



LATOUR

Årsredovisning 2000

INNEHÅLL

I	Latour i korthet
2	Koncernchefens översikt
5	Börsportföljen 2000
8	De 10 största aktieägarna
9	Latouraktien
10	Femårsöversikt
11	Latours Industri- och Handelsrörelse 5 år i sammandrag
12	Affärsområde Textil
16	Affärsområde Verkstadsteknik
20	Affärsområde Luftbehandling
23	Närkes Elektriska AB
24	Assa Abloy AB
26	AB Fagerhult
28	Sweco AB
30	Securitas AB
32	Förvaltningsberättelse
34	Förslag till vinstdisposition
35	Resultaträkning
36	Balansräkning
38	Kassaflödesanalys
39	Redovisningsprinciper och Noter
53	Revisionsberättelse
54	Styrelse, Ledning och Revisorer
56	Adresser

BOLAGSSTÄMMA

TID OCH PLATS

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 10 maj 2001 kl. 17.00 på Radisson SAS Park Avenue Hotel, Kungälvsvägen 36-38, Göteborg.

DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 30 april 2001, dels anmäla sig till Latour senast måndagen den 7 maj 2001 kl. 15.00.

ANMÄLAN

Anmälan kan göras under adress Investment AB Latour, Box 336, 401 25 Göteborg, alternativt Investment AB Latour, Box 7158, 103 88 Stockholm, eller per telefon 031-89 17 90 alternativt 08-679 56 00.

REGISTRERING

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få rätt att delta i förhandlingarna vid bolagsstämman i god tid före den 30 april 2001 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

UTDELNING

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning med 4:90 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås tisdagen den 15 maj 2001. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC måndagen den 21 maj 2001 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

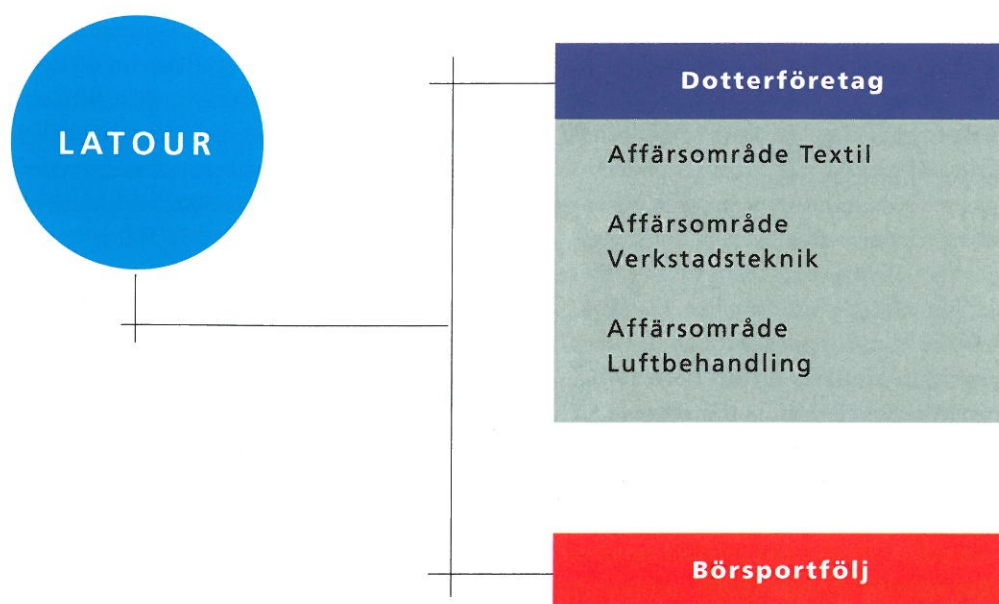
INFORMATIONSTILLFÄLLEN

2001-04-27	Kommuniké med kvartalsrapport per 2001-03-31
2001-05-10	Bolagsstämma
2001-08-31	Kommuniké med halvårsrapport
2001-10-29	Kommuniké med kvartalsrapport per 2001-09-30

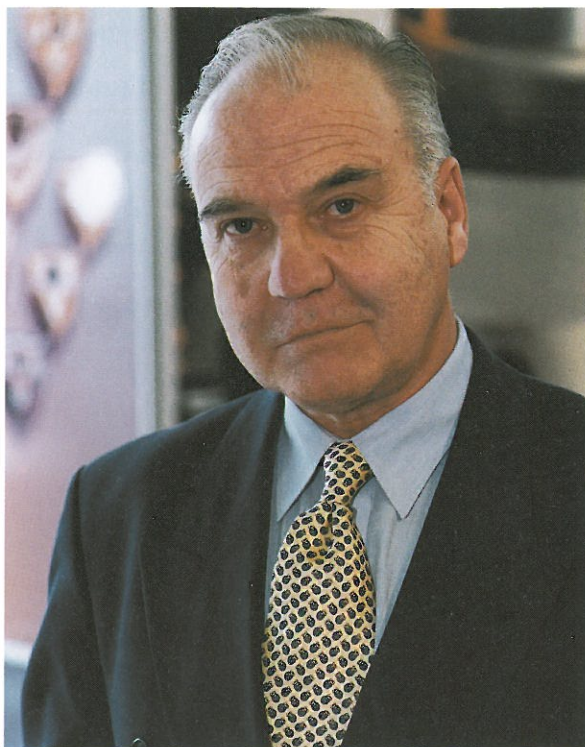
*Omslagsbilden:
Avancerade metalltätningar för kärnkraftindustrin ur
Specmas sortiment.*

Foto: Rob Vanstone

- Koncernens resultat efter skatt motsvarade 18:20 kronor per aktie, varav 13:20 kronor kommer från aktieförvaltningen och 5:00 kronor från helägda dotterbolag.
- Koncernens sammanlagda substans ökade under året från 10,2 till 11,8 Mdr eller med 15%.
- Styrelsen föreslår bolagsstämman indragning av 4 028 700 återköpta aktier, och att styrelsen får rätt att fortsätta återköpa egna aktier intill nästa bolagsstämma.
- Styrelsen föreslår att utdelningen höjs från 3:50 kronor till 4:90 kronor per aktie.



KONCERNCHEFENS ÖVERSIKT



Göran Wirenström

Efter ett mycket oroligt börsår kan Latour-koncernen redovisa ett av de bästa resultaten någonsin. Börsportföljens värde uppgick den 31/12 2000 till 11,2 miljarder kronor mot 8,5 miljarder kronor förra årsskiftet. Den dolda reserven ökade med 1,6 miljarder kronor från 6,8 till 8,4 eller med 24 %. Under året kunde dessutom stora realisationsvinster redovisas genom försäljning av bl.a. samtliga aktier i Piren och BT Industries. Vidare såldes 2 miljoner aktier i Securitas. De sammantagna realisationsvinsterna uppgick under året till 664 miljoner kronor samtidigt som utdelningsintäkterna ökade från 66 miljoner kronor till 111. Ett flertal nya aktier har tillförts portföljen, bl.a. Elanders, Getinge, Holmen och Hufvudstaden, där Latour vid årsskiftet innehade kapitalandelar mellan 1 och 10 %. Avsikten med placeringarna har varit att investera i säkerhet i stället för risk och på så sätt undveks förlusterna i den nya ekonomins äventyrliga färd mot bättre tider.

LATOUR-AKTIENS SUBSTANS- OCH MARKNADSVÄRDE

Koncernens sammanlagda substans uppgick den 31/12 2000 till 11 811 Mkr mot 10 232 Mkr motsvarande tid föregående år, d.v.s. substansökningen har under året

varit 15 %, vilket kan jämföras med Affärsvärldens generalindex, som minskade med 12 % under motsvarande tid. Under året har dessutom värderingen av dotterbolagen ändrats från 15 gånger rörelseresultatet efter schablonskatt till 10 gånger. Förändringen av värderingsprincipen har gjorts med hänsyn till det generellt svaga börsklimatet under förra året. Per Latour-aktie uppgick substansvärdet den 31/12 2000 till 226 kronor, då koncernens totala substans dividerats med antalet utestående aktier, 52 052 500. Efter bolagsstämmans beslut föregående år har 2 256 500 egna aktier återköpts till ett genomsnittligt pris av 162:50 kronor. Styrelsen avser föreslå bolagsstämman den 10 maj i år att makulera samtliga återköpta aktier. Om bolagsstämman beslutar enligt styrelsens förslag, innebär detta att substansen per Latour-aktie ökar i motsvarande mån som antalet utestående aktier minskas, d.v.s. totala substansen skall divideras med 52 052 500 $\div$ 2 256 500 = 49 796 000, vilket per den 31/12 2000 ger en substans på 237 kronor per utestående Latour-aktie. Eftersom aktien fortfarande kan köpas på marknaden i intervallet 150 – 160 kronor, förefaller det för närvarande svårt att finna en bättre affärsmöjlighet än att fortsätta att återköpa egna aktier. Under innevarande år har därför ytterligare 1 772 200 aktier återköpts till ett genom-

snittligt pris av 152:40 kronor per aktie. Per den 20 mars 2001 uppgår antalet utestående aktier till 48 023 800.

RESULTAT, FINANSIERING OCH LIKVIDITET
Koncernens sammanlagda resultat efter finansnetto uppgick till 1 029 Mkr. I resultatet ingår av SPP tilldelade medel med 105 Mkr efter att diskontering skett till ett beräknat nuvärde. Efter betald skatt motsvarar detta 18:20 kronor per aktie, varav 13:20 kronor kommer från aktieförvaltningen och 5:00 kronor från de helägda industri- och handelsföretagen.

Inklusive övervärden i aktieportföljen uppgick soliditeten den 31/12 2000 till 79 %. Koncernens finansiella ställning är således stark och ger möjlighet till fortsatta förvärv i såväl aktieportföljen som industri- och handelsrörelserna.

Styrelsen föreslår, att utdelningen höjs från 3:50 kronor per aktie till 4:90 kronor samt att stämman beviljar styrelsen rätt att intill nästa bolagsstämma fortsätta att förvärva egna aktier.

INDUSTRI- OCH HANDELSRÖRELSENA

Sammantaget för de tre affärsområdena ökade den fakturerade försäljningen från 3 635 Mkr till 3 840 Mkr eller med 6 % och resultatet från 215 till 235 Mkr exkl. SPP-medel. Resultatet motsvarar en ökning på 9 %. Den bästa resultatutvecklingen uppvisar affärsområde Textil, som ökat rörelsemarginalen från 5,3 % till 6,6 %. De övriga två affärsområdena har under året slutfört uppbyggnaden av försäljningsorganisationerna i de nordiska grannländerna och förfogar nu över väl fungerande verksamheter, varför några ytterligare kostnader av engångskaraktär inte skall behöva belasta innevarande års resultat.

AFFÄRSOMRÅDE TEXTIL

Efter den stora branden i Almedahls anläggning i Kinna i oktober 1999 är sedan andra halvåret i fjol fabriken i full drift och uppvisar återigen ett bra rörelseresultat. FOV Fabrics i Borås har under året övertagit tillskärningen av väv till airbags från Autoliv i Kungälv. Avsikten är att kunna förse sömnadsanläggningar i Europa med färdigskuren väv. Tillskärningen kommer under de närmaste månaderna att flyttas till friställda lokaler i Almedahls anläggning i Kinna, som också kommer att utöka befintlig bstrykningskapacitet för tekniska vävar. I Borås investeras samtidigt i ökad väve-

rikapacitet för att kunna möta ett växande behov av tekniska textilier.

De förändringar som genomförts under året i handelsverksamheterna har utfallit väl. Den olönsamma verksamheten i Danmark har avvecklats och sortimenten har koncentrerats och inriktats på sådana produkter, där grossistfunktionen fortfarande tillför ett mervärde.

AFFÄRSOMRÅDE VERKSTADSTEKNIK

Den fakturerade försäljningen ökade med 16 %, medan resultatet i stort sett förblev oförändrat i jämförelse med föregående år, varför rörelsemarginalen minskade från 7,0 % till 6,1 %. Marginalförsämringen har delvis uppstått inom de företag, som handlar med maskiner. Dessa har stor import från Japan och maskinpriserna har baserats på en högt värderad yen. Dessutom har den förhållandevis lågt värderade D-marken medfört att konkurrensen från tyska maskinleverantörer ökat.

Inom Hydraulikgruppen har utbyggnaden av kapaciteten belastat resultatet onormalt mycket, något som emellertid inte kommer att upprepas under innevarande år. Såväl försäljnings- som serviceorganisationen i Finland är nu utbyggd samtidigt som fabrikerna i Tranemo och Våxtorp bedöms ha tillräcklig kapacitet för att möta efterfrågan.

Stenbergs-gruppen, som levererar maskiner och verktyg till svensk verkstadsindustri har under året ytterligare befäst sin position genom att förvärva Flextek AS i Vejle, som är den ledande leverantören av maskiner för skärande bearbetning till dansk verkstadsindustri. Produkterna kommer i huvudsak från samma japanska leverantörer, som Stenbergs representerar i Sverige. Genom detta förvärv skapas förutsättningar för större gemensamma inköp samt samarbete inom service- och reservdelsfunktionerna till gagn för företagens kunder, såväl i Sverige som Danmark.

Till Stenbergs trädivision har Woodtechnique Verktygssystem AB i Växjö förvärvats. Woodtechnique tillverkar fräs- och profilverktyg i hårdmetall. Tillsammans med Stenbergs verktygsprogram skapas ett komplett sortiment för såväl högkvalitativa verktygssystem som förbrukningsvaror. Hög servicenivå och snabba leveranser kommer att ytterligare stärka Stenbergs ställning som ledande verktygsleverantör till träindustrin. Woodtechnique är också etablerade i Finland genom ett eget försäljningsbolag.

Dessa båda förvärv kommer att påverka innevarande års resultat positivt.

Specma har i maskinavdelningen under några år i mindre omfattning marknadsfört robotbaserade produktionssystem, som bygger på egna konstruktionslösningar. Verksamheten har under senaste tiden växt kraftigt och erhållit ett flertal större uppdrag, bl.a. en order på ca 65 Mkr till Hydro Automotive Structures för placering i Norge och USA. För att bättre ta tillvara tillväxtpotentialerna i denna intressanta marknad kommer från och med i år all robotbaserad verksamhet att bedrivas i ett särskilt bolag, Specma Automation AB, som på sikt förväntas ge ett bra bidrag till affärsområdets resultat.

De producerande nischföretagen utvecklas väl och kommer även i fortsättningen att betyda mycket för lönsamheten inom affärsområdet.

AFFÄRSOMRÅDE LUFTBEHANDLING

Den fakturerade försäljningen ökade från 956 Mkr till 977 Mkr och rörelsemarginalen från 5,4 % till 5,7 %. Marknaden för konventionella luftbehandlingsaggregat karakteriseras fortfarande av alltför stort utbud till alltför låga priser, vilket gör det svårt att uppnå en tillfredsställande lönsamhet. Under det gångna året har därför stora rationaliseringsinvesteringar genomförts i PM-LUFT:s anläggning i Kvänum. Bland annat har en robotiserad produktionslina för de nya GOLD-aggregaten tagits i bruk. Genom denna investering kommer från och med april i år all tillverkning av luftbehandlingsaggregat att kunna ske vid fabriken i Kvänum, vilket innebär att Skövde-enheten kan avvecklas. Icke oväsentliga

kostnadsbesparingar kommer att uppnås från och med andra halvåret 2001. I Tomelilla har ett nytt måleri installerats. Denna investering innebär större kapacitet och flexibilitet till lägre kostnader samtidigt som utsläpp till luft och vatten helt eliminerats.

