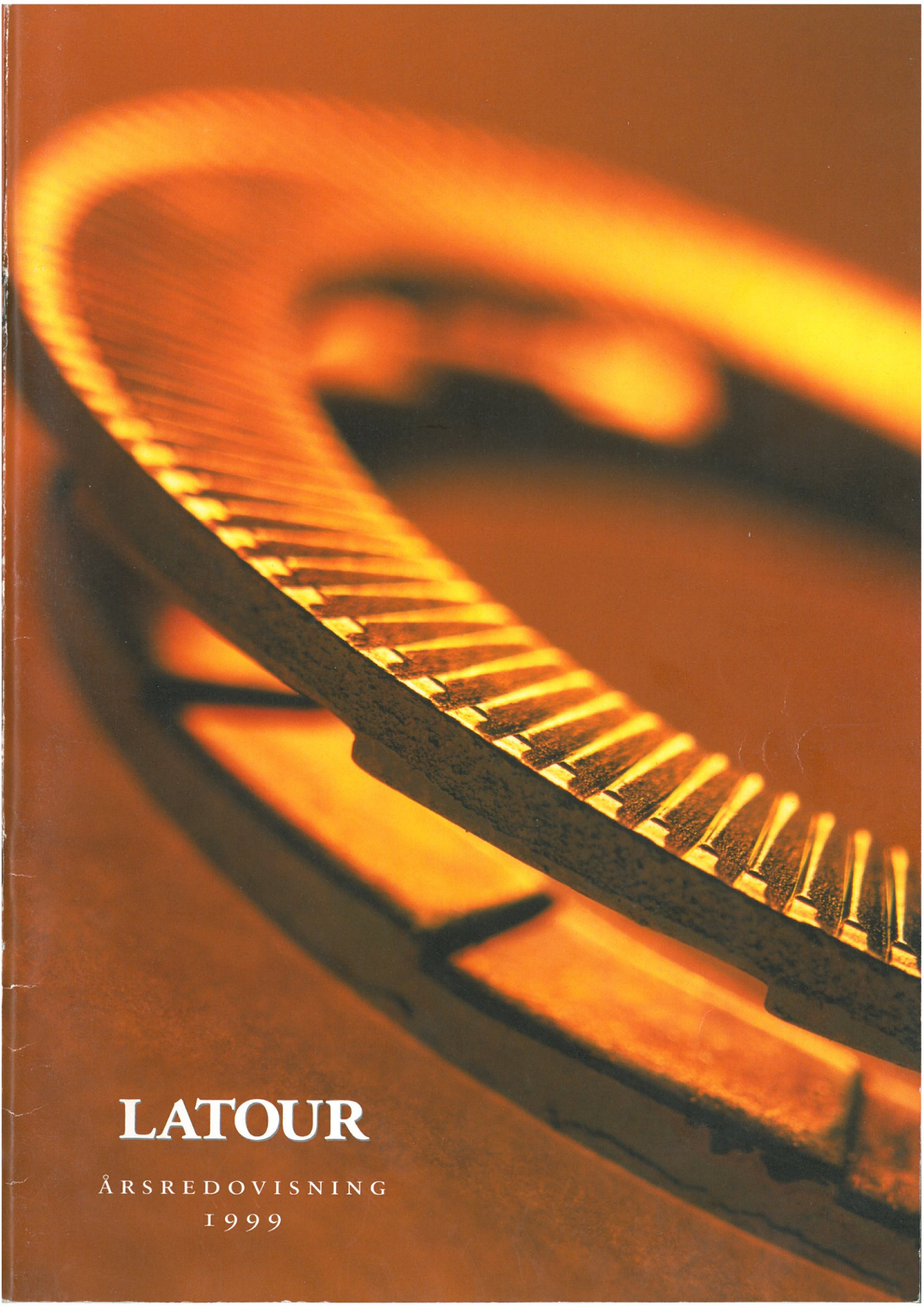




INVESTMENT AB LATOUR (PUBL)

Org.nr. 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg, Telefon 031-89 17 90, Telefax 031-45 60 63
info@latour.se, www.latour.se

A close-up, low-angle photograph of a piano keyboard. The keys are illuminated with a warm, golden light, creating a strong sense of depth and texture. The lighting is soft and directional, highlighting the edges of the keys and casting gentle shadows. The background is blurred, focusing attention on the keyboard's surface.

LATOUR

ÅRSREDOVISNING
1999

INNEHÅLL

- I Latour i korthet
- 2 Koncernchefens översikt
- 4 Börsportföljen 1999
- 6 De 10 största aktieägarna
- 7 Latouraktien
- 8 Femårsöversikt
- 9 Latours Industri- och Handelsrörelse 5 år
i sammandrag
- 10 Affärsområde Textil
- 14 Affärsområde Verkstadsteknik
- 18 Affärsområde Luftbehandling
- 22 Assa Abloy AB
- 23 AB Fagerhult
- 24 Närkes Elektriska AB
- 25 Sweco AB
- 26 Securitas AB
- 28 Förvaltningsberättelse
- 30 Förslag till vinstdisposition
- 31 Resultaträkning
- 32 Balansräkning
- 34 Kassaflödesanalys
- 35 Redovisningsprinciper och Noter
- 49 Revisionsberättelse
- 50 Styrelse, Ledning och Revisorer
- 52 Adresser

BOLAGSSTÄMMA

TID OCH PLATS

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 10 maj 2000 kl. 17.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel (f.d. Sheraton), S. Hamngatan 59 – 65, Göteborg.

DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 28 april 2000, dels anmäla sig till Latour senast måndagen den 8 maj 2000 kl. 15.00.

ANMÄLAN

Anmälan kan göras under adress Investment AB Latour, Box 336, 401 25 Göteborg, alternativt Investment AB Latour, Box 7158, 103 88 Stockholm, eller per telefon 031-89 17 90 alternativt 08-679 56 00.

REGISTRERING

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få rätt att delta i förhandlingarna vid bolagsstämman i god tid före den 28 april 2000 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

UTDELNING

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning med 3:50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 15 maj 2000. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC måndagen den 22 maj 2000 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

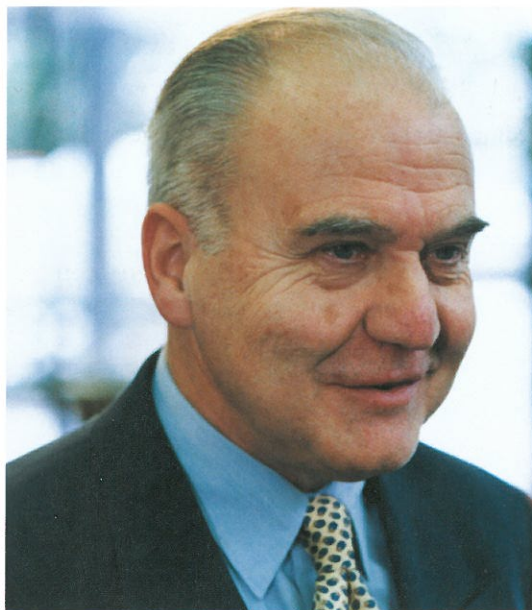
2000-04-28	Kommuniké med kvartalsrapport per 2000-03-31
2000-05-10	Bolagsstämma
2000-08-23	Kommuniké med halvårsrapport
2000-10-23	Kommuniké med kvartalsrapport per 2000-09-30

*Omslagsbilden:
Vibrationsbricka NordLock från Nobex.
Foto: Rob Vanstone*

- Koncernens resultat efter skatt motsvarade 7:60 kronor per aktie, varav 4:70 kronor kommer från aktieförvaltningen och 2:90 kronor från helägda dotterbolag.
- Börsportföljens marknadsvärde var 11 Mdr den 15 mars år 2000 med en dold reserv på 9 Mdr.
- Latour-aktiens substansvärde uppgick den 15 mars 2000 till 256 kronor per aktie.
- Styrelsen föreslår att utdelningen höjs från 2:70 kronor till 3:50 kronor per aktie och att stämman beviljar styrelsen rätt att intill nästa bolagsstämma förvärva egna aktier.



KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT



Göran Wirenström

Efter de stora förändringar som genomfördes i Latour-koncernen under 1996 och 1997 och som resulterade i att stora värden överfördes till aktieägarna innehåller numera Latour-koncernen en börsportfölj, som den 15 mars 2000 hade ett marknadsvärde på ca 11,2 miljarder kronor med en dold reserv på ca 9,1 miljarder kronor, jämte de helägda industri- och handelsföretagen med affärsområdena Textil, Verkstadsteknik och Luftbehandling.

Börsportföljen är koncentrerad till betydande innehav i Assa Abloy, där Latour den 31/12 1999 ägde 7 % av aktiekapitalet, i Fagerhult 30 %, i Närkes Elektriska 15 %, i Piren 16 %, i Securitas 8 % och i Sweco 35 %. Innehavet i Humlegården såldes under december 1999 till Länsfastigheter för sammanlagt 370 Mkr. Affären inbringade en reavinst på 165 Mkr. Under januari innevarande år har dessutom hela innehavet i Piren sålts till holländska Rodamco Continental Europe för 470 Mkr med en reavinst på 133 Mkr. Försäljningsintäkterna har återinvesterats i BT Industries, Getinge, Hufvudstaden, Swedish Match och Volvo.

LATOUR-AKTIENS SUBSTANS- OCH MARKNADSVÄRDE

Den 31/12 1999 uppgick koncernens sammanlagda substans till 10 232 Mkr mot 8 584 Mkr den 31/12 1998, d.v.s. en ökning med 19 %. Den 15 mars i år hade sub-

stansen ökat till 13 351 Mkr, vilket motsvarar en ökning med 30 % på två och en halv månad. Denna värdering grundar sig på börskurserna på aktieportföljen och ett marknadsvärde på dotterbolagen, som beräknats genom att 1998 respektive 1999 års rörelseresultat efter 28 % schablonskatt multiplicerats med ett P/E-tal på 15. Den 15 mars motsvarar detta värde 256 kronor per Latour-aktie att jämföras med 177 kronor, som aktien handlades till samma datum. Den så kallade investmentbolagsrabatten var således 31 %.

Efter de förändringar, som skett i skattereglerna för investmentbolag, finns det anledning att fråga sig, varför Latour-aktien skall värderas så mycket lägre än en motsvarande andel i en aktiefond. Man kan möjligen göra gällande, att de egna dotterföretagen är för högt värderade, om man använder en avkastningsmodell med P/E 15. För att undvika denna diskussion kan man istället värdera substansen genom att lägga samman det synliga egna kapitalet i Latour-koncernen, vilket framgår av balansräkningen, med den dolda reserven i börsportföljen den 15 mars 2000. Då erhålles en substans på sammanlagt 11 482 Mkr, som består av eget kapital på 2 366 Mkr och en dold reserv i börsportföljen på 9 116 Mkr. Per aktie blir i detta fall substansvärdet 227 kronor, som måste anses som ett mycket försiktigt värde med tanke på att Latour-koncernens balansräkning inte innehåller några tveksamma stora goodwill-poster, som skall betalas med framtida, osäkra vinster.

RESULTAT, FINANSIERING OCH LIKVIDITET
Koncernens sammanlagda resultat efter finansnetto uppgick till 459 Mkr. Efter betald skatt motsvarar detta 7:60 kronor per aktie, varav 4:70 kronor kommer från aktieförvaltningen och 2:90 kronor från de helägda industri- och handelsföretagen.

Inklusive övervärden i aktieportföljen uppgick soliditeten den 31/12 1999 till 83 %. Koncernens finansiella ställning är således mycket stark och ger möjlighet till fortsatta förvärv i såväl aktieportföljen som industri- och handelsrörelserna. Enligt meddelande från SPP finns dessutom sammanlagt en dispositionsrätt för Latour-koncernens dotterbolag motsvarande 121 Mkr av SPP:s överskott. Ingen del av detta ingår i redovisningen för år 1999.

Styrelsen föreslår, att utdelningen höjs från 2:70 kronor per aktie till 3:50 kronor eller sammanlagt till 182 Mkr samt att stämman beviljar styrelsen rätt att intill nästa bolagsstämma förvärva egna aktier.

INDUSTRI- OCH HANDELSRÖRELSENA

Den svaga efterfrågan i början av räkenskapsåret har medfört en i stort sett oförändrad fakturering i jämförelse med föregående år – 3 635 Mkr mot 3 622 Mkr – medan däremot rörelseresultatet försämrades från 240 Mkr till 215 Mkr men till en del beror resultatförsämringen på kostnader av engångskaraktär.

Konkurrensen om marknadsandelar, såväl i Sverige som utomlands, ökar alltmer och försäljningspriserna pressas. För att öka marknadsandelarna, avsätts därför stora resurser till snabbare utveckling av nya produkter, automatiserad produktion och aggressivare marknadsföring, bl. a. genom att etablera egna försäljningsbolag på de prioriterade marknaderna. Dessa aktiviteter är på kort sikt kostnadskrävande, men icke desto mindre nödvändiga för att uppnå en uthållig, tillfredsställande lönsamhet.

AFFÄRSOMRÅDE TEXTIL

Under året har den textila produktionen i Alingsås avvecklats och delar av verksamheten överförs till Almedahls anläggning i Kinna. IF Luftfilters verksamhet i Borås har flyttats till de friställda, ombyggda textilkalerna i Alingsås. Kostnaderna för dessa förändringar har belastat resultatet med 11,2 Mkr.

Den 24 oktober förra året utbröt en omfattande brand i Kinna-anläggningen, som totalförstörde den nya delen av beredningsverket. Återuppbyggnadsarbetet har hittills gått bra och anläggningen beräknas vara i full drift igen under andra kvartalet i år. Brand- och avbrottsförsäkringar täcker samtliga kostnader. Tack vare utomordentlig hjälp från konkurrenter och kolleger i Sverige och utomlands har i stort sett alla leveransåtaganden mot företagets kunder kunnat infrias. Latour och dess medarbetare tackar Er alla som ställt upp för oss under denna svåra tid och vi finns alltid till Ert förfogande, om Ni någon gång skulle behöva vårt bistånd.

Även under innevarande år kommer huvuddelen av investeringarna inom affärsområdet att tillföras FOV Fabrics i Borås för att kunna möta den förväntade, ökade efterfrågan på teknisk textil.

AFFÄRSOMRÅDE VERKSTADSTEKNIK

Orderingången på större verkstadsmaskiner minskade för koncernens företag med 10 % på en marknad som minskade med 20 %. Efterfrågan på komponenter och förnödenheter till industrin har däremot successivt förbättrats under året, varför det sammantagna resultatet för handelsgruppen inte minskade så mycket som fanns

anledning att befara. Hydraulikgruppen har fortsatt att förbättra kvalitet och leveranssäkerhet och har under året ingått flera större leveransavtal, som kommer att medföra ökade leveranser i såväl Sverige som Finland. Den höga pundkursen har emellertid fördyrat importen av hydraulslang, något som varit svårt att fullt ut kompensera med ökade försäljningspriser.

Nischföretagen har sammantaget levererat ett bra resultat och är väl positionerade för att kunna fortsätta att öka såväl försäljningsvolymerna som resultat.

AFFÄRSOMRÅDE LUFTBEHANDLING

Efterfrågan på luftbehandlingsprodukter är fortfarande för låg för att motsvara utbudet, varför kampen om marknadsandelar resulterar i en svag lönsamhet. Den största överkapaciteten finns hos producenterna av konventionella luftbehandlingsaggregat, där prisnivån för närvarande är för låg för att långsiktigt göra det möjligt att lönsamt producera och marknadsföra dessa produkter. Koncernens företag är därför inställda på att vinna marknadsandelar genom att erbjuda framtidens teknikintensiva och energisnåla produkter i stället för att i alla lägen slåss om det lägsta priset på gammal teknik. Under innevarande år kommer ett flertal nya produkter att kunna erbjudas på marknaden.

UTSIKTER FÖR 2000

Industri- och handelsföretagen har såväl produkter som leveransförmåga som gör det möjligt att vid en fortsatt förbättring av konjunkturen möta en ökad efterfrågan, såväl i Sverige som utomlands. Det ständigt pågående rationaliseringsarbetet skall göra det möjligt att leverera ett förbättrat rörelseresultat. Dotterbolagens intjäningsförmåga tillsammans med en fortsatt god utveckling av börsportföljen bör vara en god grund för att Latour-aktien också i framtiden skall kunna uppvisa en bra avkastning i jämförelse med andra långsiktiga investeringar.



Göran Wirenhammar



Gustaf Douglas

För Latours börsportfölj blev 1999 ett bra år i absoluta tal (+ 34 %) men ett dåligt år jämfört med index (+ 66 %). Utslagsgivande är som tidigare utvecklingen i Securitas (+ 22 %) och Assa Abloy (+ 54 %), vilka har en vikt i portföljen på respektive 54 % och 30 %.

