





LATOUR

Årsredovisning 1993

INNEHÅLL

Latour under 1993	1
Koncernchefens översikt	2
Latour-aktiens substansvärde	4
Latour-aktien	5
Börsportföljer	6
Aktieportföljen	7
Åttaårsöversikt	8
Industri- och handelsrörelse	9
Affärsområde Textil	10
Affärsområde Verkstadsteknik	12
Affärsområde Belysning	14
Affärsområde Luftbehandling	16
Securitas AB	18
Hagströmer & Qviberg AB	20
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Finansieringsanalys	26
Noter	27
Revisionsberättelse	31
Styrelseledamöter	32
Arbetsgägarrepresentanter	33
Koncernledning och revisorer	33
Directors' report	34
English summary	35
Adresser	36

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 27 april 1994 kl 16.00 på Stockholms Fondbörs, Källargränd 2, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall dels vara registrerad i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 15 april 1994, dels anmäla sig till Investment AB Latour senast fredagen den 22 april 1994 kl 15.00.

Anmälan kan göras under adress Investment AB Latour, Box 336, 401 25 Göteborg, alternativt Investment AB Latour, Box 7158, 103 88 Stockholm, eller per telefon 031-89 17 90 alternativt 08-679 56 00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få rätt att delta i förhandlingarna vid bolagsstämman i god tid före den 15 april 1994 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

ÄRENDEN

På stämman skall, förutom ärenden, som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma, beslut fattas med anledning av styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen. Förslaget avser dels ändring av säte från Stockholm till Göteborg, dels ändringar av redaktionell karaktär.

UTDELNING

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning med 9 kronor per aktie, varav 1:50 kronor som bonus. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 2 maj 1994. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC måndagen den 9 maj 1994 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

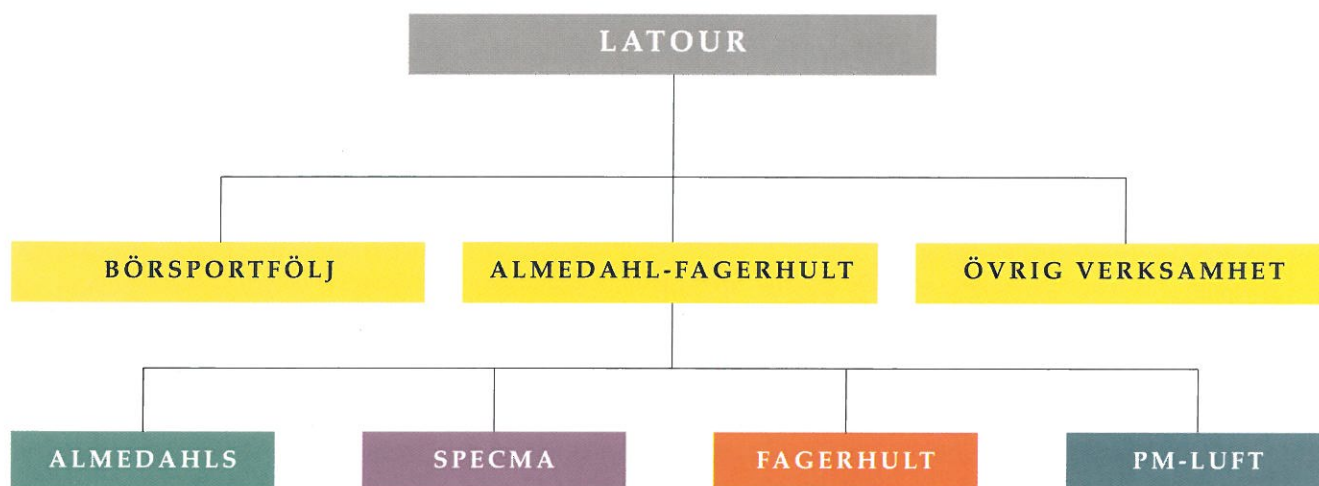
INFORMATIONSTILLFÄLLEN

1994-04-27 Bolagsstämma

1994-08-24 Kommuniké med anledning av delårsrapport

LATOUR UNDER 1993

- Latour förvärvar industrikoncernen Almedahl-Fagerhult AB och äger nu 99 % av aktierna. Tvångsinlösen av resterande aktier pågår.
- Latour ökar i samband med en nyemission i Hagströmer & Qviberg AB sitt innehav till 22 % av kapital och röster. Samtidigt minskas innehavet i Investment AB Öresund till 6 %.
- Latour säljer huvuddelen av sitt innehav i Trelleborg AB.
- Latour konverterar samtliga konvertibler till aktier i Securitas AB och förfogar nu över 32 % av kapitalet och 41 % av rösterna.
- Latour deltar som garant i AB Pirens nyemission och får option att via SE-Bankens konvertibel förvärva 17,5 miljoner aktier eller 6,6 % av kapitalet i Piren för 2 kronor/aktie.
- Latour förvärvar AB Sigfrid Stenberg i Nässjö, en av landets största distributörer av träbearbetnings- och verktygsmaskiner.





Göran Wirenstam, koncernchef

G enom förvärvet av Almedahl-Fagerhult-företagen blev Latour ett blandat investmentbolag med en aktieförvaltning som omfattar värden på ca 2 300 Mkr och en egen industri- och handelsrörelse med en omsättning på ca 2 500 Mkr. Samtliga fyra affärsområden inom Almedahl-Fagerhult har under det gångna året haft en mycket tillfredsställande utveckling och presterat ett betydande kassaflöde. Därtill kommer en stark utveckling hos intressebolagen Securitas och Hagströmer & Qviberg, som beskrivs på sidorna 18 och 20.

KONCERNEN

Resultat

Koncernens sammanlagda resultat efter finansnetto uppgick till 235,7 Mkr att jämföras med 126,0 Mkr föregående år, då resultatet från Almedahl-Fagerhult inkluderats i jämförelsetalet för 1992. Exklusive förändringar i den dolda reserven i aktieportföljerna motsvarar detta ett resultat efter betald skatt på 15:30 per aktie. Den dolda reserven i börsportföljerna har under året ökat med 53 kronor per aktie.

Latour-aktiens substansvärde

Som framgår av redovisning på sidan 4 har substansvärdet under 1993 ökat från 127 till 215 kronor per aktie. Av stor betydelse för värderingen är självfallet vilket värde som de egna industri- och handelsföretagen åsättes. Skulle dessa företag värderas enligt avkastningsprincipen som

Fördubblat resultat för de egna industriföretagen

Stark resultatutveckling i intressebolagen

Utdelningen föreslås höjd till 9 kronor per aktie, varav 1:50 som bonus

motsvarande företag för närvarande värderas på börsen, d v s med P/e-tal på 15 - 20, baserat på 1993 års resultat, skulle substansvärdet per aktie öka med 22 kronor respektive 49 kronor vilket den 28/2 1994 motsvarar ca 270 respektive 300 kronor per aktie.

Finansiering och likviditet

I överensstämmelse med Latours strategi att upprätthålla en god finansiell beredskap för nya affärsmöjligheter har den tillfälliga upplåning, som skedde i samband med förvärvet av Almedahl-Fagerhult, under året återbetalats. Likvida medel har friställts genom försäljningar ur aktieportföljerna och erhållits från de egna industri- och handelsföretagen. I samband med att den svenska kronan stärktes i början av innevarande år, har hälften av valutalånen, eller motsvarande ca 250 MSEK lösts. Inklusivt övervärden i aktieportföljerna har soliditeten under årets sista 6 månader ökat med tio procentenheter för att den 31/12 1993 uppgå till 61 %. Inför 1994 har således förutsättningar för ett kraftigt förbättrat finansnetto skapats.

ALMEDAHL-FAGERHULT AB

De handelsföretag som uteslutande arbetar mot hemmamarknaden och inte är underleverantörer till svensk exportindustri, har fortfarande en för låg efterfrågan för att fullt ut kunna utnyttja tillgänglig kapacitet. Däremot har de direkt eller indirekt exportriktade industriföretagen kunnat dra fördel av det förbättrade konkurrensläget för svensktillverkade produkter.

Affärsområdenas sammantagna

resultat efter finansnetto uppgick till 134,5 Mkr jämfört med 68,3 Mkr föregående år.

Affärsområde Textil - Almedahls

Resultaten för såväl handels- som industriföretagen har nära nog fördubblats och de tre helt exportorienterade industriföretagen har haft betydande framgångar på en i övrigt svag europeisk textilmarknad.

Det under slutet av 1992 förvärvade grossistföretaget H S Josephson AB har med framgång samordnats med Almedahls i Dalsjöfors och de båda företagen arbetar numera med gemensamma lager- och distributionsfunktioner. Ett medlemskap i EU kommer att betyda väsentligt förbättrade möjligheter för exportföretagen, som bör kunna klara sig bra i konkurrens på lika villkor med annan europeisk textilindustri.

Affärsområde

Verkstadsteknik - Specma

De flesta företagen inom affärsområdet kunde under andra halvåret 1993 notera en förbättrad efterfrågan på såväl insatsvaror som maskinutrustningar till den svenska verkstads- och träindustrin. Denna utveckling är mycket betydelsefull för bland annat Sigfrid Stenbergs maskinhandel, som sedan den 1 september ingår i affärsområdets redovisning. I samband med detta förvärv har maskinhandeln vid dotterbolaget Carstens AB i Bankeryd överförts till Stenbergs i Nässjö, som härigenom blir en mycket betydelsefull distributör av verktygsmaskiner och träbearbetningsmaskiner till svensk industri.

Den nya enheten är bland annat marknadsledare på japanska höghastighetsmaskiner för skärande bearbetning. Samarbetet med Specma Automation har redan resulterat i kompletta maskinleveranser tillsammans med Panasonic hanteringsrobotar, som marknadsförs av Specma i Göteborg. Förutsättningarna till fortsatt lönsamt samarbete inom affärsområdet bedöms som goda.

Under innevarande år har Specma förvärvat Nobex AB, som tillverkar låsbrickor och geringssågar. Specma marknadsför sedan länge Nobex låsbrickor i Sverige, varför förvärvet är ett naturligt led i Specmas strategi att tillföra affärsområdet intressanta och passande underleverantörer.

Samordningen mellan Hultafors och Tors Hammare är genomförd och bolagen uppträder numera gemensamt på alla marknader. Även under det gångna året har icke oväsentliga kostnader belastat resultatet i samband med samordningen av sortiment och förändringar av produktionen i såväl Eskilstuna som Hultsbruk. Under året har Hultafors presenterat en ny tumstock, avsedd för Europa-marknaden. Denna tumstock produceras i en högautomatiserad produktionslinje i Hultafors och bör ha stora möjligheter att inom kort ta marknadsandelar i Europa.

Orderingången inom affärsområdet ökar för varje månad och förutsättningarna till fortsatta resultatförbättringar är gynnsamma, inte minst med tanke på att de stora samordningskostnaderna nu är tagna.

Affärsområde

Belysning - Fagerhult

De strukturförändringar, som genomförts under de senaste åren, har under det gångna räkenskapsåret resulterat i mycket stora resultatförbättringar och bland annat har exportandelen fortsatt att öka. Produktionen hos dotterbolaget i Holland är numera helt överflyttad till enheten i Falkenberg, varför alla tillgängliga resurser i Holland kan koncentreras på mark-

naden, där Fagerhult verkat under snart två decennier. Stora resurser avsätts för närvarande för att öka försäljningen på den tyska marknaden och då framför allt på de fem nya delstaterna med Berlin som huvudort.

Affärsområde

Luftbehandling - PM-LUFT

För ett år sedan var det uppenbart, att företaget var väl förberett att möta en fortsatt minskad efterfrågan under 1993 samtidigt som det fanns möjligheter att ta nya marknadsandelar med nyutvecklade produkter. Det kan nu konstateras att företaget har överträffat alla förväntningar genom att behålla faktureringsvolymen samtidigt som resultatet har förbättrats kraftigt.

Målsättningen att bredda företagets produktutbud står fast samtidigt som nya produkter för områden utanför konventionell ventilation kommer att tillföras produktionsprogrammet. Under januari innevarande år presenterades följaktligen ett nytt luftbehandlingsaggregat med unika egenskaper för mindre luftmängder upp till ca 3 000 m³ luft/timme. Dessa aggregat är anpassade till europeisk standard och bör kunna säljas på Europa-marknaden, som nu står i tur att bearbetas från försäljningskontor i Berlin. Även om den svenska marknaden minskar ytterligare under innevarande år bör de nya produkterna och aktiviteterna på utlandsmarknaderna väl kunna kompensera en minskad inhemsk efterfrågan på konventionella luftbehandlingsaggregat.

Utsikter för

Almedahl-Fagerhult-företagen

Välfungerande och kostnadseffektiva organisationer med kvalificerad personal med tillgång till moderna, välutrustade arbetsplatser karaktäriserar samtliga affärsområden. Arbetet med kvalitetssäkringssystem etc har genomförts eller är på väg att införas i de flesta enheterna. De importerande handelsföretagen marknadsför produkter från de mest

välkända europeiska och japanska tillverkarna. Industrieföretagen har sedan länge prioriterat produktutveckling och exportanpassning av sina huvudprodukter, samtidigt som stora resurser avsätts för att öka exponeringen på framför allt tysktalande marknader. Norden har sedan länge betraktats som hemmamarknad och bearbetas intensivt. Under förutsättning att efterfrågan fortsätter att förbättras till följd av den begynnande konjunkturuppgången och att ett medlemskap i EU blir en realitet, kommer samtliga fyra affärsområden inom Almedahl-Fagerhult att kunna öka såväl omsättning som lönsamhet.

Utsikter för Latour-koncernen

Latour-koncernens nya struktur med egna, välskötta industri- och handelsföretag tillsammans med två framgångsrika intresseföretag, Securitas och Hagströmer & Qviberg, jämte en kostnadseffektiv aktiehandel bör inför framtiden skapa förutsättningar för en konkurrenskraftig utdelning och en långsiktigt stabil utveckling av Latour-aktiens substansvärde. Innevarande år har börjat bra för Almedahl-Fagerhult-företagen med ökad orderingång och fakturering. Koncernens finansiella ställning är stark med minskad upplåning i såväl svensk som utländsk valuta och finansnettot bör följaktligen förbättras i jämförelse med förra räkenskapsåret. Samtidigt har utrymme skapats för att kunna ta tillvara nya, intressanta affärsmöjligheter, såväl inom Almedahl-Fagerhult-företagen som inom aktieförvaltningen. Därtill kommer att intresseföretagen förväntas kunna förbättra sina resultat ytterligare under innevarande räkenskapsår.

Sammantaget är därför förutsättningarna inför 1994 bättre än inför förra året, såvida inte oförutsägbara finansiella eller politiska händelser kommer att fördröja en fortsatt konjunkturuppgång.