Ett flertal nya teknikintensiva produkter, som introducerades i slutet av förra året, blir tillgängliga för leverans under den närmaste tiden, något som bör kunna bidra till ökade försäljningsvolymerna och förbättrad lönsamhet.

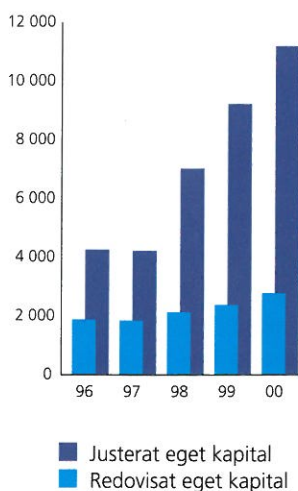
UTSIKTER FÖR 2001

Att bedöma hur den svenska ekonomin kommer att utvecklas under innevarande räkenskapsår är minst sagt svårt, men om konjunkturedgången inte blir alltför kraftig, förväntas koncernens industri- och handelsföretag kunna upprätthålla såväl försäljning som rörelseresultat på en tillfredsställande nivå, eftersom både orderstock och orderingång fortfarande är större än vid motsvarande tid föregående år. Tillsammans med en utökad aktieportfölj med ett flertal intressanta innehav bör Latour-aktien även framgent utgöra ett bra placeringsalternativ och kunna uppvisa en god avkastning i jämförelse med andra investeringar.

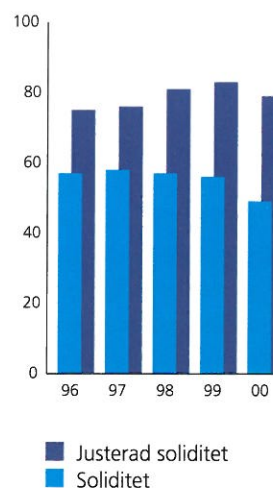


Göran Wirenström

Koncernens eget kapital, Mkr



Soliditet, %



Latours börsportfölj utvecklades under året bättre än börsindex (+25 % jämfört med -12 %), men sämre än den genomsnittliga värdeutvecklingen Latour haft sedan starten på sin nuvarande regi 1985 (+27 % per år korrigerat för avknoppningar, inlösen etc., vartill kommer direktavkastning; 3,4 % per år). Årets värdeutveckling är i väsentlig grad beroende av Assa Abloy, som steg 54 %. Bidrag har också lämnats genom att två innehav blev uppköpta. Det är också riktigt att säga, att frånvaro av IT och kommunikationsteknologi i portföljen spelat en viktig roll för utfallet under år 2000.

Valet att stanna utanför dessa tidvis mycket heta områden gjordes främst av två skäl. Det ena har att göra med vanlig försiktighet för att haka på "gällande sanningar" på börsen. Det andra skälet har att göra med hur vår långsiktiga portfölj ser ut. Den domineras starkt av två innehav, Securitas och Assa Abloy, där börskursen är starkt präglad av värdering av framtida vinststillväxt.

Enligt min mening är denna värdering i hög grad motiverad. Emellertid innebär dessa stora innehav en begränsning när det gäller placeringar i andra företag, vilkas värdering präglas av stora framtidsförväntningar. Det finns annars risker att börsnedgångar ger oproportionerliga nedgångar för vår portfölj. När börsen går ned brukar det samtidigt ske en omviktning hos aktörerna från tillväxtföretag till defensiva placeringar.

Under år 2000 har den placeringsfilosofi som uttrycktes i årsredovisningen 1999 fullföljts. Vi har kunnat återköpa 4,3 % av utestående aktier för 367 Mkr, vilket i sin tur efter makulering medför en substansstillväxt per kvarvarande aktie på 11 kr. Vi har starkt utvecklat innehaven i Getinge och NEA. En betydande post har också förvärvats i Elanders. Förvärven av aktier i NEA, liksom i Bravida (f.d. BPA i fusion med norska Bravida) är i hög grad uttryck för att vi anser dessa företags framtid i avgörande grad påverkats av den nya ekonomin. Där tilltar elektrisk installation dramatiskt i betydelse och kan utvecklas in på nya områden.

På samma sätt ser vi att Elanders framtida möjligheter har vidgats från basen i grafisk industri. Kanske är Elanders ett av de billigaste IT-företagen, om man något vidgar begreppen. Det är glädjande att se, hur den nu något nyktrare analysen av IT i stigande grad börjat inbegripa områden, där den nya teknikens möjligheter på ett avgörande sätt formar framtiden. Givetvis skall vi vara med där.



Gustaf Douglas

Resonemang kring den nya teknikens roll förs i alla företag där Latour har en aktiv ägarroll. Detta har också lett till ett krav att vi ägarmässigt engagerar oss i fler företag som bärs av förnyelsens vind. Detta kommer att avspegla sig i flera mindre placeringar framöver. Begränsningen kommer där främst att ligga i vår egen förmåga att lära så att vår medverkan inte begränsas till en insats av pengar. Finansiellt sett kan dessa investeringar knappast utgöra en risk, eftersom vi dels inte avser att satsa några i våra sammanhang speciellt stora belopp, dels kommer att begränsa insatser till företag som har tjänster eller produkter i praktiskt bruk hos kunder. Vi kan på detta sätt själva lära men även bidra med erfarenhet i att bygga företag.

Under år 2000 hade vi två bud om övertagande av företag där Latour var stor ägare. I det ena fallet, Piren, var vi medverkande i processen sedan vi fört resonemang med huvudägaren Skanska. Dessa visade helt klart, att en försäljning till en kraftfull och kompetent aktör skulle vara bäst för Pirens framtida utveckling. I ett sådant scenario skulle Latour, om vi hade tagit aktier hos köparen, ha blivit helt utan inflytande. Då kunde vi lika gärna själva välja "bästa långsiktiga fastighetsaktie"

och det blev då Hufvudstaden. I det andra fallet, BT Industries, var vi helt utanför processen. Vi fick i efterhand veta, att vi hade köpt aktier under förhandlingarnas gång. BT och huvudägarna visste att vi köpte rätt så energiskt men valde, oförklarligt nog, att inte etablera en dialog. Vi hade i detta läge naturligtvis inte kunnat fortsätta våra köp (som insiders) men vi hade kanske kunnat behålla detta utomordentliga företag självständigt, vilket var vårt mål. Men KF-invest och andra ägare var alltför nöjda med budet. Om vi nu inte accepterat budet, hade vi suttit i en hopplös minoritetssits i ett onoterat företag med en fjärran ägare helt främmande till direkt dialog. Grundfelet i hela förloppet var tendensen bland institutioner att endast se möjligheter hos antingen de största företagen eller också hos det helt nya. Med detta synsätt hade aldrig vare sig Securitas eller Assa Abloy blivit vad de blev. Men så skedde också den utvecklingen under skydd av ägare med ansikten och utan inflytande från storägarna i BT. Mot köparen Toyota kan naturligtvis ingen kritik riktas. Latour kom att göra en utomordentlig affär – men det hade varit mycket bättre att långsiktigt bygga BT.

Vi köpte även ett antal poster i företag där vi inte spelar en ägarroll utan är en ren portföljplacerare. Dessa

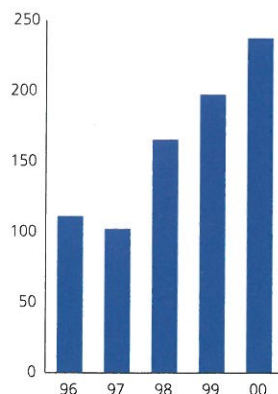
innehav utgörs bl.a. av Gambro, H&M, Holmen och Volvo. Gambro och Holmen var mycket lyckosamma, medan H&M och Volvo gick dåligt – allt i ett kort perspektiv. Ett investmentbolag skall emellertid inte arbeta med aktiehandel utan just agera långsiktigt. Korthandeln i Karpalund blev med rådande börsutveckling inte lyckosam och vi gjorde en förlust på ca 16 Mkr.

För år 2001 hoppas vi kunna återköpa ytterligare aktier till förmånlig kurs. Detta känns ju knappast som en strategisk önskeaffär men det finns många exempel på att defensiven hade varit vinnande handlingsmönster. Inte minst gäller det under tider av stark yra på marknaden.

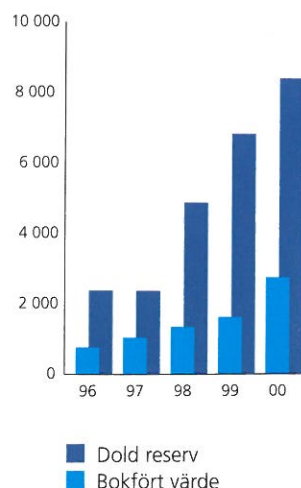
Vi räknar med att fördjupa samarbetet med de företag, där vi är bland de största ägarna. I Getinge deltar Latour som en av garanterna i den nyemission som finansierar två utomordentligt viktiga företagsförvärv.

Vi arbetar just nu med investeringspropåer, som bekräftar strävan att öka närvaron i den tekniska framtiden. Dessa bygger på kontakter som funnits någon tid, vilket är positivt eftersom allt ytterst hänger på människor i samverkan.

Substansvärde per aktie, kr



Börsportföljens bokförda värde och dolda reserv, Mkr



BÖRSPORTFÖLJEN 2000-12-31

Aktie	Antal	Bokfört värde (Mkr)	Kurs (kr)	Börsvärde (Mkr)	Ägarandel %
Assa Abloy B	21 900 000	477	185	4 041	6
Elanders B	820 000	205	185	152	10
Electrolux B	200 000	30	122	25	–
Fagerhult	3 990 000	273	70	279	32
Gambro A	600 000	32	68	41	–
Getinge Industrier B	2 670 000	245	112	300	6
Hennes & Mauritz B	1 000 000	213	146	146	–
Holmen B	1 200 000	253	280	336	1
Hufvudstaden A	7 500 000	219	31	232	4
Närkes Elektriska B	1 650 000	102	96	159	17
Securitas B	27 900 000	304	175	4 883	8
Sweco A	218 498	5	80	17	–
Sweco B	5 100 000	110	58	296	36
Swedish Match	3 700 000	112	37	136	–
Volvo A	200 000	45	155	31	–
Volvo B	600 000	133	156	94	–
Totalt		2 758		11 168	

NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 2000

Ökning	Antal aktier	Minskning	Antal aktier
Assa Abloy B	780 000	Pharmacia	200 000
Elanders B	820 000	Piren	6 747 000
Electrolux B	200 000	Securitas B	2 000 000
Fagerhult	184 500		
Gambro A	600 000		
Getinge Industrier B	2 177 100		
Hennes & Mauritz B	1 000 000		
Holmen B	1 200 000		
Hufvudstaden A	6 185 000		
Närkes Elektriska B	225 000		
Sweco	23 022		
Swedish Match	3 700 000		
Volvo A	200 000		
Volvo B	600 000		

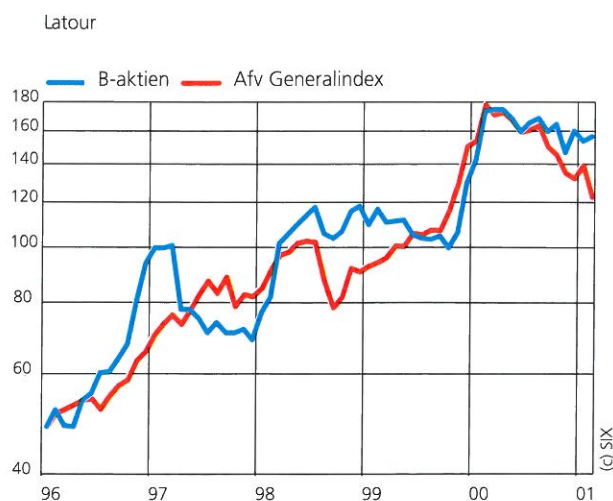
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA (PER 2000-12-31)

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av aktie- kapital	Antal röster	% av röster
Gustaf Douglas, familj och bolag	13 341 000	19 350 250	62,8	152 760 250	73,0
Tredje AP-Fonden	1 000 000	3 360 625	8,4	13 360 625	6,4
Bertil Svensson, familj och bolag	1 136 755	657 370	3,5	12 024 920	5,7
Fredrik Palmstierna, familj och bolag	223 720	956 060	2,3	3 193 260	1,5
Alecta pensionsförs., öms. (f.d. Försäkrings AB SPP, öms.)	11 345	835 299	1,6	948 749	0,5
Göran Sundblads familj och stiftelse	571 475	28 220	1,2	5 742 970	2,7
Roburs Småbolagsfond		543 850	1,0	543 850	0,3
Riddarhusets fonder		416 250	0,8	416 250	0,2
Handelsbankens Aktiefond Index		220 984	0,4	220 984	0,1
SPP Liv och SPP Fonder	1 905	207 801	0,4	226 851	0,1
Övriga aktieägare, ca 5 200	1 002 285	5 930 806	13,3	15 953 656	7,6
Investment AB Latour, återköpta aktier	180 675	2 075 825	4,3	3 882 575	1,9
	17 469 160	34 583 340	100,0	209 274 940	100,0

Av kapitalet ägs 62,8 % av huvudaktieägaren med familj och bolag. Övriga personer i styrelsen äger 6,0 %. Institutioner äger 14,4 % av aktiekapitalet.

Aktieslag	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	17 469 160	34	174 691 600	83
Serie B (1 röst)	34 583 340	66	34 583 340	17
Totalt antal aktier à nominellt 2:50 kronor	52 052 500	100	209 274 940	100

Kursutveckling Latour-aktien



LATOURAKTIEN

Data per aktie (kr)	2000	1999	1998	1997	1996 ⁴⁾
Vinst efter finansnetto minus betald skatt	18:20 ²⁾	7:60	7:80	6:60	8:80
Substansvärde ¹⁾	237	197	165	102	111
Börskurs 31 december	161	130	118	69	90
Börskurs i % av substansvärde	68%	66%	72%	68%	81%
Eget kapital	54 ²⁾	45	41	35	36
Utdelning kontant	4:90 ³⁾	3:50	2:70	2:40	2:20
Utdelning av dotterbolag	–	–	–	–	29:20 ⁵⁾
Direktavkastning	3,1%	2,7%	2,3%	3,5%	34,9%
P/E-tal	9	17	15	10	10

1) Börsportföljen upptagen till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag värderade till ett avkastningsvärde motsvarande P/E 15 för år 1996–1999 och P/E 10 för 2000.

2) Genomsnittligt antal aktier.

3) Föreslagen utdelning.

4) Inkl. Fagerhult och SäkI.

5) Sammanlagt värde av utdelade aktier i AB Fagerhult och SäkI AB första dagen dessa noterades.

Definitioner se not 37.