Som påpekats i tidigare verksamhetsberättelser är det ett längre perspektiv som gäller. Den bilden är utomordentligt bra. Det längre perspektivet är också motiverat, eftersom ett investmentbolag inte kan gå in och ut ur innehav hur som helst. Detta sistnämnda stämmer även med vår uppfattning att ägandet utövas bättre och mer framgångsrikt om det har en långsiktig inriktning. Kunskap tar tid att förvärva, är i regel företagsspecifik och krävs för den aktiva ägarrollen. Ägarrollen är i sin tur förhoppningsvis mer framgångsrik än placerarrollen. I varje fall har den tveklöst varit det i Latour.

Vi har sysslat mycket med frågan om vad som är rätt strategi utgående från vår givna ägarroll vad gäller några aktieinnehav och våra industriella innehav i de tre helägda verksamheterna. Nyckelorden har kommit att bli balans och beredskap. Balans avser innehavens risker, vilka inte får vara av samma typ med avseende på styrande omvärldsfaktorer, känslighet för yttre och inre faktorer för företagen, beroende av kunder och enstaka länders utveckling samt finansiella risker. Den avgörande riskfaktorn för såväl Securitas som Assa Abloy

har att göra med förväntningar. Skulle dessa företag uppvisa negativa avvikelser från förväntan får detta kraftiga konsekvenser för värderingen. Detta gäller alla företag som har en hög värdering av sitt resultat – eller sitt förväntade resultat. Vi har sett detta vid några tillfällen vad gäller dessa företag och åtskilliga gånger på marknaden. Det räcker med att tillväxten går ned till såg 15 % årligen för att marknaden skall oroas ordentligt, speciellt när den är nervös.

I Latour har vi sökt avbalansera detta genom att ta mycket små finansiella risker. Latour har varit praktiskt taget skuldfritt under många år. Vi har också medvetet undvikit att köpa aktier i andra högvärderade tillväxtföretag för att undvika konsekvenserna av ett bakslag för just den typen av företag. I efterhand kan vi konstatera, att detta varit fel – hittills. Vi har emellertid gjort en del placeringar i – som vi anser – relativt lågt värderade företag av en annan typ än de traditionella tillväxtföretagen. Detta har under en kort tid givit hyggliga resultat. Våra två fastighetsintressen i respektive Humlegården och Piren har sålts med gott resultat. I bägge fallen har köparen varit industriellt rätt för att tillvarata och utveckla de bägge företagens specifika kunskaper. Vårt förvärv av ca 35 % av Sweco har utvecklats mycket väl, även om detta företags resultat för 1999 är en besvikelse.

Styrelsen i Latour har diskuterat portföljstrategin och kommit fram till följande:

- En uppbyggnad av flera innehav än tidigare, helst inom av börsen förbisedda sektorer.
- En aktivering av handeln med aktier i korthandelsbolaget Karpalund.
- En höjning av skuldsättningen i Latour.
- En rekommendation till bolagsstämman att Latour skall kunna återköpa egna aktier.

Sistnämnda punkt ingår givetvis i Latours portföljstrategi – alternativet till en aktieplacering skall alltid kunna vara återköp när detta synes vara en bättre affär för aktieägarna.

Vi kan i årsberättelsen för 1999 se, att några nya placeringar tillkommit och vi kommer att kunna redovisa

att detta fortsatt under början av år 2000. Ett av dessa innehav är NEA, som är ett exempel på ett mycket välskött företag, verksamt inom ett synnerligen intressant område, nämligen elinstallation. Det är dock inte något självändamål att vi skall bli en av de allra största aktieägarna i dessa nya innehav och därmed ta på oss ett ägaransvar.

Sedan årsskiftet omhänderhas korthandeln av Henric Ankarcronas företag Hinc Asset Management AB. Detta företag har flera förvaltningsuppdrag och personligen har jag följt dess verksamhet under många år. Storleken på korthandelsportföljen uppgår för närvarande till ca 100 MSEK.

Vad gäller kriteriet beredskap skall Latour ha möjlighet att finansiera de helägda bolagens utveckling och

medverka i finansieringen av de företag där vi ensamma eller med partners har en huvudägarroll. De sistnämnda omfattar Securitas, Assa Abloy, Fagerhult och Sweco. I nyemissioner har det ett klart signalvärde att de viktigaste aktiva ägarna medverkar – helst fullt ut. Vi har i ökad utsträckning kommit att föredra emissioner med företrädesrätt, eftersom dessa är mindre sårbara för kursmanipulation. Vi har hittills aldrig behövt vara i situationen att dels hävda, att en emission är nödvändig och samtidigt förklara varför just vi inte kan delta. Man får sällan denna analys på sig – men den kommer aldrig upp vid önskat tillfälle. Även vid en skuldsättning som väsentligt överstiger dagens, har Latour inte några problem med sin finansiella beredskap.

BÖRSPORTFÖLJEN 1999-12-31

Aktie	Antal	Bokfört värde (Mkr)	Kurs (kr)	Börsvärde (Mkr)	Procentuell ägarandel av AK
Assa Abloy	21 120 000	377	120	2 524	7 %
Fagerhult	3 805 500	260	80	304	30 %
Getinge Industrier	492 900	46	96	47	–
Hufvudstaden	1 315 000	35	30	39	–
Närkes Elektriska	1 425 000	85	82	117	15 %
Pharmacia & Upjohn	200 000	53	386	77	–
Piren	6 747 000	336	60	401	16 %
Securitas	29 900 000	325	154	4 605	8 %
Sweco	5 295 476	113	65	345	35 %
Totalt		1 630		8 459	

NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 1999

Ökning	Antal aktier	Minskning	Antal aktier
Assa Abloy B*	16 320 000	Humlegården A	180 191
Fagerhult	179 500	Humlegården B	3 330 000
Getinge Industrier B	492 900	KCI Oy A	35 000
Hufvudstaden A	1 315 000		
Närkes Elektriska B	959 000		
Pharmacia & Upjohn	50 000		
Piren B	2 534 000		
Sweco A	21 085		
Sweco B	1 417 000		

* Varav 14 400 000 genom split 4:1.

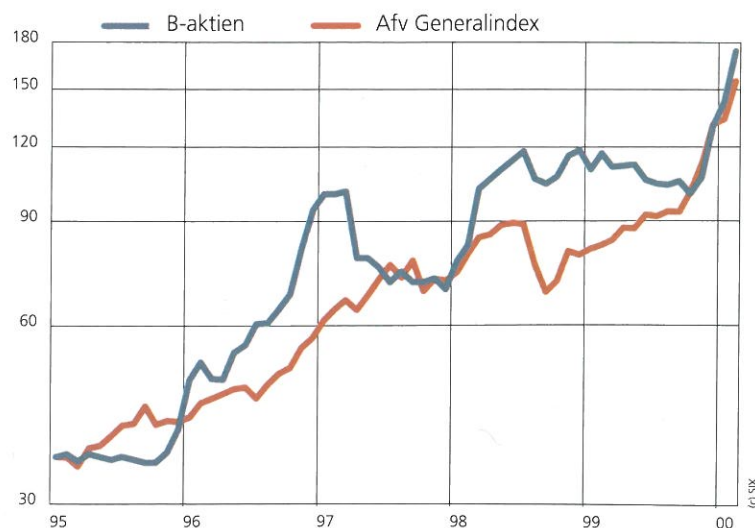
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA (PER 1999-12-31)

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av aktie- kapital	Antal röster	% av röster
Gustaf Douglas, familj och bolag	13 341 000	19 310 250	62,7	152 720 250	72,8
Femte AP-Fonden	1 000 000	3 990 625	9,6	13 990 625	6,7
Bertil Svensson, familj och bolag	1 136 755	657 370	3,5	12 024 920	5,7
Fredrik Palmstierna, familj och bolag	223 000	956 060	2,3	3 186 060	1,5
SPP	13 250	1 146 250	2,2	1 278 750	0,6
Göran Sundblads familj och stiftelse	721 675	28 220	1,4	7 244 970	3,4
Försäkrings AB Skandia	20 800	431 050	0,9	639 050	0,3
Riddarhusets fonder		416 250	0,8	416 250	0,2
Investors Trading AB	17 025	366 580	0,7	536 830	0,3
Goldman Sachs & Co, USA		260 150	0,5	260 150	0,1
Övriga aktieägare, ca 5 400	1 064 170	6 952 020	15,4	17 593 720	8,4
	17 537 675	34 514 825	100,0	209 891 575	100,0

Av kapitalet ägs 62,7 % av huvudaktieägaren med familj och bolag. Övriga personer i styrelsen äger 6,0 %. Institutioner äger 20,2 % av aktiekapitalet.

Aktieslag	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	17 537 675	34	175 376 750	84
Serie B (1 röst)	34 514 825	66	34 514 825	16
Totalt antal aktier à nominellt 2:50 kronor	52 052 500	100	209 891 575	100

Kursutveckling Latour-aktien



LATOURAKTIEN

Data per aktie (kr)	1999	1998	1997	1996 ⁵⁾	1995 ⁵⁾
Vinst efter finansnetto minus betald skatt	7,60	7,80	6,60	8,80	6,90
Substansvärde ¹⁾	197	165	102	111	79
Börskurs 31 december	130	118	69	90	40
Börskurs i % av substansvärde	66%	72%	68%	81%	51%
Eget kapital	45	41	35	36	30
Utdelning kontant	3:50 ²⁾	2:70	2:40	2:20	2:20
Utdelning av dotterbolag	–	–	–	29,20 ³⁾	– ⁴⁾
Direktavkastning	2,7	2,3	3,5	34,9	5,5
P/E-tal	17	15	10	10	6

1) Börsportföljen upptagen till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag värderade till ett avkastningsvärde motsvarande P/E 12 för år 1995 och P/E 15 för åren 1996-1999.

2) Föreslagen utdelning.

3) Sammanlagt värde av utdelade aktier i AB Fagerhult och SäkI AB första dagen dessa noterades.

4) Inlösen av var fjärde aktie mot aktier i Assa Abloy, Securitas och Hagströmer & Qviberg.

5) Åren 1995-96 ingår Fagerhult och SäkI.

Definitioner se not 36.

Latouraktiens substansvärde

	2000-03-15			1999-12-31		1998-12-31	
	Mkr	kr/aktie	Kurs	Mkr	kr/aktie	Mkr	kr/aktie
Rörelsedrivande dotterbolag	2 322	45		2 322	45	2 722	52
Assa Abloy	3 675	71	174	2 524	49	1 488	29
BTI	195	3	193				
Fagerhult	261	5	67	304	6	330	6
Getinge	156	3	92				
Hufvudstaden	165	3	32	39	1		
Humlegården						228	4
NEA	114	2	75	117	2		
Piren				401	8	217	4
Securitas	5 887	113	211	4 605	88	3 767	72
Sweco	309	6	58	345	7	79	2
Swedish Match	123	2	27				
Volvo	173	3	230				
Övriga börsaktier	140	3		124	2	111	2
Övriga tillgångar	169	3		169	3	86	2
Skulder	-338	-6		-718	-14	-444	-8
Substansvärde	13 351	256		10 232	197	8 584	165

Börsportföljen är upptagen till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag värderas till ett avkastningsvärde som uppgår till 15 gånger rörelseresultatet efter schablonskatt.

FEMÅRSÖVERSIKT (MKR)

	1999	1998	1997	1996	1995
Moderbolaget					
Mottagna utdelningar	66	40	50	64	112
(varav dotterbolag)	–	–	(15)	–	(50)
Lämnad utdelning	182 ¹⁾	141	125	388 ³⁾	152
Balansomslutning	2 125	1 776	1 963	2 066	1 924
Soliditet	66%	73%	49%	59%	75%
Justerad soliditet	92%	93%	77%	81%	88%
Börsportföljen					
Förändring av börsportföljens värde	34%	76%	31%	96%	61%
Generalindex	66%	10%	25%	38%	18%
Börsportföljens marknadsvärde	8 459	6 220	3 407	3 136	2 941
Försäljning av börsaktier	522	309 ²⁾	550	318 ⁴⁾	449
Försäljning i % av portföljens marknadsvärde	6%	5%	16%	10%	15%
Realisationsvinster	207	182 ²⁾	163	214	137
Köp och nyteckning av börsaktier	601	432	879	349	181
Utdelning i % av börsportföljens bokförda värde	4,0%	3,0%	3,4%	8,4%	6,3%
Utdelning i % av börsportföljens marknadsvärde	0,8%	0,7%	1,0%	2,0%	2,1%
Koncernen					
Soliditet	56%	57%	58%	57%	53%
Justerad soliditet	83%	81%	76%	75%	69%
Avkastning på eget kapital	18%	21%	18%	23%	25%

¹⁾ Föreslagen utdelning.

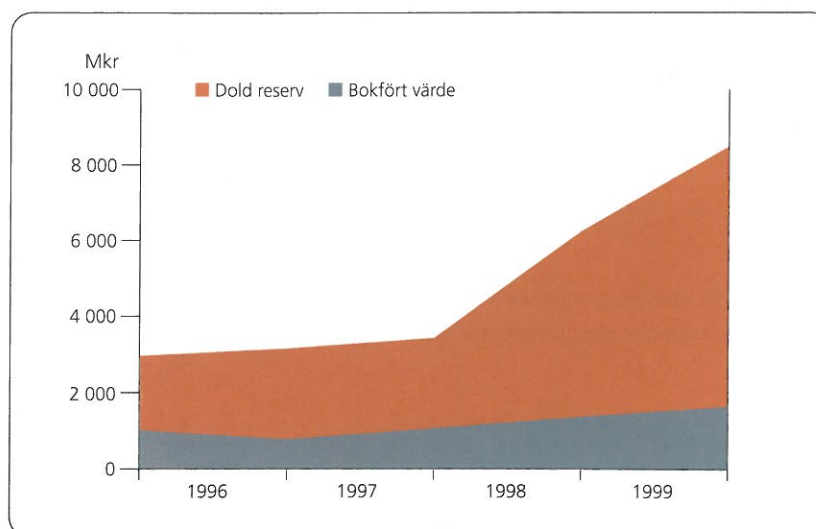
²⁾ Exkl. koncernintern försäljning av Fagerhult-aktier.

³⁾ 52 Mkr avser utdelning av Fagerhult-aktier och 221 Mkr utdelning av SäkI.

⁴⁾ Exkl. koncernintern försäljning av Assa Abloy- och Securitas-aktier.

Definitioner se not 36.

Börsportföljens marknadsvärde och dold reserv



LATOURS INDUSTRI- OCH HANDELSRÖRELSE 5 ÅR I SAMMANDRAG

	1999	1998	1997	1996 ¹⁾	1995 ¹⁾
Resultatposter (Mkr)					
Fakturerad försäljning	3 635	3 622	3 271	3 918	3 969
(varav utlandsförsäljning)	1 545	1 479	1 272	1 420	1 326
Rörelseresultat	215	239	228	261	304
Finansiella intäkter	36	42	48	47	97
Finansiella kostnader	-39	-29	-24	-33	-84
Resultat efter finansiella poster	212	252	252	275	318
Balansposter (Mkr)					
Kundfordringar	534	518	432	493	583
Varulager	700	695	608	733	725
Byggnader och mark	323	314	311	417	323
Maskiner och inventarier	323	301	259	341	344
Balansomslutning	2 837	1 993	2 652	2 661	3 291
Antal anställda	2 702	2 685	2 530	3 403	3 362
Avkastning på sysselsatt kapital %	19,9	25,3	24,9	17,6	17,8
Vinstmarginal %	6,9	7,8	8,4	7,8	10,1
Rörelsemarginal %	5,9	6,6	7,0	6,7	7,7

¹⁾ Åren 1995-96 ingår Fagerhultkoncernen.

Definitioner se not 36.



Stifab Farex produkter finns även i Riksdagshuset.

AFFÄRSOMRÅDE TEXTIL

Affärsområde Textil omfattar de tre verksamhetsområdena Producerande företag, Handelsföretag och Luft- och metallfiltertillverkning.

PRODUCERANDE FÖRETAG

De tillverkande textilföretagen producerar tekniskt avancerade produkter, som kvalitetsmässigt innehar tätpositioner inom sina områden. Produkterna utvecklas ofta i samarbete med kunderna.

Under året har den textila produktionen i Alingsås avvecklats och delar av verksamheten flyttats till Kinna. Rörelseresultaten i Alingsås och Kinna har belastats med kostnader för denna omstrukturering.

