålder man uppnått då den obligatoriska skolgången avslutats. Uppförandekoden betonar också att organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal ska respekteras inom hela Latour. Utöver Latours uppförandekod har flera av affärsområdena en jämställdhets- och mångfaldspolicy.

Latour har undertecknat UN:s Global Compact och stöder de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsnormer, miljöskydd och antikorrupcion. Dessa principer måste införlivas i varje aspekt av verksamheten hos alla Latours innehav.

Flertalet av Latours innehav har en volontärspolicy som innebär att medarbetare kan engagera sig i samhällsengagemang som de brinner för på arbetstid.

De verksamheter som har egen produktion har ledningssystem på plats för att förebygga arbetsplatsolyckor. Latour har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor och har som minimikrav för alla bolag att rapportera incidenter för att kunna arbeta förebyggande för att förhindra att olyckor uppstår.

Åtgärder under 2024*S1-4*

För att säkerställa att kunskapen kring Latours uppförandekod är på en hög nivå är minimikravet inom Latour att samtliga personer i ledande positioner samt personer i inköps- eller säljroller minst vartannat år ska genomföra en utbildning i koden. Latour uppmuntrar även att utbildningen genomförs av en bredare krets av medarbetare.

Latour har ett centralt systemstöd för visselblåsning, WhistleB, som ger medarbetare möjlighet att anonymt rapportera om brott eller misstanke om brott mot uppförandekoden eller andra oegentligheter.

Latours rutin att regelbundet rapportera och följa upp arbetsplatsolyckor och incidenter är kopplat till uppförandekoden som fastslår att förutsättningar för en säker och sund arbetsmiljö ska tillhandahållas alla medarbetare inom Latourkoncernen.

Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet i alla affärsområden och resultaten följs upp med aktiviteter och åtgärder samt återrapporteras till respektive styrelse. Alla medarbetare erbjuds medarbetarsamtal där den personliga utvecklingen och välmående följs upp.

Kompetensförsörjning och utveckling står högt upp på agendan för Latour och flera olika kompetensutvecklingsprogram drivs av affärsområdena. Latour har även ett centralt program, Latour Executive Programme, som har löpt under året och varit tillgängligt för samtliga innehav. Latour har som ambition att hela koncernen ska ses som en intern arbetsmarknad där talanger identifieras och ges möjlighet till att utvecklas vidare inom gruppen.

Nätverk inom Latour är viktiga för att främja utvecklingen av såväl innehaven som de deltagande medarbetarna. Det finns många olika forum och möjligheter för nätverkande och utveckling inom koncernen. Några exempel är Latour Executive Program, det årliga evenemanget Sustainability Day och mentorskapsprogram genom organisationen Mitt Liv.

Målsättningar

SI-5

Latour har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor och följer löpande utvecklingen i verksamheterna. Samtliga bolag rapporterar regelbundet in antalet arbetsplatsolyckor som leder till minst en dags frånvaro. Under 2024 uppgår index till 14 olyckor per tusen anställda, vilket är en ökning från index 13 under 2023.

Latour följer också rapporterade incidenter (near-miss) i verksamheterna, vilket är en förebyggande åtgärd där hög transparens är målsättningen. Genom att rapportera incidenter kan arbetsplatsolyckor förebyggas och främja en kultur där transparens premieras.

Under processen för att fastställa målen har en dialog förts med representanter från våra affärsområden. Nyckeltalen följs upp kvartalsvis och redovisas för respektive styrelse. En löpande dialog inom organisationerna och nätverkande mellan bolagen säkerställer att förbättringar identifieras och lärdomar sprids mellan bolagen.

INCIDENTER

Redovisar antalet incidenter (near-miss) i industrirörelsen som ett index per tusen anställda. Målsättningen är ökad transparens för att förebygga framtida olyckor.

Index per tusen anställda	2024	2023
Bemsiq Group	16	8
Caljan	26	50
Hultafors Group	77	91
Innovalift	91	63
Latour Industries	31	51
Nord-Lock Group	144	110
Swegon	209	240
Totalt	122	133

ARBETSPLATSOLYCKOR

Redovisar antalet arbetsplatsolyckor som leder till minst en dags frånvaro i industrirörelsen som ett index per tusen anställda. Målsättningen är en nollvision.