LATOURAKTIENS SUBSTANSVÄRDE

	2001-03-15			2000-12-31		1999-12-31	
	Mkr	kr/aktie ¹⁾	Kurs	Mkr	kr/aktie ¹⁾	Mkr	kr/aktie ¹⁾
Rörelsedrivande dotterbolag	1 692	35 ²⁾		1 692	34 ²⁾	2 322	45
Assa Abloy	3 154	66	144	4 041	81	2 524	49
Elanders	175	4	160	152	3		
Fagerhult	281	6	71	279	6	304	6
Getinge	362	7	136	300	6		
Hennes & Mauritz	125	3	179	146	3		
Holmen	336	7	280	336	7		
Hufvudstaden	222	5	30	232	5	39	1
NEA	160	3	97	159	3	117	2
Piren						401	8
Securitas	4 519	94	168	4 883	98	4 605	88
Sweco	354	7	67	313	6	345	7
Swedish Match	157	3	42	136	3		
Volvo	138	3	172	125	2		
Övriga börsaktier	35	1		66	1	124	2
Övriga tillgångar	260	5		260	5	169	3
Skulder	-1 408	-29		-1 309	-26	-718	-14
Substansvärde ²⁾	10 562	220		11 811	237	10 232	197

1) Exkl. återköpta aktier.

2) Definition se not 37.

FEMÅRSÖVERSIKT (MKR)

	2000	1999	1998	1997	1996
Moderbolaget					
Mottagna utdelningar (varav dotterbolag)	111 –	66 –	40 –	50 (15)	64 –
Lämnad utdelning	234 ¹⁾	182	141	125	388 ³⁾
Balansomslutning	4 003	2 125	1 776	1 963	2 066
Soliditet	53%	66%	73%	49%	59%
Justerad soliditet	85%	92%	93%	77%	81%
Börsportföljen					
Förändring av börsportföljens värde	25%	34%	76%	31%	96%
Generalindex	-12%	66%	10%	25%	38%
Börsportföljens marknadsvärde	11 168	8 459	6 220	3 407	3 136
Försäljning av börsaktier	1 824	522	309 ²⁾	550	318 ²⁾
Försäljning i % av portföljens marknadsvärde	16%	6%	5%	16%	10%
Realisationsvinster	664	207	182 ²⁾	163	214
Köp och nyteckning av börsaktier	2 288	601	432	879	349
Utdelning i % av börsportföljens bokförda värde	4,0%	4,0%	3,0%	3,4%	8,4%
Utdelning i % av börsportföljens marknadsvärde	1,0%	0,8%	0,7%	1,0%	2,0%
Koncernen					
Soliditet	49%	56%	57%	58%	57%
Justerad soliditet	79%	83%	81%	76%	75%
Avkastning på eget kapital	37%	18%	21%	18%	23%

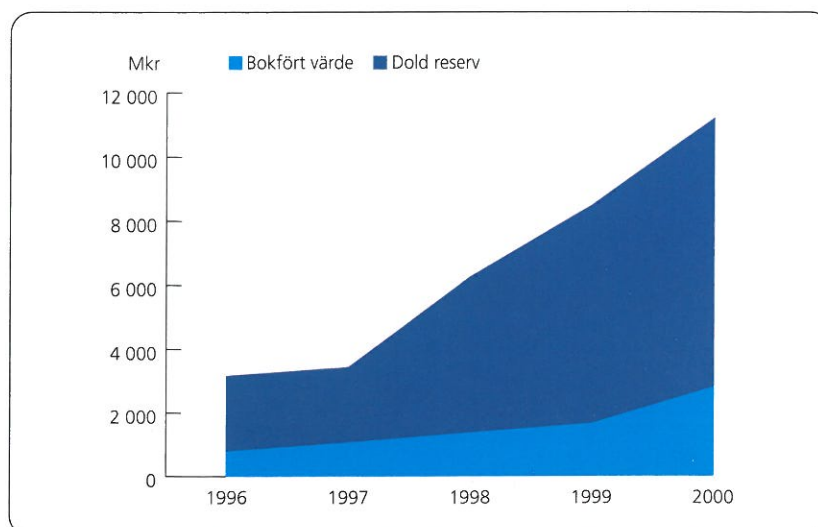
¹⁾ Föreslagen utdelning beräknat på antal utestående aktier 2000-12-31.

²⁾ Exkl. koncernintern försäljning.

³⁾ 52 Mkr avser utdelning av Fagerhult och 221 Mkr utdelning av SäkI.

Definitioner se not 37.

Börsportföljens marknadsvärde och dold reserv



LATOURS INDUSTRI- OCH HANDELSRÖRELSE 5 ÅR I SAMMANDRAG

	2000	1999	1998	1997	1996 ¹⁾
Resultatposter (Mkr)					
Fakturerad försäljning	3 840	3 635	3 622	3 271	3 918
(varav utlandsförsäljning)	1 639	1 545	1 479	1 272	1 420
Rörelseresultat	235	215	239	228	261
Finansiella intäkter	24	36	42	48	47
Finansiella kostnader	-15	-39	-29	-24	-33
Resultat efter finansiella poster	244	212	252	252	275
Balansposter (Mkr)					
Kundfordringar	558	534	518	432	493
Varulager	746	700	695	608	733
Byggnader och mark	330	323	314	311	417
Maskiner och inventarier	338	323	301	259	341
Balansomslutning	2 344	2 166	1 861	1 884	1 986
Antal anställda	2 750	2 702	2 685	2 530	3 403
Avkastning på sysselsatt kapital %	17,9	19,9	25,3	24,9	17,6
Vinstmarginal %	6,8	6,9	7,8	8,4	7,8
Rörelsemarginal %	6,1	5,9	6,6	7,0	6,7

¹⁾ För år 1996 ingår Fagerhultskoncernen.

Definitioner se not 37.



Från den nya monteringslinjen för GOLD hos PM-LUFT.

AFFÄRSOMRÅDE TEXTIL

*Affärsområdet omfattar de tre verksamhetsområdena
Textil produktion, Textil handel och Filtertillverkning.*

PRODUCERANDE FÖRETAG

De tillverkande textilföretagen producerar tekniskt avancerade produkter, som kvalitetsmässigt innehar tätpositioner inom sina områden. Genom samverkan inom gruppen kan kompetensen hållas hög och verksamheten drivas kostnadseffektivt.

De två största enheterna, FOV Fabrics AB och Almedahl-Kinna AB, har god lönsamhet.

FOV Fabrics största produkt är väv till airbags. Ett nära samarbete med bagtillverkare utgör grunden för en aktiv produktutveckling och en fortsatt positiv marknadsposition. FOV Fabrics har under året övertagit tillskärningen av väv till airbags från Autoliv i Kungälv. Avsikten är att kunna förse sömnadsanläggningar i Europa med färdigskuren väv. Tillskärningen kommer under de närmaste månaderna att flyttas till friställda lokaler i Almedahls anläggning i Kinna, som också kommer att utöka befintlig bestyrkningskapacitet för tekniska vävar.

PRODUCERANDE FÖRETAG

Almedahl-Kinna AB
FOV Fabrics AB
Marieholms Yllefabriks AB
Holma-Helsinglands AB
Oy Almedahl AB, Finland

HANDELSFÖRETAG

Almedahls AB
HS Josephson AB
AS Knappehuset, Norge

LUFT- OCH METALLFILTER

IF Luftfilter AB
Swegon Oy, Finland

Andel av koncernens:



Investeringar



Rörelseresultat



Omsättning

(Mkr)	2000	1999
Omsättning	1 212	1 264
Rörelseresultat	79	67
Materiella anläggningstillgångar	259	254
Varulager	265	260
Kundfordringar	133	152
Investeringar	36	54
Rörelsemarginal %	6,6	5,3
Avkastning på operativt kapital %	15,5	12,8
Antal anställda	910	923



Hans-Gunnar Ärnlov, VD

Marknaden för solskyddsprodukter har varit mycket god. Almedahl-Kinna, som är en av huvudaktörerna inom detta område i Europa, har som en följd därav haft en god omsättningstillväxt. Bolaget har lanserat en ny skärmgardinkollektion för användning som ljusavskärmare eller rumsdelare.

Enheten i Alingsås, vars produktsortiment omfattar textilier till hotell, restaurang, vård och offentlig upphandling, hanterar en allt hårdare konkurrens genom att öka importen från låglöneländer.

Marknaden för ull/polyestervaror har varit mycket svag, vilket medfört låg orderingång för Marieholms Yllefabrik. Produktionskapaciteten har successivt minskats.

Linmarknaden har under det gångna året varit mycket positiv, vilket inneburit att både spinneriet i Finland och garnfärgeriet i Forsa varit fullt sysselsatta och haft en god resultatutveckling.

HANDELSFÖRETAG

Handelsgruppen marknadsför och distribuerar ett mycket brett produktsortiment inom produktområdena gardiner till offentlig miljö, hemtextil, handarbeten, sybehör samt tyger. Förutom att inneha den traditionella grossistrollen tillför bolagen ett mervärde till pro-

dukterna genom design och nyutveckling, ett område där gruppens företag fungerar som en enhet.

Produkterna säljs med ett starkt marknadsstöd i Norden av egna lokala säljorganisationer till olika typer av återförsäljare som fackhandel, varuhus och postorder.

Marknadsutvecklingen för gardiner till offentlig miljö och hemtextil är sedan några år tillbaka positiv.

Marknaden för handarbeten har under föregående år gått tillbaka och fortsätter att minska. Sybehörsmarknaden var under verksamhetsåret relativt stabil men kommer att minska något under innevarande år.

Inom handarbeten och sybehör är gruppen marknadsledande i Norden. Likaså är marknadsandelen hög för gardiner till offentlig miljö, medan andelarna inom hemtextil är små.

Tidigare påbörjat struktureringsarbete har fortsatt och resulterat i stora kostnadsbesparingar. Sortimentsamordning har medfört att lagernivåerna kunnat sänkas kraftigt.

Lönsamheten förbättrades avsevärt under året.

Den 2 januari 2001 fusionerades H S Josephson med Almedahls i syfte att ytterligare effektivisera verksamheten och möjliggöra besparingar. Bland annat kommer möjligheten till rationaliseringar inom logistikområdet att tas tillvara.

LUFT- OCH METALLFILTERTILLVERKNING
IF Luftfilter AB utvecklar, producerar och marknadsför luftfilter för alla typer av ventilationsanläggningar. Metallfilter för avskiljning av fett och oljedimma ingår också i bolagets sortiment. Företagets marknad finns



Teknisk väv från FOV Fabrics i krockkudde.



Interiör från renrumsmiljö med filtreringsanläggning från IF Luftfilter.

huvudsakligen i Norden och bearbetas av försäljningsbolag inom koncernen. För att erhålla nödvändig volym i Danmark förvärvades vid halvårsskiftet ett på den danska marknaden etablerat filterföretag. Kostnader för sammanslagningen har under fjolåret negativt påverkat resultatet. I övriga Europa sker försäljningen genom återförsäljare.

Luftfilter är i Europa en tillväxtmarknad. De nordiska marknaderna har betydligt högre prestandakrav än övriga Europa. Endast inom "rena rum"-projekt är kraven lika på hela marknaden. Camfil, världens största filterbolag, och Scandfilter är de företag, som tillsammans med IF Luftfilter dominerar den nordiska marknaden och driver utvecklingen av filter, tester och normeringar i Europa. IF Luftfilter är ISO 14001-certifierat.

De senaste åren har kraven på utveckling av filterprodukter ökat. Framför allt är det nya typer av material och filtertyper, som introduceras på marknaden. Utvecklingen går snabbt mot kompaktare, effektivare, energisnålare och miljöanpassade filter. IF Luftfilter har i detta sammanhang presenterat ett nytt kompaktfiler - Air-Pleat, som fått ett gott mottagande på marknaden.

Marknaden i Sverige har utvecklats mot allt större upphandlingar. Branscher, kommuner och landsting går samman i fleråriga avtal och pressar därigenom priserna genom långa kontrakt och stora volymer. Detta har inneburit, att prisbilden påverkats negativt.

Etableringen i Alingsås har tagit längre tid och varit betydligt kostsammare än förväntat. Framför allt har svårigheter att få arbetskraft inom produktionen skapat stora problem. Efter första tertialet 2001 kommer dock produktionen att fungera väl, både vad gäller personal och logistik.

MILJÖARBETE

Miljöarbetet ingår som en naturlig och viktig del i det dagliga arbetet. Målsättningen är att åstadkomma ständiga förbättringar, som säkerställer, att företagen ligger före de myndighetskrav, som kan komma.

De producerande företagen påverkar på samma sätt som all produktion miljön. Handelsbolagens belastning på omgivningen är av ringa omfattning.

Den textila produktionen är enligt lag tillståndspliktig. Fyra av affärsområdets enheter berörs av denna

lagstiftning och har tillstånd utfärdade av övervakande myndighet. I tillståndet fastläggs maximal produktionsvolym samt villkor bl. a. för miljöpåverkande utsläpp till vatten och luft. Utarbetade kontrollprogram säkerställer, att gällande villkor efterlevs. En sammanställning av resultaten redovisas i en årlig miljörapport.

För att bibehålla och förstärka miljökunskaperna inom företagen sker samarbete i ett brett nätverk med deltagande från bransch, leverantörer, myndigheter och forskningsinstitut.

Produkter märkta med Öko-Tex och Krav ingår i företagets sortiment. Märkningarna redovisar human-ekologiska egenskaper.

UTSIKTER FÖR 2001

Utvecklingen för de producerande företagen är i huvudsak positiv, och lönsamheten kommer att bibehållas.

Fortsatt rationaliseringsarbete inom handelsgruppen kompenserar resultatmässigt en fortsatt vikande marknad inom främst handarbeten.

Det sammantagna resultatet bör bli i nivå med föregående år.



Inredningstextil från Almedahls.

AFFÄRSOMRÅDE VERKSTADSTEKNIK

Affärsområde Verkstadsteknik är verksamt inom tre huvudområden, Industriell handel, Hydraulik och Producerande nischföretag.

INDUSTRIELL HANDEL

Företagen inom industriell handel är leverantörer av komponenter, verktyg och maskinutrustningar till en marknad, där svenska exportindustrier utgör kunderna.

Stenbergsgruppen med företagen Stenbergs, Mekana och Mobergs är tillsammans ledande maskin- och verktygsleverantörer inom skärande bearbetning för metall- och träindustri. Marknaden har under året varit stabil med en viss volymtillväxt. Inom metallsidan sker en utveckling mot skandinavisk marknad, och förvärv har under året skett av det danska maskinhandelsföretaget Flextek A/S. Flextek är sedan flera år tillbaka väletablerat på den danska marknaden. Produkterna kommer i huvudsak från samma japanska leverantör, som Stenbergs representerar i Sverige, varför en rad samordningsfördelar, främst inom service och reservdelar, kommer att uppnås.