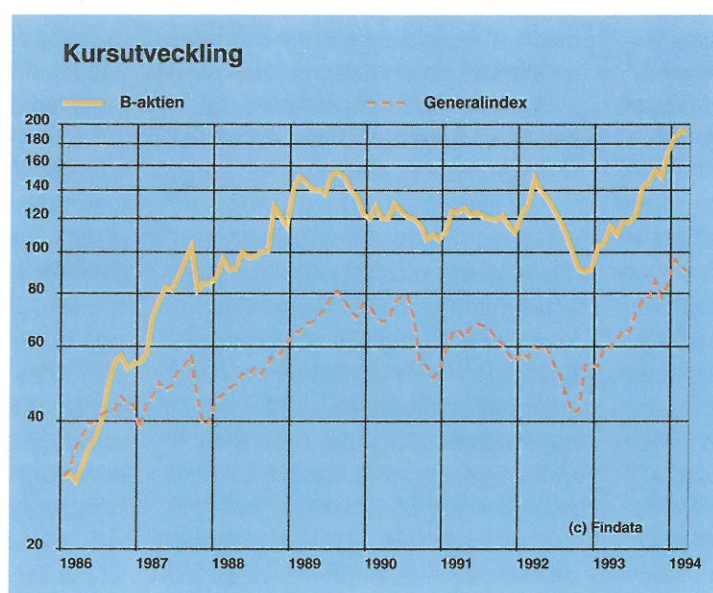


Göran Wirenstram

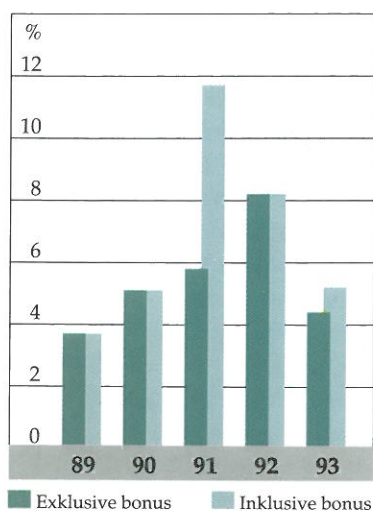
LATOUR-AKTIENS SUBSTANSVÄRDE

	1992-12-31		1993-12-31		1994-02-28	
	Mkr	kr/aktie	Mkr	kr/aktie	Mkr	kr/aktie
Almedahl-Fagerhult.....	339	25	1 112 *	81	1 145 *	83
Securitas.....	1 248	91	1 794	130	2 151	156
Hagströmer & Qviberg	52	4	260	19	312	23
Öresund	296	21	126	9	145	10
Trelleborg	338	24	59	4	21	2
Övriga tillgångar.....	125	9	159	12	113	8
Skulder	- 642	- 47	- 549	- 40	- 428	- 31
Substans.....	1 756	127	2 961	215	3 459	251

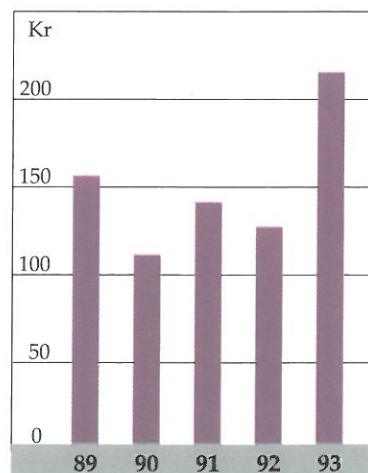
* Justerat eget kapital minus reservering med 160 Mkr, motsvarande bedömt nedskrivningsbehov vid ett eventuellt återköp av fastigheter



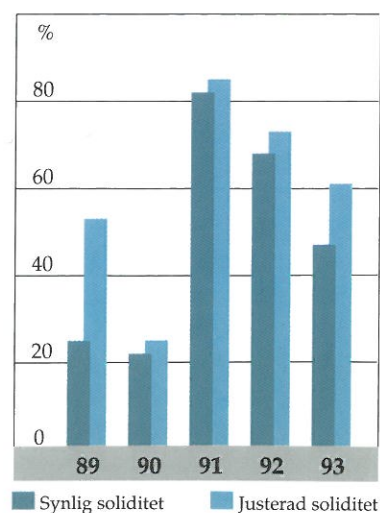
Direktavkastning



Substansvärde per aktie



Soliditet



Definitioner se sid 5

L A T O U R - A K T I E N

Data per aktie	1993	1992	1991	1990	1989
Vinst efter finansnetto minus betald skatt ¹⁾	15,30	5,10	14,80	18,20	8,20
Substansvärde	215	127	141	111	156
Utdelning	7,50	7,50	6,50	5,40	4,50
Bonus	1,50	–	6,50	–	–
Direktavkastning exkl bonus	4,4	8,2	5,8	5,1	3,7
Direktavkastning inkl bonus	5,2	8,2	11,7	5,1	3,7
P/E-tal					
Vinst efter finansnetto minus betald skatt ¹⁾	13	18	7	6	15

¹⁾ Latour var blandat investmentbolag åren 1989–91, rent investmentbolag år 1992 och åter blandat år 1993. Detta gör, att vinstmått efter schablonskatt inte är meningsfulla, eftersom beskattning av investmentbolag och rörelsedrivande bolag sker efter skilda principer. Av denna orsak redovisas enbart vinst efter betald skatt.

Definitioner

Direktavkastning: Utdelning i procent av aktiens köpkurs den 31/12 respektive år.

Substansvärde: Skillnaden mellan bolagets tillgångar, då börsportföljen tas upp till marknadsvärde och Almedahl-Fagerhult AB tas upp till justerat eget kapital och bolagets skulder.

Synlig soliditet: Eget kapital enligt balansräkningen i förhållande till balansomslutningen.

Justerad soliditet: Eget kapital enligt balansräkningen plus dold reserv i börsportföljen i förhållande till balansomslutningen.

P/E-tal: Aktiens köpkurs i förhållande till vinsten. Som köpkurs för 1993 har använts kursen per 94-03-14 (194 kr), medan köpkurs för övriga aktier avser kursen vid respektive års utgång.

De tio största aktieägarna (per 1993-12-30)

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av aktie- kapital	Antal röster	% av röster
Förvaltnings AB Wasatornet, dotterbolag samt fam G Douglas	2 575 000	5 605 620	59,3	31 355 620	66,6
Femte AP-Fonden	262 500	1 044 800	9,5	3 669 800	7,8
B Svensson fam och bolag	220 136	248 233	3,4	2 449 593	5,2
F Palmstierna fam och bolag	1 200	281 942	2,1	293 942	0,6
G Sundblad fam	207 477	10 350	1,6	2 085 120	4,4
Hagströmer & Qviberg Fonder	1 000	211 700	1,5	221 700	0,5
SE-Bankens Pensionsstiftelse	–	149 200	1,1	149 200	0,3
Investment AB Öresund	–	131 600	1,0	131 600	0,3
Goldman Sachs Intl Ltd	–	103 800	0,7	103 800	0,2
Wasatornet Invest	–	100 190	0,7	100 190	0,2
Övriga aktieägare, ca 5 200	432 057	2 202 840	19,2	6 532 410	13,9
	3 700 270	10 090 275	100,0	47 092 975	100,0

Av kapitalet ägs 59,3% av huvudaktieägaren med familj och bolag. Övriga personer i styrelsen äger 6,4%. Institutioner äger 24,9% av aktiekapitalet.

Aktieslag	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	3 700 270	27	37 002 700	79
Serie B (1 röst)	10 090 275	73	10 090 275	21
Totalt antal aktier à nominellt 12:50 kronor	13 790 545	100	47 092 975	100

BÖRSPORTFÖLJER

Börsportföljer

Aktie		Bokfört	Börsvärde	Procentuell	Procentuell
	Antal	värde tkr	tkr 93-12-31	ägarandel av AK	ägarandel av röster
Moderbolaget					
Avesta call option.....	500 000	18 180	21 250		
Hagströmer & Qviberg	4 335 000	231 491	260 100	21,9	21,9
Hasselfors A	100 000	16 158	15 500	2,0	5,9
Pharmacia B.....	130 000	17 308	17 160	0,1	0,0
Securitas A	825 000	87 657	194 700		
Securitas B	2 775 000	185 305	654 900	32,2 ¹⁾	41,2 ¹⁾
Tre Byggare Holding B	500 000	17 362	15 500	3,8	1,7
Trelleborg C	700 000	73 389	58 800	0,6	0,3
Öresund.....	1 000 000	96 838	126 000	6,3	6,3
Piren call option	17 500 000	—	—	6,6 ²⁾	6,6 ²⁾
		743 688	1 363 910		
Dotterbolag					
Securitas B	4 000 000	399 480	944 000		
Swegon A	350 000	12 950	12 950 ³⁾	9,1	38,0
		412 430	956 950		
Totalt		1 156 118	2 320 860		

Korta portföljer i Almedahl-Fagerhult och Karpalunds Ångbryggeri framgår av noterna 5 och 6 på sid 28.

¹⁾ Kapital respektive röstandel i Securitas inräknat innehavet genom dotterbolag. Under året har Latour konverterat sina konvertibler till aktier.

²⁾ Andel efter konvertering

³⁾ Onoterat innehav.

LATOURS SITUATION I KORTHET

Möjligheter - Almedahl-Fagerhult-företagen är välskötta och har möjlighet att utvecklas internationellt. - Securitas besitter stort kunnande, som ger goda förutsättningar för ytterligare internationell expansion. - Hagströmer & Qviberg har visat prov på finansiell kreativitet som möjliggör fortsatt tillväxt i en avreglerad finansmarknad.	Styrka - Hög soliditet och finansiell stabilitet. - Brett och djupt kunnande inom flera branscher. - Balanserad riskprofil mellan egna rörelser och större aktieinnehav. - Flexibla och kostnadseffektiva organisationer. - Långsiktiga och intresserade huvudaktieägare.
Hot - Färre och större aktörer på riskkapitalmarknaden innebär ökad koncentration på större företags aktier. - En försening av ett medlemskap i EU innebär avsättningssvårigheter, framför allt för de exporterande textilföretagen.	Svagheter - Svårt att utifrån värdera Almedahl-Fagerhults industri- och handelsföretag - Tillgängligheten på Latour-aktier (floaten) är begränsad
Strategi - Bibehålla låg skuldsättning och hög finansiell beredskap. - Fortsätta internationalisering inom de egna rörelserna. - Komplettera de egna rörelserna genom lämpliga företagsförvärv. - Minska ägarkoncentrationen genom ökning av antalet aktieägare.	

Under året har värdet på aktieportföljen, korrigerat för köp och försäljningar, ökat med 55% jämfört med Affärsvärldens index, som ökat med 54%. Även om aktieportföljen skall mätas mot index, är det svårt att bedöma våra förvaltarinsatser ett enstaka år på grund av portföljens koncentration och inriktning på långsiktigt ägande.

Två viktiga händelser präglar året - förutom att innehavet i Almedahl-Fagerhult ändrat karaktär genom samgåendet med Latour. Under året har Latour upphört att vara storägare i Trelleborg. Latour har starkt ökat innehavet i Hagströmer & Qviberg och i samband härmed sålt 2/3 av

innehavet i Öresund. I korthet har motivet till detta varit viljan att finansiera förvärvet av Almedahl-Fagerhult fullt ut genom aktieförsäljningar. Vårt industriellt betingade ägande i Trelleborg, där vi inte var huvudägare, byttes mot ett fullständigt ägande av Almedahl-Fagerhults företag.

I fråga om Öresund och Hagströmer & Qviberg kunde Latour medverka till att bägge företagen fick en för sin inriktning och verksamhet bättre ägarbild. Viktigast var dock att Latour som en av huvudägarna nu medverkar i utvecklingen av ett tjänsteföretag, vilket är helt i linje med Latours inriktning och traditioner.



Gustaf Douglas, styrelseordförande

I bytet Öresund-Hagströmer & Qviberg frigjordes netto ca 100 Mkr. Latours aktieportfölj har aldrig haft en bättre självfinansieringsgrad än den vi nu uppnått.

Nettoförändringar i Latours innehav inklusive viktigare förändringar i dotterbolags innehav.

Ökningar	Antal aktier
Avesta call option.....	500 000
Hagströmer & Qviberg (<i>genom split = 1 212 510 st</i>).....	3 930 830
Hasselfors A.....	31 236
Pharmacia B.....	130 000
Piren call option.....	17 500 000
Tre Byggare Holding B.....	500 000
Minskningar	
ASG B.....	100 500
Hasselfors B.....	100 000
Partnerinvest.....	82 407
Piren A och B.....	1 032 000
Securitas B (<i>Koncernens innehav</i>).....	450 000
Stockholms Fondbörs.....	354
Trelleborg B (<i>Koncernens innehav</i>).....	3 527 000
Trelleborg C.....	1 739 600
Öresund.....	2 261 400

ÅTTA ÅRS ÖVERSIKT

Detta avsnitt avser åtta år istället för tio år på grund av den totala omläggning av Latours verksamhet som skedde i november 1985. 1986 är därför en naturlig bas för jämförelser bakåt.

Mkr	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986
Moderbolaget								
Mottagna utdelningar								
på börsaktier	61,0	103,4	107,7	65,9	54,7	41,0	11,8	9,0
från dotterbolag.....	36,3	–	63,6	2,4	18,5	11,8	43,0	–
Erhållna inköpsrätter i moderbolaget	–	–	–	23,7	0,4	–	–	53,1
Mottagen utdelning.....	97,3	103,4	171,3 ¹⁾	92,0	73,6	52,8	54,8	62,1
Lämnad utdelning ²⁾	103,4	103,4	89,6 ¹⁾	81,2	65,6	43,8	21,9	16,4
Lämnad utdelning i % av mottagen utdelning.....	106%	100%	83% ¹⁾	88%	89%	83%	40%	26%
Balansomslutning.....	2 274,4	2 014,7	2 058,7	1 338,7	1 333,6	1 049,7	962,3	621,4
Soliditet ³⁾	79,4	72,5	81,8	50,1	47,7	41,3	37,7	52,6
Koncernen ⁴⁾								
Försäljning av börsaktier	1 255	1 127	213	204	101	196	110	742
Försäljning i % av portföljens marknadsvärde	54%	50%	9%	16%	5%	13%	15%	109%
Realisationsvinster.....	133	194	64	109	63	106	51	36
Köp och nyteckning av börsaktier ...	749	878	237	371	151	372	90	279
Förändring i % av börsportföljens värde	55%	–9%	21%	–38%	21%	60%	28%	85%
Generalindex.....	54%	–1%	6%	–31%	24%	51%	–8%	51%
Kronor per aktie								
Substansvärde ⁵⁾	215	127	141	111	156	107	64	62
Börskurs 31 december	172	91	111	107	123	113	84	51
Börskurs i % av substansvärde	80%	72%	79%	96%	79%	106%	131%	82%
Utdelning	7,50	7,50	6,50	5,40	4,50	4,00	2,00	1,50
Bonus.....	1,50	–	6,50	–	–	–	2,00	3,00
Direktavkastning ⁶⁾	5,2%	8,2%	11,7%	5,1%	3,7%	3,5%	4,8%	8,8%

1) Total utdelning 171,3, varav utdelning från dotterbolag av engångskaraktär 63,6 och utdelning från börsaktier 107,7.