OLYCKOR I VÅRA VERKSAMHETER

Index per tusen anställda	2024	2023
Bemsiq Group	5	4
Caljan	14	2
Hultafors Group	11	3
Innovalift	14	18
Latour Industries	13	15
Nord-Lock Group	7	8
Swegon	18	21
Totalt	14	13

KÖNSFÖRDELNING

Redovisar könsfördelningen på olika nivåer i industrirörelsen och moderbolaget samt i våra börsnoterade innehav. Målsättningen är att senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40-60 % kvinnor i samtliga styrelser, och senast år 2040 uppnå en könsfördelning om 40-60 % kvinnor i industrirörelsens och moderbolagets ledningsgrupper och för lönesättande chefer.

Helägda bolag, %	Styrelseledamöter				Lönesättande chefer				Ledande befattningshavare			
	2024		2023		2024		2023		2024		2023	
	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män	Kvin.	Män
Bemsiq Group ¹	29	71	29	71	18	82	21	79	14	86	29	71
Caljan	50	50	25	75	20	80	17	83	14	86	14	86
Hultafors Group	33	67	20	80	37	63	37	63	20	80	0	100
Innovalift	25	75	-	-	21	79	24	76	18	82	-	-
Latour Industries ²	-	-	-	-	24	76	24	76	33	67	25	75
Nord-Lock Group	40	60	20	80	21	79	22	78	17	83	29	71
Swegon	40	60	33	67	20	80	20	80	29	71	29	71
Investment AB Latour (HQ)	43	57	43	57	25	75	25	75	25	75	25	75
Målpuppfyllelse	4/7		1/6		0/8		0/8		0/8		0/7	

¹ Jämförelseår justerat för lönesättande chefer pga ändrad definition av mätetal.

² Latour Industries bedriver inget eget styrelsearbete och inkluderas därmed inte i målet för styrelseledamöter.

Börsportfölj, %	Styrelseledamöter			
	2024		2023	
	Kvin.	Män	Kvin.	Män
Alimak Group	50	50	50	50
ASSA ABLOY	50	50	50	50
CTEK	33	67	29	71
Fagerhult	57	43	50	50
HMS Networks	50	50	50	50
Nederman	40	60	40	60
Securitas	38	63	44	56
Sweco	33	67	33	67
TOMRA	40	60	40	60
Troax	43	57	40	60
Målpuppfyllelse	7/10		8/10	

FÖRDELNINGEN AV ANSTÄLLDA EFTER ÅLDERSGRUPP

Antal anställda, %	Under 30 år	30-50 år	Över 50 år
Bemsiq Group	13	55	32
Caljan	15	59	26
Hultafors Group	8	54	38
Innovalift	14	55	31
Latour Industries	15	58	27
Nord-Lock Group	16	57	27
Swegon	15	52	33
Investment AB Latour (HQ)	0	56	44

Mångfaldsindikatorer

SI-9

Latour har en målsättning om att uppnå en jämn könsfördelning i sina organisationer, och mäter detta på tre olika nivåer. Målsättningen är att senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40-60 procent kvinnor i samtliga styrelser, och senast år 2040 uppnå en könsfördelning om 40-60 procent kvinnor i samtliga ledningsgrupper och för lönesättande chefer.

Mått för arbetsmiljö

SI-14

Samtliga affärsområden har ett ledningssystem för hälsa och säkerhet som omfattar 100 procent av den egna arbetskraften. Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa är 0 st. För antalet och frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade olyckor se avsnitt SI-5.

Visselblåsningar relaterade till mänskliga rättigheter

SI-17

Antalet visserblåsningar uppgick under 2024 till 13. Sex av dessa var av visserblåsarskarakter, där samtliga följdes upp, utreddes och stängts. Resterande visserblåsningar konstaterades vara HR-relaterade snarare än att handla om brott, eller misstanke om brott, mot uppförandekoden och hanterades av respektive affärsområde.

Det har inte identifierats några fall av brott mot de mänskliga rättigheterna under året.