Den 24 oktober förra året utbröt en omfattande brand i Kinna-anläggningen, som totalförstörde den nya delen av beredningsverket. Återuppbyggnadsarbetet har hittills gått bra och anläggningen beräknas vara i full drift igen under andra kvartalet i år.

Marknaden för airbags är fortsatt växande, och FOV Fabrics AB är en av de största leverantörerna i Europa av väv till denna produkt. Företaget levererar idag också tillskurna delar till airbag-konfektionärer. Andelen konfektionstyger är sjunkande men utgör fortfarande en betydande del av omsättningen.

PRODUCERANDE FÖRETAG

Almedahl-Kinna AB
FOV Fabrics AB
Marieholms Yllefabriks AB
Holma-Helsinglands AB
Oy Almedahl AB, Finland

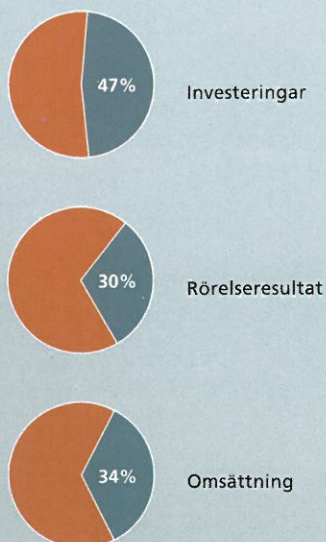
HANDELSFÖRETAG

Almedahls AB
HS Josephson AB
AS Knappehuset, Norge
Oy HS Finland AB

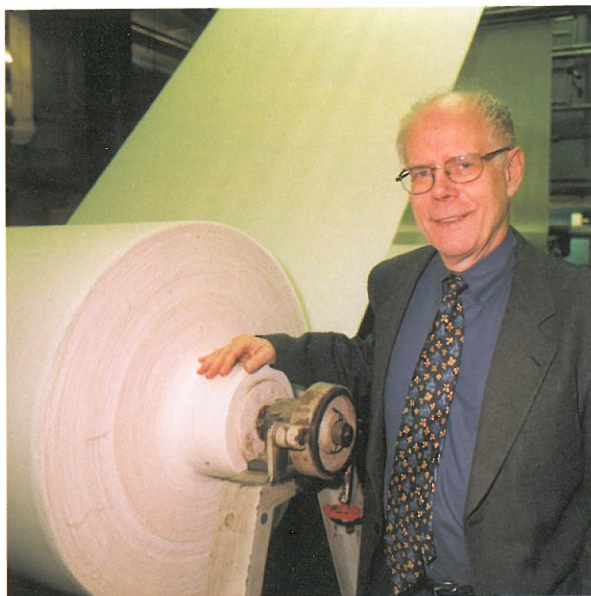
LUFT- OCH METALLFILTER

IF Luftfilter AB
IF Luftfilter AS, Norge
Swegon Oy, Finland

Andel av koncernens:



(Mkr)	1999	1998
Omsättning	1 264	1 278
Rörelseresultat	67	79
Materiella anläggningstillgångar	254	246
Varulager	260	282
Kundfordringar	152	159
Investeringar	54	41
Rörelsemarginal %	5,3	6,2
Avkastning på operativt kapital %	12,8	15,8
Antal anställda	923	948



Hans-Gunnar Ärnlov, VD

Efterfrågan på solskyddsprodukter som tillverkas och marknadsförs av Almedahl-Kinna AB har varit god. Enheten är också underleverantör av bl.a. tryckta textilier till gruppens handelsföretag.

Marieholms Yllefabrik är jämte FOV Fabrics AB de två enheter, som har komplett textilproduktion från vävning till färdig väv. Marieholm tillverkar vävar i polyester-ull för tung herrkonfektion.

Produkter av lin har mött ökat intresse, vilket medfört god orderingång till spinneriet i Finland och garnfärgeriet i Forsa.

HANDELSFÖRETAG

Handelsgruppen fungerar som en enhet vad gäller produktutveckling och sortiment. Marknadsföringen sker i Norden med ett starkt stöd av egna lokala säljorganisationer.

Sortimentet omfattar gardiner till offentlig miljö, hemtextil, handarbeten, sybehör samt tyger till mode och heminredning. Försäljningen sker till olika typer av återförsäljare som fackhandel, varuhus, postorder etc.

Marknaden för textilier till offentlig miljö är sedan några år tillbaka i stark tillväxt, och marknadsandelen för gardiner är hög. Ett eget möbeltygssortiment är under utveckling.

Inom handarbeten och sybehör är företagen marknadsledande i Norden.

Marknaden för handarbeten har under senare år gått kraftigt tillbaka och fortsätter att minska. Konkurrenssituationen är besvärlig med små möjligheter till prisökningar. Ett dotterbolag i Danmark har därför avyttrats. Sybehörsmarknaden fortsätter också att minska, om än i relativt långsam takt.

Under 1999 har det under föregående år påbörjade omstruktureringsarbetet fortsatt, och stora kostnadsbesparingar har uppnåtts. Trots detta har lönsamheten inte förbättrats på grund av den svaga marknadsutvecklingen.

Sammanslagningar och rationaliseringar måste därför fortsätta även under innevarande år.

Förutom ytterligare sortimentssamordning kommer sortimentsbredden att minska inom ett flertal områden. Logistiken skall förbättras.

LUFT- OCH METALLFILTERTILLVERKNING

IF Luftfilter AB:s produktprogram innehåller ett komplett sortiment av filter för inomhusklimat, alltifrån grundfilter till så kallade "rena rum" och metallfilter för fett- och oljedimavskiljning.



Teknisk väv från FOV Fabrics i sidokrockkudde.

Filtermarknaden är en tillväxtmarknad. Ökningen har under året varit större i våra nordiska grannländer än i Sverige.

Under året flyttades all verksamhet från Borås till de friställda, ombyggda textillokalerna i Alingsås. Merparten av de kollektivanställda har nyanställts i Alingsås, medan övriga medarbetare har flyttat med från Borås.

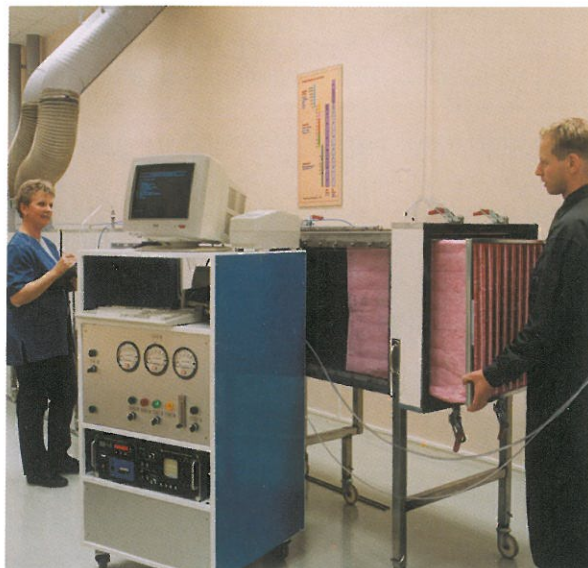
Betydande nyinvesteringar har gjorts, vilket förbättrar arbetsmiljön samt ökar produktiviteten och produktionskapaciteten. Verksamheten finns idag i mycket ändamålsenliga lokaler både vad gäller produktion och administration.

Omlokaliseringen till Alingsås och en etablering av eget försäljningsbolag i Danmark har blivit kostsammare än förväntat, vilket har påverkat resultatet.

De nordiska länderna bearbetas numera genom egna försäljningsbolag, medan all produktion finns i Alingsås och Österbymo. Till exportmarknaden i övrigt säljs produkterna via återförsäljare.



Almedahls inredningstextilier på den internationella hemtextilmässan i Frankfurt.



IF Luftfilters nya testlaboratorium i Alingsås.

Produktionsanläggningarna i Österbymo, metallfilter, och Alingsås, textilfilter, är båda ISO-certifierade vad avser kvalitet och miljö. P-märkta filter produceras i Alingsås.

Marknadssituationen inför år 2000 är positiv. Genom rationalisering och trimning av den nya produktionsanläggningen i Alingsås skall ytterligare kostnadsbesparingar uppnås.

MILJÖARBETE

Textil produktion påverkar miljön i likhet med all industriell produktion.

Miljöarbetet drivs framåt så långt det är ekonomiskt rimligt och har bland annat som mål att ligga före de myndighetskrav, som framgent kan ställas.

Ett nära samarbete med leverantörer både av varor och tjänster sker rutinmässigt också i miljöfrågor.

Affärsområdet har fyra enheter, som enligt lag kräver miljötillstånd för sin färgning och beredning av textilier. Ett av tillstånden omprövas under innevarande år.

I samband med avvecklingen av produktionen i Alingsås anslöts fastigheten till ett biobränsleldat fjärrvärmeverk, vilket minskat svavel- och koldioxidutsläpp. Den goda tillgången på el under det gångna året har medfört, att FOV Fabrics i Borås i stor utsträckning

kunnat använda sin befintliga elanläggning för produktion av ånga och varmvatten, vilket avsevärt reducerat luftföroreningarna från denna enhet.

I samarbete med textilbranschen har en miljövarudeklaration, MVD, för textila produkter lanserats.

Företagen deltar också i en av Länsstyrelsen ledd undersökning av föroreningar i Viskan och Häggån.

UTSIKTER FÖR ÅR 2000

Utvecklingen för de producerande företagen är positiv, och lönsamheten kommer att bibehållas.

Handelsföretagen möter främst inom handarbeten en vikande marknad. Ytterligare rationaliseringsarbeten är nödvändiga och kostnadskrävande.

Det sammantagna resultatet bör bli minst i nivå med föregående år.



Slutkontroll av väv för airbags hos FOV Fabrics i Borås.

AFFÄRSOMRÅDE VERKSTADSTEKNIK

Affärsområde Verkstadsteknik är verksamt inom tre huvudområden, Industriell handel, Hydraulik och Producerande nischföretag.

INDUSTRIELL HANDEL

Företagen inom industriell handel marknadsför maskiner, verktyg och utrustningar för främst skärande bearbetning inom metall- och träindustrin. Viktiga produkter är även komponenter som ingår som insatsvaror och som används för drift och underhåll.

Svensk exportindustri utgör i huvudsak marknad för produkterna och som leverantörer till handelsgruppen återfinns välkända internationella tillverkare. I stor utsträckning sker också vidareförädling och anpassning av produkterna till kundernas behov.

Stenbergs och Specma arbetar främst med maskiner, verktyg och automation till svensk verkstads- och träindustri. Möjligheten att leverera kompletta maskinsystem inklusive verktyg och produktionsteknik har inneburit att dessa företag under året fått förtroendet att leverera ett stort antal anläggningar på en i övrigt relativt svag

INDUSTRIELL HANDEL

Specma AB
Carstens AB
AB Sigfrid Stenberg
Mekana Import AB
Stig Wahlström AB

HYDRAULIK

Specma Hydraulic AB
Specma Dunlop Hydraulic AB
Eurobend AB
Indexor Automatsvarvning AB
Mitt Hydraulik AB
Hymat Oy
Kappahydro Oy

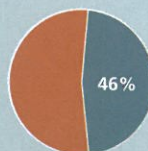
PRODUCERANDE NISCHFÖRETAG

Elkapsling AB
Hultafors AB
Kami AB
Nobex AB

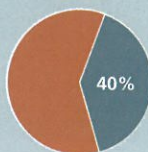
Andel av koncernens:



Investeringar

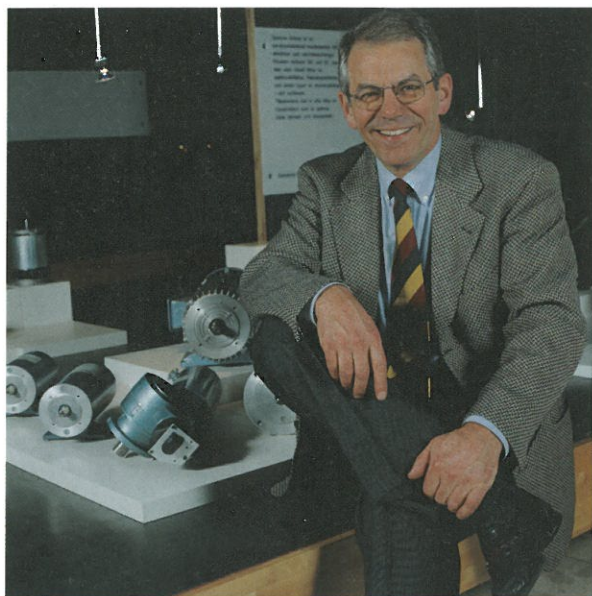


Rörelseresultat



Omsättning

(Mkr)	1999	1998
Omsättning	1 461	1 478
Rörelseresultat	102	108
Materiella anläggningstillgångar	158	159
Varulager	310	262
Kundfordringar	233	208
Investeringar	25	37
Rörelsemarginal %	7,0	7,3
Avkastning på operativt kapital %	23,4	31,0
Antal anställda	966	927



Rolf Krafft, VD

marknad. Under året har försäljningen av träbearbetningsmaskiner koncentrerats till avancerade numeriskt styrda maskiner och ytbehandling, där den framtida tillväxtpotentialen finns.

För att ytterligare komplettera produktprogrammet och bredda kundunderlaget, har under året Mekana Import AB i Malmö förvärvats. Mekana Import är huvudsakligen leverantör till verktygsmakare och underleverantörer inom fordons- och telekomindustrin. Mekana har förutom produkter för skärande metallbearbetning också gnistbearbetningsmaskiner, vilket är ett nytt produktområde.

Som komponentleverantör är Stig Wahlström AB ett känt begrepp inom mekanik, elektronik och elteknik. Rollen som problemlösare och rådgivare är väsentlig för framgången. Kontaktdon för satellitantenner och mobiltelefoner är en viktig produktgrupp på en växande marknad.

Carstens arbetar som leverantör till svensk möbel- och inredningsindustri. Företaget koncentrerar sig på produkter för ytbeläggning och kantlistning. Satsningen på bl.a. laminatmaterial har inneburit en positiv utveckling för företaget under året.

HYDRAULIK

Företagen inom gruppen arbetar med hydraulikkomponenter med koncentration på hydraulikledningar.

Produkterna är slangar, rör och kopplingssystem som förädlas och anpassas till kundernas behov. En hög teknisk kompetens finns, vilket innebär att företagen tar aktiv del i kundernas konstruktionsarbete och ansvarar för hydraulsystemets totala ledningsfunktion.

Produkterna levereras i huvudsak till den svenska och finska marknaden, där gruppen med de finska dotterbolagen, Hymat och Kappahydro, har en marknadsledande roll.

De mest betydande kunderna återfinns bland tillverkare av tunga lastfordon, entreprenad- och skogsmaskiner samt hanteringsutrustning. Hos dessa går utvecklingen mot allt större enheter och globalisering. Detta ställer högre krav på underleverantörerna avseende produktkvalitet och leveransprecision. Avsevärda resurser har därför satsats på personal och maskinutrustning för att möta dessa krav.

På materialsidan sker ett nära utbyte av erfarenheter med leverantörer av slangmaterialet. Tillverkning av kopplingar och rörformning sker i egen regi hos Indexor



Världens minsta koaxialkontaktdon för satellitantenn levereras av Stig Wahlström.

och Eurobend, där utökning av maskinresurserna skett. För att kunna erbjuda kunderna optimala lösningar sker kontinuerligt långtidstester, som utförs i egenutvecklad, avancerad provutrustning.

Trots ökad priskonkurrens från internationella aktörer och en ofördelaktig pundkurs vid köp av hydraulslang har lönsamheten bibehållits på en nivå motsvarande förra årets.

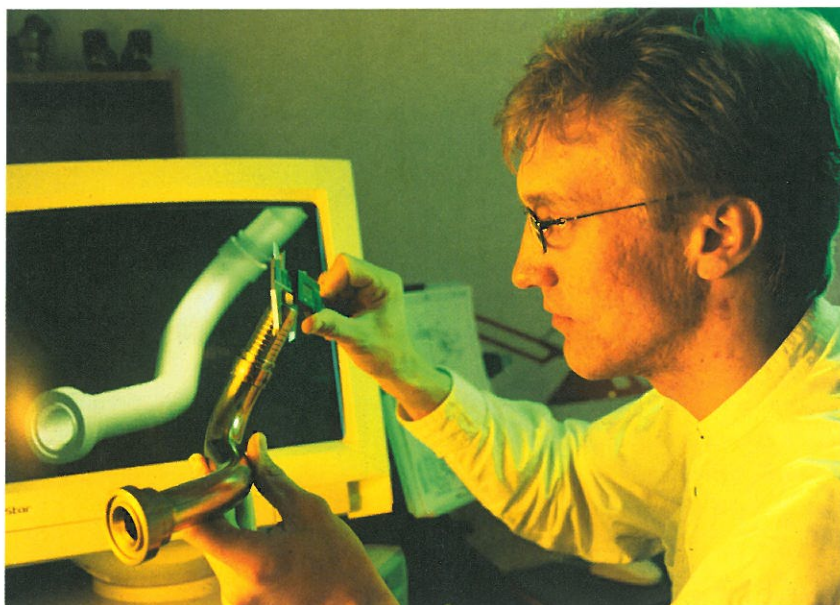
PRODUCERANDE NISCHFÖRETAG

Gruppen består av fyra företag med verksamheter som bygger på egenutvecklade produkter, produktion och marknadsföring.