2) Exkl. bonus

3) Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

4) Åren 1986-92 avser moderbolaget.

5) Skillnaden mellan å ena sidan bolagets tillgångar då börsportföljen upptages till börsvärde och Almedahl-Fagerhult AB till justerat eget kapital och å andra sidan bolagets skulder.

6) Inkl bonus

INDUSTRI- OCH HANDELSRÖRELSE

Almedahl-Fagerhults industri- och handelsrörelse, 5 år i sammandrag

Resultatposter	1993	1992	1991	1990	8905/ 8912*
Fakturerad försäljning.....	2 183,8	1 784,3	1 779,7	1 993,5	1 975,7
(varav utlandsförsäljning).....	(699,0)	(545,0)	(560,0)	(608,0)	(583,0)
Övriga rörelseintäkter	32,5	33,5	39,1	40,6	42,3
Rörelsekostnader	-2 028,0	-1 698,2	-1 682,2	-1 845,8	-1 819,4
Rörelseresultat före avskrivningar.....	188,3	119,7	136,5	188,3	198,6
Planenliga avskrivningar.....	-67,3	-59,2	-59,0	-68,8	-67,8
Rörelseresultat efter avskrivningar.....	121,1	60,4	77,5	119,5	130,9
Finansiella intäkter	76,1	93,0	28,3	27,5	19,2
Finansiella kostnader	-62,8	-85,0	-35,0	-50,9	-43,0
Resultat efter finansiellt netto	134,4	68,3	70,8	96,2	107,1
Extraordinära poster.....	-6,8	-5,7	4,0	259,0	33,6
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt.....	127,6	62,7	74,8	355,2	140,6
Bokslutsdispositioner	-	-	-	27,3	39,0
Resultat före skatt.....	127,6	62,7	74,8	382,5	179,6
Skatt	27,8	-21,4	-31,6	-14,9	-28,7
Minoritetsandel.....	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Redovisad årsvinst.....	155,3	41,2	43,2	367,5	150,7
Balansposter					
Kundfordringar.....	348,4	282,2	276,1	310,8	334,3
Varulager.....	456,8	404,9	378,3	398,5	419,7
Maskiner, inventarier, byggnader och mark.....	445,2	454,1	469,0	532,3	631,7
Balansomslutning	2 350,1	1 895,4	1 852,9	1 974,4	1 689,2
Antal anställda	2 259	2 242	2 302	2 515	2 667

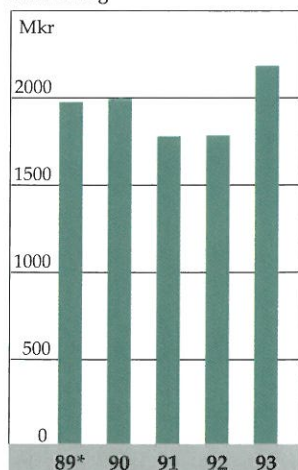
Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning minus ej räntebärande rörelseskulder)

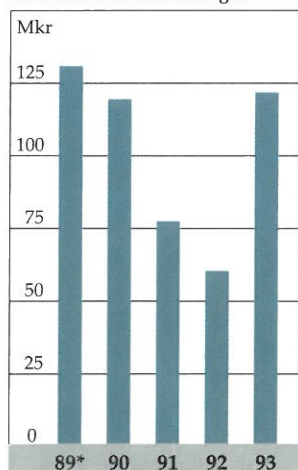
Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning

*Koncernens räkenskapsår 1989 omfattade perioden 890501-891231, dvs 8 månader, resultatposter och resultatberoende nyckeltal har omräknats till 12 månader

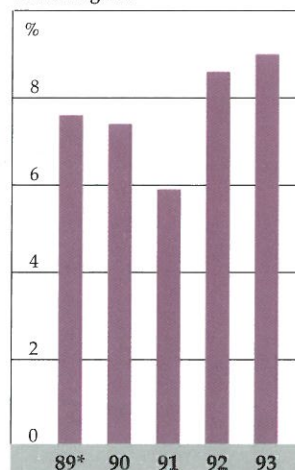
Fakturering



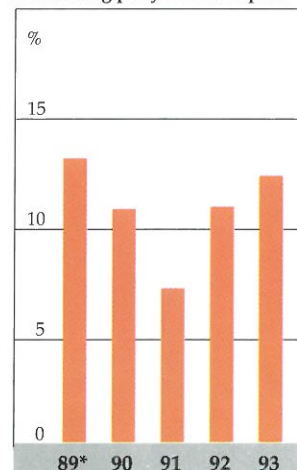
Resultat efter avskrivningar



Vinstmarginal



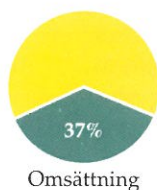
Avkastning på sysselsatt kapital



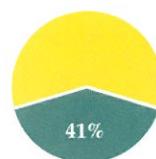


Hans-Gunnar Ärnlov, VD

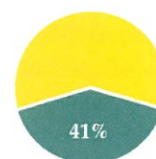
Andel av koncernens:



Omsättning



Resultat efter avskrivningar



Investeringar

Affärsområdet omfattar sju företag, som tillverkar och marknadsför textilier inom ett brett område.

(Mkr)	1993	1992
Omsättning	803	620
(varav utlandsförsäljning) . .	(416)	(316)
Rörelseresultat före avskrivningar	78	49
Planenliga avskrivningar	-19	-16
Rörelseresultat efter avskrivningar	59	33
Kundfordringar	118	116
Varulager	179	168
Maskiner, inventarier, byggnader, mark	86	88
Avkastning på sysselsatt kapital % . .	17,8	11,4
Rörelsemarginal %	7,5	5,4
Antal anställda	688	697
Investeringar	18,9	6,7

Gruppens resultat för 1993 blev mycket tillfredsställande.

Av affärsområdets företag är Almedahl-Kinna AB, FOV Fabrics AB och Marieholms Yllefabriks AB övervägande exportinriktade, medan de övriga har sin försäljning i huvudsak i Sverige.

Exportföretagen har egen tillverkning som omfattar vävning, färgning och beredning av beklädnadsväv och tekniska textilier.

Almedahl-Kinna AB är en av Europas största tillverkare av väv för rullgardiner och vertikallameller. För svenska och norska försvaret tillverkas aramidväv för splitterskyddsvästar.

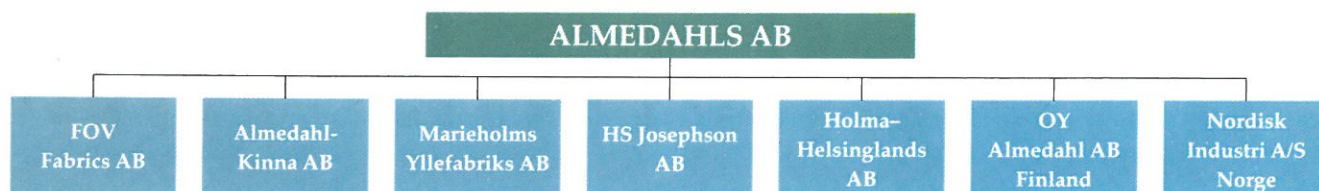
FOV Fabrics AB är affärsområdets största enhet, som producerar och marknadsför såväl beklädnadstextilier för sport och fritid som tekniska textilier. Bland de tekniska produkterna får väv för airbags allt större betydelse och stora investeringar har gjorts i maskiner och produktutveckling för dessa textilier.

Marieholms Yllefabriks AB producerar och marknadsför beklädnadsväv för tyngre herrkonfektion. Huvuddelen exporteras till europeiska kunder.

De tre exportinriktade enheterna har framgångsrikt kunnat utnyttja det förbättrade konkurrensläget på en i övrigt mycket svag europeisk textilmarknad.

De hemmamarknadsorienterade företagen är Almedahls AB, H S Josephson AB, Holma-Helsinglands AB med Oy Almedahl AB. Dessa företag marknadsför såväl konsumentprodukter som produkter för industriell vidarebearbetning.

Det under slutet av 1992 förvärvade grossistföretaget **H S Josephson** har med framgång samordnats med **Almedahls** i Dalsjöfors och de båda företagen arbetar numera med gemensamma lager- och distributionsfunktioner. Almedahls är marknadsledande på handarbeten och H S Josephson på sybehör, mönster och tyger till fackhandel.



Almedahls anläggning i Alingsås är bland annat inriktad på produktutveckling och produktion av vävar till sjukvården och försvaret samt andra produkter för industriell vidarebearbetning.

Holma-Helsinglands AB med Oy Almedahl är Nordens enda linspinneri och har på konsumentsektorn en marknadsledande position inom hemslöjdsgarner i lin, lintow och bomull.

Genom en intensiv produktutveckling och en aggressiv marknadsföring har de hemmamarknadsorienterade företagen kunnat behålla sina försäljningsvolymerna och förbättra sina resultat på i stort sett samtliga produkter som utbjudits på en i övrigt svag, svensk marknad.

Utsikter för 1994

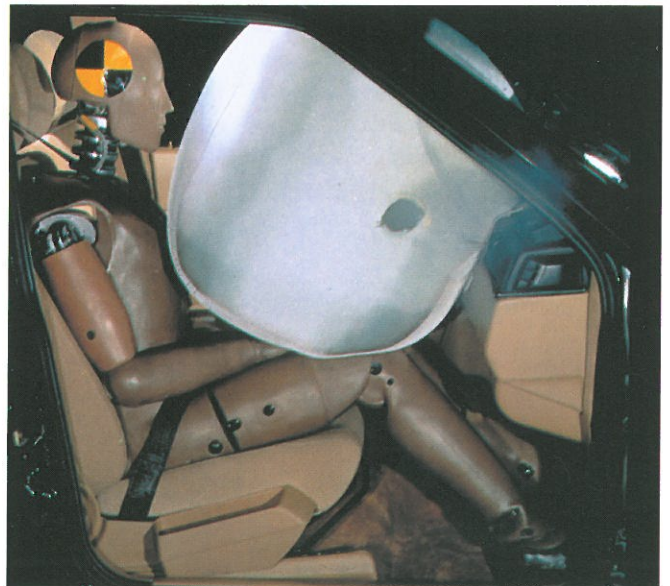
Den svenska konjunkturen förbättras långsamt, vilket bör medföra att de Sverige-beroende företagen så småningom kommer att möta en bättre efterfrågan och således kommer att kunna utnyttja tillgänglig kapacitet bättre.

Exportföretagens offensiva marknadsbearbetning fortsätter, och en något starkare svensk krona bör inte försämra den positiva utveckling som kunde märkas under förra året.

Ett medlemskap i EU kommer att betyda förbättrade möjligheter för exportföretagen, som i så fall bör kunna klara sig bra i konkurrens på lika villkor med annan europeisk textilindustri.



På Marieholms Yllefabrik finns denna spannram som torkar, krymper och fixerar i en och samma process.



FOV Fabrics är en av Europas ledande tillverkare av väv för airbags.



Rolf Krafft, VD

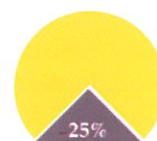
Andel av koncernens:



Omsättning



Resultat efter avskrivningar



Investeringar

Affärsområdet består av åtta företag, som bedriver verksamhet inom följande områden.

(Mkr)	1993	1992
Omsättning	519	436
(varav utlandsförsäljning) ..	(67)	(56)
Rörelseresultat före avskrivningar	35	22
Planenliga avskrivningar	-13	-13
Rörelseresultat efter avskrivningar	22	9
Kundfordringar	105	64
Varulager	133	88
Maskiner, inventarier, byggnader, mark	93	87
Avkastning på sysselsatt kapital % ..	11,5	5,7
Rörelsemarginal % ..	4,3	2,2
Antal anställda	557	478
Investeringar	11,4	11,7

Industriell handel inom områdena produktionsutrustning, maskiner, verktyg och komponenter, med exportinriktade kunder på svenska marknaden som främsta målgrupp.

Tillverkning av handverktyg inom områdena "Mät, Märk, Hugg och Slag" med egen utveckling och marknadsföring. Försäljningen för dessa produkter är jämnt fördelad mellan Sverige och övriga Europa.

Tillverkning av apparatskåp för styrsystem, elektronik och elinstallation. För dessa produkter svarar svenska marknaden för större delen av volymen, men även viss export förekommer.

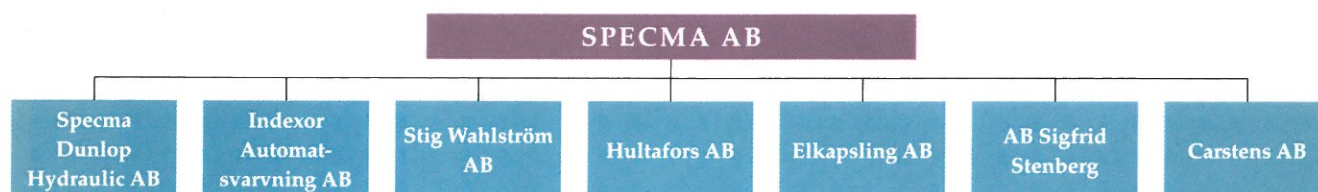
Återhämtningen för verkstadsindustrin har märkts under slutet av 1993. Efter en mycket svag inledning av året har ordersituationen under andra halvåret förbättrats för flera av företagen i gruppen. Detta gäller främst produkter relaterade till exportinriktad industri. För produkter till hemmamarknad, exempelvis byggindustrin, syns fortfarande ingen märkbar förbättring.

Specma arbetar inom områdena tätningsteknik, el- och luftdrivna verktyg, maskiner och automation samt elmotorer och elektronik. Samtliga produktområden har uppnått god lönsamhet. Inom området tätningsteknik för industrin, där Specma är marknadsledande, har med framgång flera intressanta, nya material introducerats på marknaden.

En fortsatt satsning sker inom området automation med inriktning på hantering och bearbetningsteknik.

Specma Dunlop och Indexor är specialiserade på ledningskomponenter för hydraulik och har under året ökat sina marknadsandelar. En större efterfrågan från den exportinriktade industrin har resulterat i en väsentligt ökad volym med resultatförbättring som följd.

Specma Dunlop kan med hjälp av egna utvecklingsresurser och egen tillverkning anpassa kopplingar och ledningar till kundens speciella behov. Detta ger en unik och stark ställning på marknaden.



Stig Wahlström tillhandahåller komponenter inom området hydraulik, pneumatik och el. Trots en svag efterfrågan på byggrelaterade produkter har företaget presterat ett mycket bra resultat. Framför allt har försäljningen till den exportinriktade industrin utvecklats väl. Ett flertal nya kompletterande produkter har lanserats under året.

Hultafors är basen för handverktygsdelen i gruppen. Inom mät- och märkområdet har utvecklingen på exportmarknaden varit positiv. Detta gäller speciellt en nyutvecklad tumstock som lanserats i Europa. Inriktningen på en hög automationsgrad i produktionen har lyckats väl. Till sammans med en gynnsam valutastuation ger detta stora konkurrensfördelar.