G1

Ansvarsfullt företagande

Konsekvenser, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften

SBM-3

Väsentlighetsbedömningen som beskrivs i upplysningskrav IRO-2 identifierade följande väsentliga delar:

Företagskultur

För Latour som ett investmentbolag med en hög grad av delegerat ansvar förenas de olika innehaven genom företagskulturen, med gemensamma värderingar om bland annat etik och moral och en hög transparens. Det handlar om såväl ett ansvarsfullt företagande med hög affärsetisk moral som omsorg om människorna i verksamheterna och i samhället i stort. En sund företagskultur är en del av Latours DNA och som värnas om. Risk för en osund företagskultur skulle ha potentiell negativ påverkan på människor inom den egna verksamheten på kort sikt.

Skydd för visselblåsare

Medarbetarna inom Latour har en nyckelroll för att fånga upp eventuella oegentligheter som behöver korrigeras. Medarbetare ska kunna kommunicera misstänkta oegentligheter utan risk för repressalier, och att upprätthålla skyddet av visselblåsare är av högsta vikt. Skulle inte skyddet av visselblåsare fungera finns en risk för potentiell negativ påverkan på människor på kort sikt i hela värdekedjan.

Korruption och mutor

Latour har nolltolerans mot korruption och mutor och strävar efter att hålla en hög affärsetisk nivå i samtliga affärsrelationer. Risk för att mutor eller korruption förekommer finns inom den egna verksamheten på kort sikt. Anti-korruptionsutbildning genomförs vartannat år och följs upp med lokalt management, för att minska risken.

Affärsetiska policyer och företagskultur

G1-1

Latours uppförandekod sätter ramarna för Latours affärsintegritet och anger tonen för de etiska principer som gäller. Latours uppförandekod omfattar samtliga innehav och anställda. Flera affärsområden har egna koder som är anpassade till den egna verksamheten och som är mer omfattande. Samtliga är dock baserade på Latours ramverk. Latour har som minimikrav att verksamheterna ska tillämpa Uppförandekod för leverantörer samt för affärspartners. Upprättas inte egna, skall Latours uppförandekod tillämpas.

Då Latour är ett investmentföretag kan varje enskilt innehav ha en egen företagskultur. Latours övergripande kärnvärden, långsiktighet, affärsmässighet, förtroende & ansvar och utveckling, genomsyrar dock alla bolag vari Latour har ett ägarintresse. Detta står i uppförandekoden. I Latours delegerade beslutsstruktur är ledare viktiga kulturbärare, och de har ett stort ansvar att förvalta den företagskultur som Latour har i såväl befintliga innehav som i de företag som förvärvas. Uppförandekoden är en del i att förvalta företags-

kulturen, men att leva som man lär med en hög grad av transparens är en lika viktig del.

För att säkerställa att kunskapen kring Latours uppförandekod och policy mot korruption är på en hög nivå är minimikravet inom Latour att samtliga personer i ledande positioner samt personer i inköps- eller säljroller minst vartannat år ska genomföra en utbildning i ämnet. Bedömningen är att det är dessa funktioner som är mest utsatta för när det gäller korruption och mutor, men Latour uppmuntrar att utbildningen även genomförs av en bredare krets av medarbetare.

System för visselblåsning

Latour använder WhistleB för att möjliggöra anonyma visselblåsningar, där varje affärsområde har en egen kanal och Latour har tillgång till aggregerad statistik. Systemet för visselblåsning är anonymt och tillgängligt för alla anställda. En visselblåsare som uttrycker en genuin misstanke eller farhåga riskerar inte att förlora sitt jobb eller att drabbas av någon form av sanktioner eller personliga nackdelar till följd av sin anmälan. Det spelar ingen roll om misstanken visar sig vara felaktig, förutsatt att visselblåsaren har handlat i god tro.

De personer eller enheter som hanterar rapporteringskanalerna är självständiga och oberoende i sitt uppdrag. Med detta avses att personen/personerna i fråga har en sådan ställning och sådant mandat att de är behöriga att ta emot, utreda och följa upp visselblåsarrapporter åt bolaget. Inga intressekonflikter ska uppstå. Skulle ett ärende komma in genom visselblåsarkanalerna så informeras koncernledningen och vid allvariga händelser informeras styrelsen.