Hultafors med sitt mät- och handverktygsprogram är den ledande aktören i Skandinavien. Tillverkning sker i egenutvecklad, högproduktiv utrustning och trä-tumstocken är den dominerande produkten. Av försälj-



Robotinstallation levererad av Specma.



Konstruktion av hydraulikkopplingar hos Specma Hydraulic i Göteborg.

ningen sker 50 % till länder utanför Skandinavien. Företaget, som har en stor andel byggrelaterade produkter, har under året haft en bra utveckling med förbättrad lönsamhet.

Nobex producerar och marknadsför NordLock låsbrickor och geringssågar. Produkten NordLock är ett unikt låssystem för vibrationsutsatta skruvförband. Försäljningen har under året utvecklats väl med god lönsamhet. Exportandelen överstiger 80 %. För att bättre tillvarata möjligheterna till ökad försäljning har ett dotterbolag etablerats i USA, som bl.a. levererar till GM i Detroit.

Elkapslings produktområde utgörs av apparatskåp för industri, data och elinstallation. Produkterna säljs till byggare av styrelektronik och elinstallationer på skandinaviska marknaden. Trots hård priskonkurrens i en marknad som under året ej haft någon tillväxt, har en avsevärd resultatförbättring skett.

Kami utvecklar, tillverkar och marknadsför tak- och fasadsystem i plåt. Tillverkning sker i egenutvecklad maskinutrustning. Den dominerande produkten marknadsförs under varumärket Terraplegel. Materialet är tegelmönstrat med sandbeläggning, som ger intryck av ett betongtegel. Under året har ett säljbolag etablerats på polska marknaden.

MILJÖARBETE

Miljöarbetet i de olika företagen ingår som en viktig del av den dagliga verksamheten. Påverkan av miljön från de olika tillverkningsprocesserna är av ringa omfattning. Verksamheten bedrivs enligt gällande miljöavtal och där det är ekonomiskt försvarbart hålls en högre standard än vad lagar och avtal föreskriver. Forskning och utveckling inom de olika områdena, i egen regi och tillsammans med våra leverantörer, har resulterat i en mängd produkter som är återvinningsbara.

Företagen arbetar aktivt med planläggning och förbättringar för ISO 14000-revidering och inom flera företag kommer certifiering att ske under året.

UTSIKTER FÖR ÅR 2000

Företagen inom gruppen står väl rustade för att möta en ökad efterfrågan. Verksamheterna är i de flesta fall beroende av utvecklingen inom svensk exportindustri. Då denna förväntas möta ökad efterfrågan, bör resultatet för gruppen kunna förbättras jämfört med föregående år.

AFFÄRSOMRÅDE LUFTBEHANDLING

Affärsidén för de i affärsområdet ingående företagen är att erbjuda marknaden produkter, delsystem och projekteringshjälpmedel, som byggherrar, konsulter och installatörer kan nyttja för att skapa ett gott inomhusklimat. Produkterna används i de flesta slag av byggnader såsom kontor, affärslokaler, hotell, sjukhus, skolor, daghem m. m. och säljs i första hand till ventilationsinstallatörer och byggherrar.

Försäljning sker i Sverige via egna säljkontor och på exportmarknaderna via egna dotterbolag eller genom återförsäljare.

LUFTBEHANDLING

PM-LUFT AB
PM-LUFT Danmark AS
PM-LUFT Finland Oy
PM-LUFT Norge AS
Swegon GmbH, Tyskland
Swegon Ltd., England
PM-LUFT Inc., USA
Stifab Farex AB
Stifab Farex AS, Norge
Farex Inter SA, Schweiz
Swegon AS, Danmark

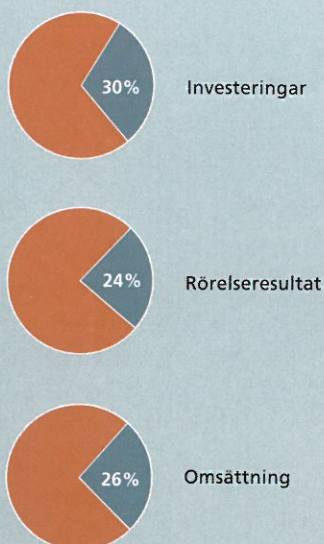
PM-LUFT AB och Stifab Farex AB utgör de producerande bolagen i gruppen.

PM-LUFT har huvudfabrik i Kvänum och en mindre enhet i Skövde, medan Stifab Farex har fabriker i Tomelilla och Arvika. Båda bolagen har under verksamhetsåret ytterligare stärkt sina positioner som marknadsledare på den nordiska marknaden. Stora framsteg har också gjorts på flera av de utomnordiska marknaderna.

PRODUKTER

Både PM-LUFT och Stifab Farex är som specialister inom sina respektive områden inriktade på att utveckla produkter som ligger i frontlinjen när det gäller att åstadkomma hög komfort och god driftsekonomi. Modern informationsteknologi används för att stärka konkurrenskraften när byggnadernas olika installationer integreras i allt vidare omfattning.

Andel av koncernens:



(Mkr)	1999	1998
Omsättning	956	905
Rörelseresultat	52	53
Materiella anläggningstillgångar	140	109
Varulager	123	141
Kundfordringar	149	151
Investeringar	35	20
Rörelsemarginal %	5,4	5,9
Avkastning på operativt kapital %	19,9	21,9
Antal anställda	806	803



Mats Holmqvist, VD

Såväl PM-LUFT som Stifab Farex har utvecklingsavdelningar med väl kvalificerad personal samt moderna och välutrustade testlaboratorier, anpassade för bolagens produkter. De båda bolagens produktsortiment kompletterar varandra på ett bra sätt, och samordning av produktutvecklingsarbetet gör att slagkraftiga helhetslösningar kan erbjudas.

PM-LUFT:s produktsortiment består i huvudsak av luftbehandlingsaggregat. Tre produktfamiljer dominerar – klassrumsaggregatet Compact Air, luftbehandlingssystemet GOLD samt luftbehandlingsaggregatet BASIC. Vidare tillverkas och marknadsförs produkter för den internationella agro-marknaden.

Den mest framgångsrika produkten, GOLD, är fortfarande sex år efter marknadsintroduktionen oöverträffad och någon kännbar konkurrens har ej kunnat noteras. Också på traditionellt konservativa marknader har GOLD-aggregaten nu börjat vinna terräng. Under året har betydande utvecklingsinsatser gjorts för att ytterligare öka försprånget på marknaden. Resultatet av detta arbete beräknas visa sig under slutet av år 2000. PM-LUFT har också en väl fungerande och i Sverige landsäckande serviceavdelning som bedriver en intressant

utveckling av IT-baserade tjänster med stor utvecklingspotential.

Stifab Farex har ett produktsortiment som omfattar fyra olika produktsegment – produkter för luftdistribution, bullerbekämpning, luftflödeskontroll och rumsklimatisering. Inom samtliga dessa fyra områden har företaget en framskjuten position på de nordiska marknaderna. Stora framgångar har också nåtts på den europeiska marknaden. Detta gäller framför allt produkter för vattenburen klimatisering – kyltak, kylbafflar och fönsterapparater.

Under det senaste året har en helt ny serie kylbafflar introducerats och fått ett mycket gott mottagande såväl i Norden som på kontinenten. Genom att producera dessa mot lager för snabb leverans, har konkurrenskraften ytterligare förbättrats.

Under innevarande vår lanseras ett helt nytt koncept för luftmängdsreglering - projekt Eric - innehållande såväl hårdvara som mjukvara. Systemet kan bland annat användas för att anpassa luftmängder till aktuellt behov, vilket leder till kraftigt minskad energiförbrukning. Vid förhandspresentationer för ledande aktörer inom byggbranschen har Stifab Farex ventilationsprincip "Förlåtande Ventilation" fått starkt gensvar. Detta är ett bra exempel på där Stifab Farex och PM-LUFT:s produkter på ett utmärkt sätt kompletterar varandra.

MARKNAD

Luftdivisionens bolag riktar sina försäljningsansträngningar mot Nord- och Mellaneuropa. Stora andelar av den totala volymen finns i Norden och både PM-LUFT och Stifab Farex är marknadsledande i Sverige och mycket starka i Finland och Norge.

Försäljningen till övriga Europa, främst de stora västeuropeiska länderna, samt Polen, är under uppbyggnad. Betydande volymökningar har uppnåtts under de senaste åren och ambitionen är fortsatt expansion.

På exportmarknaderna marknadsförs i flera fall luftdivisionens samtliga produkter gemensamt av dotterbolag under bolagsnamnet Swegon.

Marknaden i Norden har under 1999 ökat något. I Finland och Sverige har volymerna förbättrats, i Danmark varit oförändrade och i Norge minskat. Mellaneuropa har under året uppvisat en splittrad bild, men då marknadsandelarna är små, har inte konjunkturen haft någon större påverkan.

PM-LUFT har under de senaste åren mötts av stark priskonkurrens från i första hand de nordiska tillverkarna, ABB, Industriventilation, Novenco m.fl.

Konkurrensen ökar dessutom från utländska bolag som etablerar sig på den svenska marknaden, antingen genom förvärv av svenska företag eller genom uppbyggnad av säljorganisation i Sverige. Stifab Farex huvudkonkurrenter i Norden är Halton, ABB och Auranor. I övriga Europa är TROX en stor konkurrent.

Gemensamt för PM-LUFT och Stifab Farex är att bolagen är beroende av acceptans och framgång hos föreskrivande led, det vill säga VVS-konsulter och arkitekter. Produkterna säljs däremot i de flesta fall till installatörer eller direkt till byggherrar, varför marknadsföringsarbetet måste bedrivas på flera fronter och ofta med olika argument, något som ställer stora krav på en väl fungerande marknadsorganisation.

Ett ökande intresse kan noteras för långsiktigt tänkande. Allt oftare utgör livscykelkostnaden bedömningsgrund för val av leverantör eller system. Också i

detta sammanhang ligger såväl PM-LUFT som Stifab Farex väl till jämfört med övriga aktörer på marknaden.

MILJÖ OCH KVALITET

Den produktion som bedrivs inom luftdivisionens bolag är att betrakta som ren, d.v.s. utsläpp till luft och vatten är mycket begränsade. En tidigare genomförd livscykelanalys med avseende på miljöpåverkan visar att produktionen av den energi som åtgår för att driva produkten under dess hela brukstid utgör 90% av dess totala miljöpåverkan. Det är således av största vikt att skapa system som medger lägsta tänkbara energiåtgång.

Båda bolagen har under året bedrivit ett intensivt produktutvecklingsarbete med denna målsättning. Stifab Farex system "Eric" är ett utmärkt exempel på en produkt som hjälper till att på ett effektivt sätt styra luftflödet till de lokaler som för tillfället behöver ventilation i



Automatiserad tillverkning av roterande värmeväxlare hos PM-LUFT.



Datoriserad slutkontroll av PM-LUFT:s GOLD-aggregat.

en omfattning som motsvarar behovet. PM-LUFT:s nya generation GOLD-aggregat är ett annat exempel, där stora framsteg gjorts för att minimera energiåtgången för luftväxling.

Samtliga produktionsenheter och kontor är helt depofria, det vill säga inget körs till deponi, utan allt avfall tas om hand för destruktion eller återvinning i en eller annan form. Vid konstruktion av nya produkter ingår alltid som ett kriterium att den nya produkten skall vara mera energieffektiv än den produkt den ersätter. Vidare används maskiner, program och produktionsmetoder, som gör det möjligt att minimera skrotmängderna. Detta är i högsta grad en miljöfråga, som dessutom hjälper till att minska företagets kostnader.

I den mån målning och ytbehandling förekommer, eftersträvas kontinuerligt förbättrade och mindre miljöbelastande metoder. Hos Stifab Farex pågår planering för ett nytt måleri, där den allra senaste tekniken kommer att utnyttjas för att minimera utsläppen. På PM-LUFT bedrivs kontinuerligt ett arbete med att växla

över till mindre miljöbelastande färger och mindre färgåtgång.

Såväl PM-LUFT som Stifab Farex är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001.

UTSIKTER FÖR ÅR 2000

På den svenska marknaden förväntas en svag uppgång under innevarande år och expansionen kommer sannolikt att vara koncentrerad till storstadsregionerna och till universitets- och högskoleorterna.

På exportmarknaderna förväntas en fortsatt positiv utveckling med ökande marknadsandelar.

Såväl PM-LUFT som Stifab Farex har ett produktsortiment och en marknadstäckning som gör att företagen står väl rustade för att möta en under de närmaste åren ökad efterfrågan.

Sammantaget förväntas resultatet bli väl i nivå med vad som uppnåddes föregående år.

ASSA ABLOY AB

ASSA ABLOY är världens ledande låskoncern med en omsättning överstigande 10 miljarder kronor. Antalet anställda är cirka 13 000. Koncernen verkar inom byggnadslås, industrilås, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås och hotellås. Koncernen har sin utgångspunkt i Norden med marknadsledande positioner i samtliga länder. Koncernen har även en stark ställning på kontinenten i Europa samt i Nordamerika, Australien och Sydostasien. På det elektromekaniska området har ASSA ABLOY en världsledande ställning inom hotellsäkerhet genom dotterbolagen VingCard och Timelox.

VERKSAMHETSÅRET 1999

Resultatet före skatt var 981 (748) Mkr, vilket motsvarar en ökning med 31 procent. Omsättningen ökade med 20 procent till 10 277 (8 582) Mkr. Koncernens organiska tillväxt för jämförbara enheter uppgick till 5 procent.

Under året förvärvades elva företag, varav två i Sverige och två i Frankrike samt företag i Australien, Kanada, Danmark, Finland, Tyskland, Israel och Spanien. Genom förvärvet av tyska effeff uppnåddes en världsledande position inom elektromekanisk låsning. Med Lockwood fick ASSA ABLOY en ledande position i Australien och Sydostasien.

Den kontinuerliga benchmarkingen mellan de olika enheterna ger fortsatt resultat i form av ökad produktivitet. Under året har fokusering skett på ökad tillväxt genom korsförsäljning av produkter på nya marknader där koncernen är representerad. Vidare har man under året tecknat gemensamma inköpsavtal, vilka förväntas



ge betydande kostnadsbesparingar. I juli genomförde ASSA ABLOY en fullteknad nyemission, vilken tillförde 1 985 Mkr.

HÄNDELSE EFTER DEN 1/1 2000

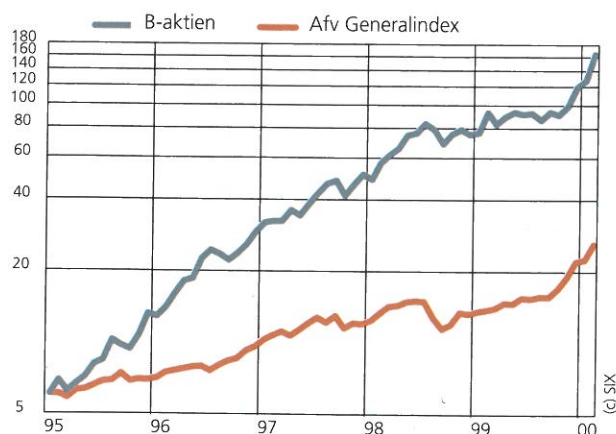
Under mars månad 2000 tecknade ASSA ABLOY avtal om förvärv av Williams PLC låsdivision. Williams låsdivision, Yale Intruder Security, är en av världens ledande tillverkare av lås, låscylindrar och kassaskåp med starka globala varumärken, såsom Yale, Chubb och Tesa. Divisionen har cirka 13 000 anställda. Förvärvet kompletterar geografiskt ASSA ABLOYs verksamhet och bidrar med starka positioner i Nordamerika, Storbritannien, Holland, Spanien, Sydafrika, Brasilien och Kina. ASSA ABLOYs omsättning kommer proforma att överstiga 20 miljarder SEK.