Den svenska marknaden har varit svag, såväl för mät och märk som handverktyg inom hugg och slag.

Enheterna Tors Hammare och Hults Bruk, som under året fusionerats med Hultafors, visar ej tillfredsställande lönsamhet. Ytterligare rationaliseringar och kostnadsreduktioner kommer därför att genomföras.

Totalt har Hultafors-gruppen förbättrat sitt resultat mot föregående år. Ett flertal utvecklingsprojekt inom handverktyg pågår, som kommer att resultera i nya intressanta produkter.

Elkapsling, som utvecklar och producerar apparatskåp, har trots svårigheter inom byggmarknaden lyckats behålla sina marknadsandelar. Priskonkurrensen på svenska marknaden har under året varit extremt hård, varför företagets lön-

samhet varit svag. Introduktion av nya skåpmodeller och produkter för nischmarknader kommer att innebära resultatförbättringar i en uppåtgående marknad för verkstadsindustrin.

Stenbergs ingår i affärsområdet sedan den 1 september 1993. Företaget representerar världens främsta tillverkare inom maskiner och verktyg för metall- och träindustrin.

Efter flera år med minskad försäljningssvolym och med lönsamhetsproblem har företagets produkter under årets sista månader mött en ökad efterfrågan. Ett flertal intressanta projekt har resulterat i order, både inom metall och trä.

Carstens. I samband med förvärvet av Stenbergs, har maskinhandeln vid Carstens överförs till Stenbergs anläggning i Nässjö. Den sammanlagda verksamheten blir härigenom landets största distributör av verktygsmaskiner för skärande bearbetning och av träbearbetningsmaskiner. Den kvarvarande verksamheten hos Carstens kommer att helt inriktas på försäljning av förnödenheter till träindustrin.

Utsikter för 1994

Konjunkturförbättringen för svensk exportindustri förväntas fortsätta under innevarande år. Detta kommer att resultera i ökad efterfrågan på maskinutrustningar, verktyg och insatsvaror. I kombination med de gångna årens arbete med att minska kapitalbindning och administrationskostnader bör detta innebära ett förbättrat resultat.

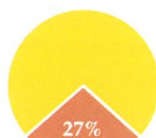


Japansk fleroperationssvarv, OKUMA, med svenskbyggd laddningsutrustning, levererad av Stenbergs till Victor Hasselblad AB, Göteborg.

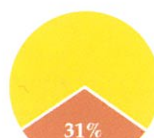


Bo Eveborn, VD

Andel av koncernens:



Omsättning



Resultat efter avskrivningar



Investeringar

Affärsområdet Belysning består av företag som är inriktade på utveckling, tillverkning och försäljning av belysningsarmaturer.

(Mkr)	1993	1992
Omsättning	574	512
(varav utlandsförsäljning)	(172)	(136)
Rörelseresultat före avskrivningar	62	35
Planenliga avskrivningar	-18	-18
Rörelseresultat efter avskrivningar	44	17
Kundfordringar	81	61
Varulager	115	118
Maskiner, inventarier, byggnader, mark	122	127
Avkastning på sysselsatt kapital %	21,0	7,9
Rörelsemarginal %	7,7	3,4
Antal anställda	709	717
Investeringar	11,6	13,5

Det gångna året överträffade förväntningarna. Kostnadsbesparande samordningar i kombination med en bra försäljningsvolym har möjliggjort en kraftigt förbättrad lönsamhet.

Fagerhult

Fagerhults inriktning är i huvudsak belysning för offentlig och industriell miljö. Produkterna är avsedda att täcka belysningsbehovet för butiker, skolor, kontor, industrier, sjukhus, hotell och bostäder. Tillverkning bedrivs vid tre fabriker, i Habo, Örn-sköldsvik och Falkenberg. Egna marknadsorganisationer finns i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Holland. I ett antal andra länder sker försäljning i samarbete med andra företag.

På den svenska marknaden har ROT-projekten kommit att ta över när nybyggnationen gått ner. Fagerhults styrka att snabbt från centrala-ger kunna leverera direkt till kunderna har visat sig passa utmärkt även i detta läge. Projekt för energieffektiv belysning har skapat nya affärsmöj-

ligheter. I samband med ombyggnad av bl a skolor och sjukhus installeras i ökande omfattning nya effektiva belysningsanläggningar. I slutet av 1993 märktes en klar förbättring på den svenska marknaden. Försäljningen till kunder i Sverige har ökat med 7 % till 328 Mkr.

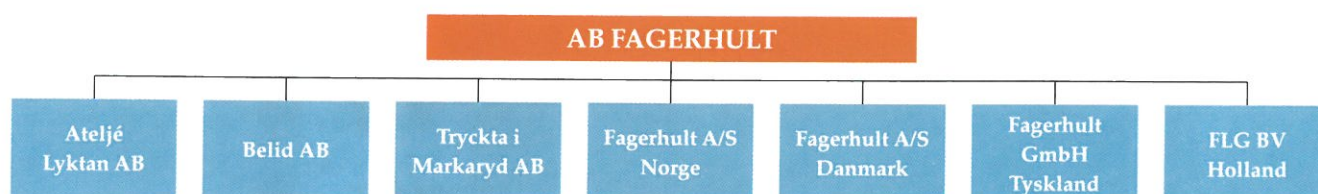
I Norge har försäljningsaktiviteterna ökat. Produkterna passar marknaden bra och leveranser kan ske snabbt och kostnadseffektivt på samma villkor som i Sverige. Fortsatt tillväxt är att förvänta i Norge.

Danmark upplever en svag konjunktur för nya byggprojekt. Samma koncept som i Sverige och Norge kommer därför att tillämpas i Danmark.

Exportintäkterna från övriga länder har ökat och uppgår till 153 Mkr eller 32 % av omsättningen. Valutautvecklingen har påverkat såväl volym som lönsamhet positivt.

Ateljé Lyktan

Designade produkter för mer exklusiva miljöer har under många år varit



Ateljé Lyktans kännemärke. Efterfrågan inom detta område var svag under ett antal år. Anpassningar har fått göras i flera omgångar och nu kan Ateljé Lyktan åter arbeta med lönsamhet.

Tryckta

Tryckta i Markaryd tillverkar i första hand metallkomponenter. Till följd av ökad efterfrågan från gruppens belysningsföretag, som svarar för en stor del av Trycktas försäljning, har såväl omsättning som lönsamhet ökat.

Belid

Med kraftfulla satsningar på produktutveckling och med tillverkningen förlagd till Sverige har Belid nått framgång inom området hembelysning. Försäljningen har ökat på ett positivt sätt. Exporten svarar för en allt större del av verksamheten.

Utsikter inför 1994

Den successiva försäljningsökning som noterades under 1993 väntas bestå även innevarande år. Ökade intäkter ger möjligheter till offensiva satsningar. Under innevarande år kommer därför betydande resurser att tilldelas produktutveckling och bearbetning av marknader utanför Norden.



Utomhusbelysningen Stockholm från Ateljé Lyktan, vinnande bidrag till Stockholms Stads Belysnings- och Armaturtävling.



Dagsljus- och närvarodetektorer styr belysning från Fagerhult i Eskilstuna Sporthall.



Anders Karlsson, VD

Andel av koncernens:



Omsättning



Resultat efter avskrivningar



Investeringar

*Verksamheten bedrivs inom segmenten
komfortventilation, agro-marknad och service.*

(Mkr)	1993	1992
Omsättning	254	250
(varav utlandsförsäljning)	(45)	(37)
Rörelseresultat före avskrivningar	26	14
Planenliga avskrivningar	-7	-7
Rörelseresultat efter avskrivningar	19	7
Kundfordringar	44	42
Varulager	31	31
Maskiner, inventarier, byggnader, mark	39	43
Avkastning på sysselsatt kapital %	23,1	8,4
Rörelsemarginal %	7,4	2,6
Antal anställda	300	344
Investeringar	3,8	2,0

• Komfortventilation

Utveckling, tillverkning och försäljning av luftbehandlingsaggregat, fläktar, styrutrustning och övriga produkter för erhållande av bra inneklimat.

• Agro-marknad

Utveckling, tillverkning och försäljning av produkter för stallventilation, kylning av spannmål samt våtkylning av bär, frukt, grönsaker m m.

• Service

Service av företagets produkter samt av liknande produkter från andra tillverkare.

Den svenska marknaden för komfortventilation har minskat kraftigt sedan 1990. Under 1994 förväntas den svenska marknaden för företagets produkter ha minskat till cirka 50 % av 1990 års nivå.

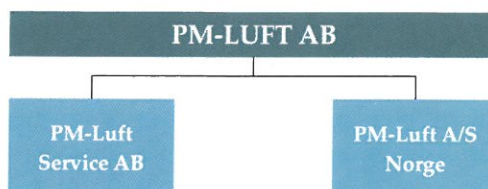
På de tidigare betydande marknaderna i England och Finland har efterfrågan minskat på samma sätt som i Sverige.

Exporten till övriga länder har ökat med 35 % under 1993. Totalt uppgick exporten till cirka 20 % av omsättningen.

Till följd av kraftiga rationaliseringar och nyutvecklade produkter har lönsamheten ökat markant, trots att nämnvärd volymökning ej skett. Av de nyutvecklade produkterna kan nämnas ett rumsaggregat, färdigt för direktanslutning i skolsalar, konferensrum, butiker, etc. Denna aggregattyp, som levereras komplett med datastyrutrustning, innebär ett nytänkande på marknaden. PM-LUFT är med aggregatet Compact Air marknadsledare inom denna typ av luftbehandling.

Under början av innevarande år har en utökning av idén med fabriksfärdiga aggregat presenterats. En ny serie, Gold, i tre storlekar för luftmängder upp till 3 200 m³, har lanserats och mottagits väl på marknaden.

PM-LUFT AB är näst efter marknadsledande ABB Fläkt den största leverantören av luftbehandlingsaggregat.



regat på den svenska marknaden. Ytterligare svenska leverantörer är bl a Industriventilation och SEBO-gruppen.

Utsikter för 1994

Den svenska byggmarknaden beräknas minska med ytterligare 10 %. Nya produkter samt en ökning av såväl export som agro-försäljning förväntas kompensera den minskade efterfrågan på komfortventilation i Sverige, varför resultatet bör kunna upprätthållas på ungefär samma nivå som föregående år.



Montering av större ventilationsaggregat.



Det nya GOLD-aggregatet med lätthanterlig, programmerbar styrutrustning.



PM-LUFT Testcenter är ett avancerat och högteknologiskt laboratorium för tillämpad forskning och provning i luftbehandlingsteknik.



Thomas Berglund,
VD och koncernchef

Securitas är genom de senaste årens tillväxt ett ledande säkerhetsföretag i Europa med verksamhet i 14 länder.

Verksamhetens inriktning

Securitas är genom de senaste årens tillväxt ett ledande säkerhetsföretag i Europa med verksamhet i 14 länder. Den ursprungliga svenska verksamheten svarar numera för knappt en tredjedel av koncernens omsättning.

Securitas har genom en målmedveten koncentration till säkerhet en ledande ställning inom säkerhetsbranschen i Europa. Securitas har verksamhet inom tre affärsområden, Bevakning, Larm och Lås.

Inom Bevakning och Larm finns Securitas idag i 11 europeiska länder. Securitas hör till de ledande säkerhetsföretagen i samtliga dessa länder. Ny verksamhet har förvärvats inom Bevakning och Larm med en omsättning på drygt en miljard kronor.

Securitas långsiktiga utveckling inriktas även fortsatt mot tillväxt. En tillväxt som i första hand har utgångspunkt i rätt organisation, produktarbete över gränserna och utveckling av nya chefer. Men även i form av fortsatta företagsköp som komplement av befintliga verksamheter eller i helt nya länder.

Låsgruppens verksamhet är koncentrerad till fyra marknader: Sverige, Danmark, Storbritannien och USA. Dotterbolag finns i ytterligare tre länder.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 6 930 (6 537) Mkr. Ökningen med 6 procent förklaras huvudsakligen av

valutakursförändringar.

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 408 (319) Mkr, vilket är en ökning med 28 procent jämfört med föregående år. Det är de för två år sedan förvärvade företagen inom Bevakning och Larm samt affärsområde Lås som i huvudsak svarar för resultatökningen. Valutakursförändringar har påverkat koncernens resultat med 17 Mkr.

Utveckling per affärsområde

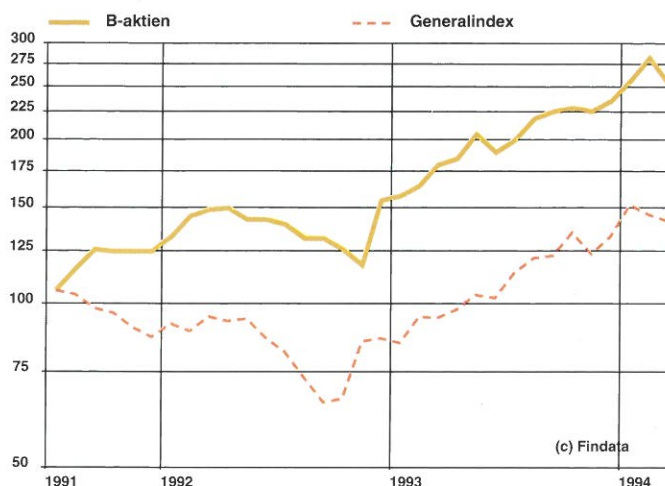
Omsättningen för affärsområdena Bevakning och Larm uppgick till 5 977 (5 731) Mkr. Den gamla basen, verksamheterna i Sverige, Norge, Danmark och Portugal har trots lågkonjunktur och press på marknaden haft en fortsatt positiv utveckling. Bolagen i Frankrike, Schweiz och

Österrike har utvecklats enligt plan, medan däremot något större investeringar och omstruktureringar kostnader än planerat har tagits i Tyskland. I den spanska verksamheten har den underliggande lönsamheten kunnat förbättras, men resultatet belastas fortfarande av omstruktureringar kostnader.

Omsättningen inom Lås uppgick till 919 (802) Mkr.

För Låsgruppen innebar 1993 en vändpunkt. Volymerna och marknadsandelarna ökade något trots svag konjunktur inom byggsektorn. Efter en betydande nedgång till följd av lågkonjunkturen går nu samtliga bolag allt bättre. De senaste årens strukturförändringar, personalnedskärningar, organisationsförändringar och investeringar i nya maskiner, har fått ordentligt genomslag.