Inom Stenbergs affärsområde träindustri är kvalificerade verktyg en viktig produktgrupp och Stenbergs representerar välkända europeiska leverantörer på den

INDUSTRIELL HANDEL

Specma AB
Specma Automation AB
Carstens AB
AB Sigfrid Stenberg
Flextek AS
Mekana Import AB
Mobergs Maskin AB
Woodtechnique
Verktygssystem AB
Stig Wahlström AB

HYDRAULIK

Specma Hydraulic AB
Specma Dunlop Hydraulic AB
Eurobend AB
Indexor Automatsvarvning AB
Mitt Hydraulik AB
Hymat Oy
Kappahydro Oy

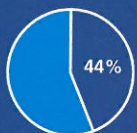
PRODUCERANDE NISCHFÖRETAG

Elkapsling AB
Hultafors AB
Kami AB
Nobex AB

Andel av koncernens:



Investeringar



Rörelseresultat



Omsättning

(Mkr)	2000	1999
Omsättning	1 698	1 461
Rörelseresultat	104	102
Materiella anläggningstillgångar	170	158
Varulager	337	310
Kundfordringar	252	233
Investeringar	39	25
Rörelsemarginal %	6,1	7,0
Avkastning på operativt kapital %	19,9	23,4
Antal anställda	1 009	966



Rolf Krafft, VD

svenska marknaden. Som utökning och komplettering av verktygsprogrammet har Woodtechnique Verktygssystem AB förvärvats. Företaget har sin verksamhet i Växjö och är tillverkare av kundanpassade fräs- och profilverktyg med träindustrin i Sverige och Finland som sina kunder.

Specmas verksamhet inom tätningsteknik, verktyg och elektriska drivsystem har under året utvecklats väl. Inom maskinområdet har en del av verksamheten inriktats på hanteringsteknik och automation. ABB Robotics är en viktig samarbetspartner inom detta område. Sedan en tid tillbaka bedrivs också intressanta projekt tillsammans med NEOS Robotics inom området bearbetning av aluminium. Samarbetet har resulterat i flera mycket intressanta order från internationell aluminiumindustri. Bearbetning av aluminium är det snabbast växande området inom verkstadsindustrin med en ökning på över 20 % per år.

Specmas verksamhet inom området automation är betydande som leverantör av kompletta anläggningar och verksamheten kommer därför från 2001 att bedrivas i ett separat bolag, Specma Automation AB.

Stig Wahlström är leverantör av komponenter till svensk industri inom områden som mekanik och el-tele-

teknik. Bortfallet av en viktig agentur inom mekanikområdet har kompenseras av nya leverantörer. Ett under många år bra resultat påverkades negativt av detta, men kommer successivt att återställas genom nya produkter. Området el och tele har under året utvecklats väl med god lönsamhet. Flera av produkterna ingår som komponenter till nuvarande och framtida bassystem för mobil kommunikation.

Carstens levererar insatsvaror till träindustrin. Ett område, där företaget haft framgång, är bl.a. ytmaterial till inredningsindustrin. Produkterna återfinns i butiks-inredningar och utställningsmontrar, där höga krav ställs på form, färg och slitagebeständighet.

HYDRAULIK

Företagen inom gruppen är leverantörer av hydraulikkomponenter med speciell inriktning på ledningssystem för hydraulik och högtrycksapplikationer. Produkterna bygger på egna konstruktioner och tillverkning av kopplingar och rörledningar sker i egna produktionsanläggningar. För leverans av hydraulslang och rör av plastmaterial svarar ett antal europeiska tillverkare, där samarbete sker vad gäller material och konstruktioner.



Vibrationsbricka från Nobex används av amerikansk bilindustri.

Ledningssystemet i modern hydraulik är av vital betydelse för utrustningens driftsäkerhet, varför stor möda läggs på valet av rätta komponenter. Kunderna är företag som tillverkar mobil utrustning såsom tunga lastfordon, entreprenadmaskiner och skogsmaskiner.

Hydraulikgruppen, med sina svenska enheter tillsammans med de finska företagen Hymat och Kappahydro, är dominerande leverantör till den nordiska marknaden och har leveransavtal med flertalet av de stora tillverkarna.

Tillverkning av kopplingar och rörkomponenter är koncentrerad till de två företagen Indexor och Eurobend. Under året har stora resurser satsats på maskinutrustning och förbättring av produktionslayout. Detta har kortsiktigt påverkat resultatet negativt men innebär att förbättringar i kapacitet och leveransprecision långsiktigt uppnås.



Specma Hydraulic är systemleverantör av ledningskomponenter till Kalmars containertruckar.

PRODUCERANDE NISCHFÖRETAG

Nobex har sin verksamhet inriktad på utveckling, produktion och marknadsföring av Nordlock låsbricksystem. Produkten har unika egenskaper och ger extremt hög säkerhet vid låsning av vibrationsutsatta skruvförband. Volymökningen har under året uppgått till ca 25 % med god lönsamhet, exportandelen överstiger 80 %. Det egna bolaget i USA, Nordlock Inc., utvecklas väl och ytterligare satsningar på marknadsföring genomförs.

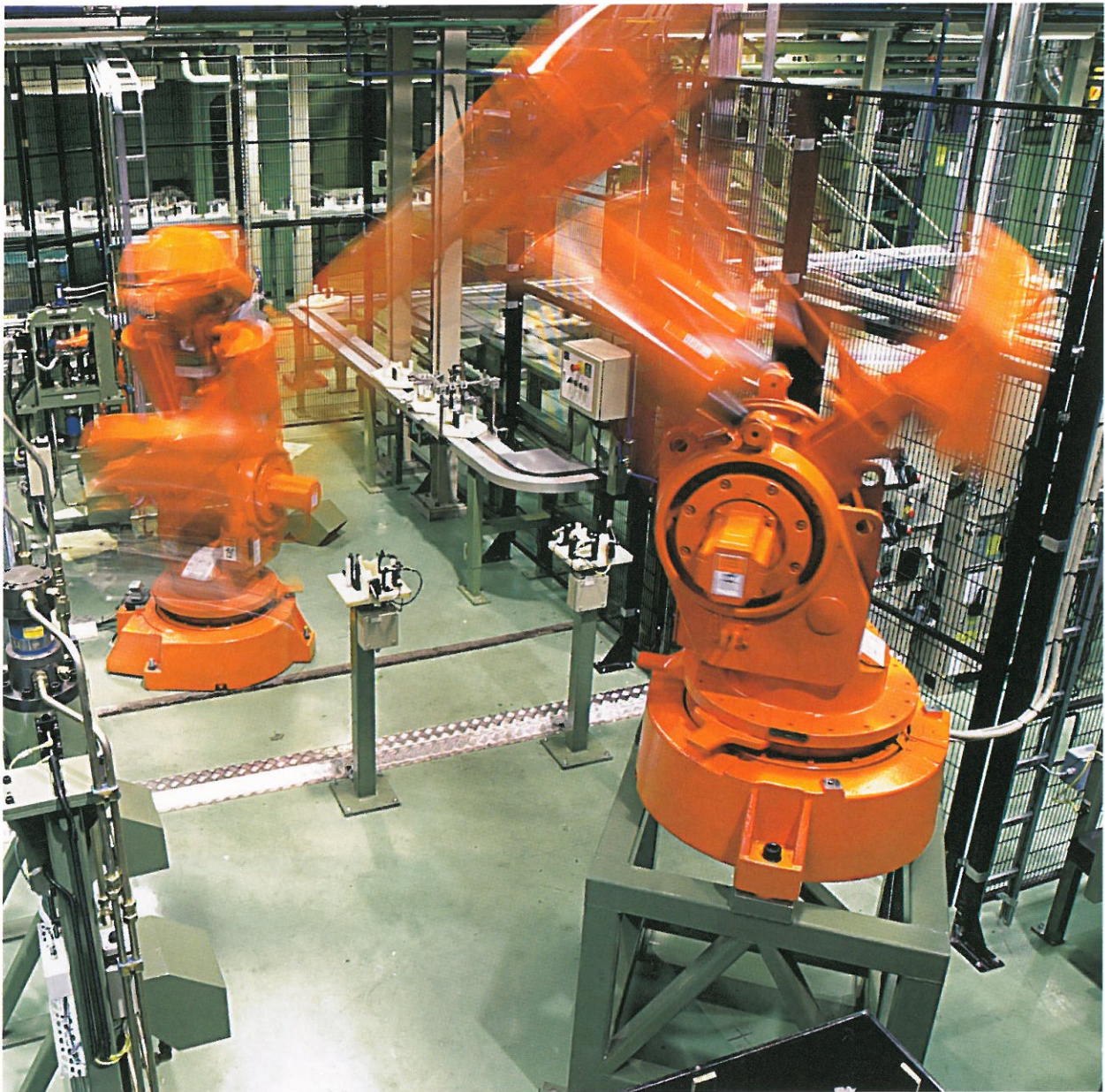
Elkapsling tillverkar olika typer av skåp och kapslingar för el-, data- och telekomindustrin. Utvecklingen av speciellt anpassad utrustning för telekom och bredbandsteknik har varit lyckosam och resulterat i leveransavtal med flera av de dominerande aktörerna på dessa områden. Produktkunskap och erfarenhet tillsammans med engagerad produktionspersonal har resulterat i att en god lönsamhet uppnåtts.

Kami tillverkar tak- och fasadmateriäl i plåt för byggindustrin. Marknadsföring sker i egen regi med distributörer som samarbetspartner. Under året har efterfrågan ökat, såväl från Skandinavien som från exportmarknader. Tillverkningen av produkterna, som sker i egenkonstruerade anläggningar, har under året legat på en hög nivå med bra utnyttjandegrad. Detta har inneburit att förbättrad lönsamhet i produktionen kunnat uppnås. Resultatet har belastats av extraordinära satsningar på exportmarknaderna.

Hultafors har på den skandinaviska marknaden bibehållit sin ställning som ledande leverantör av handverktyg inom områdena "mät och märke" och "hugg och slag". Produktionsanläggningen för tumstockar, som är den dominerande produkten, förbättras kontinuerligt och har hög automatiseringsgrad. Ett ständigt utvecklingsarbete pågår för att kunna erbjuda marknaden ergonomiskt riktiga handverktyg.

MILJÖARBETE

Miljöarbetet i de olika företagen ingår som en viktig del i den dagliga verksamheten. Påverkan på miljön från de olika tillverkningsprocesserna är av ringa omfattning. Verksamheterna bedrivs enligt gällande miljöavtal och där det är ekonomiskt försvarbart hålls en högre standard än vad lagar och avtal föreskriver. Forskning och utveckling inom de olika områdena, i egen regi och tillsammans med våra leverantörer, har resulterat i en mängd produkter som är återvinningsbara.



Robotbaserad produktionslinje från Specma Automation.

UTSIKTER FÖR 2001

De flesta av företagen inom området Verkstadsteknik är beroende av svensk industrikonjunktur. En utplaning av efterfrågan har noterats inom vissa områden. Orderstocken ligger dock i början av året på en högre nivå än vid motsvarande tillfälle förra året. Inom flera

områden har också nya verksamheter och produkter tillkommit och totalt beräknas att större försäljningsvolym och bättre resultat kommer att uppnås.

AFFÄRSOMRÅDE LUFTBEHANDLING

De i affärsområdet ingående företagen erbjuder marknaden produkter för skapande av ett bra inomhusklimat med hänsyn tagen till lägsta möjliga livscykelkostnad och med omtanke om miljön.

Företagens produkter används för luftväxling samt kylning och uppvärmning i de flesta typer av byggnader, t. ex. kontor, affärslokaler, hotell, sjukhus, skolor, daghem etc.

PRODUKTER

PM-LUFT AB och Stifab Farex AB tillverkar och marknadsför produkter, som på ett bra sätt kompletterar varandra. Båda företagen är specialister inom sina respektive områden och bedriver ett omfattande utvecklingsarbete vid sina teknikavdelningar

PM-LUFT utvecklar, tillverkar och marknadsför luftbehandlingsaggregat med tillhörande styr-, regler- och övervakningssystem. Tillverkningen är förlagd till Kvänum. Tre produktfamiljer dominerar: klassrumsaggregatet Compact Air, det serietillverkade luftbehandlingsystemet GOLD samt det flexibla luftbehandlingsaggregatet Basic. För den internationella spannmåls-

marknaden tillverkas och marknadsförs aggregat för kylning av spannmål, främst majs och ris.

I slutet av året har tillverkning startat av den nya generationen GOLD-aggregat – en vidareutveckling av den aggregatserie, som på många marknader blivit ett välkänt begrepp. Stora investeringar har gjorts i produktionsutrustning och produktionsteknik för att ytterligare effektivisera tillverkningen av denna framgångs-

LUFTBEHANDLING

PM-LUFT AB
PM-LUFT Danmark AS
PM-LUFT Finland Oy
PM-LUFT Norge AS
PM-LUFT Inc., USA
Swegon GmbH, Tyskland
Swegon Ltd., England
Stifab Farex AB
Stifab Farex AS, Norge
Farex Inter SA, Schweiz
Swegon AS, Danmark

Andel av koncernens:



Investeringar



Rörelseresultat



Omsättning

(Mkr)	2000	1999
Omsättning	977	956
Rörelseresultat	56	52
Materiella anläggningstillgångar	149	140
Varulager	144	123
Kundfordringar	173	149
Investeringar	37	35
Rörelsemarginal %	5,7	5,4
Avkastning på operativt kapital %	20,3	19,9
Antal anställda	825	806



Mats Holmqvist, VD

rika volymprodukt. PM-LUFT har en i Sverige väl utbyggd egen serviceorganisation. Centralt bedrivs inom ramen för denna organisation utveckling av IT-baserade produkter och tjänster med mycket goda framtidsutsikter. I korthet handlar det om starkt kostnads- och arbetsbesparande lösningar för övervakning av luftbehandlingsinstallationer via mobiltelefonnätet. Marknadsföring har påbörjats under året och leverans och installation beräknas kunna starta under första halvåret 2001.

Stifab Farex produktsortiment omfattar fyra produktområden – produkter för luftdistribution och flödeskontroll, som tillverkas i Tomelilla samt produkter för bullerbekämpning, värmning och kylning, tillverkade i Arvika.

Inom samtliga produktområden intar Stifab Farex marknadsledande positioner i Norden. För s.k. kylbafflar inom produktområdet rumsklimatisering har företaget även i Västeuropa en ledande ställning. Bolaget har också aktivt arbetat för standardisering av denna produkttyp, vilket bidragit till att produktionstakten vid fabriken under året fått höjas i etapper för att möta den ökande efterfrågan.

Under år 2000 lanserades på den svenska marknaden ett nytt ventilationskoncept – "Förlåtande ventilation" – under varumärket e.r.i.c. (easy/economical room control of indoor climate). Grundtanken med detta system är att tillförseln av frisk tempererad luft automatiskt styrs av det faktiska behovet i varje enskilt rum. Mottagandet har varit mycket positivt och under innevarande år fortsätter lanseringen på övriga nordiska marknader.

MARKNAD

Affärsområde Luftbehandling riktar sina försäljningsansträngningar mot Nord- och Mellaneuropa. Stora andelar av den totala volymen finns i Norden, där bolagen intar ledande positioner. De flesta marknaderna har under året utvecklats väl med ökande volymer jämfört med föregående år. Undantag från denna trend utgör främst Norge, där den totala marknaden tvärtom gått ner. Här har dock anpassning till det nya marknadsläget skett, vilket inneburit att marknadsandelen kunnat bibehållas.

Den finska marknaden har under året präglats av fortsatt hård priskonkurrens. För att på ett bättre sätt betjäna denna marknad, har Latour byggt ett nytt gemensamt kontor och lager för koncernens bolag.

Ansträngningarna i Baltikum och Ryssland har under året varit framgångsrika med kraftigt ökade försäljningsvolymer.

INVESTERINGAR

År 2000 blev ett mycket investeringstungt år för såväl PM-LUFT som Stifab Farex.