UTSIKTER

Låsbranschen erbjuder goda möjligheter till fortsatt tillväxt. Behovet av säkerhet ökar samtidigt som branschen genomgår en konsolidering vilken skapar ytterligare förvärvsmöjligheter. Alla bolag i koncernen har alltså mycket att lära av varandra och har också möjligheter till förbättrade marginaler. Sammanfattningsvis skapar ASSA ABLOYs starka position, den säkerhetsdrivna tillväxten, potentialen för en fortsatt effektivisering och branschens konsolidering förutsättningar för en fortsatt god vinstutveckling under 2000.

AKTIEN

ASSA ABLOY-aktien är noterad på A-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 1999 steg aktiekursen från 77:50 kronor till 119:50 kronor per aktie. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 2 524 Mkr.



(Mkr)	1999	1998
Försäljning	10 277	8 582
Resultat efter skatt	687	526
Föreslagen utdelning per aktie, kr	0:75	0:63

AB FAGERHULT

I Fagerhultgruppen ingår Fagerhults Belysning, Aneta och Ateljé Lyktan, som utvecklar, producerar och marknadsför belysning för offentlig miljö. Belid är Sveriges största tillverkare av hembelysning och Tryckta är en kvalificerad underleverantör av bl.a. trycksvarvade detaljer till såväl företag inom Fagerhultgruppen som externa kunder.

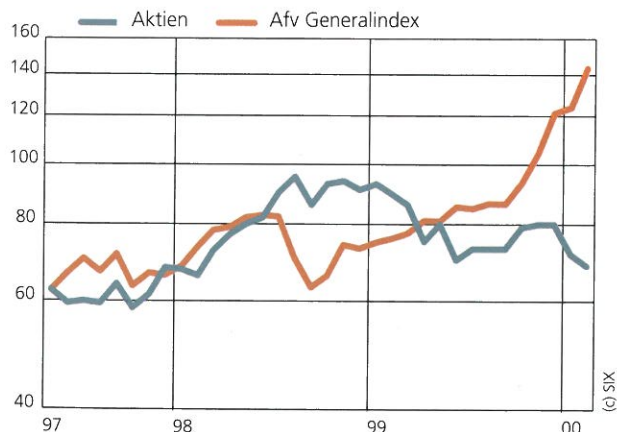
Fagerhultföretagen skall vara ledande i Norden och expandera på andra marknader och målsättningen är att erbjuda produkter med senaste teknik, belysningskunnande och leveranser från egen kundorderstyrd produktion. Som föregångare i utvecklingen av energieffektiva produkter med hög innovationsgrad har Fagerhult ett gott utgångsläge i en framtid där energifrågor kommer att bli allt viktigare. Modern kommunikationsteknik och näthandel kompletterar bilden.

Fagerhultgruppen har cirka 1000 medarbetare, varav ett hundratal är verksamma i utländska säljbolag. Huvudkontoret och den största fabriksanläggningen ligger i Habo kommun strax norr om Jönköping. Av gruppens försäljning sker 58 procent i Sverige, medan övrig försäljning sker via egna bolag i Norge, Danmark, Finland, Holland, Tyskland och Storbritannien samt via samarbetspartners på ytterligare ett antal marknader.

VERKSAMHETSÅRET 1999

1999 blev ett händelserikt år för Fagerhult. Vid sidan av ett omfattande produktutvecklingsarbete slutfördes en rad projekt som miljöcertifiering, utveckling av webb-katalog och förberedelser för e-handel.

Resultatet blev något bättre än aviserat – gruppens omsättning ökade under 1999 med 75 miljoner kronor till 1 134 miljoner kronor. Jämförbart resultat ökade



Ateljé Lyktans T5-armatur Fovea Free är ett exempel på de golvplacerade armaturer som blir allt vanligare i Europa.

med 11,2 miljoner kronor till 97,1 miljoner kronor. Efter skatt motsvarar detta en vinst på 5:46 kronor per aktie.

UTSIKTER

Fagerhultgruppen som under hela 90-talet drivit utvecklingen av energieffektiva armaturer baserade på ny teknologi och ergonomi har goda möjligheter att möta framtida behov.

Under innevarande år arbetar Fagerhult vidare för att förstärka positionerna genom att

- fokusera på produktutveckling
- utveckla företagets IT-kompetens och introduktion av näthandel
- fortsätta expansionen på utländska marknader
- ytterligare stärka kvalitets- och miljöarbetet

Fagerhultgruppens försäljning i Sverige och andra länder bör kunna öka under år 2000. Detta skapar förutsättningar för en fortsatt resultatförbättring.

AKTIEN

Fagerhultaktien är noterad på OTC-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 1999 förändrades aktiekursen från 91 kronor till 80 kronor per aktie. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 304 Mkr.

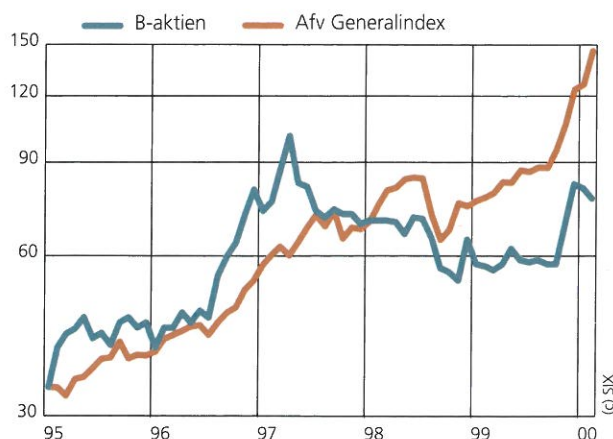
(Mkr)	1999	1998
Försäljning	1 134	1 059
Resultat efter skatt	69	67
Föreslagen utdelning per aktie, kr	2.00	1.70



Reparationsarbeten i en generator till ett större kraftverk.

NEA-gruppen bedriver elinstallationsrörelse, elgrosshandel och serviceverkstäder för elektrisk utrustning på 35 orter i Mellansverige. Som elinstallatör är NEA tredje största i Sverige. NEA har 1 500 anställda och kunderna finns i huvudsak inom industri och offentlig förvaltning. Verksamheterna kännetecknas av en unik kombination av installations- och grossiströrelser.

NEA-gruppen har uppvisat en långsiktigt stabil utveckling och bolaget har tillhört de lönsammaste i sin bransch under många år. Expansionen har skett dels organiskt, dels genom att flera mindre företag köpts och infogats i gruppen under en följd av år. Ambitionen är att fortsätta att växa enligt samma modell, men lönsamheten prioriteras alltid framför ökad volym. NEA-gruppen arbetar på en mogen marknad och en god förank-



ring på de lokala marknaderna såväl som ett under många år uppbyggt förtroende hos beställarna är förutsättning för fortsatt framgång.

Totalfaktureringen ökade med 2 % och uppgick till 1 312 Mkr och resultatet efter finansnetto ökade med 31 % och uppgick till 85 Mkr.

Vinst efter schablonskatt per aktie uppgår till 6:33 kronor mot 4:85 kronor föregående år.

Rörelseresultatet förbättrades med 16 % genom en förstärkning av marknaden under senare delen av året, främst till följd av ökade byggnadsinvesteringar. Industrins investeringar, som utgör den andra betydande efterfrågekomponenten för NEA, utvecklades dock svagt.

NEA-gruppen har en stark finansiell ställning. Vid årsskiftet fanns likvida tillgångar på 183 Mkr. Därutöver fanns en aktieportfölj värd 49 Mkr inklusive en dold reserv på 14 Mkr. Soliditeten uppgick till 57 % (55 %).

Styrelsen föreslår att utdelningen höjs från 3:25 kronor per aktie till 3:50 kronor samt att bolagsstämman beviljar styrelsen rätt att intill nästa bolagsstämma förvärva egna aktier.

UTSIKTER

En fortsatt god marknad under överblickbar tid förväntas medföra att rörelseresultatet förbättras ytterligare under innevarande år. Finansiellt netto torde dock försämrats, varför totalresultatet bedöms bli i nivå med föregående år.

AKTIEN

NEA-aktien är sedan 1982 noterad på OTC-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 1999 har aktiekursen stigit från 65 kronor till 82 kronor per aktie. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 117 Mkr.

(Mkr)	1999	1998
Försäljning	1 312	1 286
Resultat efter skatt	59	48
Föreslagen utdelning per aktie, kr	3:50	3:25

SWECO AB

SWECO är Sveriges ledande kunskapsföretag inom arkitektur och teknikkonsultverksamhet med cirka 2 200 medarbetare och en omsättning på 1 631 Mkr.

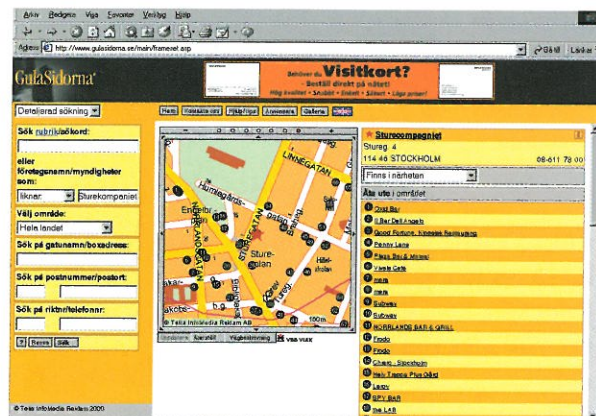
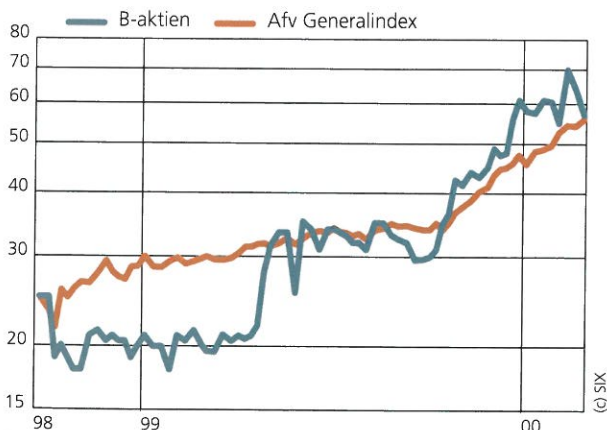
VERKSAMHETSÅRET 1999

SWECOs nettoomsättning uppgick 1999 till 1 630,8 (1 588,7) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 2,7 (35,6) Mkr. Ett förändringsarbete påbörjades med syfte att öka tillväxten och förstärka lönsamheten.

SPP gav under året besked om att SWECO kommer att få en återföring av pensionsmedel uppgående till 575 Mkr. Från Arkitekternas Pensionskassa kommer enligt preliminära beräkningar ytterligare 40-50 Mkr att återföras. Effekten av återföringarna har inte påverkat 1999 års resultat.

SWECOs innehav i fastighetsrådgivningsföretaget NewSec AB, motsvarande 85 procent av aktierna, såldes i april 1999.

Bland intressanta uppdrag under året kan nämnas den arkitektoniska utformningen av JM:s nya huvudkontor i Frösunda norr om Stockholm och stålkonstruktionen till en 5 000 kvm stor mässhall vid Scandic Hotel Infra City i Upplands Väsby utanför Stockholm. Under året togs Sunderby sjukhus mellan Luleå och Boden i drift. Vidare kan nämnas uppdraget med kartlösning till Gula Sidorna på Internet, som belönades för bästa tekniska lösning vid SIME 99 (Scandinavian Interactive Media Event). Under året erhöll SWECO, tillsammans med danska COWI, uppdraget att projektera berg- och betongtunnlar samt stationerna Malmö Central och Triangeln i projektet Citytunneln i Malmö.



UTSIKTER

Marknaden för arkitekt- och teknikkonsulttjänster i Sverige uppgår till cirka 17,5 miljarder kronor och förväntas de närmaste åren växa med cirka 5 procent per år. Med stöd av avancerade IT-system, kunskapsåtervinning och utvecklad intern samverkan bedöms SWECOs konkurrensförmåga ytterligare kunna ökas.

AKTIEN

SWECO-aktien är noterad vid OM Stockholmsbörsens O-lista. Under året steg kursen på B-aktien från 20 till 65 kr. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 345 Mkr.

(Mkr)	1999	1998
Försäljning	1 631	1 589
Resultat efter skatt	1	24
Föreslagen utdelning per aktie, kr	1:20	1:20

Securitas är en världsledare i säkerhet med verksamhet i mer än 30 länder inom Bevakning, Larm och Värdehantering. Koncernen har mer än 140 000 anställda.

VERKSAMHETSÅRET 1999

Resultatet före skatt ökade med 46 procent till 1 116 (766) Mkr. Koncernens försäljning uppgick till 25 646 (13 710) Mkr, en ökning med 87 procent. Den organiska växten, exklusive förvärven Pinkerton, Seguridad 7, Securis och Sonasa uppgår till 9 (9) procent för året. Förvärven har ökat försäljningen med 10 964 Mkr, vilket motsvarar 80 procent.

Den 31 mars 1999 förvärvades Pinkerton's Inc., som är det näst största bevakningsföretaget i USA med en årlig försäljning på cirka 9 200 Mkr och 48 000 anställda. Pinkerton, som var noterat på New York-börsen, förvärvades genom ett kontanterbudande på 29 USD per aktie motsvarande en total köpeskilling på 3 201 Mkr. Pinkerton ingår i Securitaskoncernen från och med 1 april 1999 och bidrog positivt till koncernens resultat under 1999.

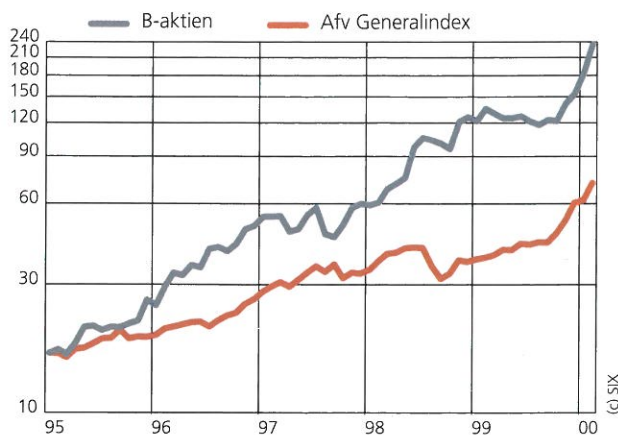
Den 6 december 1999 träffades en överenskommelse om att per 2 januari år 2000 förvärva American Protective Services Inc. (APS) och First Security Corporation (First Security) med en gemensam årlig försäljning på cirka 4 430 Mkr och 22 500 anställda. Köpeskillingen uppgick till 1 693 Mkr. APS och First Security ingår i Securitaskoncernen från och med 1 januari 2000 och kommer att bidra positivt till koncernens resultat under 2000.

Förvärven är ett led i Securitas strategi att växa lokalt i USA. Förvärven av APS, med huvudsaklig verksamhet på västkusten, och First Security, med verksamhet i nordöstra USA, bidrar till att Securitas blir marknadsledande i såväl västra USA, med en marknadsandel om 14 procent, som i nordöstra USA, med en marknadsandel om 19 procent. Totalt uppgår Securitaskoncernens marknadsandel, som det ledande bevakningsföretaget i USA, till 10 procent av den amerikanska bevakningsmarknaden och 4 procent av den totala amerikanska säkerhetsmarknaden.

I september 1999, med effekt från 1 juli, förvärvades det spanska bevakningsföretaget Seguridad 7. Försäljningen beräknas på årsbasis uppgå till 170 Mkr och antalet anställda är 1 000 personer. Köpeskillingen uppgick till 64 Mkr. Förvärvet har bidragit positivt till koncernens resultat 1999.

Den 20 januari 2000 träffade Securitas avtal om förvärv av Ausysegur med en årlig försäljning på cirka 530 Mkr. Förvärvet kommer att genomföras i tre steg, där Securitas i det första steget förvärvar 75 procent av aktierna från LICO Corporation SA, ett finansbolag som ägs av 46 sparbanker i Spanien. Den totala köpeskillingen beräknas till 335 Mkr. Synergierna och de långsiktiga effekterna av förvärvet kommer att stärka Securitas värdehanteringsverksamhet i Spanien betydligt och göra det möjligt att uppnå en god lönsamhet. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2001.

I november med effekt från 1 december 1999 förvärvade Securitas det portugisiska bolaget Sonasa Madeira S.A (Sonasa). Sonasa bedriver verksamhet på Madeira och Azorerna. Bolaget har cirka 500 anställda och en årlig försäljning på 59 Mkr, där bevakning står för huvuddelen. Köpeskillingen uppgår till 25 Mkr. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2000.