Securitas-aktien



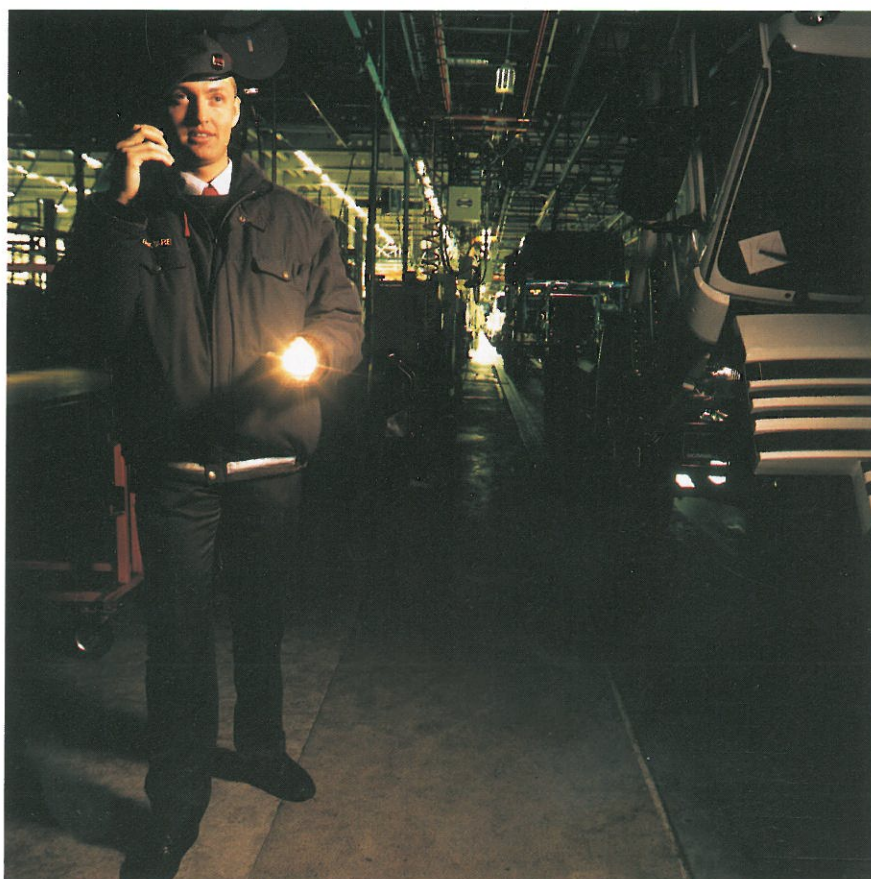
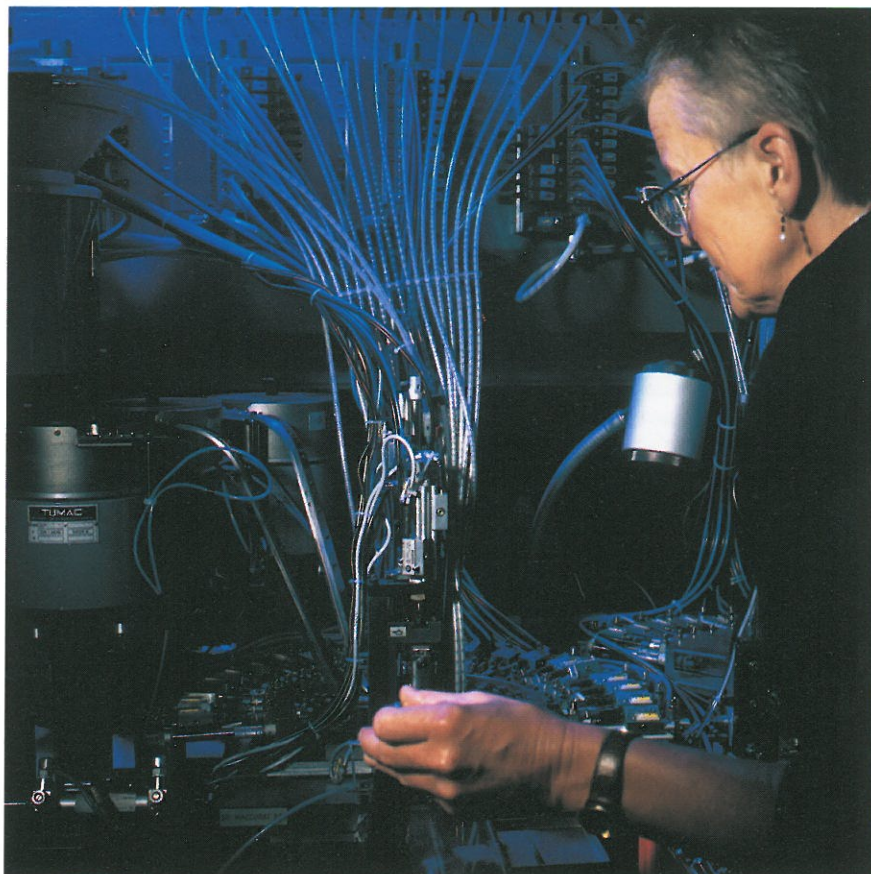
Stegvis expansion

Förvärvet av STV i Finland genomfördes i september 1993 och innebär att Securitas nu också är marknadsledande på den finska marknaden med en marknadsandel på ungefär 60 procent.

De två andra förvärven gäller befintliga verksamhetsländer - Spanien och Portugal. Där uppnås betydande samordningsvinster och Securitas har kunnat förstärka sin position ytterligare.

Europa är Securitas naturliga expansområde. Hälften av den europeiska marknaden finns i Tyskland, Frankrike och Spanien. Därmed kommer Securitas expansion i ett längre perspektiv att inriktas på dessa tre viktiga marknader.

ASSA i Sverige har gjort omfattande investeringar i nya maskiner under de senaste åren. Detta har burit frukt i form av ökad produktivitet och kvalitet.



Securitas i Sverige fick under 1993 ansvaret för bevakningen av SAAB-SCANIA i Södertälje.



Jonas Wahlström, VD

Hagström & Qviberg AB:s verksamhet är huvudsakligen koncentrerad till den svenska finansmarknaden och bedrivs fr o m våren 1994 i tre helägda dotterbolag.

Huvuddelen av verksamheten bedrivs inom Hagström & Qviberg Fondkommission AB, en av landets ledande oberoende fondkommissionärer. Hagström & Qviberg Fonder AB och Hagström & Qviberg Allemansfond Förvaltnings AB bedriver båda fondförvaltningsverksamhet.

Koncernens resultat före skatt, för det förkortade verksamhetsåret 1 juli 1993 - 31 december 1993, uppgick till 103,0 (f å 12 månader 126,5) Mkr. Omräknat till en 12-månadersperiod innebär detta en förbättring med 63%.

Verksamheten bedrivs i hyrda lokaler i Norra Bancohuset, Riksbankens f d myntvalv, Österlånggatan 53 i Gamla Stan, Stockholm. Antalet anställda uppgick per februari 1994 till 125.

Fondkommissionen bedriver verksamhet inom handel med aktier och optioner, kapitalförvaltning, finansförvaltning, individuellt pensionssparande, corporate finance samt försäljning och finansiering av premieobligationer.

Hagström & Qvibergs marknadsandel av den courtagegenererade aktiehandeln på Stockholms Fondbörs uppgår till c:a 5%. Courtagetäkterna, vilka genererades av mäklerverksamheten och avdelningen för corporate finance, uppgick under verksamhetsåret sammanlagt till 60,4 Mkr (6 mån) f å 71,0 Mkr (12 månader). Under verksamhetsåret beslutades att avskaffa depåavgiften, vilket mottogs positivt och antalet depåkunder uppgick per

årsskiftet till 2.100, vilket motsvarar en fördubbling under 1993.

Fondförvaltningsverksamheten bedrivs i de två bolagen Hagström & Qviberg Fonder AB och Hagström & Qviberg Allemansfond Förvaltnings AB. De båda bolagen förvaltar tillsammans sju aktiefonder, varav två allemansfonder, samt fyra räntefonder.

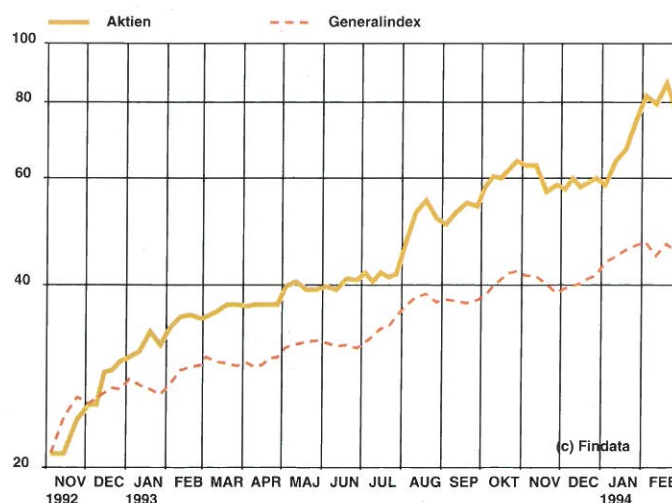
Framgångarna för fondförvaltningens två huvudprodukter, Strategi- och Allemansfonderna, har fortsatt under året. Dessa fonder har sedan starten utvecklats klart bättre än Stockholmsbörsen.

Ett bevis på det goda resultat Strategifonden uppnått är det samarbetsavtal Hagström & Qviberg Fonder tecknat med Skandia Link, innebärande att Skandia Links kunder

kommer att kunna placera sitt pensionssparande direkt i Strategifonden. I februari 1994 uppgick det totala förvaltade kapitalet till 2 100 Mkr.

Den 29 oktober 1993 ingavs en ansökan till Finansinspektionen om att erhålla tillstånd (oktroj) att bedriva bankverksamhet under namnet Hagström & Qviberg Bank. Det är styrelsens bedömning att tillstånd kommer att erhållas under våren och att banken kommer att kunna startas den 1 juli 1994. Hagström & Qviberg Bank kommer att erbjuda ett specialiserat utbud av in- och utlåningsprodukter, vilka kommer att vara konkurrenskraftigt prissatta. Initialt kommer verksamheten att bedrivas från kontoret på Österlånggatan 53.

Hagström & Qviberg-aktien



KONCERN OCH MODERBOLAG

Organisation

Koncernen är organiserad i en aktieförvaltning och en industrirörelse. Aktieförvaltningen bedrivs av moderbolaget, Investment AB Latour. Korta aktieaffärer sker i dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB. Under 1993 har delar av aktieportföljen ägts av dotterbolagen Promenia Värdepapper AB och Almedahl-Fagerhult AB.

Under 1993 genomfördes uppköp av Almedahl-Fagerhult-koncernen genom ett offentligt erbjudande. Efter anmälningstidens utgång förfogade Latour över 83 procent av aktierna i Almedahl-Fagerhult. Uppköpet fullföljdes och Latour äger nu 99 procent av aktierna. Tvångsinlösenförfarande har inletts för att inlösa resterande aktier.

Genom förvärvet har Investment AB Latour blivit ett så kallat blandat investmentbolag med en industridel, där Almedahl-Fagerhult AB är moderbolag. Som dotterbolag till Almedahl-Fagerhult finns fyra företag med verksamhet inom textil (Almedahls AB), verkstadsteknik (Specma AB), belysningsarmaturer (AB Fagerhult) samt luftbehandling (PM-LUFT AB). Dessa företag är moderbolag i var sin underkoncern.

Latour har under 1993 genom dotterbolag förvärvat maskinhandelsföretaget AB Sigfrid Stenberg. Efter uppköpet av Almedahl-Fagerhult-koncernen har verksamheten i AB Sigfrid Stenberg samordnats med maskinhandelsföretaget Carstens AB, som ingår i Almedahl-Fagerhult AB:s verkstadsteknikdivision. Stenbergs resultat ingår i verkstadsteknikdivisionen från och med den 1 september 1993.

Aktieförvaltning

Den 31 december 1993 hade koncernens aktieportfölj, exklusive korta innehav, ett börsvärde av 2 321 Mkr. Då värdet på Almedahl-Fagerhult-aktien frånräknats, var motsvarande värde den 31 december 1992, 2 003 Mkr.

Bokfört värde var vid 1993 års utgång 1 156 (1 558) Mkr, och den dolda reserven uppgick till 1 165 (445) Mkr.

Förutom förvärv av aktierna i Almedahl-Fagerhult med 273,7 Mkr, har under 1993 aktier köpts för 749 Mkr och sålts för 1 255 Mkr. Transaktionerna har resulterat i realisationsvinster på 133,5 Mkr. Aktieutdelningar och räntor på konvertibler har erhållits med 61,4 Mkr.

Aktieinnehavet i Trelleborg AB har minskat och uppgick vid 1993 års utgång till ett börsvärde av 59 (338) Mkr. Efter årsskiftet har ytterligare minskning skett och per den 28 februari 1994 uppgick börsvärdet till 21 Mkr.

Aktieportföljen har även förändrats genom att ytterligare aktier förvärvats, i Hagströmer & Qviberg AB i samband med nyemission, och genom att avyttring skett av aktier i Investment AB Öresund. Innehavet i

Hagströmer & Qviberg hade 1993-12-31 ett marknadsvärde på 260 (52) Mkr och i Öresund på 126 (296) Mkr.

I resultaträkningen har upplösning skett av negativ goodwill under rubriken Aktieförvaltning med 24,1 Mkr. Den negativa goodwillen är hänförlig till förvärvet av Almedahl-Fagerhult.

Fakturerings och resultat

Faktureringen från Latour-koncernens industri- och handelsrörelse uppgick till 2 183,8 (1 784*) Mkr. Av faktureringen utgjorde 699 (545) Mkr utlandsförsäljning, vilket motsvarar 32 procent av den sammanlagda faktureringen. Övriga intäkter uppgick till 32,5 (33,5*) Mkr. Resultatet efter avskrivningar utgjorde 121,1 (60,4*) Mkr.

Koncernens finansnetto uppgick till -33,6 (-33,7) Mkr. Detta kan jämföras med -62,2 Mkr föregående år, då omräkning skett som om Almedahl-Fagerhult ingått i koncernen. Finansnettot har således förbättrats kraftigt under år 1993.

Det förbättrade finansnettot har sin grund bland annat i ett positivt kassaflöde från rörelserna, nettoförsäljning ur aktieportföljen, en relativt låg skattebelastning samt samordningsfördelar beträffande likvidhanteringen mellan de tidigare Latour- och Almedahl-Fagerhult-koncernerna.

Kursförluster på valutalån har belastat finansnettot med -68,7 (-80,8) Mkr.

Likviditet och ställning

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick till 766,7 (78,4) Mkr. Moderbolagets likvida medel uppgick till 69,1 (0,1) Mkr. Balansomslutningen i koncernen ökade från 2 071 Mkr år 1992 till 3 344 Mkr år 1993, vilket i allt väsentligt förklaras av förvärvet av Almedahl-Fagerhult AB.

Den synliga soliditeten i koncernen uppgick till 47 % (68 %), medan soliditeten med hänsyn till övervärden i börsportföljen uppgick till 61 % (74 %). Då har dock Almedahl-Fagerhult-innehavet värderats till synligt eget kapital. Moderbolagets synliga soliditet uppgick till 79 % (73 %).