Korruption och mutor

G1-3

Latour har nolltolerans mot korruption och mutor och strävar efter att hålla en hög affärsetisk nivå i samtliga affärsrelationer. Latours policy mot korruption tydliggör principerna som gäller för anti-korruption och mutor och omfattar samtliga innehav och anställda. Policyn innehåller tydliga definitioner av korruption och mutor, tydliggör gällande principer för affärsrepresentanter och gåvor, utbildning och rapporteringsåtgärder. Alla innehav efterlever denna policy, samt de lagar och regler som gäller lokalt.

Latour använder WhistleB för att möjliggöra anonyma visselblåsningar, läs mer under G1-1.

Bekräftade fall av korruption och mutor

G1-4

Antalet visselblåsningar uppgick under 2024 till 13. Sex av dessa var av visselblåsarskarakär, där samtliga följdes upp, utreddes och stängts. Resterande visselblåsningar konstaterades vara HR-relaterade snarare än att handla om brott, eller misstanke om brott, mot uppförandekoden och hanterades av respektive affärsområde.

Latour har inte erhållit något föreläggande, beslut, fällande dom, böter eller liknande för brott mot antikorrupsions- eller mutlagstiftning under året.

ESRS INDEX

ESRS 2 IRO-2

Upplysningskrav Sida

ESRS 2 – Allmän information

BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna.	146
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter.	146
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll.	146
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan.	146
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem.	146
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet.	147
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering.	147
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja.	147
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter.	147
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.	148
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.	148
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring.	148, 161-167

E1 – Klimatförändringar

E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna.	149
SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.	149
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.	149
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna.	150
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer.	150
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna.	150
E1-5	Energianvändning och energimix.	150-151
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp.	152
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.	153
E1-8	Intern koldioxidprissättning.	153

S1 – Den egna arbetskraften

SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.	158
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften.	158
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier.	158-159
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras.	159
S1-9	Mångfaldsindikatorer.	159
S1-14	Mått för arbetsmiljö.	160
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter.	160

G1 – Ansvarsfullt företagande

SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.	161
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur.	161
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor.	161
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor.	161

FÖRTECKNING ÖVER DATAPUNKTER I ÖVERGRIPANDE OCH TEMATISKA STANDARDER SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN EU-LAGSTIFTNING

ESRS 2 IRO-2

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referens-värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentligt	146
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	146
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	147
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till Kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentligt	149
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g			Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2	Icke väsentligt	
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmål	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6	Väsentligt	150
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	150-151

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentligt	152
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått			Väsentligt	152
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c						
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Icke väsentligt	
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS E2-4 Mängden av varje förorenning som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28		Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9		Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13		Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14		Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c		Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I			Icke väsentligt	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jord bruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven-punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radio-aktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – SBM3 – SI Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS 2 – SBM3 – SI Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS SI-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentligt	158
ESRS SI-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	158
ESRS SI-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS SI-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	158
ESRS SI-3 mekanismer för klago-målshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentligt	160
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt, men undantaget rapportering år 1	
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	160
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentligt	160
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Icke väsentligt	
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Icke väsentligt	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR referens	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Icke väsentlig	Sida
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Icke väsentligt	
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Icke väsentligt	
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	161
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentligt	161
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Väsentligt	161