(Mkr)	1999	1998
Försäljning	25 646	13 710
Resultat efter skatt	798	522
Föreslagen utdelning per aktie, kr	1:00	0:85



I oktober förvärvades den belgiska Securisgruppen (Securis). Securis är Belgiens näst största säkerhetsföretag med en årlig försäljning på 780 Mkr och 2 600 anställda. Köpeskillingen uppgick till totalt 270 Mkr. Securis ingår i Securitaskoncernen från 1 oktober 1999. Förvärvet har inte haft nämnvärd påverkan på årets resultat, men kommer att bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2000.

Den 21 april 1999 beslutade styrelsen att i enlighet med bolagsstämmans beslut den 15 april 1999 emittera 24 347 826 stycken nya aktier av serie B. Styrelsen beviljade även en option till ett banksyndikat, lett av Deutsche Bank, att teckna ytterligare 3 652 174 nya aktier av serie B, vilken utnyttjades den 12 maj 1999. Totalt emitterades därmed 28 000 000 nya aktier av serie B.

Priset för de nya aktierna var 124 kronor per aktie och emissionen inbringade totalt 3 364 Mkr. Emissionen placerades hos institutionella investerare i

Sverige, övriga Europa och USA och breddade ägarbasen, samtidigt som kapitalbasen för koncernens framtida expansion säkerställdes.

UTSIKTER

Securitas koncentrerar sig på att tillhandahålla säkerhetslösningar, som ofta är en kombination av människor och teknik, för varje kunds särskilda behov och önskemål. I samtliga länder och verksamheter förutses en fortsatt organisk tillväxt och positiv resultatutveckling. Vinsten per aktie förväntas öka med minst 25 procent år 2000.

AKTIEN

Securitasaktien är noterad på A-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 1999 steg kursen på Securitasaktien från 126 kronor till 154 kronor. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 4 605 Mkr.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernen

Investment AB Latour är direktägare till de bolag som utgör moderbolag i underliggande koncerner. Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag, Nordiska Industri AB. Latour är även ägare till den börsportfölj, som redovisas i årsredovisningen på sidan 5.

Vid extra bolagsstämma den 23 oktober 1998 fattades beslut om att ägare till A-aktie på begäran skall ha rätt att omvandla sådan aktie till B-aktie.

Aktieomvandlingen är frivillig och kan ske under åren 1999 t.o.m. 2001.

FAKTURERING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 635 (3 622) Mkr. Andelen utlandsomsättning utgjorde 43 (41) procent.

Koncernens samlade resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 396 (406) Mkr. De rörelsedrivande dotterbolagen redovisade ett rörelseresultat på 215 (239) Mkr. Aktieförvaltningens resultat uppgick till 279 (231) Mkr före finansiella poster.

Finansiellt netto uppgick till -35 (-29) Mkr. Förändringen är en följd av ökad upplåning. Resultat efter finansiella poster utgjorde 459 (442) Mkr.

Skatt på årets resultat uppgick till -62 (-35) Mkr. Härav utgjorde -53 Mkr inkomstskatt, medan -9 Mkr avsåg latent skatt.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 246 (163) Mkr. De räntebärande skulderna utgjorde sammanlagt 908 (644) Mkr och är enbart i svensk valuta. Av skulderna har 861 Mkr en löptid understigande ett år. Kassaflödet från dotterbolagen uppgick till 92 Mkr före finansiella poster.

Den synliga soliditeten uppgick till 56 (57) procent, medan den justerade soliditeten, då hänsyn tagits till övervärden i börsportföljen, uppgick till 83 (81) procent.

INVESTERINGAR

De rörelsedrivande bolagens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 116 (100) Mkr. Härav avsåg 88 (96) Mkr maskiner och 28 (4) Mkr byggnader. Planenliga avskrivningar uppgick till 86 (79) Mkr. Utöver dessa investeringar har inventarier för uthyrning anskaffats för 15 Mkr samt goodwill i samband med företagsförvärv för 10 Mkr. Förvärv har under året

skett av Mekana Import AB, som ingår i affärsområdet Verkstadsteknik.

VALUTAEXPONERING

Dotterbolagens fakturering och inköp i utländsk valuta balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. Köp och försäljning av utländsk valuta uppgick netto till sammanlagt 272 Mkr. Härav var 178 Mkr säkrade genom terminsaffärer. Vid balansdagen fanns terminssäkrade köp och försäljningar uppgående till 90 Mkr. Dessutom förekommer valutasäkring genom valutaklausul vid större importaffärer. Nettotillgångar i utländska koncernbolag uppgår till mindre värde.

STYRELSENS ARBETE UNDER 1999

Styrelsen har under 1999 haft fyra arbetssammanträden samt ett konstituerande sammanträde. Bolagets revisorer har deltagit vid det styrelsesammanträde då årsbokslutet behandlats och då framlagt sina synpunkter.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande moderbolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bl.a. reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelsen, ekonomiska rapporter samt en instruktion för verkställande direktören.

MILJÖPÅVERKAN

Latourkoncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i elva av koncernens dotterbolag. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för textil tillverkning samt för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar. Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd för sin verksamhet.

FÖRDELNING AV SPP:S ÖVERSKOTT

Enligt meddelande från SPP finns sammanlagt en dispositionsrätt för Latourkoncernens dotterbolag motsvarande 121 Mkr av SPP:s överskott. Ingen del av detta ingår i redovisningen för år 1999.

Moderbolaget

Moderbolaget, Investment AB Latour, förvaltar koncernens börsportfölj och äger samtliga aktier i moderbolagen till tre rörelsedrivande koncerner med en sammanlagd omsättning på 3 635 Mkr.

Latour redovisade ett resultat efter skatt på 246 (482) Mkr. Börsportföljen uppvisade en värdeökning på 34 (76) procent efter att hänsyn tagits till köp och försäljningar under året. Utdelningar från börsportföljen uppgick till 66 (40) Mkr.

Innehavet i Humlegården Fastigheter AB försålles under året, vilket medförde en realisationsvinst på 165 Mkr.

Den synliga soliditeten uppgick till 66 (73) procent och den justerade, då hänsyn tagits till övervärden i börsportföljen, till 92 (93) procent.

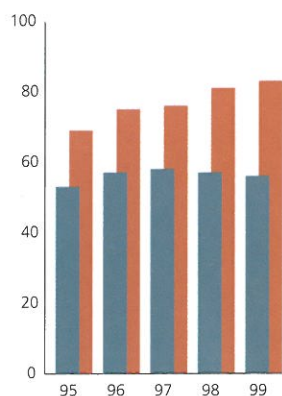
Efter utgången av 1999 har försäljning skett av hela innehavet i Piren AB, vilket inbringat en realisationsvinst på 133 Mkr. Dessutom har t.o.m. den 15 mars innevarande år 2 000 000 aktier försålts i Securitas, vilket medfört en vinst på 344 Mkr.

UTSIKTER FÖR ÅR 2000

Industri- och handelsföretagen har såväl produkter som leveransförmåga som gör det möjligt att vid en fortsatt förbättring av konjunkturen möta en ökad efterfrågan, såväl i Sverige som utomlands. Det ständigt pågående rationaliseringsarbetet skall göra det möjligt att leverera ett förbättrat rörelseresultat. Dotterbolagens intjäningsförmåga tillsammans med en fortsatt god utveckling av börsportföljen bör vara en god grund för att Latour-aktien också i framtiden skall kunna uppvisa en bra avkastning i jämförelse med andra långsiktiga investeringar.

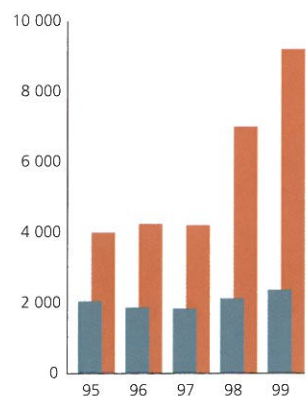
Koncernens soliditet %

■ Soliditet
■ Justerad soliditet



Koncernens eget kapital, Mkr

■ Redovisat eget kapital
■ Justerat eget kapital



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Det enligt koncernbalansräkningen fria egna kapitalet uppgår till 1 975,1 (1 739,3) Mkr, varav 396,2 (405,6) Mkr utgör årets resultat. Avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	944,3 Mkr
Årets resultat	245,8 Mkr
	1 190,1 Mkr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3:50 kronor per aktie,	182,2 Mkr
vilket blir sammanlagt	1 007,9 Mkr
I ny räkning överföres	1 190,1 Mkr

Göteborg den 7 februari 2000

Gustaf Douglas
Ordförande

John Dahlfors	Elisabeth Douglas	Ingrid Flory
Mattias Jönsson	Fredrik Palmstierna	Bertil Svensson
Göran Wirenham	Ralph Öqvist	
<i>Verkst. direktör</i>		

RESULTATRÄKNING (MKR)

		Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning	<i>not 2,3</i>	3 635	3 622	-	-
Kostnad för sålda varor		-2 787	-2 793	-	-
Bruttoresultat		848	829	0	0
Försäljningskostnader		-454	-421	-	-
Administrationskostnader		-190	-193	-	-
Övriga rörelseintäkter		52	52	-	1
Övriga rörelsekostnader		-38	-27	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	<i>not 8</i>	-3	-	-	-
Rörelseresultat	<i>not 4,5,6,7</i>	215	240	0	1
Resultat från andelar i koncernföretag	<i>not 8</i>	-	-	-	291
Resultat från aktieförvaltningen	<i>not 9</i>	279	231	271	221
Ränteintäkter och liknande resultatposter	<i>not 10</i>	10	11	0	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	<i>not 11</i>	-45	-40	-25	-33
Resultat efter finansiella poster		459	442	246	482
Skatt på årets resultat	<i>not 12</i>	-62	-35	-	-
Minoritetsandel		-1	-1	-	-
Årets resultat		396	406	246	482

BALANSRÄKNING (MKR)

		Koncernen		Moderbolaget	
TILLGÅNGAR		1999	1998	1999	1998
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	not 13	50	48	-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	not 14	323	314	-	-
Maskiner	not 15	184	166	-	-
Inventarier	not 16	140	135	-	-
Pågående nyanläggningar och förskott	not 17	6	3	-	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i dotterföretag	not 18	-	-	326	326
Börsaktier	not 19,20	1 630	1 345	1 630	1 345
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 21	127	37	126	37
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	44
Andra långfristiga fordringar		29	11	21	-
		2 489	2 059	2 103	1 752
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager mm</i>					
Råvaror och förnödenheter		123	132	-	-
Varor under tillverkning		87	85	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		480	451	-	-
Pågående arbete för annans räkning		0	16	-	-
Förskott till leverantörer		10	11	-	-
Börsaktier	not 22	163	171	-	-
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		535	519	-	-
Övriga kortfristiga fordringar		51	54	-	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		57	52	-	-
Kassa och bank	not 23	246	163	22	21
		1 752	1 654	22	24
Summa tillgångar		4 241	3 713	2 125	1 776

BALANSRÄKNING (MKR)

		Koncernen		Moderbolaget	
EGET KAPITAL OCH SKULDER		1999	1998	1999	1998
Eget kapital	<i>not 24</i>				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		130	130	130	130
Bundna reserver		261	252	86	86
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fria reserver		1 579	1 334	944	603
Årets resultat		396	406	246	482
		2 366	2 122	1 406	1 301
Minoritetsintressen		5	4	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	<i>not 25</i>	204	199	1	1
Avsättningar för skatter	<i>not 26</i>	123	114	-	-
Övriga avsättningar	<i>not 27</i>	18	24	-	-
		345	337	1	1
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		45	52	-	-
Checkräkningskredit	<i>not 28</i>	2	45	-	-
Skulder till koncernföretag		-	-	704	31
Övriga skulder		1	3	-	-
		48	100	704	31
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		840	511	-	420
Förskott från kunder		25	47	-	-
Leverantörsskulder		289	254	-	-
Växelskulder		21	36	-	-
Skatteskulder		8	13	-	-
Skulder till koncernföretag		-	-	-	-
Övriga skulder		61	56	2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>not 29</i>	233	233	12	21
		1 477	1 150	14	443
Summa eget kapital och skulder		4 241	3 713	2 125	1 776
Ställda säkerheter	<i>not 30</i>	125	155	0	0
Ansvarsförbindelser	<i>not 31</i>	33	24	776	264

KASSAFLÖDESANALYS (MKR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Rörelseresultat	215	240	-	1
Avskrivningar	99	98	-	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	3	-3	-	-
Betald skatt	-51	-82	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	266	253	0	1
Förändring av rörelsekapitalet				
Varulager	6	-75	-	-
Kundfordringar	-6	-84	-	-
Kortfristiga fordringar	-8	8	3	-
Kortfristiga rörelseskulder	-19	-26	-9	-160
	-27	-177	-6	-160
Kassaflöde från den löpande verksamheten	239	76	-6	-159
Investeringar				
Förvärv av dotterföretag not 32	-21	-34	-	6
Försäljning av dotterföretag not 33	-1	-	-	-
Förvärv av anläggningstillgångar	-136	-119	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar	11	12	-	-
	-147	-141	0	6
Aktieförvaltningen				
Erhållen utdelning	68	44	66	40
Förvaltningskostnader	-6	-6	-2	-2
Förvärv av börsaktier mm	-932	-594	-690	-189
Försäljning av börsaktier	781	423	522	310
	-89	-133	-104	159
Kassaflöde efter investeringar	3	-198	-110	6
Finansiella betalningar				
Erhållen ränta	8	8	0	2
Betald ränta	-40	-32	-25	-24
Nettoförändring av låneskuld	255	412	277	142
Lämnad utdelning	-141	-125	-141	-125
	82	263	111	-5
Förändring av likvida medel	85	65	1	1
Likvida medel vid årets början	163	97	21	20
Kursdifferens i likvida medel	-2	1	-	-
Likvida medel vid årets slut	246	163	22	21

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE POSTER

	98-12-31	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	99-12-31
Långfristiga värdepapper	1 382			375	1 757
Växelfordringar	0			21	21
Likvida medel	163	85		-2	246
PRI-skuld	-191			-2	-193
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-52		7		-45
Utnyttjad checkkredit	-45			43	-2
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-511		-329		-840
Växelskulder	-36			15	-21
Räntebärande nettotillgångar	710	85	-322	450	923

NOT 1 Redovisningsprinciper**ÅRSREDOVISNINGSLAG**

Investment AB Latours årsredovisning för 1999 är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka Investment AB Latour, direkt eller indirekt, innehar mer än 50% av röstvärdet.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver, som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstillfallet i koncernens egna kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden och dotterbolagets egna kapital vid förvärvstillfället fördelas, om anskaffningskostnaden utgör det högre beloppet (s k övervärde), på olika tillgångs- och skuldposter i den mån det anses befogat. Resterande övervärde redovisas i balansräkningen som goodwill. Avskrivningstiden för goodwill uppgår till 5 – 10 år. I det fall eventuella undervärden anskaffats, dvs om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna understiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, har skillnadsbeloppet reducerat det förvärvade bolagets icke-monetära tillgångar. Avsättningen upplöses baserat på förväntningar om resultatutvecklingen. Internvinster elimineras i samband med koncernens bokslut. Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning, RR 01:96.

De obeskattade reserverna har delats upp i en andel latent skatt, vilken redovisas som avsättning och en kapitalandel som ingår i eget kapital. Skatteskulden beräknas med utgångspunkt från aktuell skattesats i respektive land.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Investment AB Latour har en ägarandel som överstiger 20 procent i AB Fagerhult och Sweco AB. Enligt Årsredovisningslagen skall innehav av denna storlek redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Innehaven ingår emellertid i Latours börsportfölj och bör, för att ge en korrekt bild härav, redovisas som en aktieplacering bland övriga i portföljen ingående aktier. Uppllysning om resultat och ställning då Fagerhult- och Swecoinnehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden lämnas därför istället i not 20.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Vid upprättandet av koncernens bokslut omräknas samtliga poster i resultaträkningarna för utländska dotterbolag till svenska kronor efter de genomsnittliga valutakurserna under räkenskapsåret (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningarna, utom nettoresultatet, omräknas efter valutakurserna vid respektive årsskiftet (balansdagens kurser). De förändringar i koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte påverkar direkt eget kapital och redovisas där bland bundna och fria reserver.

Den differens som uppkommer i koncernens balansräkning genom att nettoresultaten i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor efter medelkurs påverkar koncernens fria reserver. Vid upprättandet av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Följande kurser har använts vid omräkning av de utländska dotterföretagens resultat- och balansräkningar.