Koncernens nettoupplåning, d v s lån minskat med likvida medel och kortfristiga placeringar, har minskat från 564 Mkr år 1992 till 486 Mkr år 1993.

Av de lån i utländsk valuta som fanns vid utgången av år 1993 till ett bokfört värde av 456,6 Mkr, har 236,4 Mkr lösts efter årsskiftet, vilket medfört en kursvinst på 6,5 Mkr.

* Föregående års siffror avser Almedahl-Fagerhult koncernen

Investeringar

Aktier i Almedahl-Fagerhult har förvärvats för 273,7 Mkr. Inom koncernens industri- och handelsrörelse (Almedahl-Fagerhults dotterbolag) har investeringar gjorts i anläggningstillgångar med 46 (34) Mkr. Härav avsåg 43 Mkr maskiner och 3 Mkr byggnader.

Övrigt

Som ett led i de organisatoriska förändringar som ovan beskrivits under avsnittet Organisation, lämnar styrelsen förslag till ny bolagsordning, vilket innebär att bolagets säte flyttas från Stockholm till Göteborg, där numera bolagets och koncernens huvudkontor är beläget.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt till finansieringsanalyser och bokslutskommentarer.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Det enligt koncernbalansräkningen fria egna kapitalet uppgår till 650,9 (505,9) Mkr, varav 254,9 (82,4) Mkr utgör årets resultat.

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel.....	432,4 Mkr
Årets resultat	449,2 Mkr
	<u>881,6 Mkr</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 9 kronor per aktie, varav 1:50 kronor som bonus	124,1 Mkr
I ny räkning överföres.....	<u>757,5 Mkr</u>
	<u>881,6 Mkr</u>

Stockholm den 8 mars 1994

Gustaf Douglas
Ordförande

John Dahlfors

Elisabeth Douglas

Gunnar Ekdahl

Ingrid Flory

Göran Jordeus

Carl Langenskiöld

Ain Liivlaid

Fredrik Palmstierna

Anders Svenson

Bertil Svensson

Göran Wirenstram
Verkst direktör

RESULTATRÄKNING

(Mkr)

	Koncernen			Moderbolaget	
	1993	1992*	1992	1993	1992
RÖRELSEN					
Fakturerad försäljning	2 183,8	1 784,3	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	32,5	33,5	–	–	–
Summa intäkter	2 216,3	1 817,8	–	–	–
Rörelsens kostnader	–2 028,0	–1 698,7	–	–	–
Resultat före avskrivningar	188,3	119,1	–	–	–
Avskrivningar enligt plan	–67,3	–58,7	–	–	–
Resultat efter avskrivningar–Rörelsen	121,1	60,4	–	–	–
AKTIEFÖRVALTNING					
Realisationsvinster	133,5	114,1	114,1	532,5	193,6
Förvaltningskostnader	–9,2	–9,7	–9,7	–2,6	–3,8
Resultat före avskrivningar	124,3	104,4	104,4	529,9	189,8
Avskrivningar enligt plan	–0,2	–0,7	–0,7	–	–
Upplösning av negativ goodwill	24,1	24,1	–	–	–
Resultat efter avskrivningar					
–Aktieförvaltning	148,2	127,8	103,7	529,9	189,8
FINANSIELLA POSTER					
Aktieutdelning från dotterbolag	–	–	–	36,3	–
Aktieutdelning från börsbolag	61,4	68,6	104,3	61,0	103,4
Ränteintäkter	74,1	91,7	9,6	6,8	4,8
Räntekostnader	–116,1	–141,7	–66,8	–22,1	–40,4
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	–	33,3	30,8
Räntekostnader till dotterbolag	–	–	–	–36,0	–65,1
Kursdifferenser	–68,7	–80,0	–80,8	–	–
Övriga finansiella poster	15,6	–0,8	–	7,5	–
Finansiellt netto	–33,6	–62,2	–33,7	86,8	33,5
Resultat efter finansiella poster	235,7	126,0	70,0	616,7	223,3
Extraordinära intäkter	1,4	13,6	10,2	2,6	–
Extraordinära kostnader	–8,2	–9,1	–	–168,4	–62,0
Resultat före skatt	228,9	130,6	80,2	450,9	161,3
Inkomstskatt	–24,1	–17,3	1,9	–1,7	–
Latent skatt	50,2	–2,3	–	–	–
Minoritetsandel	–0,1	0,2	0,3	–	–
Årets resultat	254,9	111,3	82,4	449,2	161,3

* Resultatet har omräknats som om Almedahl–Fagerhult ingått i koncernen 1992

BALANSRÄKNING

(Mkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	1993-12-31	1992-12-31	1993-12-31	1992-12-31
TILLGÅNGAR				
Omsättningstillgångar				
Kassa och bank.....	143,4	1,2	19,2	0,1
Kortfristiga placeringar <i>not 5</i>	623,3	77,2	49,9	–
Växelfordringar.....	2,6	–	–	–
Fordringar på dotterbolag.....	–	–	49,8	7,1
Kundfordringar..... <i>not 1</i>	346,5	–	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	43,5	1,9	0,6	1,0
Övriga kortfristiga fordringar.....	32,3	30,0	0,1	2,3
Förskott på varuleveranser.....	3,2	–	0,1	–
Aktier och andelar <i>not 6</i>	43,7	3,2	–	–
Varulager..... <i>not 1</i>	456,8	–	–	–
	1 695,3	113,5	119,7	10,5
Spärrkonton				
För allmän investeringsfond.....	0,4	1,3	–	–
Anläggningstillgångar				
Aktier i dotterbolag <i>not 7</i>	–	–	705,1	67,7
Börsaktier <i>not 8</i>	1 156,1	1 928,0	743,7	1 914,8
Övriga aktier och värdepapper..... <i>not 9</i>	25,6	21,9	16,6	16,7
Fordringar på dotterbolag.....	–	–	684,3	–
Övriga långfristiga fordringar.....	20,2	5,0	5,0	5,0
Pågående nyanläggningar.....	0,4	–	–	–
Maskiner och inventarier..... <i>not 10</i>	211,9	1,3	–	–
Byggnader <i>not 10</i>	218,1	–	–	–
Mark och övrig fast egendom..... <i>not 10</i>	16,2	–	–	–
	1 648,6	1 956,2	2 154,7	2 004,2
Summa tillgångar	3 344,2	2 071,0	2 274,4	2 014,7

BALANSRÄKNING

(Mkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	1993-12-31	1992-12-31	1993-12-31	1992-12-31
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Kortfristiga skulder				
Växelskulder	3,8	–	–	–
Skulder till dotterbolag	–	–	450,3	395,8
Leverantörsskulder	200,1	0,9	–	0,1
Skatteskuld	20,8	–	1,7	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	168,4	15,6	11,2	1,7
Amorteringsdel av långfristiga lån	5,0	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	572,4	602,4	1,6	156,2
	970,5	618,9	464,8	553,8
Långfristiga skulder				
Skulder till dotterbolag	–	–	3,0	–
Checkräkningskredit	8,9	–	–	–
Avskrivningslån	3,2	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	213,2	7,6	–	–
Avsatt till pensioner				
PRI	206,5	13,9	–	–
Övriga pensioner	11,4	1,4	1,1	1,1
Negativ goodwill	228,7	–	–	–
Latent skatteskuld	114,6	–	–	–
	786,6	22,9	4,1	1,1
Summa skulder	1 757,1	641,8	468,9	554,9
Minoritetsandel	12,2	11,5	–	–
Eget kapital <i>not 11</i>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital	172,4	172,4	172,4	172,4
Bundna reserver	34,5	22,3	34,5	12,4
Övriga bundna fonder	717,1	717,1	717,1	717,1
<i>Fritt eget kapital</i>				
Fria reserver	396,0	423,5	432,4	396,6
Årets resultat	254,9	82,4	449,2	161,3
Summa eget kapital	1 574,9	1 417,7	1 805,5	1 459,8
Summa skulder och eget kapital	3 344,2	2 071,0	2 274,4	2 014,7

Ställda panter	<i>not 13</i>	303,1	50,4	50,0	50,4
Ansvarsförbindelser	<i>not 13</i>	50,4	0,1	363,2	443,1

FINANSIERINGSANALYS

(Mkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	1993	1992	1993	1992
TILLFÖRDA MEDEL				
Resultat före skatt.....	228,9	80,5	450,9	161,3
Avskrivningar som belastat resultatet.....	43,3	0,7	–	–
Realisationsresultat på sålda börsaktier.....	–133,5	–142,2	–532,5	–193,6
Realisationsresultat på sålda anläggningstillgångar.....	–1,0	–	–0,2	–
Skatt.....	26,1	–	–1,7	–
Uttag av spärrkontomedel.....	0,9	–	–	–
Från årets verksamhet internt tillförda medel.....	164,7	–61,0	–83,5	–32,3
Försäljning av dotterbolagsaktier.....	–	–	67,7	5,1
Försäljning av börsaktier.....	1 255,4	985,4	1 687,5	1 126,8
Försäljning av övriga anläggningstillgångar.....	23,1	11,1	0,2	–
Minskning av långfristiga fordringar.....	1,1	–	–	–
Ökning av långfristiga skulder.....	100,1	3,6	3,0	–
Förändring av minoritetsandel samt koncernförhållande.....	–	11,1	–	–
Nettoeffekt av företagsförvärv.....	664,0	–	–	–
Från årets verksamhet externt tillförda medel.....	2 043,7	1 011,2	1 758,4	1 131,9
Summa tillförda medel.....	2 208,4	950,2	1 674,9	1 099,6
ANVÄNDA MEDEL				
Inlösen av aktier.....	–	206,7	–	206,7
Investeringar i dotterbolagsaktier.....	–	–	273,7	–
Köp av börsaktier.....	749,2	797,3	415,3	876,1
Investeringar i övriga aktier och andelar.....	0,4	13,0	–	16,7
Investeringar i maskiner, inventarier, byggnader och mark... ..	46,0	–	–	–
Ökning av långfristiga fordringar.....	–	–	684,3	–
Minskning av latent skatt.....	49,4	–	–	–
Utdelning till aktieägare.....	103,8	179,3	103,4	179,3
Kursdifferenser på anläggningstillgångar och eget kapital ...	–4,0	–	–	–
Summa använda medel.....	944,8	1 196,3	1 476,7	1 278,8
Summa rörelsekapitalförändring.....	1 263,6	–246,1	198,2	–179,2
SPECIFIKATION AV RÖRELSEKAPITALFÖRÄNDRING				
Förändring av varulager/aktier.....	2,7	–17,1	–	–
Förändring av kortfristiga fordringar.....	15,3	–10,9	39,4	4,1
Förändring av kortfristiga skulder.....	29,4	–267,3	89,8	–180,7
Förändring av kassa och bank.....	57,9	–4,8	19,1	–2,6
Förändring av kortfristiga placeringar.....	59,3	54,0	49,9	–
Ingående balans förvärvade bolag.....	1 099,0	–	–	–
Summa rörelsekapitalförändring.....	1 263,6	–246,1	198,2	–179,2

NOTER

NOT 1.

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka Investment AB Latour, direkt eller indirekt, innehar mer än 50% av röstvärdet.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver, som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital. Tillgångar och skulder i förvärvade bolag upptages i koncernredovisningen till marknadsvärden. Resterande över- eller undervärden redovisas som goodwill, respektive negativ goodwill.

Undervärden redovisas som negativ goodwill under långfristiga skulder. Negativ goodwill upplöses över 5–10 år. Internvinster elimineras i samband med upprättande av koncernens bokslut.

Koncernredovisningen upprättas fr o m 1992 enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning.

De obeskattade reserverna har delats upp i en andel latent skatt, vilken redovisas som långfristig skuld, och en kapitalandel som ingår i eget kapital. Skatteskulden beräknas med utgångspunkt från aktuell skattesats i respektive land.

Med beaktande av reglerna för återföring av skatteutjämningsreserv, har latent skatteskuld inte beräknats på den del av skatteutjämningsreserven som med stor sannolikhet kommer att läggas till det egna kapitalet utan beskattning. Den ökning av eget kapitalandelen, som uppkommer genom att latent skatteskuld minskar, har behandlats som bundet eget kapital i koncernredovisningen.

Utländska valutor

Vid upprättande av koncernens bokslut omräknas samtliga poster i resultat- och balansräkningen, utom eget kapital, för utländska dotterbolag till svenska kronor efter valutakurserna vid respektive årsskifte (balansdagens kurser).

De kursdifferenser som uppstår i koncernens balansräkning redovisas bland koncernens bundna reserver.

Fordringar

Avsättning för förlustrisker avseende fordringar har skett efter individuell prövning.

Varulager

Varulagren har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs till lägsta inköps- eller återanskaffningspris för köpta råvaror och hel- och halvfabrikat med avdrag för inkurans. Egentillverkade varor har prissatts till aktuell tillverkningskostnad efter avdrag för inkurans.

Avskrivningar på anläggningstillgångar

De planenliga avskrivningar som redovisas, baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och bedömda ekonomiska livslängd. Avskrivningstiden uppgår till 25–30 år för byggnader, 3–5 år för fordon och datamaskiner samt 10–15 år för övriga maskiner och inventarier.

NOT 2. AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Koncernen	1993	1992
Maskiner och inventarier . . .	-52,2	-
Byggnader	-12,0	-
Markanläggningar	-0,3	-
Goodwill	-5,2	-
Negativ goodwill	2,4	-
	<u>-67,3</u>	<u>-</u>

NOT 3. PRI-RÄNTOR

I räntekostnaderna ingår PRI-räntor, som för år 1993 beräknats efter 6,1% och för 1992, 8,1% på genomsnittet av ingående och utgående pensionsskuld.