För PM-LUFT:s del innebär detta installation av en helt ny plåtbearbetningsline, innehållande två höglager med efterföljande stans- och nibblingssektion, bockmaskin och plockrobot. Stora produktionstekniska förändringar har också gjorts för att effektivisera monteringen av den nya aggregatserien GOLD. Investeringarna kommer att ge en positiv resultatutveckling under år 2001.

Stifab Farex har i Tomelillafabriken utökat fabriksytan och dessutom byggt ett nytt måleri. I Arvika har en ny lagerbyggnad och ny produktionsutrustning utgjort viktiga satsningar. Härutöver har laboratorieutrustning och kraftfullare datorer införskaffats.

Fortsatta investeringar planeras för att rationalisera tillverkningsprocesserna. Inriktningen är att uppnå en flödesorienterad, robotiserad tillverkning.

MILJÖ

Den produktion, som bedrivs inom affärsområdets bolag, är att betrakta som ren, eftersom utsläpp till mark, luft och vatten är mycket begränsade. Ett exempel på ett lyckat förbättringsprojekt, är det nya måleri, som nyligen tagits i bruk hos Stifab Farex i Tomelilla. Processen är elektrostatisk och helt sluten utan några som helst utsläpp vare sig till mark, luft eller vatten. En livscykelanalys med avseende på miljöpåverkan visar att produktionen av den energi, som åtgår för att driva affärsområdets produkter under hela dess brukstid, utgör 90 % av dess totala miljöpåverkan. Därför är den fortsatta ambitionen att skapa produkter och system, som medger lägsta tänkbara energiåtgång. Målsättningen är alltid att en nyutvecklad produkt skall vara mera energieffektiv än den produkt den skall ersätta.

Generellt för affärsområdets bolag gäller att man vid utveckling av nya produkter på ett tidigt stadium gör en s.k. livscykelanalys, för att säkerställa att produkten under produktion, drift och skrotning, inte i något avseende står i motsatsförhållande till definierade miljökriterier.

UTSIKTER FÖR 2001

Möjligheterna för affärsområdet på den svenska marknaden bedöms fortsatt positiva. Bolagen har väl fungerande säljorganisationer och tekniskt högtstående produkter, som passar väl in i de flesta byggnader. Såväl på den svenska marknaden som internationellt är affärsområdets bolag tekniskt branschledande.

På exportmarknaderna är säljkanalerna väl etablerade och intrimmade, vilket förväntas bidra till ökade marknadsandelar och fortsatt expansion. Nyutvecklade produkter uppfyller högt ställda krav på såväl funktion som ekonomi, miljöhänsyn och design, vilket bedöms inte minst viktigt på exportmarknaderna.

Affärsområdet påverkas relativt sent i konjunktursvängeln och med en konjunktur i paritet med tillgängliga prognoser, kommer affärsområdets bolag under år 2001 sannolikt att passera 1 miljard kronor i omsättning. Resultatet förväntas också överträffa föregående års resultat.



Test och inkörningskontroll av de nya GOLD-aggregaten.



Nytt måleri hos Stifab Farex i Tomelilla.



NEA-gruppen bedriver elinstallationsrörelse, elgrosshandel och serviceverkstäder för elektrisk utrustning på 44 orter i mellersta och södra Sverige. Som elinstallatör är NEA tredje störst i Sverige. NEA har 1 900 anställda. Kunderna är i huvudsak industri och offentlig förvaltning. Affärsidén kännetecknas av en unik kombination av installations- och grossiströrelser.

NEA har vuxit fram genom att ett stort antal lokala företag fogats till gruppen under mer än 30 år. Lönsamhet och stabilitet har dock prioriterats framför snabb expansion. NEA-gruppen har också funnits bland de mest lönsamma företagen i branschen. Elinstallationer och elgrosshandel är mogna branscher där kvalitet, långsiktighet och lokal förankring är framgångsfaktorer. NEA verkar på de flesta orterna i egna, speciellt anpassade fastigheter.

I januari 2001 förvärvades ElektroSandberg Installation, ett installationsföretag med tio etableringar i södra Sverige. Genom denna affär tillfördes gruppen

(Mkr)	2000	1999
Försäljning	1 400	1 320
Resultat efter skatt	92	59
Föreslagen utdelning per aktie, kr	4:00	3:50
Aktiekurs 31 december	96:50	82

375 anställda och cirka 330 Mkr i omsättning. NEA får härigenom en god geografisk täckning i Svealand och Götaland. Redan innevarande år beräknas förvärvet ge ett positivt bidrag till rörelseresultatet för NEA-gruppen.

NEA:s starka finansiella ställning innebär att hela expansionen finansierats med internt genererade medel. Även efter förvärvet av ElektroSandberg har NEA god likviditet och soliditet. De likvida medlen uppgick vid årsskiftet till 249 Mkr, exklusive dold reserv i aktieportföljen på 16 Mkr.

Ett återköp motsvarande 4 % av egna aktier skedde under året. Styrelsen önskar behålla möjligheten att fortsätta förvärva egna aktier.

Under 2000 gynnades NEA av en god marknad. Resultatet, före jämförelsestörande poster, ökade med 31% till 110 Mkr. Härtill redovisas 18 Mkr i SPP-medel, vilket medför att koncernens redovisade resultat före skatt uppgick till 128 Mkr.

Omsättningen steg med 6 % till 1 400 Mkr.

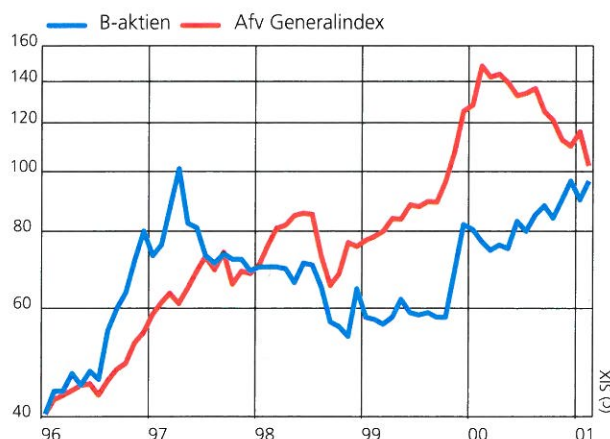
Styrelsen föreslår en utdelning med 4 kronor per aktie.

UTSIKTER FÖR 2001

I de branscher där NEA-gruppen verkar råder för närvarande högkonjunktur. Några tecken på avmattning märks ännu inte. För 2001 förutses därför att resultatet exklusive jämförelsestörande poster kommer att utvecklas positivt.

AKTIEN

NEA-aktien är sedan 1982 noterad på O-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 2000 förändrades aktiekursen från 82 kronor till 96:50 kronor per aktie. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 159 (117) Mkr.



ASSA ABLOY AB

ASSA ABLOY är världens största låsföretag med en total omsättning på 20 miljarder kronor. ASSA ABLOY:s andel av en starkt fragmenterad världsmarknad är cirka 10 procent. Koncernen har sin utgångspunkt i Norden, där den har en marknadsledande position. Genom organisk tillväxt och en expansiv förvärvsstrategi, där Yale Intruder Security är det senaste förvärvet, har koncernen nu fått en ledande marknadsposition i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Nordamerika, Brasilien, Sydafrika och Kina. ASSA ABLOY är också en ledande aktör i Australien och Sydostasien efter förvärvet 1999 av Lockwood – det ledande låsföretaget i Australien och Nya Zeeland.

På det snabbt växande området elektromekaniska lås är koncernen världsledande inom produktutveckling och har den största marknadsandelen. Koncernen är också världsledande på området hotellsäkerhet via sina dotterbolag VingCard, Elsafe och Timelox.

VERKSAMHETSÅRET 2000

År 2000 var ännu ett år av stark utveckling för ASSA ABLOY. Koncernens resultat före skatt ökade med 43 procent till 1 402 (981) Mkr, kassaflödet per aktie efter löpande investeringar uppgick till 5:81 kronor och vinsten per aktie ökade med 23 procent till 2:73 (2:22) kro-

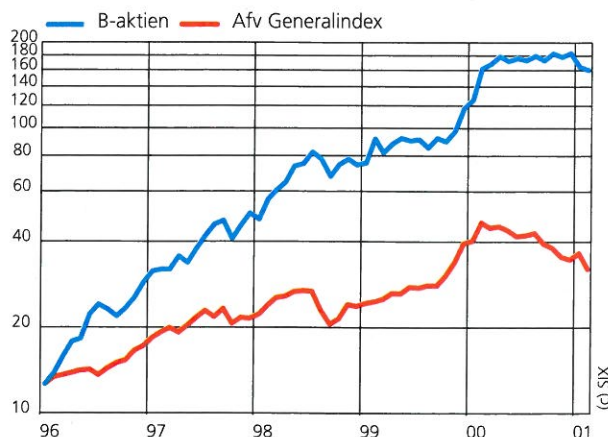
nor. Genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt ökade koncernens försäljning till 14 394 (10 277) Mkr och pro forma närmade sig försäljningen 20 000 Mkr.

ASSA ABLOY genomförde under året ett antal viktiga förvärv. Yale Intruder Security passade geografiskt perfekt och tillförde ASSA ABLOY marknadsledande positioner i ett antal länder där koncernen inte varit aktiv eller där positionen varit svagare. I förvärvet ingick bland annat Yale-Guli, marknadsledare i Kina med 3 000 medarbetare, samt marknadsledande bolag i Sydafrika och Brasilien. Dessutom ingår Yale, som är världens starkaste låsvarumärke, i förvärvet. Integrationsprocessen har påbörjats och entusiasmen bland anställda inom såväl Yalegruppen som tidigare ASSA ABLOY-gruppen är stor.

Ytterligare ett viktigt strategiskt steg togs när ASSA ABLOY i slutet av året förvärvade amerikanska HID. Bolaget är världsledande inom identifieringsprodukter för passersystem, produkter som principiellt fyller samma funktion som den traditionella nyckeln. HID:s teknologi är baserad på radiofrekvensöverföring, vilket möjliggör beröringsfri läsning. Denna teknologi har strategiskt intresse även för andra låsapplikationer och för utvecklingen av framtidens intelligenta lås.

Vidare ger den kontinuerliga benchmarkingen mellan de olika enheterna i gruppen fortsatt resultat i form av ökad produktivitet och ökade marginalförbättringar. Man har också fortsatt fokusera på korsförsäljning av

(Mkr)	2000	1999
Försäljning	14 394	10 277
Resultat efter skatt	915	687
Föreslagen utdelning per aktie, kr	0:90	0:75
Aktiekurs 31 december	184:50	119:50





produkter på de nya marknader där ASSA ABLOY finns representerat.

För att finansiera förvärvet av Yale Intruder Security genomförde ASSA ABLOY en fulltecknad nyemission som tillförde 1,5 miljarder kronor.

UTSIKTER FÖR 2001

ASSA ABLOY står väl rustat att möta kommande utmaningar. Koncernen kommer att kunna dra fördel av sin ledande forskning och utveckling och globala distributionskraft för att möta människors ökade behov av säkerhet. Det finns alltså möjligheter för ökade marginaler i såväl gamla som nyförvärvade bolag.

Dessutom fortsätter omstruktureringen av låsbranschen, vilket skapar möjligheter till fortsatta förvärv. Sammantaget skapas därmed förutsättningar för en fortsatt god försäljnings- och resultatutveckling.

AKTIEN

ASSA ABLOY-aktien är noterad på A-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 2000 förändrades aktiekursen från 119:50 kronor till 184:50 kronor per aktie. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 4 041 (2 524) Mkr.

AB FAGERHULT

Fagerhultgruppen utvecklar, tillverkar och marknadsför kvalificerade belysningsystem.

Fagerhults ljus finns på kontor, skolor, sjukhus och industrier, i butiker och bostäder – tyngdpunkten vilar på offentlig miljö. Målsättningen är att erbjuda produkter med senaste teknik, belysningskunnande och leveranser från en egen kundorderstyrd produktion. Som föregångare i utvecklingen av energieffektiva produkter med hög innovationsgrad har Fagerhult ett gott utgångsläge i en framtid där energi- och miljöfrågor kommer att bli allt viktigare.

Fagerhultgruppen har närmare 1 100 medarbetare i sju länder och tillverkning på sex orter i Sverige. Försäljningsbolag finns i Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Holland och Storbritannien. Fagerhult är dessutom via agenter representerat på ytterligare ett antal marknader. Fagerhults Belysning, Aneta, Ateljé Lyktan, Belid och Tryckta är koncernens svenska bolag.

VERKSAMHETSÅRET 2000

Med ännu ett år av omsättningsökning kan Fagerhult redovisa sitt hittills starkaste resultat. Omsättningen uppgick till 1 232 (1 134) Mkr. Resultatet före skatt ökade med 20 % till 117 (97) Mkr. Räknas SPP-medlen in blev resultatet 131 Mkr. Den ökade försäljningsvolymen och genomförda effektiviseringar har medfört att resultatet har förbättrats. Vinst per aktie efter skatt uppgår till 7:33 (5:46) kronor.

Den svenska byggkonjunkturen vände uppåt under 1999 och under år 2000 har efterfrågan på belysning

varit bra. Nybyggnation och renovering ökade i omfattning, framförallt inom storstads- och högskoleregionerna. Aktiviteterna i Örestadsområdet har kommit igång och regionen är mycket intressant, då Fagerhult är etablerade på båda sidor om sundet. Flera av Fagerhults exportmarknader har också utvecklats positivt.

Ett nytt och viktigt grepp har tagits genom att Fagerhults Belysning som första nordiska belysningsföretag lanserat elektronisk handel på nätet. Marknaden har nu tillgång till omfattande service med denna teknik.

Med ständigt pågående produktutveckling introduceras kontinuerligt ny teknologi och design.

Under hösten förvärvade Fagerhult rörelsen i ett danskt bolag, JM Aluflex, som tillverkar vådrumspaneler.

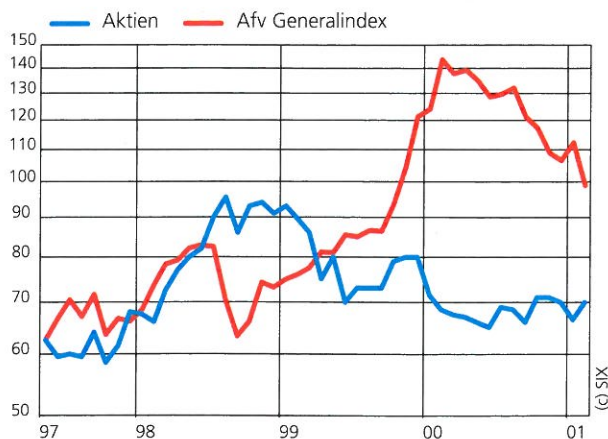
UTSIKTER FÖR 2001

Fagerhults leveransförmåga tillsammans med lansering av ett antal nya produkter gör det möjligt att möta en god efterfrågan såväl i Sverige som utomlands. En ökad försäljningsvolym skapar förutsättningar för ett förbättrat rörelseresultat.

AKTIEN

Fagerhultaktien är noterad på O-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 2000 förändrades aktiekursen från 80 kronor till 70 kronor per aktie. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 279 (304) Mkr.