Resultaträkningar (genomsnittskurs under året)	1999	1998
CHF	550,7	549,4
DEM	450,6	452,5
DKK	118,5	118,8
FIM	148,2	148,9
GBP	13,4	13,2
NLG	399,9	401,4
NOK	106,0	105,4
USD	8,3	7,9
PLN	2,1	2,3

Balansräkningar (kurs per balansdagen)	1999	1998
CHF	533,6	590,0
DEM	437,8	483,0
DKK	115,0	126,8
FIM	144,0	158,8
GBP	13,8	13,5
NLG	388,6	428,6
NOK	106,0	107,3
USD	8,5	8,1
PLN	2,1	2,3

FORDRINGAR

Avsättning för förlustrisker avseende fordringar har skett efter individuell prövning.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminkursen.

VARULAGER

Varulagren har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s det lägsta av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Inkuransrisken har därvid beaktats.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande ett år.

AVSKRIVNINGAR PÅ ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

De planliga avskrivningar som redovisas, baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och bedömda ekonomiska livslängd. Avskrivningstiden uppgår till 25-30 år för byggnader, 3-5 år för fordon och datorer samt 10-15 år för övriga maskiner och inventarier.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer.

NOT 2 Nettoomsättningens och rörelseresultatets fördelning på rörelsegrenar och geografiska marknader

Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Textil	1 264	1 278	-	-
Verkstadsteknik	1 461	1 478	-	-
Luftbehandling	956	905	-	-
Koncernjusteringar	-46	-39	-	-
Summa	3 635	3 622	0	0

Rörelseresultatet fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Textil	67	79	-	-
Verkstadsteknik	102	108	-	-
Luftbehandling	52	53	-	-
Koncernjusteringar och övriga bolag	-6	0	-	-
Summa	215	240	0	0

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Sverige	2 090	2 143	-	-
Norden, exkl Sverige	854	786	-	-
Europa, exkl Norden	624	605	-	-
Övriga marknader	67	88	-	-
Summa	3 635	3 622	0	0

NOT 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latour-koncernen uppgår till 333 (281) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

NOT 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999		1998	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	1	1 (0)	1	1 (0)
Dotterbolag	669	265 (49)	647	263 (38)
Koncernen	670	266 (49)	648	264 (38)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda:

	1999		1998	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 (0)	-	1 (0)	-
Dotterföretag				
Sverige	19 (4)	556	15 (3)	553
Danmark	2	10	1	6
Finland	3	29	2	20
Norge	2	37	2	37
Tyskland	1	2	0	3
Övriga länder	2	6	2	6
Koncernen totalt	30 (4)	640	23 (3)	625

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3 – 24 månader. Styrelsens ordförande har under 1999 erhållit 120 tkr och övriga ledamöter, som inte innehar anställning i något av koncernens bolag, 80 tkr per ledamot. Verkställande direktören har rätt till pension mellan 60-65 år med 70 % av årslönen. Årslönen har uppgått till 1 200 tkr.

NOT 5 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 9 (8) och på materiella anläggningstillgångar till 90 (90). Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
<i>Goodwill</i>				
Kostnad för sålda varor	7	7	-	-
Försäljningskostnader	2	1	-	-
Administrationskostnader	-	-	-	-
Summa	9	8	0	0
<i>Byggnader och mark</i>				
Kostnad för sålda varor	9	9	-	-
Försäljningskostnader	1	1	-	-
Administrationskostnader	2	2	-	-
Övriga rörelsekostnader	4	4	-	-
Summa	16	16	0	0
<i>Maskiner</i>				
Kostnad för sålda varor	32	33	-	-
Försäljningskostnader	2	1	-	-
Administrationskostnader	1	1	-	-
Summa	35	35	0	0
<i>Inventarier</i>				
Kostnad för sålda varor	17	20	-	-
Försäljningskostnader	5	6	-	-
Administrationskostnader	7	7	-	-
Övrigt	10	6	-	-
Summa	39	39	0	0
Summa avskrivningar	99	98	0	0

NOT 6 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Nettoomsättningen	-	4	-	-
Försäljningskostnader	-	-2	-	-
Övriga rörelseintäkter	8	3	-	-
Övriga rörelsekostnader	1	-3	-	-
Summa	9	2	0	0

Viss del av förväntade flöden i utländska valutor kurssäkras. Den totala valutakursdifferensen i rörelseresultatet skulle utan dessa kurssäkringar inte ha påverkats nämnvärt.

NOT 7 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdraget	2	2	0	0
Övriga uppdrag	2	3	0	1
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdraget	0	0	0	0
Summa	4	5	0	1

NOT 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Resultat från fusionerat dotterföretag	-	-	-	291
Realisationsresultat vid försäljningar	-3	-	-	-
Summa	-3	0	0	291

NOT 9 Resultat från aktieförvaltningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
<i>Resultat från anläggningstillgångar</i>				
Utdelningar	66	42	66	40
Realisationsresultat vid försäljningar	207	183	207	183
	273	225	273	223
<i>Resultat från omsättningstillgångar</i>				
Utdelningar	2	2	-	-
Realisationsresultat	10	10	-	-
	12	12	0	0
Förvaltningskostnader	-6	-6	-2	-2
Summa aktieförvaltningen	279	231	271	221

NOT 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Intäktsräntor	8	8	-	2
Kursvinster	2	2	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	1	-	-
Summa	10	11	0	2

NOT 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
PRI-räntor	-7	-10	-	-
Övriga kostnadsräntor	-37	-28	-25	-33
Kursförluster	-1	-1	-	-
Övriga finansiella kostnader	-	-1	-	-
Summa	-45	-40	-25	-33

NOT 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Inkomstskatt	-53	-48	-	-
Årets förändring i latent skatt	-9	13	-	-
Summa	-62	-35	0	0

NOT 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	69	58	-	-
Årets aktiverade utgifter	10	12	-	-
Omklassificeringar	1	-1	-	-
Utgående anskaffningsvärden	80	69	0	0
Ingående avskrivningar	-20	-12	-	-
Årets avskrivningar	-9	-8	-	-
Utgående avskrivningar	-29	-20	0	0
Ingående nedskrivningar	-1	-2	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	1	-	-
Utgående nedskrivningar	-1	-1	0	0
Bokfört värde	50	48	0	0

NOT 14 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	522	640	-	-
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	20	-	-
Inköp	28	4	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-4	-	-
Omklassificeringar	-	-140	-	-
Omräkningsdifferenser	-4	2	-	-
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>546</i>	<i>522</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Ingående avskrivningar	-121	-102	-	-
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-	-4	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	1	-	-
Årets avskrivningar	-16	-16	-	-
Omräkningsdifferenser	1	-	-	-
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-136</i>	<i>-121</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Ingående uppskrivningar	4	4	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
<i>Utgående uppskrivningar</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Ingående nedskrivningar	-91	-231	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	140	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
<i>Utgående nedskrivningar</i>	<i>-91</i>	<i>-91</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Bokfört värde	323	314	0	0
Bokfört värde fastigheter i Sverige	286	280	-	-
Taxeringsvärden fastigheter i Sverige	274	271	-	-

NOT 15 Maskiner

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	573	532	-	-
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	8	-	-
Inköp	53	38	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-37	-8	-	-
Omklassificeringar	2	3	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-	-	-
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>590</i>	<i>573</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Ingående avskrivningar	-407	-373	-	-
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-	-4	-	-
Försäljningar och utrangeringar	35	8	-	-
Årets avskrivningar	-35	-35	-	-
Omklassificeringar	1	-3	-	-
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-406</i>	<i>-407</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Bokfört värde	184	166	0	0

NOT 16 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	395	339	-	-
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	7	3	-	-
Inköp	51	76	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	-54	-21	-	-
Omklassificeringar	-3	-2	-	-
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	396	395	0	0
Ingående avskrivningar	-260	-239	-	-
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-4	-2	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	47	17	-	-
Årets avskrivningar	-39	-39	-	-
Omklassificeringar	-	3	-	-
<i>Utgående avskrivningar</i>	-256	-260	0	0
Bokfört värde	140	135	0	0

NOT 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	3	3	-	-
Under året nedlagda kostnader	6	2	-	-
Omklassificeringar	-3	-2	-	-
Bokfört värde	6	3	0	0

NOT 18 Andelar i dotterföretag

Moderbolaget	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	326	727
Årets anskaffning	-	306
Fusion	-	-707
Bokfört värde	326	326

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	97	1
Specma AB	556018-9754	Göteborg	25 000	100	20
AB Sigfrid Stenberg	556017-2099	Nässjö	85 500	100	
Granaths Hårdmetal AS	182650	Danmark	2 550	51	
Mekana Import AB	556103-6251	Burlöv	10 000	100	
Mobergs Maskinaffär AB	556053-5642	Borlänge	1 200	60	
Nobex AB	556137-1054	Åre	8 000	100	
Nordlock Inc.	38-3418590	USA	1 000	100	
Specma Hydraulic AB	556089-9550	Göteborg	10 000	100	
Specma Dunlop Hydraulic AB	556021-8926	Göteborg	5 000	91	
AB Indexor Automatsvarvning	556107-3429	Laholm	3 000	100	
Minata AB	556424-5313	Örnsköldsvik	5 000	100	
Mitt Hydraulik AB	556278-7183	Örnsköldsvik	1 000	100	
Mitt Hydraulik Försäljnings AB	556371-2271	Örnsköldsvik	5 000	100	
Eurobend AB	556137-4041	Tranemo	1 000	100	

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Hymat OY	0292607-7	Finland	400	100	
Kappahydro OY	487-803	Finland	1 500	100	
Stig Wahlström AB	556066-5472	Stockholm	9 000	100	
Hultafors AB	556023-7793	Göteborg	10 000	100	
Elkapsling AB	556198-5077	Ånge	10 000	100	
Carstens AB	556059-6776	Jönköping	18 500	100	
Specialmaskiner i Göteborg AB	556315-0258	Göteborg	1 000	100	
Carstens Leasing AB	556099-2041	Jönköping	10 000	100	
Kami AB	556193-7086	Kalix	24 000	100	19
KB Backen Västergård 1:141	916634-4490	Göteborg		100	
KB Gräddö 1	916634-4474	Göteborg		100	
PM-Luft AB	556077-8465	Vara	400	100	15
PM-Luft Norge AS	958-719-523	Norge	500	100	
Swegon GmbH	HRB 55388	Tyskland	1	100	
PM-Luft Danmark AS	247231	Danmark	5	100	
PM-Luft Finland OY	415-626	Finland	4010	100	
PM-Luft Inc.	2786506	USA	100	100	
KB Söderby 1:752	916634-4441	Vara		100	
KB Kardanen 7	916634-4516	Vara		100	
Swegon Ltd	1529960	England	50 000	100	
Stifab Farex AB	556167-7245	Vara	9 000	100	
Sarl Farcap	409-770-195	Frankrike		89	
Farex Inter AG	48-205-4517	Schweiz	100	100	
Stifab Farex A/S	933-765-806	Norge	1 500	100	
Swegon AS	251795	Danmark	500	100	
Hene 21 KB	916628-5362	Vara		100	
Almedahls AB	556001-2600	Göteborg	180	100	80
Holma-Helsinglands AB	556002-6105	Hudiksvall	27 400	100	
Oy Almedahl AB	211.107	Finland	1 000	100	
FOV Fabrics AB	556057-3460	Göteborg	60 000	100	
FOV Ltd	1 450 138	England	2	100	
FOV GmbH	HRB 26435	Tyskland	-	100	
FOV Fabrics (Texteis)	3262/950606	Portugal	2	100	
FOV Marketing KFT	12005040-2-01	Ungern	1	100	
Almedahl-Kinna AB	556009-2222	Göteborg	4 800	100	
Marieholms Yllefabriks AB	556018-3914	Eslöv	8 000	100	
AS Knappehuset	913455592	Norge	40	100	
O. Oehlenschlägers Eftr. GmbH	HRB Nr.1179	Tyskland	500	100	
H S Josephson AB	556028-1775	Göteborg	8 400	100	
OY HS Finland AB	599.732	Finland	43	100	
Marifa Polska Sp.z o.o.	RHB 2994	Polen	1 000	100	
KB Daltex	916634-4433	Göteborg		100	
KB Ankarvimpeln	916634-4466	Göteborg		100	
KB Sibbarp 4:6	916635-7492	Göteborg		100	
Oy Swegon AB	240.505	Finland	20 000	100	
IF Luftfilter AB	556133-4466	Borås	2 000	100	
IF Luftfilter A/S	916273355	Norge	1 200	100	
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191
Stifab AB	556048-2118	Tomelilla	1 000	100	
Kvarbo AB	556196-7802	Borlänge	1 000	100	
Swegon AB	556099-8832	Stockholm	1 800	100	
Summa bokfört värde i moderbolaget					326

NOT 19 Börsaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	1 345	1 039	1 345	1 039
Inköp	601	433	601	433
Försäljningar	-316	-127	-316	-127
Bokfört värde	1 630	1 345	1 630	1 345

För ytterligare information avseende börsportföljen hänvisas till sid 5.

NOT 20 Intressebolagsredovisning

Redovisning enligt kapitalandelsmetoden

	Antal aktier	Kapital- andel %	Justerat EK ¹⁾	Årets vinst ²⁾	Kapital- andel	Börs- värde	Anskaff- ningsvärde
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203. Säte Habo)	3 805 500	30	103	21	265	304	260
Sweco AB (Org nr 556542-9841. Säte Stockholm)	5 295 476	35	63	0	111	345	113

Kapitalandelsmetoden medför följande resultat:

Koncernen	
Årets resultat enligt resultaträkningen	396
Tillkommer: Andel i intresseföretags resultat efter skatt	21
Avgår: Utdelning	-6
Avgår: Avskrivning på övervärden	-16
Årets resultat vid användning av kapitalandelsmetoden	395

Koncernbalansräkningen enligt kapitalandelsmetoden blir som framgår nedan:

	Saldo enligt balansräkning	Förändring kapital- andelsmetoden	Balansräkning enligt kapitalandelsmetoden
Börsaktier	1 630	-373	1 257
Andelar i intresseföretag	-	376	376
Förändring av tillgångar		3	
Kapitalandelsfond	-	3	3
Fria reserver	1 579	1	1 580
Årets resultat	396	-1	395
Förändring av eget kapital		3	

¹⁾ Med justerat eget kapital avses Latours andel av bolagets eget kapital inkl. kapitalandel i obeskattade reserver.

²⁾ Med årets vinst avses ägarandelen av bolagets resultat efter skatt.

NOT 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	37	28	37	23
Inköp	90	14	89	14
Försäljningar	-	-5	-	-
Bokfört värde	127	37	126	37

NOT 22 Börsaktier

Koncernen	Antal	Ansk värde	Börsvärde
Aspiro	10 000	1	4
Assa Abloy B ¹⁾	2 392 000	141	210
Fagerhult ²⁾	115 000	9	10
Mactive BTA B	2 600	6	6
Optosof B	30 000	4	6
Scandic Hotels	30 000	2	2
Securitas B	9 517	0	1
		163	239

¹⁾ Köpoptioner har ställts ut för 1 336 907 aktier i Assa Abloy till ett lösenpris av 62:71 kr per aktie. För motsvarande antal aktier har lösenpriset angetts som börsvärde.

²⁾ Köpoptioner har ställts ut för 115 000 aktier i Fagerhult till ett genomsnittligt lösenpris av 85:- kr per aktie.

NOT 23 Likvida medel

Av koncernens och moderbolagets likvida medel avser 21 (21) Mkr spärrade medel.

NOT 24 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt
Belopp vid årets ingång	130	252	1 740	2 122
Förändring av omräkningsdifferens avseende befintliga dotterföretag		-1	-6	-7
Avsättning till pensionsreserv Norge			-4	-4
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		10	-10	0
Utdelning			-141	-141
Årets resultat			396	396
Belopp vid årets utgång	130	261	1 975	2 366
 Moderbolaget	 Aktie- kapital	 Reserv- fond	 Balanserad vinst	 Totalt
Belopp vid årets ingång	130	86	1 085	1 301
Utdelning			-141	-141
Årets resultat			246	246
Belopp vid årets utgång	130	86	1 190	1 406

Akkumulerade omräkningsdifferenser som redovisas direkt mot eget kapital var -7 Mkr (0 Mkr).

NOT 25 Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
PRI	193	191	-	-
Övriga pensioner	11	8	1	1
Summa	204	199	1	1

NOT 26 Avsättningar för skatter

Avser i sin helhet latent skatt på obeskattade reserver.

NOT 27 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Negativ koncerngoodwill	0	1	-	-
Omstruktureringsreserver	7	17	-	-
Övriga avsättningar	11	6	-	-
Summa	18	24	0	0

NOT 28 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 140 (80) Mkr, varav utnyttjad 2 (45) Mkr.