NOT 4. EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	1993	1992
<i>Extraordinära intäkter</i>		
Vinst vid försäljning av fastigheter	1,2	-
Avtalsenlig nedsättning av statliga lån	0,3	-
Vinst vid försäljning av rörelse i dotterbolag	-	10,2
	<u>1,4</u>	<u>10,2</u>

<i>Extraordinära kostnader</i>		
Avvecklings- och omstrukturingskostnader .	-8,2	-

Moderbolaget	1993	1992
<i>Extraordinära intäkter</i>		
Fusionsvinst	2,6	-
<i>Extraordinära kostnader</i>		
Aktieägartillskott	-106,0	-62,0
Förlust vid försäljning av dotterbolagsaktier	-62,4	-
	<u>-168,4</u>	<u>-62,0</u>

NOT 5. KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Koncernen (Mkr)	Antal	Nom. värde	Bokf. värde	Börs- värde
<i>Börsnoterade aktier</i>				
Hidef Kapital	25 431	0,3	0,0	0,7
KapN.....	7 715	0,1	0,0	0,2
Närkes Elektriska B.....	9 000	0,1	1,1	1,2
Partnerinvest i Göteborg	4 699	0,0	0,0	0,1
Produra Capital.....	24 944	0,2	0,0	0,7
Skanska B	60 000	0,6	9,5	10,7
Skrinet B.....	8 000	0,3	0,3	0,3
Trygg-Hansa SPP B	12	0,0	0,0	0,0
Vide Invest	4 009	0,0	0,0	0,1
Volvo B	2 763	0,1	0,5	0,8
		1,7	11,5	14,8

Övriga aktier och värdepapper

Företagscertifikat, marknadsbevis.....			123,9	
Bankcertifikat			305,0	
Reverslån.....			2,2	
Obligationslån			180,7	
Totalt			623,3	

Moderbolaget (Mkr)

Företagscertifikat			49,9	
--------------------------	--	--	------	--

NOT 6. AKTIER OCH ANDELAR

Koncernen (Mkr)	Antal	Nom. värde	Bokf. värde	Börs- värde
BCP A	60 000	0,1	4,7	4,7
BPA A	729 000	18,2	12,4	13,9
Forsviksbolagen	13 000	0,0	0,0	0,0
Hagströmer & Qviberg ..	149 650	1,5	9,0	9,0
Jacobsson & Widmark ...	100 000	1,0	5,0	5,6
Munksjö.....	245 000	1,2	9,9	10,7
Piren.....	2 000 000	2,0	2,5	3,8
Swegon B.....	8 000	0,1	0,2	0,2
		24,1	43,7	47,8

NOT 7. MODERBOLAGETS INNEHAV AV
AKTIER I DOTTERBOLAG

	Antal	Nom. värde	Bokf. värde
Almedahl- Fagerhult AB A	1 160 573	29,0	161,1
Almedahl- Fagerhult AB B.....	4 989 442	124,7	544,0
Schatullet AB.....	500	0,1	0,1
		153,8	705,1

NOT 8. BÖRSAKTIER

(Mkr)	Bokf. värde	Börs- värde
Moderbolagets innehav enl uppställning sid 6	743,7	1 363,9
Dotterbolags innehav enl uppställning sid 6	412,4	957,0
	1 156,1	2 320,9

Latour-koncernen har som ett led i sin affärsverksamhet utställt ett antal call options, vilka samtliga är täckta genom innehav och därutöver put options till två ledande befattningshavare i Hagströmer & Qviberg avseende 500 000 aktier i Hagströmer & Qviberg till kurs 50:-/st. Den sammanlagda latent förlusten på dessa optioner uppgår till 6 Mkr. Samtliga optioner har utfärdats på marknadsmässiga villkor och anmälts enligt gällande regler härom.

Latour innehar option att för 1:-/st förvärva 500 000 Avesta våren 1994 och 17 500 000 Piren fram till år 1998 för 2:-/st + 5% årlig ränta. På sistnämnda innehav finns ett övervärde, som ej upptagits i aktieportföljen. Detta överstiger latent förlustrisk på utställda optioner.

NOT 9. ÖVRIGA AKTIER OCH VÄRDEPAPPER

Koncernen (Mkr)	Antal	Nom. värde	Bokf. värde
Swe Mac Sport AB	141 250	5,7	18,7
AB Svenska Tempus	490	0,0	0,0
AB Svenska Tempus, Konv. FL.....		4,1	4,1
Waco Jonsereds AB	900	0,5	1,4
Övriga aktier och andelar.....			1,4
			25,6

Moderbolaget (Mkr)

Swe Mac Sport AB	127 250	5,1	16,6
AB Svenska Tempus	490	0,0	0,0
			16,6

NOT 10. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	93-12-31	92-12-31
<i>Maskiner och inventarier</i>		
Anskaffningsvärde	669,5	2,3
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-457,7	-1,0
Planenligt restvärde	211,9	1,3
<i>Byggnader</i>		
Anskaffningsvärde	302,0	-
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-93,3	-
Oavskrivet belopp av uppskrivningar	9,4	-
Planenligt restvärde	218,1	-
Taxeringsvärde (inkl mark)	128,6	-
<i>Mark och övrig fast egendom</i>		
Anskaffningsvärde	18,5	-
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2,3	-
Planenligt restvärde	16,2	-

NOT 11 FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie-kapital	Bundet kapital	Uppskrivn. fond	Fritt kapital	Totalt
Enligt balansräkning 1992-12-31	172,4	22,3	717,1	505,9	1 417,7
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		6,0		-6,0	0,0
Utdelning till aktieägare				-103,8	-103,8
Omräkningsdifferens		6,2			6,2
Årets resultat				254,9	254,9
Enligt balansräkning 1993-12-31	172,4	34,5	717,1	650,9	1 574,9
Moderbolaget					
Enligt balansräkning 1992-12-31	172,4	12,4	717,1	557,9	1 459,8
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		22,1		-22,1	0,0
Utdelning till aktieägare				-103,4	-103,4
Årets vinst				449,2	449,2
Enligt balansräkning 1993-12-31	172,4	34,5	717,1	881,6	1 805,5

NOT 12. PERSONAL

Koncernen

Medelantalet anställda fördelat på arbetsställen och länder har varit:

	1993	1992
Alingsås.....	47	—
Borås.....	390	—
Eskilstuna.....	59	—
Eslöv.....	54	—
Falkenberg.....	54	—
Gävle.....	8	—
Göteborg.....	146	—
Habo.....	351	—
Hudiksvall.....	42	—
Jönköping.....	33	—
Kinna.....	113	—
Kristianstad.....	55	—
Malmö.....	17	—
Markaryd.....	29	—
Norrköping.....	38	—
Nässjö.....	91	—
Stockholm.....	122	8
Umeå.....	10	—
Vara.....	210	—
Varberg.....	55	—
Våxorp.....	33	—
Ånge.....	77	—
Örebro.....	12	—
Örnsköldsvik.....	88	—
Övriga.....	21	—
Summa i Sverige	2 155	8
Danmark.....	21	—
England.....	2	—
Finland.....	37	—
Holland.....	17	—
Norge.....	21	—
Tyskland.....	12	—
Österrike.....	1	—
Summa utom Sverige	111	0
Totalt.....	2 266	8

Av antalet anställda är 659 kvinnor och 1 607 män.

Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr).

	Styrelse och VD		Övriga anställda	
	1993	1992	1993	1992
Sverige.....	13,8	1,6	381,5	1,7
Danmark.....	0,6	—	5,6	—
England.....	—	—	0,6	—
Finland.....	0,0	—	4,8	—
Holland.....	0,8	—	4,1	—
Norge.....	1,3	—	5,0	—
Tyskland.....	1,1	—	3,6	—
Österrike.....	—	—	0,6	—
	17,6	1,6	405,8	1,7

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Till styrelsens ordförande har under 1993 utbetalats 100 tkr och till övriga ledamöter, som inte innehar anställning i något av koncernens bolag, 55 tkr per ledamot.

Till koncernchefen har utgått lön med sammanlagt 1000 tkr.

Härutöver finns inga avgångs-, löne- eller pensionsförpliktelser.

Moderbolaget

Förutom verkställande direktör finns i moderbolaget inte någon anställd.

Löner och ersättningar för styrelse och VD har uppgått till 0,6 (1,0) Mkr.

NOT 13. STÄLLDA PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER (TKR)

Koncernen	93-12-31	92-12-31
<i>Ställda panter</i>		
Fastighetsinteckningar.....	44,7	—
Företagsinteckningar.....	208,4	—
Aktier och andelar.....	50,0	50,4
	303,1	50,4
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Borgensförbindelser.....	1,1	0,1
Garantiförbindelser.....	21,5	—
Pensionsåtaganden.....	25,4	—
Övriga ansvarsförbindelser.....	2,4	—
	50,4	0,1

Moderbolaget

<i>Ställda panter</i>		
Aktier och andelar.....	50,0	50,4
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Borgensförbindelser.....	362,7	442,5
Pensionsåtaganden.....	0,5	0,6
	363,2	443,1

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för 1993. Granskningen har utförts enligt god revisionssed.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

att resultaträkningen och balansräkningen fastställs
att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt

att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 1993.

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Stockholm den 29 mars 1994

Nils Brehmer
Auktoriserad revisor

Hans Törnqvist
Auktoriserad revisor



Produkter ur Hultafors sortiment.

STYRELSELEDAMÖTER

Valda av bolagsstämman



Gustaf Douglas



John Dahlfors



Elisabeth Douglas



Gunnar Ekdahl



Ingrid Flory



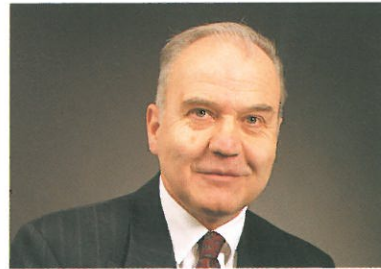
Carl Langenskiöld



Fredrik Palmstierna



Bertil Svensson



Göran Wirenstam

Gustaf Douglas, f 1938

Ordförande. Äger Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare Latour).
Ordförande i SNS Studieförbundet Näringsliv och Samhälle.
Vice ordförande i Securitas, Sveriges Television, Swegon och Trelleborg.
Styrelseledamot i Hagströmer & Qviberg, Hasselfors, Piren,
Pharmacia och Öresund.
Ordförande i Latours styrelse 1985-1991 och sedan 1993.
Aktier i Latour 160 000 A, 190 000 B, genom Förvaltnings AB
Wasatornet 2 050 000 A, 5 115 000 B samt genom ägarandel i
bolag 30 000 B.

John Dahlfors, f 1934

Ordförande i TFK, ABA of Sweden,
Plymovent AB, Vemdalsfjäll AB, Masonite AB m fl.
Styrelseledamot i Norrlandsfonden, ACB m fl.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1987.
Aktier i Latour: 18 800 B.

Elisabeth Douglas, f 1941

Äger och driver Rydboholms Gård.
Ordförande i Östra Svealands Jordägare.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1987, ordförande 1991-1993.
Aktier i Latour: 45 000 A och 110 220 B.

Gunnar Ekdahl, f 1943

Ordförande i AB Anders Löfberg och Skrinet AB.
Styrelseledamot i G & L Beijer AB, Svedala Industri AB, Thorsman
& Co AB, Hagströmer & Qviberg AB och Fermenta AB.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1985, VD 1985-1991.
Aktier i Latour: 60 000 A.

Ingrid Flory, f 1932

Verkställande direktör i Regemus AB, Ordförande i Nordbankens
Allemansfond Beta och Normpack, Styrelseledamot i Assi Domän
AB, Caterpillar Financial Nordic Services AB.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1985.
Aktier i Latour: 4 000 B samt Flory Consult AB 3 290 B.

Carl Langenskiöld, f 1924

Vice ordförande i Carnegie Fondkommission AB.
Styrelseledamot i Femte AP-Fonden och Securitas AB.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1987.
Aktier i Latour: 20 000 B.

Fredrik Palmstierna, f 1946

Verkställande direktör i Schatullet AB.
Styrelseordförande i AB Svenska Tempus och Swe Mac Sport AB.
Styrelseledamot i Securitas AB, Produra AB och Hagströmer &
Qviberg AB.
Ledamot i Latours styrelse 1985-87 och sedan 1990.
Aktier i Latour: 229 140 B samt genom ägarandel i bolag 75 000 B.

Bertil Svensson, f 1920

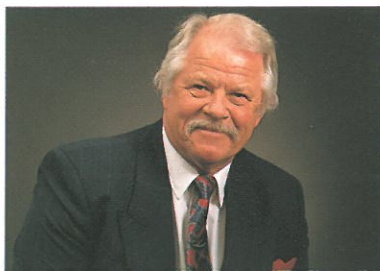
F d verkst direktör i AB Fagerhult.
Ordförande i Habo Kraft AB och Lecrima AB.
Ledamot i APAX Industri AB och Carlsfors Bruk.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1993.
Aktier i Latour: 45 700 A och 35 069 B, samt genom bolag 100 592 A
och 105 318 B.

Göran Wirenstam, f 1937

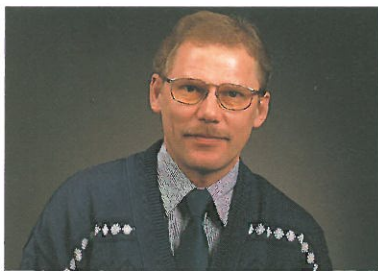
Verkställande direktör
VD och ledamot i Latours styrelse sedan 1993.
Aktier i Latour: 3 560 A och 30 844 B.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Styrelseledamöter



Göran Jordeus



Ain Liivlaid



Anders Svenson

Styrelsesuppleanter



Janos Lancos



Mikael Tjernberg



Ralph Öqvist

Göran Jordeus, f 1932

Aktier i Latour: 100 B

Ledamot i Latours styrelse sedan 1993.

Ain Liivlaid, f 1945

Ledamot i Latours styrelse sedan 1993.

Anders Svenson, f 1942

Ledamot i Latours styrelse sedan 1993.

Aktier i Latour: 180 A och 999 B.

Janos Lancos, f 1933

Suppleant i Latours styrelse sedan 1993.

Aktier i Latour: 50 B.

Mikael Tjernberg, f 1966

Suppleant i Latours styrelse sedan 1993.

Ralph Öqvist, f 1951

Suppleant i Latours styrelse sedan 1993.

KONCERNLEDNING



Göran Wirenstam, f 1937

Verkställande direktör

Aktier i Latour: 3 560 A och 30 844 B.



Tore Åberg, f 1942

Ekonomi- och finansdirektör

Aktier i Latour: 4 990 B.

REVISORER

Ordinarie

Nils Brehmer

Auktoriserad revisor
Öhrlings Reveko AB

Hans Törnqvist

Auktoriserad revisor
Öhrlings Reveko AB

Suppleanter

Göran Tidström

Auktoriserad revisor
Öhrlings Reveko AB

Kåre Edvardson

Auktoriserad revisor
Öhrlings Reveko AB

GROUP AND PARENT COMPANY

Organisation

The group is organised into a portfolio management section and an industrial section. Portfolio management operations are run by the parent company, Investment AB Latour. Current share dealings are the responsibility of the subsidiary company Karpalunds Ångbryggeri AB. In 1993, parts of the share portfolio were owned by the subsidiary companies Promenia Värdepapper AB and Almedahl-Fagerhult AB.

The acquisition of the Almedahl-Fagerhult Group was completed in 1993 as a result of a public offer. When the notification period expired, Latour had 83 per cent of the shares in Almedahl-Fagerhult at its disposal. The purchase was completed and Latour now owns 99 per cent of the shares. Compulsory purchase proceedings have been initiated with a view to redeeming the remaining shares.

As a result of this acquisition, Investment AB Latour has become what is known as a mixed investment company with an industrial section, of which Almedahl-Fagerhult AB is the parent company. Almedahl-Fagerhult has four subsidiary companies which operate within textiles (Almedahls AB), engineering technology (Specma AB), lighting (AB Fagerhult) and air treatment (PM-LUFT AB). These companies are all parent companies in their individual sub-groups.