(Mkr)	2000	1999
Försäljning	1 232	1 134
Resultat efter skatt	92	69
Föreslagen utdelning per aktie, kr	2:25	2:00
Aktiekurs 31 december	70	80





SWECO AB

SWECO är Sveriges ledande kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur, med ca 2 100 medarbetare och en nettoomsättning på 1 757 Mkr. Förutom byggorienterade tjänster inom arkitektur och teknik, erbjuder SWECO kvalificerade tjänster inom ett flertal nya tillväxtområden, bl. a. IT, miljö, läkemedel och telekom. Hemmamarknaden är Sverige, men en omfattande och växande utlandsverksamhet bedrivs runt om i världen.

VERKSAMHETSÅRET 2000

SWECO:s nettoomsättning uppgick till 1 757 (1 631) Mkr, en ökning med 8 procent. Resultatet efter finansnetto (exklusive engångsposter) förbättrades till 92,3 (2,5) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 499,8 (2,7) Mkr. Resultatet påverkades positivt av engångsposter med 407,7 Mkr, varav återförda pensionsmedel från SPP och Arkitekternas pensionskassa utgjorde 532,7 Mkr och en avsättning för ett förnyelseprogram 125 Mkr.

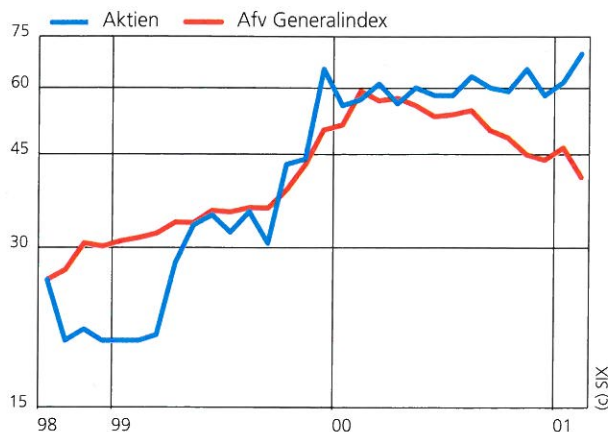
Under året inleddes ett omfattande förändringsarbete för ökad lönsamhet och tillväxt. Åtgärderna omfattar främst satsning på nya växande affärssegment samt förändring av bemanning och organisationsstruktur i syfte att effektivisera verksamheten. I oktober infördes en decentraliserad koncernstruktur som tydligare profilerar prioriterade tillväxtområden. Tre nya dotterbolag har bildats: SWECO Position, SWECO Energuide och

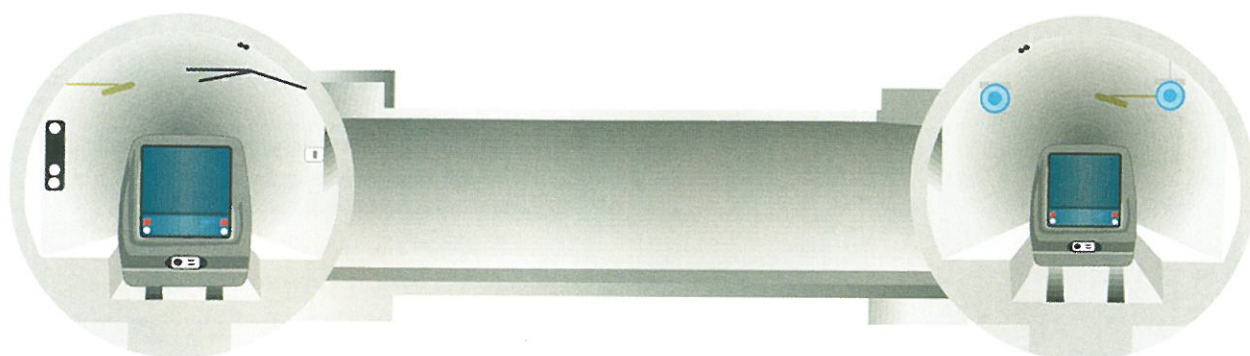
SWECO Connect. VBB Anläggning sammanfördes med VBB VIAK som koncentrerats mot två affärsområden, Vatten & Miljö samt Transport & Anläggning.

SWECO påbörjade ca 20 000 nya uppdrag åt 5 000 kunder under året. Bland intressanta uppdrag under 2000 kan nämnas

- Projektering av broar i Honduras i samband med återuppbyggnaden efter orkanen Mitch.
- Projektering av VVS-installationer till ett nytt sjukhus i Akershus i Norge samt omfattande installationsuppdrag åt bland annat IKEA, NOKIA och Arlanda Flygplats.
- Utformning och projektering av det nya Sambiblioteket i Härnösand, där flera av SWECO-företagen samarbetat för att skapa en bra slutprodukt.
- Citytunneln i Malmö med miljökonsekvensbeskrivning, projektering av berg och bergtunnlar samt av stationerna Malmö Central och Triangeln.
- Utveckling av ett avancerat dokumenthanteringsystem åt AstraZeneca.
- Utveckling av hanteringsutrustning för djupförvar av använt kärnbränsle åt SKB.
- Sanering av förorenad mark vid Hammarby Sjöstad i Stockholm med hjälp av geografiska informationssystem, GIS.

(Mkr)	2000	1999
Försäljning	1 757	1 631
Resultat efter skatt	352	1
Föreslagen utdelning per aktie, kr	5:00	1:20
Aktiekurs 31 december	58	65





Den planerade Citytunneln i Malmö.

UTSIKTER FÖR 2001

Under de senaste åren har marknadssituationen för kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur successivt förbättrats. Efterfrågan på SWECO:s olika kompetenser ökar inom ett flertal lönsamma områden, bland annat inom IT, miljö, läkemedel och telekom.

Vid ingången till 2001 börjar dock allt fler tecken visa på en avmattning av den internationella industrikonjunkturen. Prognoserna för tillväxten i Sverige 2001 revideras ner och avmattningen i ekonomin bedöms komma snabbare än vad som tidigare förväntats.

Trots detta bedöms marknadsutsikterna som helhet för SWECO som goda. Det pågående förändringsarbetet kommer även att ge fortsatt positiv effekt under 2001.

AKTIEN

SWECO-aktien är noterad på O-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 2000 förändrades aktiekursen på SWECO:s B-aktie från 65 kronor till 58 kronor. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde på 313 (345) Mkr.

Securitas är en världsledare i säkerhet med verksamhet i mer än 30 länder inom fem affärsområden: Security Services, Security Systems, Securitas Direct Europe, Cash Handling Services Europe och Consulting & Investigations. Koncernen har mer än 210 000 anställda.

VERKSAMHETSÅRET 2000

Resultat före skatt ökade med 23 procent till 1 364 (1 116) Mkr. Koncernens försäljning uppgick till 40 807 (25 646) Mkr, en ökning med 59 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 6 (9) procent för året. Det senaste årets förvärv har ökat försäljningen med 13 361 Mkr, vilket motsvarar 52 procent.

Den 2 september förvärvades Burns International Services Corporation Inc. i USA med en årlig försäljning på cirka 13 300 Mkr (1 475 MUSD) och 58 000 anställda. Burns, som var noterat på New York-börsen, förvärvades genom ett kontanterbudande på 21,50 USD per aktie eller en total köpeskilling på 446 MUSD.

Burns som grundades 1909 är det näst största bevakningsföretaget i USA. Bolaget som erbjuder stationära och mobila bevakningstjänster, larmövervakning, säkerhetsrådgivning och säkerhetsutredningar har förutom i USA verksamhet i Kanada (82 MUSD) samt Storbritannien och Irland (50 MUSD). Dessutom ingick verksamheter inom staffing och facility management (120 MUSD). Securitas äger genom förvärvet av Burns nu även 49 procent av aktierna i Loomis Fargo Inc. som är det näst största värdehanteringsföretaget i USA med en försäljning på 384 MUSD under år 2000.

Burns ingår i koncernen från och med september och har inte nämnvärt påverkat koncernens helårsresultat före skatt.

Securitas har dessutom under året genomfört fem regionala förvärv i USA: American Protective Services Inc. (APS), First Security Corporation, Smith Security Inc., Doyle Protective Service Inc., samt APG Security Inc. Totalt uppgick försäljningen i dessa bolag till 5 080 Mkr och antalet anställda till 26 300.

Genom förvärven av Pinkerton 1999 och Burns samt de regionala förvärven genomförda under år 2000 har Securitas etablerat sig som marknadsledare på den amerikanska bevakningsmarknaden med en marknadsandel på 19 procent och byggt en plattform för fortsatt lönsam tillväxt. Verksamheten omsätter på årsbasis cirka 27 000 Mkr och utgör därmed för närvarande cirka hälften av koncernen.

Förutom förvärven i USA har Securitas genomfört förvärv i följande europeiska länder:

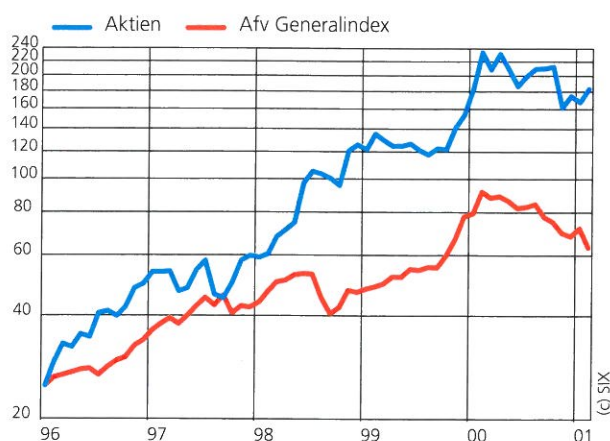
STORBRITANNIEN

Den 8 februari förvärvades Micro-Route Ltd. med en försäljning på 168 Mkr och 250 anställda. Företaget bedriver verksamhet inom uttagsautomatsektorn och utför installation och service av uttagsautomater och ingår i Securitaskoncernen från och med februari 2000.

SPANIEN

Den 20 januari 2000 träffade Securitas avtal om att förvärva det spanska säkerhetsföretaget Ausysegur med försäljning på 530 Mkr. Företaget har verksamhet inom värdehantering, bevakning och kurirverksamhet.

(Mkr)	2000	1999
Försäljning	40 807	25 646
Resultat efter skatt	851	798
Föreslagen utdelning per aktie, kr	1:20	1:00
Aktiekurs 31 december	175	154





Ausysegur är den näst största aktören inom värdehanteringsmarknaden i Spanien med en marknadsandel på 16 % och förvärvet skapar en utökad plattform för värdehanteringsverksamheten i Spanien. Företaget ingår i Securitaskoncernen från och med 1 april 2000.

BELGIEN

Den 8 maj 2000 erhöll Securitas de belgiska konkurrensmyndigheternas godkännande av förvärvet av Baron Security S.A. Företaget är Belgiens fjärde största säkerhetsföretag, med en försäljning på 300 Mkr och 930 anställda och har verksamhet främst inom bevakning. Förvärvet är inkluderat i Securitaskoncernen från och med den 1 maj 2000.

NEDERLÄNDERNA

Den 7 juli 2000 tecknade Securitas avtal om att förvärva B&M Beveiliging & Alarmering B.V. baserat i Amsterdam, Nederländerna, ett land Securitas inte tidigare har haft verksamhet i. Bolaget som bedriver bevakning och larmövervakning omsätter cirka 116 Mkr och

har 430 anställda. Förvärvet är inkluderat i Securitas-koncernen från och med juli 2000.

UTSIKTER FÖR 2001

I november 2000 presenterade Securitas en ny femårsvision. Enligt visionen förväntas koncernens försäljning uppgå till 69 miljarder kronor år 2005. Rörelseresultatet uppskattas till 5,6 miljarder kronor, med en rörelsemarginal strax över 8 procent. För 2001 förväntas en fortsatt god utveckling genom såväl förädling av befintlig verksamhet som omstrukturering av förvärvade bolag.

AKTIEN

Securitasaktien är noterad på A-listan vid OM Stockholmsbörsen. Under 2000 förändrades aktiekursen från 154 kronor till 175 kronor. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde på 4 883 (4 605) Mkr.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernen

Investment AB Latours börsportfölj hade vid årsskiftet ett marknadsvärde på 11 168 Mkr. Portföljinnehaven redovisas på sidan 7 i årsredovisningen. Av Latours samtliga tillgångar utgör 13 procent aktier i helägda bolag, organiserade i tre koncerner med verksamhet inom textil, verkstadsteknik samt luftbehandling. Moderbolag i dessa koncerner är i nyssnämnd ordning: Almedahls AB, Specma Industrier AB samt PM-Luft AB. Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och i dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB sker korthandel med aktier och värdepapper.

Vid extra bolagsstämma den 23 oktober 1998 fattades beslut om att ägare till A-aktie på begäran skall ha rätt att omvandla sådan aktie till B-aktie.

Aktieomvandlingen är frivillig och kan ske under åren 1999 t.o.m. 2001. Den 31 december 2000 hade omvandling skett av sammanlagt 220 590 aktier.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS ORGANISATION

Genom dotterbolaget AB Sigfrid Stenberg, som ingår i affärsområdet Verkstadsteknik, har förvärv skett av Flextek AS, Vejle i Danmark samt av Woodtechnique Verktygssystem AB i Växjö. De nyförvärvade bolagen omsätter sammanlagt ca 140 Mkr och har ett 40-tal anställda. Förvärven gjordes under december månad och de förvärvade bolagen ingår inte i årets resultat.

Inom affärsområdet Verkstadsteknik har även en omstrukturering skett, genom att samtliga aktier i det tidigare moderbolaget Specma AB överförts till ett nytt moderbolag, Specma Industrier AB. Härigenom sker en renodling, dels av verksamheten i Specma till att enbart omfatta näringsverksamhet, dels av ledningsfunktionen i affärsområdet, som koncentrerats till Specma Industrier AB.

FAKTURERING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 840 (3 635) Mkr. Andelen utlandsomsättning utgjorde 43 (43) procent.

Koncernens samlade resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 938 (396) Mkr. Då intressebolagens resultat medräknas, uppgick resultatet till 1 060 (395) Mkr. De rörelsedrivande dotterbolagen redovisade ett rörelseresultat på 235 (215) Mkr exklusive SPP-medel. Resultatet för Karpalunds Ångbryggeri uppgick till -16 (10) Mkr. Resultatet påverkades av nedskrivning

av varulagret med 27 Mkr. Aktieförvaltningens samlade resultat uppgick till 751 (279) Mkr före finansiella poster.

Finansiellt netto uppgick till -62 (-35) Mkr.

Förändringen är en följd av ökad upplåning. Resultat efter finansiella poster utgjorde 1 029 (459) Mkr.

Skatt på årets resultat uppgick till -91 (-62) Mkr. Härav utgjorde 82 Mkr inkomstskatt, medan 9 Mkr avsåg latent skatt.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 165 (246) Mkr. De räntebärande skulderna utgjorde sammanlagt 1 819 (908) Mkr, varav 1 751 Mkr har en löptid understigande ett år. Samtliga lån är i svensk valuta. Koncernens pensionsskulder uppgick till 208 (204) Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i de rörelsedrivande dotterbolagen var 363 (239) Mkr och efter investeringar 235 (92) Mkr.

Den synliga soliditeten uppgick till 49 (56) procent, medan den justerade soliditeten, då hänsyn tagits till övervärden i börsportföljen, uppgick till 79 (83) procent.

PERSONAL

Medeltalet anställda i koncernen var 2 755 (2 706), varav i utlandet 304 (322). Uppgift om fördelning av antalet anställda samt ersättning till styrelse och verkställande direktör lämnas i not 5 och 35.