NOT 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Upplupna räntekostnader	14	10	-	9
Upplupna sociala kostnader	56	54	-	-
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	102	104	1	1
Övriga poster	61	65	11	11
Summa	233	233	12	21

NOT 30 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
För egna skulder och avsättningar				
<i>Avseende avsättning till pensioner</i>				
- Företagsinteckningar	1	1	-	-
- Fastighetsinteckningar	8	8	-	-
<i>Avseende långfristiga skulder till kreditinstitut</i>				
- Företagsinteckningar	58	75	-	-
- Fastighetsinteckningar	39	52	-	-
<i>Avseende kortfristiga skulder till kreditinstitut</i>				
- Pantsatta kundfordringar	11	11	-	-
- Pantsatta aktier	7	7	-	-
Övriga				
- Fastighetsinteckningar	1	1	-	-
Summa ställda säkerheter	125	155	0	0

NOT 31 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Pensionsgarantiförbindelser	11	11	-	-
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	-	-	775	263
Övriga ansvarsförbindelser	22	13	1	1
Summa ansvarsförbindelser	33	24	776	264

NOT 32 Förvärv av dotterföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998 ¹⁾
Immateriella anläggningstillgångar	8	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	5	32	-	258
Varulager	15	12	-	-
Kundfordringar	12	2	-	-
Kortfristiga fordringar	2	12	-	2
Kassa	8	2	-	6
Avsättningar	-2	-	-	-
Långfristig nettoupplåning	-	-6	-	937
Kortfristiga skulder	-21	-18	-	-509
Poster som ej påverkat kassaflödet	-	-	-	-694
Utbetald köpeskilling	27	36	0	0
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	2	-	-	-
Likvida medel i förvärvade företag	-8	-2	-	-6
Summa	21	34	0	-6

¹⁾ Avser erhållna tillgångar och skulder genom fusion.

NOT 33 Försäljning av dotterföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Materiella anläggningstillgångar	8	-	-	-
Varulager	4	-	-	-
Kundfordringar	2	-	-	-
Kassa	2	-	-	-
Långfristig nettoupplåning	-10	-	-	-
Kortfristiga skulder	-2	-	-	-
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-3	-	-	-
Erhållen köpeskilling	1	0	0	0
Likvida medel i avyttrat företag	-2	-	-	-
Summa	-1	0	0	0

NOT 34 Medelantalet anställda

	1999		1998	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	1	100%	1	100%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	2 383	76%	2 384	76%
Norge	124	56%	133	55%
Danmark	35	54%	33	42%
Finland	133	65%	114	61%
England	12	75%	8	88%
Schweiz	2	50%	2	50%
Tyskland	9	67%	8	50%
Övriga länder	7	57%	6	67%
Totalt i dotterföretag	2 705	74%	2 688	74%
Koncernen totalt	2 706	74%	2 689	74%

NOT 35 Förändringar i koncernens sammansättning

Inom verkstadsgruppen förvärvade AB Sigfrid Stenberg 100% av aktierna i Mekana Import AB. Inom textilgruppen avyttrades under året det danska bolaget O. Oehlenschlägers Eftr. ApS.

NOT 36 Definitioner

Direktavkastning Utdelning i procent av aktiens köpkurs.

Substansvärde Skillnaden mellan bolagets tillgångar och skulder, då börsportföljen tas upp till marknadsvärde och helägda bolag värderas till ett avkastningsvärde motsvarande P/E 12 för år 1995 och P/E 15 för åren 1996-1999.

P/E-tal Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.

Justerat eget kapital Eget kapital samt dold reserv i börsportföljen.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Justerad soliditet Eget kapital samt dold reserv i börsportföljen i förhållande till justerad balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus ej räntebärande rörelseskulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.

Rörelsemarginal Resultat efter avskrivningar i procent av fakturerad försäljning.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i
Investment AB Latour (publ)
Org nr 556026-3237

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Investment AB Latour (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 14 mars 2000

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nils Brehmer
Auktoriserad revisor

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE, LEDNING OCH REVISORER

Gustaf Douglas, f 1938

Ordförande. Äger Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Latour). Ordförande i Fagerhult, Stockholms Handelskammare och SäkI. Vice ordförande i Securitas och Sveriges Television. Styrelseledamot i Assa Abloy, Munksjö, Pharmacia & Upjohn och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Ordförande i Latours styrelse 1985-1991 och sedan 1993.

Aktier i Latour: 50 000 A, genom olika familjeägda bolag 13 191 000 A, 19 037 500 B.

John Dahlfors, f 1934

Ordförande i ABA of Sweden, Mini Max Data AB, Mail Boxes Etc., Vemdalsfjäll AB, El & Industrimontage AB, Perten Group, Nordbankens Allemansfonder m.fl. Styrelseledamot i ACB-företagen, Jeeves m.fl. Ledamot i Latours styrelse sedan 1987.

Aktier i Latour: 50 000 B.

Elisabeth Douglas, f 1941

Äger och driver Rydboholms Gård. Ordförande i Östra Svealands Jordägare. Ledamot i Latours styrelse sedan 1987, ordförande 1991-1993.

Aktier i Latour: 272 500 B.

Ingrid Flory, f 1932

Verkställande direktör i Regemus AB.

Styrelseledamot i Caterpillar Financial Nordic Services AB, Nordbankens Allemansfond Beta/Trade AB och Svenska PR-byrå AB. Ledamot i Latours styrelse sedan 1985.

Aktier i Latour: 8 875 B samt Flory Consult AB 7 000 B.

Fredrik Palmstierna, f 1946

Verkställande direktör i SäkI AB.

Styrelseledamot i Securitas AB, BPA, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors och Ateljé Lyktan.

Ledamot i Latours styrelse 1985-87 och sedan 1990.

Aktier i Latour: 223 000 A och 921 060 B (Fredrik Palmstierna med familj och bolag).

Bertil Svensson, f 1920

F.d. verkst. direktör i AB Fagerhult.

Ordförande i Lecrima AB.

Ledamot i Latours styrelse sedan 1993.

Aktier i Latour: 197 625 A och 12 135 B.

Göran Wirenstam, f 1937

Verkställande direktör.

VD och ledamot i Latours styrelse sedan 1993.

Aktier i Latour: 17 800 A och 111 215 B.



Gustaf Douglas



Elisabeth Douglas



Fredrik Palmstierna



John Dahlfors



Ingrid Flory



Bertil Svensson



Göran Wirenham



Mattias Jönsson



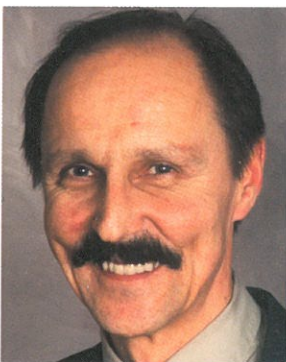
Tore Åberg



Ralph Öqvist



Erik Dahlgren



Tuomo Inkinen

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Mattias Jönsson, f 1967

Ledamot i Latours styrelse sedan 1999.
Suppleant 1998.

Ralph Öqvist, f 1951

Ledamot i Latours styrelse sedan 1999
och 1994-1996.
Suppleant 1993 och 1997-1998.

Erik Dahlgren, f 1943

Suppleant i Latours styrelse sedan 1994.

KONCERNLEDNING

Göran Wirenham, f 1937

Verkställande direktör

VD sedan 1993.

Aktier i Latour: 17 800 A och 111 215 B.

Tore Åberg, f 1942

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan 1987.

Aktier i Latour: 12 000 B.

Tuomo Inkinen, f 1953

Suppleant i Latours styrelse sedan 1999.

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nils Brehmer

Auktoriserad revisor

Lennart Wiberg

Auktoriserad revisor

ADRESSER

Investment AB Latour
Huvudkontor:
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63
info@latour.se
www.latour.se

Biblioteksgatan 12
Box 7158
103 88 Stockholm
Telefon 08-679 56 00
Telefax 08-611 31 06

Nordiska Industri AB
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63

TEXTIL

Almedahls AB
Stationsvägen 2
516 80 Dalsjöfors
Telefon 033-48 01 00
Telefax 033-48 01 40
info@almedahls.se
www.almedahls.se

Stallet
Storgatan 23
114 55 Stockholm
Telefon 08-665 32 75
Telefax 08-782 94 37

Hemvägen 17
Box 591
441 16 Alingsås
Telefon 0322-66 93 00
Telefax 0322-66 93 49
info@almedahl-alingsas.com
www.almedahl-alingsas.com

J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 26 50
Telefax 031-49 34 30

Oy Almedahl AB
Industrivägen 4
FI-661 00 Malax
Finland
Telefon 6-365 13 05
Telefax 6-365 18 75
almedahl@pp.qnet.fi

Holma-Helsinglands AB
Lundvägen 47
Box 1
820 65 Forsa
Telefon 0650-231 01
Telefax 0650-236 09
bockens.garner@holma.se

AS Knappehuset
Hesthaugveien 16
Postboks 100 Ulset
NO-5873 Bergen
Norge
Telefon 55-53 93 00
Telefax 55-53 93 93
post@knappehuset.no

H S Josephson AB
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 26 00
Telefax 031-47 16 50
mail@hsjosephson.se

Oy HS Finland AB
Västankvarnvägen
FI-102 30 Ingå st.
Finland
Telefon 9-22 19 411
Telefax 9-22 19 4140
hs.finland@kolumbus.fi

FOV Fabrics AB
Norrby Långgata 45
Box 165
503 08 Borås
Telefon 033-20 63 00
Telefax 033-20 63 50
info@fov.se

FOV (UK) Ltd
133, New Hey road
Oakers
Huddersfield HD3 4FL
Storbritannien
Telefon 0148 464 76 87
Telefax 0148 464 76 96

FOV Marketing Kft
Buday L u 7, FSZ, 4
HU-1024 Budapest
Ungern
Telefon 1 316 06 59
Telefax 1 316 06 61

Almedahl-Kinna AB
Lyddevägen 8
Box 265
511 23 Kinna
Telefon 0320-20 95 00
Telefax 0320-20 95 30
info@almedahl-kinna.se
www.almedahl-kinna.se

Marieholms Yllefabriks AB
Fabriksgatan
Box 90
240 30 Marieholm
Telefon 0413-773 30
Telefax 0413-773 31
marifa@almedahls.se

Marifa U.K. Sales Office
133, New Hey Road
Oakes
Huddersfield
West Yorkshire
HD3 4FL
England
Telefon 01484 647687
Telefax 01484 647696
john.harrop@fov.
freeserve.co.uk

IF Luftfilter AB
Hemvägen 17
Box 655
441 18 Alingsås
Telefon 0322-780 00
Telefax 0322-780 01
info@luftfilter.com
www.luftfilter.com

Industrigatan
Box 44
570 60 Österbymo
Telefon 0381-607 00
Telefax 0381-608 62

Swegon Oy
Munkullavägen 1
FI-02400 Kyrkslätt
Finland
Telefon: 9 22 19 81
Telefax: 9 22 19 82 00
krister.mustamäki@swegon.fi

VERKSTADSTEKNIK

Specma AB
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 16 00
Telefax 031-45 94 14
public@specma.se
www.specma.se

Specma Dunlop Hydraulic AB
J A Wettergrens gata 7
Box 164
401 23 Göteborg
Telefon 031-89 17 00
Telefax 45 77 65
info@hydraulic.specma.se

Indexor Automatsvarvning AB
Industrigatan
Box 6
312 07 Våxtorp
Telefon 0430-302 70
Telefax 0430-308 45
indexor@hydraulic.specma.se

Eurobend AB
Hantverksgatan 3
514 32 Tranemo
Telefon 0325-188 70
Telefax 0325-771 54
info@eurobend.se

Mitt Hydraulik AB
Terminalvägen 2
Box 930
891 20 Örnsköldsvik
Telefon 0660-29 50 30
Telefax 0660-133 76
office@mitthydraulik.se

Hymat Oy
Vantinmäentie 1
FI-02780 Espoo
Finland
Telefon: 9 5494 511
Telefax: 9 5494 5299
mail@hymat.fi

Kappahydro Oy
P.O. Box 78
FI-33901 Tampere
Finland
Telefon: 93 22 50 900
Telefax: 93 21 22 575

Stig Wahlström AB
Mårbackagatan 27
Box 64
123 22 Farsta
Telefon 08-683 33 00
Telefax 08-605 81 74
mailbox@wahlstrom.se
www.wahlstrom.se

AB Sigfrid Stenberg
Jönköpingsvägen 1
Box 914
571 29 Nässjö
Telefon 0380-77 100
Telefax 0380-140 90
ab.sigfrid@stenbergs.se
www.stenbergs.se

Mekana Import AB
Företagsvägen 29, Arlövs
Industriby Hus 5
Box 121
232 22 Arlöv
Telefon 040-43 54 30
Telefax 040-43 48 97
info@mekana.se
www.mekana.se

Carstens AB
Kortebovägen 4
Box 104
564 23 Bankeryd
Telefon 036-37 70 10
Telefax 036-37 79 26
info@carstens.se

Hultafors AB
517 96 Hultafors
Telefon 033-23 74 00
Telefax 033-23 74 10
info@hultafors.se

Elkapsling AB
Industrivägen, Alby
Box 18
841 21 Ånge
Telefon 0690-402 10
Telefax 0690-403 04
info@elkapsling.se
www.elkapsling.se

Nobex AB
Halabacken
830 02 Mattmar
Telefon 0640-68 11 80
Telefax 0640-68 11 98
info@nobex.com
www.nord-lock.com

Kami AB
Skolvägen 14
Box 6052
192 06 Sollentuna
Telefon 08-754 71 50
Telefax 08-754 55 22
plegel@kami.se
www.kami.se

Vintervägen 16
Box 10 130
952 27 Kalix
Telefon 0923-121 20
Telefax 0923-104 88
terra@kami.se

LUFTBEHANDLING

PM-LUFT AB
Frejgatan 14
Box 300
535 23 Kvänum
Telefon 0512-322 00
Telefax 0512-323 00
info@pm-luft.se
www.pm-luft.se

PM-LUFT Norge A/S
Stanseveien 28
Postboks 72 Veitvet
NO-0518 Oslo
Norge
Telefon 23 33 82 82
Telefax 23 33 82 80
info@pm-luft.no

Swegon AS
Egegårdsvej 32 - 34
DK-2610 Rødovre
Danmark
Telefon: 36 36 99 97
Telefax: 36 36 99 92
btk@luftfilter.com

SWEGON GmbH
Hauert 12
DE-44227 Dortmund
Tyskland
Telefon 0231-727 41 09
Telefax 0231-727 41 10
swegon@t-online.de

SWEGON Ltd.
Essex House
Astra Centre
Edinburgh way
Harlow
GB-Essex CM20 2BN
Storbritannien
Telefon 01279-41 60 87
Telefax 01279-41 60 77
pmluft@harlowoffice.
freeseve.co.uk

PM-LUFT Danmark A/S
Nordre Strandvej 138
DK-8240 Risskov
Danmark
Telefon 86 17 00 11
Telefax 86 17 01 70
pm-luft@pm-luft.dk

PM-LUFT Finland Oy
Munkkallavägen 1
FI-02400 Kyrkslätt
Finland
Telefon 09 221 98 300
Telefax 09 221 98 310
kirsi.koskela@pm-luft.fi

PM-LUFT, Inc.
302 Queen Isabella Blvd.
P.O. Box 668
Port Isabel, Texas 78578
USA
Telefon 956-943-2832
Telefax 956-943-1846
pmluft@prodigy.net

Stifab Farex AB
Frejgatan 14
Box 310
535 23 Kvänum
Telefon 0512-327 00
Telefax 0512-327 10
info@stifarex.se
www.stifarex.se

Kungsholmstorg 7
Box 22 096
104 22 Stockholm
Telefon 08-617 15 00
Telefax 08-652 57 71

Fallebergsvägen 1
Box 979
671 29 Arvika
Telefon 0570-844 40
Telefax 0570-175 40

Industrigatan 5
273 35 Tomelilla
Telefon 0417-198 00
Telefax 0417-198 99

Stifab Farex AS
Stanseveien 28
Postboks 63 Veitvet
NO-0518 Oslo
Norge
Telefon 23 33 82 00
Telefax 23 33 82 50
info@stifab-farex.no

Farex Inter SA
16, chemin du Reposoir
CH-1007 Lausanne
Schweiz
Telefon 021-617 24 84
Telefax 021-617 24 89
farexinter@swissonline.ch

Farcap
2, rue de Lálouette
FR-95870 Bezons
Frankrike
Telefon 13 07 66 011
Telefax 13 07 65 460
fhfarcap@libertysurf.fr