Kvartalsuppgifter

Mkr	Helår	Kv 4	2024 Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	2023 Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	25 886	7 015	6 228	6 522	6 122	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372
Kostnad för sålda varor	-15 690	-4 303	-3 770	-3 921	-3 697	-15 597	-3 963	-3 710	-4 045	-3 878
Bruttoresultat	10 196	2 712	2 458	2 601	2 425	9 953	2 500	2 399	2 560	2 494
Rörelsens kostnader m.m.	-6 781	-1 768	-1 745	-1 669	-1 599	-6 354	-1 642	-1 595	-1 583	-1 534
Rörelseresultat	3 415	944	713	932	826	3 599	858	804	977	960
Aktieförvaltningen totalt	3 884	726	825	1 016	1 317	3 474	936	32	1 148	1 358
Resultat före finansiella poster	7 299	1 670	1 538	1 948	2 143	7 073	1 794	836	2 125	2 318
Finansnetto	-294	20	-231	-94	11	-428	-225	-120	11	-94
Resultat efter finansiella poster	7 005	1 690	1 307	1 854	2 154	6 645	1 569	716	2 136	2 224
Skatter	-805	-226	-222	-197	-160	-744	-159	-160	-234	-191
Periodens resultat	6 200	1 464	1 085	1 657	1 994	5 901	1 410	556	1 902	2 033
NYCKELTAL										
Vinst per aktie, kr	9,65	2,29	1,68	2,57	3,11	9,22	2,20	0,87	2,97	3,18
Periodens kassaflöde	618	1 055	283	-665	-55	557	568	153	54	-218
Justerad soliditet, %	83	83	83	83	83	83	83	79	81	80
Justerat eget kapital	101 745	101 745	102 832	94 116	96 165	90 480	90 480	76 127	88 216	85 841
Substansvärde	137 687	137 687	138 084	126 346	130 240	126 675	126 675	110 061	123 527	119 185
Substansvärde per aktie	215	215	216	198	204	198	198	172	193	186
Börskurs	276	276	317	286	282	263	263	193	214	211
OMSÄTTNING										
Bemsiq Group	1 956	471	490	498	498	1 583	346	380	425	431
Caljan	1 441	356	395	374	315	1 980	467	457	595	461
Hultafor's Group	6 788	1 893	1 565	1 685	1 645	6 962	1 835	1 631	1 688	1 808
Innovalift	2 538	696	599	643	601	2 497	673	622	638	564
Latour Industries	1 906	479	440	503	483	1 839	490	422	474	452
Nord-Lock Group	1 940	514	460	485	481	1 875	470	458	470	477
Swegon	9 335	2 610	2 283	2 338	2 104	8 828	2 185	2 142	2 319	2 182
Övriga bolag och elimineringar	-18	-5	-4	-4	-5	-14	-3	-3	-4	-3
	25 886	7 014	6 228	6 522	6 122	25 550	6 463	6 109	6 605	6 372
RÖRELSERESULTAT										
Bemsiq Group	428	85	121	108	114	366	55	94	101	116
Caljan	175	36	62	48	29	336	75	60	129	72
Hultafor's Group	1 076	333	227	267	249	1 126	307	266	258	296
Innovalift	270	83	72	62	53	231	59	64	69	40
Latour Industries	146	47	20	38	41	149	36	41	38	33
Nord-Lock Group	482	136	111	116	119	472	98	127	117	129
Swegon	1 131	266	314	300	252	1 127	226	290	308	303
	3 708	986	927	939	857	3 807	856	942	1 020	989
Resultat köp/försäljning företag	-212	-25	-196	18	-9	-112	30	-118	-9	-15
Övriga bolag och poster	-107	-26	-23	-30	-29	-102	-32	-20	-32	-18
	3 389	935	708	927	819	3 593	854	804	979	956
RÖRELSEMARGINAL (%)										
Bemsiq Group	21,9	18,2	24,7	21,8	22,8	23,1	15,8	24,8	23,7	26,9
Caljan	12,1	10,0	15,7	12,8	9,3	17,0	16,1	13,1	21,6	15,7
Hultafor's Group	15,9	17,6	14,5	15,8	15,1	16,2	16,7	16,3	15,3	16,3
Innovalift	10,6	11,9	12,1	9,6	8,8	9,3	8,8	10,3	10,8	7,0
Latour Industries	7,7	9,9	4,5	7,6	8,5	8,1	7,3	9,7	8,1	7,4
Nord-Lock Group	24,9	26,5	24,1	24,0	24,8	25,2	20,9	27,8	25,0	27,0
Swegon	12,1	10,2	13,7	12,8	12,0	12,8	10,3	13,5	13,3	13,9
	14,3	14,1	14,9	14,4	14,0	14,9	13,2	15,4	15,4	15,5