INVESTERINGAR

De rörelsedrivande bolagens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 111 (116) Mkr. Härav avsåg 84 (88) Mkr maskiner och 27 (28) Mkr byggnader. Planenliga avskrivningar uppgick till 96 (86) Mkr. Utöver dessa investeringar har inventarier för uthyrning anskaffats för 20 Mkr samt goodwill i samband med företagsförvärv för 13 Mkr.

VALUTAEXPONERING

Dotterbolagens fakturering och inköp i utländsk valuta balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. Vid balansdagen fanns terminssäkrade köp och försäljningar uppgående till 321 Mkr. Dessutom förekommer valutasäkring genom valutaklausul vid större importaffärer. Nettotillgångar i utländska koncernbolag uppgår till mindre värde.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2000

Styrelsen består av sju ordinarie av bolagsstämman valda ledamöter samt tre ordinarie arbetstagarrepresentanter med två suppleanter. En presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 54. Styrelsen har under 2000 haft fyra arbetssammanträden samt ett konstituerande sammanträde. Bolagets revisorer har deltagit vid det styrelsesammanträde då årsbokslutet behandlats och då framlagt sina synpunkter.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande moderbolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bl.a. reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelsen, ekonomiska rapporter samt en instruktion för verkställande direktören.

MILJÖPÅVERKAN

Latourkoncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i elva av koncernens dotterbolag. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för textil tillverkning samt för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar. Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd för sin verksamhet.

SPP:S ÖVERSKOTTSMEDEL

Koncernens samlade allokerade medel från SPP uppgick till 120 Mkr. Efter diskontering har härav 105 Mkr upptagits som jämförelsestörande post i resultaträkningen.

KÖP AV EGNA AKTIER

Fram till bokslutstidpunkten hade återköp skett av 2 256 500 aktier. Av dessa var 180 675 A-aktier och 2 075 825 B-aktier. Efter årets utgång till och med mars månad 2001 har ytterligare 1 772 200 aktier köpts. Genomsnittspriset för de återköpta aktierna är 158 kr.

Vid bolagsstämman den 10 maj 2000 bemyndigades styrelsen att fram till påföljande bolagsstämma återköpa 10 procent av samtliga utgivna aktier, vilket motsvarar ett antal om 5 205 250 aktier. Styrelsen kommer vid

2001 års ordinarie bolagsstämma föreslå, att de egna aktier som återköpts till och med utgången av mars år 2001 skall makuleras, d.v.s. indragning utan återbetalning, vilket innebär att aktiekapitalet sätts ner med motsvarande belopp. Då dessa aktier inte är utdelningsberättigade, avräknas de från det totala antalet i förslaget till vinstutdelning nedan.

Moderbolaget

Moderbolaget, Investment AB Latour, förvaltar koncernens börsportfölj och äger samtliga aktier i moderbolagen i tre rörelsedrivande koncerner med en sammanlagd omsättning på 3 840 Mkr.

Årets resultat uppgick till 1 259 (246) Mkr, varav 548 Mkr hänförs till koncernintern försäljning i samband med omstrukturering av affärsområde Verkstadsteknik. Noterade aktier har köpts för 2 288 Mkr och sålts för 1 824 Mkr.

Efter uppköpserbjudande har försäljning skett av samtliga aktier i Piren AB samt i BT Industries för sammanlagt 1 228 Mkr, vilket sammantaget inbringat en realisationsvinst på 240 Mkr. Dessutom har 2 000 000 aktier försålts av innehavet i Securitas, vilket medfört en vinst på 344 Mkr. Försäljningsintäkterna har bl.a. återinvesterats i Elanders, Getinge, Hennes & Mauritz, Holmen, Hufvudstaden, Swedish Match och Volvo.

Realisationsvinster vid aktieförsäljning uppgick till 664 (207) Mkr och utdelningar från börsnoterade bolag har erhållits med 111 (66) Mkr. Förvaltningskostnaderna uppgick till 5 Mkr, vilket understiger 1 promille av börsportföljens värde.

Den synliga soliditeten uppgick till 53 (66) procent och den justerade, då hänsyn tagits till övervärden i börsportföljen, till 85 (92) procent.

UTSIKTER FÖR 2001

Koncernens industri- och handelsföretag bör kunna upprätthålla försäljning och resultat, förutsatt att inte någon kraftig konjunkturnedgång inträffar. I kombination med en utökad aktieportfölj bör Latour-aktien även framgent kunna utgöra ett bra placeringsalternativ och kunna uppvisa god avkastning jämfört med andra investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Det enligt koncernbalansräkningen fria egna kapitalet uppgår till 2 487,2 (1 975,1) Mkr, varav 937,8 (396,2) Mkr utgör årets resultat. Avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	641,2 Mkr
Årets resultat	1 258,9 Mkr
	1 900,1 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 19/3 2001 till 48 023 800 då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 4:90 kronor per aktie, vilket blir sammanlagt	235,3 Mkr
I ny räkning överföres	1 664,8 Mkr
	1 900,1 Mkr

Göteborg den 19 mars 2001

Gustaf Douglas
Ordförande

John Dahlfors

Erik Dahlgren

Elisabeth Douglas

Ingrid Flory

Tuomo Inkinen

Fredrik Palmstierna

Bertil Svensson

Göran Wirenstam
Verkst. direktör

Ralph Öqvist

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2001

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg

Olof Enerbäck

RESULTATRÄKNING (MKR)

		Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Nettoomsättning	not 2,3	3 840	3 635	–	–
Kostnad för sålda varor		-2 957	-2 787	–	–
Bruttoresultat		883	848	0	0
Försäljningskostnader		-477	-454	–	–
Administrationskostnader		-191	-190	–	–
Återbäring från SPP	not 4	105	–	–	–
Övriga rörelseintäkter		49	52	–	–
Övriga rörelsekostnader		-29	-38	–	–
Resultat från andelar i koncernföretag	not 9	–	-3	–	–
Rörelseresultat	not 5,6,7,8	340	215	0	0
Resultat från andelar i koncernföretag	not 9	–	–	548	–
Resultat från aktieförvaltningen	not 10	751	279	769	271
Räntesintäkter och liknande resultatposter	not 11	12	10	3	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	not 12	-74	-45	-61	-25
Resultat efter finansiella poster		1 029	459	1 259	246
Skatt på årets resultat	not 13	-91	-62	–	–
Minoritetsandel		0	-1	–	–
Årets resultat		938	396	1 259	246

BALANSRÄKNING (MKR)

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	not 14	53	50	–	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	not 15	330	323	–	–
Maskiner	not 16	195	184	–	–
Inventarier	not 17	144	140	–	–
Pågående nyanläggningar och förskott	not 18	8	6	–	–
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i dotterföretag	not 19	–	–	407	326
Börsaktier	not 20, 21	2 758	1 630	2 758	1 630
Andra långfristiga värdepappersinnehav	not 22	249	127	217	126
Fordringar hos koncernföretag		–	–	578	–
Andra långfristiga fordringar		88	29	21	21
		3 825	2 489	3 981	2 103
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager mm</i>					
Råvaror och förnödenheter		189	123	–	–
Varor under tillverkning		94	87	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		458	480	–	–
Pågående arbete för annans räkning		0	0	–	–
Förskott till leverantörer		5	10	–	–
Börsaktier	not 23	247	163	–	–
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		560	535	–	–
Övriga kortfristiga fordringar		64	51	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		43	57	–	–
Kassa och bank	not 24	165	246	22	22
		1 825	1 752	22	22
Summa tillgångar		5 650	4 241	4 003	2 125

BALANSRÄKNING (MKR)

		Koncernen		Moderbolaget	
EGET KAPITAL OCH SKULDER		2000	1999	2000	1999
Eget kapital	<i>not 25</i>				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		130	130	130	130
Bundna reserver		139	261	86	86
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fria reserver		1 549	1 579	641	944
Årets resultat		938	396	1 259	246
		2 756	2 366	2 116	1 406
Minoritetsintressen		2	5	–	–
<i>Avsättningar</i>					
Avsättningar för pensioner	<i>not 26</i>	208	204	1	1
Avsättningar för skatter	<i>not 27</i>	132	123	–	–
Övriga avsättningar	<i>not 28</i>	17	18	–	–
		357	345	1	1
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut		46	45	–	–
Checkräkningskredit	<i>not 29</i>	22	2	–	–
Skulder till koncernföretag		–	–	1 857	704
Övriga skulder		1	1	–	–
		69	48	1 857	704
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut		1 729	840	–	–
Förskott från kunder		30	25	–	–
Leverantörsskulder		310	289	–	–
Växelskulder		15	21	–	–
Skatteskulder		26	8	–	–
Skulder till koncernföretag		–	–	–	–
Övriga skulder		83	61	14	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<i>not 30</i>	273	233	15	12
		2 466	1 477	29	14
Summa eget kapital och skulder		5 650	4 241	4 003	2 125
Ställda säkerheter	<i>not 31</i>	123	125	0	0
Ansvarsförbindelser	<i>not 32</i>	32	33	1 312	776

KASSAFLÖDESANALYS (MKR)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Rörelseresultat	340	215	-	-
Avskrivningar	107	99	-	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-2	3	-	-
Betald skatt	-55	-51	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	390	266	0	0
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>				
Varulager	-46	6	-	-
Kundfordringar	-26	-6	-	-
Kortfristiga fordringar	-10	-8	-	3
Kortfristiga rörelseskulder	55	-19	14	-9
	-27	-27	14	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	363	239	14	-6
<i>Investeringar</i>				
Förvärv av dotterföretag	2	-21	-107	-
Försäljning av dotterföretag	-	-1	575	-
Förvärv av anläggningstillgångar	-141	-136	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar	11	11	-	-
	-128	-147	468	0
Kassaflöde efter investeringar	235	92	482	-6
<i>Aktieförvaltningen</i>				
Erhållen utdelning	114	68	111	66
Förvaltnings- och övriga kostnader	-11	-6	-6	-2
Förvärv av börsaktier m m	-2 785	-932	-2 380	-690
Försäljning av börsaktier m m	2 095	781	1 825	522
	-587	-89	-450	-104
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltning	-352	3	32	-110
<i>Finansiella betalningar</i>				
Erhållen ränta	12	8	3	0
Betald ränta	-59	-40	-61	-25
Nettoförändring av låneskuld	866	255	575	277
Lämnad utdelning	-182	-141	-182	-141
Återköp av egna aktier	-367	-	-367	-
	270	82	-32	111
Årets kassaflöde	-82	85	0	1
Likvida medel vid årets början	246	163	22	21
Kursdifferens i likvida medel	1	-2	-	-
Likvida medel vid årets slut	165	246	22	22

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE POSTER

	99-12-31	Kassaflöde	Förändring av lån	Andra förändringar	00-12-31
Långfristiga värdepapper	1 757			1 250	3 007
Växelfordringar	21				21
Likvida medel	246	-82		1	165
PRI-skuld	-193			-4	-197
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-45		-1		-46
Utnyttjad checkkredit	-2			-20	-22
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-840		-889		-1 729
Växelskulder	-21			6	-15
Räntebärande nettotillgångar	923	-82	-890	1 233	1 184

NOTER (MKR)

NOT I Redovisningsprinciper

ÅRSREDOVISNINGSLAG

Investment AB Latours årsredovisning för 2000 är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka Investment AB Latour, direkt eller indirekt, innehar mer än 50% av röstvärdet.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver, som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstillfallet i koncernens egna kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden och dotterbolagets egna kapital vid förvärvstillfället fördelas, om anskaffningskostnaden utgör det högre beloppet (s k övervärde), på olika tillgångs- och skuldposter i den mån det anses befogat. Resterande övervärde redovisas i balansräkningen som goodwill. Avskrivningstiden för goodwill uppgår till 5 - 10 år. I det fall eventuella undervärden anskaffats, dvs om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna understiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, har skillnadsbeloppet reducerat det förvärvade bolagets icke-monetära tillgångar. Avsättningen upplöses baserat på förväntningar om resultatutvecklingen. Internvinster elimineras i samband med koncernens bokslut. Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning, RR 01:96.

De obeskattade reserverna har delats upp i en andel latent skatt, vilken redovisas som avsättning och en kapitalandel som ingår i eget kapital. Skatteskulden beräknas med utgångspunkt från aktuell skattesats i respektive land.

INTRESSEFÖRETAGSREDOVISNING

Investment AB Latour har en ägarandel som överstiger 20 procent i AB Fagerhult och Sweco AB. Enligt Årsredovisningslagen skall innehav av denna storlek redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Innehaven ingår emellertid i Latours börsportfölj och bör, för att ge en korrekt bild härav, redovisas som en aktieplacering bland övriga i portföljen ingående aktier. Upplysning om resultat och ställning då Fagerhult- och Swecoinnehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden lämnas därför istället i not 21.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Vid upprättandet av koncernens bokslut omräknas samtliga poster i resultaträkningarna för utländska dotterbolag till svenska kronor efter de genomsnittliga valutakurserna under räkenskapsåret (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningarna, utom nettoresultatet, omräknas efter valutakurserna vid respektive årsskiftet (balansdagens kurser). De förändringar i koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte påverkar direkt eget kapital och redovisas där bland bundna och fria reserver.

Den differens som uppkommer i koncernens balansräkning genom att nettoresultaten i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor efter medelkurs påverkar koncernens fria reserver. Vid upprättandet av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats efter balansdagens kurs.

Följande kurser har använts vid omräkning av de utländska dotterföretagens resultat- och balansräkningar.

Resultaträkningar (genomsnittskurs under året)	2000	1999
CHF	542,5	550,7
DEM	431,8	450,6
DKK	113,3	118,5
FIM	142,0	148,2
GBP	13,9	13,4
NLG	383,3	399,9
NOK	104,1	106,0
USD	9,2	8,3
PLN	2,1	2,1

Balansräkningar (kurs per balansdagen)	2000	1999
CHF	581,3	533,6
DEM	452,8	437,8
DKK	118,7	115,0
FIM	149,0	144,0
GBP	14,2	13,8
NLG	401,9	388,6
NOK	107,2	106,0
USD	9,5	8,5
PLN	2,3	2,1

FORDRINGAR

Avsättning för förlustrisker avseende fordringar har skett efter individuell prövning.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminkursen.

VARULAGER

Varulagren har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s det lägsta av anskaffningsvärde eller verkligt värde. Inkuransrisken har därvid beaktats.

AVSKRIVNINGAR PÅ ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

De planliga avskrivningar som redovisas, baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och bedömda ekonomiska livslängd. Avskrivningstiden uppgår till 25-30 år för byggnader, 3-5 år för fordon och datorer samt 10-15 år för övriga maskiner och inventarier.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande ett år.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSARBETEN

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer.