In 1993, Latour through its subsidiary acquired the machine trading company AB Sigfrid Stenberg. Following the acquisition of the Almedahl-Fagerhult Group, AB Sigfrid Stenberg's operations have been integrated with those of the machine trading company Carstens AB, which is part of Almedahl-Fagerhult AB's engineering technology division. Stenberg's result has been included in the engineering technology division since September 1st 1993.

Portfolio management

On December 31st 1993, the group's portfolio exclusive of current holdings had a market value of SEK 2,321 million. When the value of Almedahl-Fagerhult's shares has been disregarded, the corresponding value on December 31st 1992 was SEK 2,003 million.

At the end of 1993, the book value was SEK 1,156 (1,558) million and the hidden reserve totalled SEK 1,165 (445) million.

In addition to the acquisition of the shares in Almedahl-Fagerhult totalling SEK 273.7 million, shares were purchased for SEK 749 million and sold for SEK 1,255 million in 1993. These transactions resulted in a capital gain of SEK 133.5 million. Share dividends and interest on convertibles totalling SEK 61.4 million were received.

The shareholding in Trelleborg was reduced and had a market value of SEK 59 (338) million at the end of 1993. Since the year-end, this holding has been further reduced and, on February 28th 1994, its market value was SEK 21 million.

The composition of the share portfolio has also changed as a result of an additional share acquisition in Hagströmer & Qviberg AB in conjunction with a new share issue and the sale of shares in Investment AB Öresund. On December 31st 1993, the shareholding in Hagströmer & Qviberg had a market value of SEK 260 (52) million, while that in Öresund had a value of SEK 126 (296) million.

Negative goodwill totalling SEK 24.1 million has been eliminated in the profit and loss account under the heading Portfolio management. This negative goodwill relates to the acquisition of Almedahl-Fagerhult.

Invoiced sales and results

Invoiced sales from the Latour Group's industrial and trading operations totalled SEK 2,183.8 (1,784)* million. Of this sum, SEK 699 (545) million related to sales outside Sweden and corresponds to 32 per cent of total invoiced sales. Other income totalled SEK 32.5 (33.5)* million. The result after depreciation was SEK 121.1 (60.4)* million.

The group's net financial items totalled SEK -33.6 (-33.7) million. This can be compared with SEK -62.2 million in the preceding year, when a recalculation was made as though Almedahl-Fagerhult had been part of the group. Net financial items therefore improved sharply in 1993.

This improvement in net financial items can be attributed in part to a positive cash flow from operations, net sales from the share portfolio, a relatively light tax burden and economies of scale relating to the handling of liquidity between the previous Latour and Almedahl-Fagerhult groups.

Foreign exchange losses on currency loans totalling SEK -68.7 (-80.8) million have been charged to the result.

Liquidity and position

The group's liquid assets including current investments totalled SEK 766.7 (78.4) million. The parent company's liquid assets totalled SEK 69.1 (0.1) million. The group's balance sheet total increased from SEK 2,071 million in 1992 to SEK 3,344 million in 1993; this increase can be attributed in the main to the acquisition of Almedahl-Fagerhult AB.

The group's visible equity/assets ratio was 47% (68%), while the equity/assets ratio after taking account of the surplus value in the share portfolio was 61% (74%). The Almedahl-Fagerhult holding has, however, been valued on the basis of visible equity. The parent company's visible equity/assets ratio was 79% (73%).

The group's net borrowing, i.e. loans minus liquid assets and current investments, decreased from SEK 564 million in 1992 to SEK 486 million in 1993.

Of the loans in foreign currency which had a book value of SEK 456.6 million at the end of 1993, SEK 236.4 million has been repaid since the beginning of 1994, resulting in an exchange gain of SEK 6.5 million.

Investments

Shares in Almedahl-Fagerhult were acquired for SEK 273.7 million. Investments totalling SEK 46 (34) million were made in fixed assets within the group's industrial and trading operations. Of this sum, SEK 43 million related to machinery and SEK 3 million to buildings.

Other information

As one stage in the organisational changes which have been described above in the section entitled Organisation, the Board of Directors will be proposing a change to the company's articles of association which will result in the company's registered office being transferred from Stockholm to Göteborg, where company and group headquarters are currently located.

When it comes to the group's and the parent company's results and position in general, please refer to the income statement and balance sheets, as well as the statements of funds and notes to the accounts.

** The figures for the preceding year relate to the Almedahl-Fagerhult Group*

ENGLISH SUMMARY

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

(MSEK)	1993	1992*	1992
OPERATIONS			
Invoiced sales	2 183,8	1 784,3	–
Other operating income ...	32,5	33,5	–
Total income	2 216,3	1 817,8	–
Operating expenses	–2 028,0	–1 698,7	–
Result before depreciation	188,3	119,1	–
<i>Depreciation according to plan</i>			
Machinery and equipment	–52,2	–47,6	–
Land and buildings	–12,2	–11,6	–
Write-down of goodwill ...	–5,2	–	–
Dissolution of negative goodwill	2,4	0,6	–
Result after depreciation-Operations	121,1	60,4	–
PORTFOLIO MANAGEMENT			
Capital gains on shares	133,5	114,1	114,1
Administrative expenses ..	–9,2	–9,7	–9,7
Profit before depreciation	124,3	104,4	104,4
Depreciation according to plan	–0,2	–0,7	–0,7
Dissolution of negative goodwill	24,1	24,1	–
Result after depreciation-Share management	148,2	127,8	103,7
<i>Financial income and expenses</i>			
Dividend	61,4	68,6	104,3
Interest income	74,1	91,7	9,6
Interest expenses	–116,1	–141,7	–66,8
Difference on exchange	–68,7	–80,0	–80,8
Other financial income and expenses	15,6	–0,8	–
Financial result	–33,6	–62,2	–33,7
Profit after financial items	235,7	126,0	70,0
Extraordinary income	1,4	13,6	10,2
Extraordinary expenses ...	–8,2	–9,1	–
Profit before tax	228,9	130,6	80,2
Taxes	26,1	–19,5	1,9
Minority share	–0,1	0,2	0,3
Net profit	254,9	111,3	82,4

* The result has been recalculated as if Almedahl-Fagerhult was a part of the Group in 1992.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(MSEK)	931231	921231
ASSETS		
<i>Current assets</i>		
Cash and bank accounts	143,4	1,2
Current investments	623,3	77,2
Trade debtors	349,0	–
Prepaid expenses and accrued income	43,5	1,9
Other receivables	35,5	30,0
Listed shares	43,7	3,2
Inventories	456,8	–
	1 695,3	113,5
Blocked accounts with the Central Bank of Sweden ...	0,4	1,3
<i>Fixed assets</i>		
Listed shares	1 156,1	1 928,0
Other shares and participations	25,6	21,9
Long-term receivables	20,2	5,0
Machinery and equipment ..	211,9	1,3
Buildings	218,6	–
Land	16,2	–
	1 648,6	1 956,2
Total assets	3 344,2	2 071,0
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		
<i>Current liabilities</i>		
Trade creditors	203,9	0,9
Income tax liability	20,8	–
Accrued expenses and deferred income	168,4	15,6
Other short-term liabilities ..	577,4	602,4
	970,5	618,9
<i>Long-term liabilities</i>		
Long-term liabilities	225,3	7,6
Pension obligations	218,0	15,3
Negative goodwill	228,7	–
Deferred tax liability	114,6	–
	786,6	22,9
Total liabilities	1 757,1	641,8
Minority interest	12,2	11,5
Shareholders' equity		
<i>Restricted equity</i>		
Share capital	172,4	172,4
Restricted reserves	34,5	22,3
Revaluation reserve	717,1	717,1
<i>Unrestricted equity</i>		
Unrestricted reserves	396,0	423,5
Net profit for the year	254,9	82,4
	1 574,9	1 417,7
Total liabilities and shareholders' equity	3 344,2	2 071,0

A D R E S S E R

Investment AB Latour

Huvudkontor:

J A Wettergrens gata 7
Box 336 401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63

Biblioteksgatan 12
Box 7158 103 88 Stockholm
Telefon 08-679 56 00
Telefax 08-611 31 06

TEXTIL

Almedahls AB

Stationsvägen 2
516 80 Dalsjöfors
Telefon 033-27 01 50
Telefax 033-27 19 40

Stallet

Storgatan 23
114 55 Stockholm
Telefon 08-665 32 75
Telefax 08-782 94 37

Hemvägen 17

Box 591
441 16 Alingsås
Telefon 0322-142 50
Telex 2444
Telefax 0322-145 21

J A Wettergrens gata 7

Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 50
Telefax 031-49 34 30

Nordisk Industri AS

Postboks 144, Røa
N-0702 Oslo
Norge
Telefon 22-50 80 70
Telefax 22-50 89 90

Oy Almedahl Ab

Industrivägen 4
SF-661 00 Malax
Finland
Telefon 61-365 13 05
Telefax 61-365 18 75

Holma-Helsinglands AB

Box 1
820 65 Forsa
Telefon 0650-231 01
Telefax 0650-236 09

FOV Fabrics AB

Norrby Långgata 45
Box 165
501 04 Borås
Telefon 033-13 61 60
Telex 36108
Telefax 033-14 03 90

FOV (UK) Ltd

Suite 55, Concourse House
432 Dewsbury Road
Leeds LS11 7 RL,
West Yorkshire
England
Telefon 0532-70 47 47
Telefax 0532-76 03 99

FOV Fabrics GmbH

Grosse Eschenheimer
Strasse 13 A
D-60313 Frankfurt am
Main 1
Tyskland
Telefon 069-28 70 28
Telefax 069-28 11 35

FOV Fabrics AB

Yliopistonkatu 12a A 13
SF-201 10 Turku II
Finland
Telefon 921-231 46 00
Telefax 921-231 46 05

FOV Fabrics AB

Tuborgvej 135
DK-2900 Hellerup
Danmark
Telefon 31-61 13 93
Telefax 31-62 65 74

FOV Fabrics AB

Stigenga 62
N-0979 Oslo 9
Norge
Telefon 22-21-30 85
Telefax 22-21-30 55

FOV Fabrics AB

Josefstädterstrasse 46/17
A-1080 Wien
Österrike
Telefon 0222-427 70 44
Telefax 0222-408 67 21

Almedahl-Kinna AB

Lyddevägen 8
Box 265
511 23 Kinna
Telefon 0320-115 60
Telefax 0320-146 81

Marieholms

Yllefabriks AB
240 30 Marieholm
Telefon 0413-705 00
Telex 32262
Telefax 0413-701 76

Marifa U.K. Sales Office

Suite 55, Concourse House
432 Dewsbury Road
Leeds LSII 7 RL,
West Yorkshire
England
Telefon 0532-77 87 20
Telefax 0532-76 03 99

H S Josephson AB

Auroragränd 1, Bredäng
Box 2053
127 02 Skärholmen
Telefon 08-603 93 00
Telefax 08-97 85 50

VERKSTADSTEKNIK

Specma AB

J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 16 00
Telex 20748
Telefax 031-45 94 14

Specma Dunlop Hydraulic AB

J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 00
Telex 20748
Telefax 031-45 77 65

Indexor

Automatsvarvning AB

Industrigatan
Box 65
310 10 Våxtorp
Telefon 0430-302 70
Telefax 0430-308 45

Stig Wahlström AB

Mårbackagatan 27
Box 64
123 22 Farsta
Telefon 08-94 03 00
Telex 10016
Telefax 08-605 81 74

Carstens AB

Kortebovägen 4
Box 104
564 23 Bankeryd
Telefon 036-37 70 10
Telefax 036-37 79 26

Elkapsling AB

Industrivägen, Alby
Box 18
841 00 Ånge
Telefon 0690-40210
Telex 71326
Telefax 0690-403 04

Hultafors AB

Fack
517 01 Bollebygd
Telefon 033-29 50 00
Telex 36153
Telefax 033-29 51 38

Tors Hammare

Svarvargatan 1
Box 130
631 03 Eskilstuna
Telefon 016-13 73 30
Telex 46059
Telefax 016-12 05 63

AB Sigfrid Stenberg

Box 914
571 29 Nässjö
Telefon 0380-77 100
Telex 35214
Telefax 0380-140 90

Nobex AB

Halabacken
830 02 Mattmar
Telefon 0640-411 00
Telefax 0640-451 25

BELYSNING

AB Fagerhult

566 92 Habo
Telefon 036-10 85 00
Telefax 036-10 87 70

Fabriker:

AB Fagerhult

Fagerhult
566 92 Habo
Telefon 036-10 85 00
Telefax 036-10 86 99

Högländsvägen 9
Box 276
891 26 Örensköldsvik
Telefon 0660-865 00
Telefax 0660-840 65

Schubergsvägen 20
Box 74
311 21 Falkenberg
Telefon 0346-142 40
Telefax 0346-821 42

Försäljningskontor:

Åsögatan 113-115
116 24 Stockholm
Telefon 08-640 63 60
Telefax 08-714 97 60

J A Wettergrens gata 7
421 30 Västra Frölunda
Telefon 031-89 17 95
Telefax 031-47 70 45

ABC-husen
John Ericssons väg
217 61 Malmö
Telefon 040-705 15
Telefax 040-91 18 96

Mosåsvägen 18
702 28 Örebro
Telefon 019-24 44 22/52
Telefax 019-24 55 65

Övriga bolag:

Fagerhult AS

Aslakveien 14
Postboks 134, Røa
N-0702 Oslo
Norge
Telefon 22-50 75 00
Telefax 22-50 85 40

Fagerhult Nord AS

Fossegrenda 30 B
Postboks 4236, Fossegrenda
N-7002 Trondheim
Norge
Telefon 73-96 23 90/91
Telefax 73-96 23 92

Fagerhult AS

Baldershøj 13-15
Postboks 68
DK-2635 Ishøj
Danmark
Telefon 43-99 43 11
Telefax 43-99 35 22

FLG BV

Energieweg 9, Postbus 200
NL-3400 AE IJsselstein
Holland
Telefon 03408-899 00
Telefax 03408-899 44

Fagerhult GmbH

Borsteler Chaussee
85-99 A, Haus 12
Postfach 610520
D-22425 Hamburg
Tyskland
Telefon 040-511 60 26/27
Telefax 040-511 70 79

Belid AB

Klasavägen 2
432 95 Varberg
Telefon 0340-230 00
Telefax 0340-232 96

Ateljé Lyktan AB

296 81 Åhus
Telefon 044-28 98 00
Telefax 044-28 98 38

Tryckta i Markaryd AB

Anders Anderssons väg
285 35 Markaryd
Telefon 0433-165 25
Telefax 0433-169 14

LUFTBEHANDLING

PM-LUFT AB

Frejgatan 14
Box 300
535 23 Kvänum
Telefon 0512-924 60
Telex 67341
Telefax 0512-927 77

PM-LUFT Service

i Örebro AB
Prologgatan 4
703 70 Örebro
Telefon 019-25 08 10
Telefax 019-25 08 30

PM-LUFT Norge A/S

Aslakveien 14 B
Postboks 138, Røa
N-0702 Oslo
Norge
Telefon 22-50 98 80
Telefax 22-50 98 88