Tioårsöversikt

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
MODERBOLAGET										
Låmnad utdelning	2 941 ¹⁾	2 621	2 366	2 110	1 918	799	1 598	1 437	1 277	1 077
Justerad soliditet ²⁾ (%)	47	56	57	57	66	57	76	100	100	99
KONCERNEN³⁾										
Mottagna utdelningar	1 620	1 441	1 345	1 042	927	1 148	1 037	862	737	671
Avkastning på eget kapital (%)	15	15	12	14	19	22	11	14	21	28
Avkastning på totalt kapital (%)	12	12	9	11	15	17	9	13	17	22
Justerad soliditet ²⁾ (%)	83	83	80	88	86	85	86	88	91	89
Justerat eget kapital ²⁾	101 745	90 480	75 522	108 004	77 245	71 398	52 395	51 758	47 208	43 161
Nettoskulsättningsgrad ²⁾ (%)	14	13	17	9	7	11	9	8	3	5
Substansvärde ²⁾	137 687	126 675	101 707	137 845	98 024	86 974	63 980	60 521	55 500	50 572
DATA PER AKTIE⁴⁾										
Vinst efter skatt ³⁾	9,65	9,22	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45
Börskurs 31 december	276	263	197	369	200	153	112	101	86	78
Substansvärde per aktie ⁴⁾	215	198	159	216	153	136	100	95	87	79
Börskurs i procent av substansvärde ⁴⁾ (%)	128	133	124	171	131	113	112	106	98	98
Resultat per aktie före utspädning	9,65	9,22	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45
Resultat per aktie efter full utspädning	9,62	9,19	6,49	6,82	8,29	8,31	3,64	4,36	5,73	6,43
Förvaltningskostnad i procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde (%)	0,08	0,09	0,09	0,06	0,06	0,06	0,07	0,09	0,06	0,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier	5,7	7,4	2,5	2,8	3,6	2,8	1,7	1,5	1,3	1,2
Eget kapital ⁵⁾	69	64	59	50	46	41	34	32	30	25
Låmnad utdelning	4,60 ⁶⁾	4,10	3,70	3,30	3,00	1,25	2,5	2,25	2	1,69
Direktavkastning (%)	1,7 ⁷⁾	1,6	1,9	0,9	1,5	0,8	2,2	2,2	2,3	2,2
P/E-tal	29	29	30	54	24	18	31	23	15	12
Antal utestående aktier (tusental)	639 318	639 288	639 325	639 323	639 380	639 283	639 117	638 848	638 544	638 232
Genomsnittligt antal utestående aktier	639 331	639 336	639 351	639 409	639 339	639 214	638 005	638 720	638 416	638 124
Genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	641 055	641 679	641 578	641 454	641 434	641 358	641 230	640 983	640 792	640 716
Återköpta egna aktier (tusental)	522	552	515	517	461	558	723	992	1 292	1 612
Genomsnittligt antal återköpta aktier	509	504	489	431	501	626	835	1 142	1 452	1 716

¹⁾ Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2025-02-11.

²⁾ Inklusive övervärden i intresseföretagen.

³⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.

⁴⁾ Beräknat på genomsnittet av det värderingsintervall som började tillämpas 2006.

⁵⁾ Beräknat på antal utestående aktier på balansdagen.

⁶⁾ Föreslagen utdelning.

⁷⁾ Beräknat på föreslagen utdelning.

⁸⁾ Jämförelseår omräknade med hänsyn till den split 4:1 som genomfördes i juni 2017.

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdagen den 8 maj 2025.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 4,60 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 12 maj 2025. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 15 maj 2025 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

29 april 2025	Delårsrapport kvartal 1
8 maj 2025	Årsstämma
19 augusti 2025	Delårsrapport kvartal 2
4 november 2025	Delårsrapport kvartal 3
11 februari 2026	Bokslutskommuniké för 2025
Mars 2026	Årsredovisning 2025

Prenumeration av pressmeddelanden kan göras genom

LATOUR ÅRSREDOVISNING 2024

Produktion

Rubrik, rubrik.se

Art Direction: Fredrik Sandberg

Foto

Anna-Lena Lundqvist

annalenalundqvist.com

Text

Skribent: Per Åkerberg

Korrektur: Pernilla Lindqvist, Rubrik

Engelsk översättning: Semantix, semantix.se

Tryck

Taberg Media Group, Taberg 2025

tabergmediagroup.se

Papper

Omslag: Munken Kristall 300 g

Inlaga: Arctic Paper – Munken Kristall 150 g



Trycksak
3041 0271



FSC® C074394