NOT 2 Nettoomsättningens och rörelseresultatets fördelning på rörelsegränar och geografiska marknader

Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegränar enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Textil	1 212	1 264	-	-
Verkstadsteknik	1 698	1 461	-	-
Luftbehandling	977	956	-	-
Koncernjusteringar	-47	-46	-	-
Summa	3 840	3 635	0	0

Rörelseresultatet fördelar sig på rörelsegränar enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Textil	112	67	-	-
Verkstadsteknik	152	102	-	-
Luftbehandling	73	52	-	-
Koncernjusteringar och övriga bolag	3	-6	-	-
Summa	340	215	0	0

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Sverige	2 201	2 090	–	–
Norden, exkl Sverige	818	854	–	–
Europa, exkl Norden	725	624	–	–
Övriga marknader	96	67	–	–
Summa	3 840	3 635	0	0

NOT 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latour-koncernen uppgår till 346 (333) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

NOT 4 Återbäring från SPP

Koncernen har erhållit återbäring av överskottsmedel i SPP med 120 Mkr. Av dessa har 28 Mkr utbetalats under år 2000, 13 Mkr förväntas avräknas mot pensionsinbetalningar o.dyl. under år 2001 och resterande 79 Mkr har diskonterats till ett nuvärde av 64 Mkr. Överskottsmedlen förväntas kunna avräknas mot pensionsinbetalningar under de kommande 6 åren.

NOT 5 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2000		1999	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	2	1 (0)	1	1 (0)
Dotterbolag	703	287 (58)	669	265 (49)
Koncernen	705	288 (58)	670	266 (49)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda:

	2000		1999	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2 (0)		1 (0)	–
Dotterföretag				
Sverige	18 (4)	595	19 (4)	556
Danmark	2	8	2	10
Finland	2	29	3	29
Norge	3	35	2	37
Tyskland	1	3	1	2
Övriga länder	1	6	2	6
Koncernen totalt	29 (4)	676	30 (4)	640

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3 – 24 månader. Styrelsens ordförande har under 2000 erhållit 120 tkr och övriga ledamöter, som inte innehar anställning i något av koncernens bolag, 80 tkr per ledamot. Verkställande direktörens årslön har uppgått till 2 400 tkr.

NOT 6 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 10 (9) och på materiella anläggningstillgångar till 97 (90). Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
<i>Goodwill</i>				
Kostnad för sålda varor	8	7	–	–
Försäljningskostnader	2	2	–	–
Administrationskostnader	–	–	–	–
Summa	10	9	0	0
<i>Byggnader och mark</i>				
Kostnad för sålda varor	10	9	–	–
Försäljningskostnader	1	1	–	–
Administrationskostnader	2	2	–	–
Övriga rörelsekostnader	4	4	–	–
Summa	17	16	0	0
<i>Maskiner</i>				
Kostnad för sålda varor	34	32	–	–
Försäljningskostnader	2	2	–	–
Administrationskostnader	1	1	–	–
Summa	37	35	0	0
<i>Inventarier</i>				
Kostnad för sålda varor	20	17	–	–
Försäljningskostnader	5	5	–	–
Administrationskostnader	8	7	–	–
Övrigt	10	10	–	–
Summa	43	39	0	0
Summa avskrivningar	107	99	0	0

NOT 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Nettoomsättning	4	–	–	–
Kostnad för sålda varor	1	–	–	–
Försäljningskostnader	-1	–	–	–
Övriga rörelseintäkter	1	8	–	–
Övriga rörelsekostnader	-1	1	–	–
Summa	4	9	0	0

Viss del av förväntade flöden i utländska valutor kurssäkras. Den totala valutakursdifferensen i rörelseresultatet skulle utan dessa kurssäkringar inte ha påverkats nämnvärt.

NOT 8 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
<i>PricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdraget	2	2	0	0
Övriga uppdrag	1	2	0	0
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdraget	0	0	0	0
Summa	3	4	0	0

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Realisationsresultat vid försäljningar	–	-3	548	–

I moderbolaget hänför sig 548 (0) från koncernintern försäljning i samband med omstrukturering av affärsområde verkstadsteknik.

NOT 10 Resultat från aktieförvaltningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
<i>Resultat från anläggningstillgångar</i>				
Utdelningar	111	66	111	66
Realisationsresultat vid försäljningar	664	207	664	207
Övriga intäkter	–	–	1	–
Övriga kostnader	-2	–	-2	–
	773	273	774	273
<i>Resultat från omsättningstillgångar</i>				
Utdelningar	3	2	–	–
Resultat från handel med värdepapper	-16	10	–	–
	-13	12	0	0
Förvaltningskostnader	-9	-6	-5	-2
Summa aktieförvaltningen	751	279	769	271

NOT 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Intäktsräntor	10	8	3	–
Kursvinster	2	2	–	–
Summa	12	10	3	0

NOT 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
PRI-räntor	-8	-7	–	–
Övriga kostnadsräntor	-64	-37	-61	-25
Kursförluster	-2	-1	–	–
Summa	-74	-45	-61	-25

NOT I 3 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Inkomstskatt	-82	-53	-	-
Årets förändring i latent skatt	-9	-9	-	-
Summa	-91	-62	0	0

NOT I 4 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	80	69	-	-
Årets aktiverade utgifter	13	10	-	-
Omklassificeringar	-	1	-	-
Utgående anskaffningsvärden	93	80	0	0
Ingående avskrivningar	-29	-20	-	-
Årets avskrivningar	-10	-9	-	-
Omklassificeringar	-1	-	-	-
Utgående avskrivningar	-40	-29	0	0
Ingående nedskrivningar	-1	-1	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificeringar	1	-	-	-
Utgående nedskrivningar	0	-1	0	0
Bokfört värde	53	50	0	0

NOT I 5 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	546	522	-	-
Inköp	22	28	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	2	-	-	-
Omräkningsdifferenser	2	-4	-	-
Utgående anskaffningsvärden	572	546	0	0
Ingående avskrivningar	-136	-121	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-17	-16	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	1	-	-
Utgående avskrivningar	-154	-136	0	0
Ingående uppskrivningar	4	4	-	-
Omklassificeringar	-1	-	-	-
Årets uppskrivningar	-	-	-	-
Utgående uppskrivningar	3	4	0	0
Ingående nedskrivningar	-91	-91	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-91	-91	0	0
Bokfört värde	330	323	0	0
Bokfört värde fastigheter i Sverige	281	286	-	-
Taxeringsvärden fastigheter i Sverige	263	274	-	-

NOT I 6 Maskiner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	590	573	–	–
Inköp	50	53	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–16	–37	–	–
Omklassificeringar	1	2	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–1	–	–
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	625	590	0	0
Ingående avskrivningar	–406	–407	–	–
Försäljningar och utrangeringar	15	35	–	–
Årets avskrivningar	–37	–35	–	–
Omklassificeringar	–2	1	–	–
<i>Utgående avskrivningar</i>	–430	–406	0	0
Bokfört värde	195	184	0	0

NOT I 7 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	396	395	–	–
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	–	7	–	–
Inköp	54	51	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–40	–54	–	–
Omklassificeringar	1	–3	–	–
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	411	396	0	0
Ingående avskrivningar	–256	–260	–	–
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	–	–4	–	–
Försäljningar och utrangeringar	32	47	–	–
Årets avskrivningar	–43	–39	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
<i>Utgående avskrivningar</i>	–267	–256	0	0
Bokfört värde	144	140	0	0

NOT I 8 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	6	3	–	–
Under året nedlagda kostnader	8	6	–	–
Omklassificeringar	–6	–3	–	–
Bokfört värde	8	6	0	0

NOT 19 Andelar i dotterföretag

Moderbolaget	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	326	326
Årets anskaffning	101	-
Årets försäljning	-20	-
Bokfört värde	407	326

Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	97	1
Specma Industrier AB	556315-0258	Göteborg	1 000	100	101
Specma AB	556018-9754	Göteborg	25 000	100	
Specma Automation AB	556600-4056	Göteborg	3 750	75	
AB Sigfrid Stenberg	556017-2099	Nässjö	85 500	100	
Flextek AS af 1994	17951831	Danmark	20 000	100	
Flextek Ståltreoler AS	12509383	Danmark	5 000	100	
Granaths Hårdmetal AS	182650	Danmark	2 550	51	
Mekana Import AB	556103-6251	Burlöv	10 000	100	
Mobergs Maskin AB	556053-5642	Borlänge	1 200	60	
Woodtechnique Finland OY	745.813	Finland	510	100	
Woodtechnique					
Verktygssystem AB	556463-2833	Växjö	2 500	100	
Nobex AB	556137-1054	Åre	8 000	100	
Nordlock Inc.	38-3418590	USA	1 000	100	
Specma Hydraulic AB	556089-9550	Göteborg	10 000	100	
Specma Dunlop Hydraulic AB	556021-8926	Göteborg	5 000	100	
AB Indexor Automatsvarvning	556107-3429	Laholm	3 000	100	
Minata AB	556424-5313	Örnsköldsvik	5 000	100	
Mitt Hydraulik AB	556278-7183	Örnsköldsvik	1 000	100	
Mitt Hydraulik Försäljnings AB	556371-2271	Örnsköldsvik	5 000	100	
Eurobend AB	556137-4041	Tranemo	1 000	100	
Hymat OY	0292607-7	Finland	400	100	
Kappahydro OY	487-803	Finland	1 500	100	
Stig Wahlström AB	556066-5472	Stockholm	9 000	100	
Hultafor AB	556023-7793	Göteborg	10 000	100	
Elkapsling AB	556198-5077	Ånge	10 000	100	
Carstens AB	556059-6776	Jönköping	18 500	100	
Specma Service AB	556099-2041	Göteborg	10 000	100	
Kami AB	556193-7086	Kalix	24 000	100	19
KB Backen Västergård 1:141	916634-4490	Göteborg		100	
KB Gräddö 1	916634-4474	Göteborg		100	
PM-Luft AB	556077-8465	Vara	400	100	15
PM-Luft Norge AS	958-719-523	Norge	500	100	
Swegon GmbH	HRB 55388	Tyskland	1	100	
PM-Luft Danmark AS	247231	Danmark	5	100	
PM-Luft Finland OY	415-626	Finland	4010	100	
PM-Luft Inc.	2786506	USA	100	100	
KB Söderby 1:752	916634-4441	Vara		100	
KB Kardanen 7	916634-4516	Vara		100	
Swegon Ltd	1529960	England	50 000	100	
Stifab Farex AB	556167-7245	Vara	9 000	100	
Sarl Farcap	409-770-195	Frankrike		89	
Farex Inter AG	48-205-4517	Schweiz	100	100	
Stifab Farex A/S	933-765-806	Norge	1 500	100	
Swegon AS	251795	Danmark	500	100	
Hene 21 KB	916628-5362	Vara		100	

Almedahls AB	556001-2600	Göteborg	180	100	80
Holma-Helsinglands AB	556002-6105	Hudiksvall	27 400	100	
Oy Almedahl AB	211.107	Finland	1 000	100	
FOV Fabrics AB	556057-3460	Göteborg	60 000	100	
FOV Ltd	1 450 138	England	2	100	
FOV GmbH	HRB 26435	Tyskland	–	100	
FOV Fabrics (Texteis)	3262/950606	Portugal	2	100	
FOV Marketing KFT	12005040-2-01	Ungern	1	100	
Almedahl-Kinna AB	556009-2222	Göteborg	4 800	100	
Marieholms Yllefabriks AB	556018-3914	Eslöv	8 000	100	
AS Knappehuset	913455592	Norge	40	100	
O. Oehlenschlägers Eftr. GmbH	HRB Nr.1179	Tyskland	500	100	
H S Josephson AB	556028-1775	Göteborg	8 400	100	
OY HS Finland AB	599.732	Finland	43	100	
Marifa Polska Sp.z o.o.	RHB 2994	Polen	1 000	100	
KB Daltex	916634-4433	Göteborg		100	
KB Ankarvimpeln	916634-4466	Göteborg		100	
KB Sibbarp 4:6	916635-7492	Göteborg		100	
Oy Swegon AB	240.505	Finland	20 000	100	
IF Luftfilter AB	556133-4466	Borås	2 000	100	
IF Luftfilter A/S	916273355	Norge	1 200	100	
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191
Stifab AB	556048-2118	Tomelilla	1 000	100	
Kvarbo AB	556196-7802	Borlänge	1 000	100	
Swegon AB	556099-8832	Stockholm	1 800	100	
Summa bokfört värde i moderbolaget					407

NOT 20 Börsaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	1 630	1 345	1 630	1 345
Inköp	2 288	601	2 288	601
Försäljningar	-1 160	-316	-1 160	-316
Bokfört värde	2 758	1 630	2 758	1 630

För ytterligare information avseende börsportföljen hänvisas till sid 7.

NOT 2.I Intressebolagsredovisning

Redovisning enligt kapitalandelsmetoden

	Antal aktier	Kapital- andel %	Justerat EK ¹⁾	Årets vinst ²⁾	Kapital- andel	Börs- värde	Anskaff- ningsvärde
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203. Säte Habo)	3 990 000	32	132	29	284	279	273
Sweco AB (Org nr 556542-9841. Säte Stockholm)	5 318 498	36	184	126	228	313	115

Kapitalandelsmetoden medför följande resultat:

Koncernen

Årets resultat enligt resultaträkningen	938
Avgår: Utdelning	-14
Tillkommer: Andel i intresseföretags resultat efter skatt	155
Avgår: Avskrivning på övervärden	-19
Årets resultat vid användning av kapitalandelsmetoden	1 060

Koncernbalansräkningen enligt kapitalandelsmetoden blir som framgår nedan:

	Saldo enligt balansräkning	Förändring kapital- andelsmetoden	Balansräkning enligt kapitalandelsmetoden
Börsaktier	2 758	-388	2 370
Andelar i intresseföretag	–	512	512
Förändring av tillgångar		124	
Kapitalandelsfond	–	124	124
Fria reserver	1 549	-122	1 427
Årets resultat	938	122	1 060
Förändring av eget kapital		124	

¹⁾ Med justerat eget kapital avses Latours andel av bolagets eget kapital inkl. kapitalandel i obeskattade reserver.

²⁾ Med årets vinst avses ägarandelen av bolagets resultat efter skatt.

NOT 2.2 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ingående anskaffningsvärde	127	37	126	37
Inköp	126	90	94	89
Försäljningar	-2	–	-1	–
Resultatandel	-2	–	-2	–
Bokfört värde	249	127	217	126
AIG-Brunswick Millennium Fund	34	30	34	30
IDI Equity KB	18	10	18	10
Investeringsallskapet 1999 AB (Bravida)	109	70	109	70
Linktech	15	–	15	–
Övriga innehav	73	17	41	16
Bokfört värde	249	127	217	126

NOT 23 Börsaktier

Koncernen	Antal	Ansk värde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Assa Abloy B ¹⁾	2 409 582	157	157	228
Fagerhult ²⁾	115 000	9	9	8
Sweco B ³⁾	105 000	6	9	6
Övriga aktier och andelar		102	75	76
		274	247	318

¹⁾ Köpoptioner har ställts ut för 2 205 868 aktier i Assa Abloy till ett lösenpris av 86:26 kr per aktie. för motsvarande antal aktier har lösenpriset angetts som börsvärde.

²⁾ Köpoptioner har ställts ut för 110 000 aktier i Fagerhult till ett genomsnittligt lösenpris av 85:- kr per aktie.

³⁾ Köpoptioner har ställts ut för 100 000 aktier i Sweco till ett genomsnittligt lösenpris av 74:- kr per aktie.

NOT 24 Likvida medel

Av koncernens och moderbolagets likvida medel avser 21 (21) Mkr spärrade medel.

NOT 25 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt
Belopp vid årets ingång	130	261	1 975	2 366
Förändring av omräkningsdifferens				
avseende befintliga dotterföretag		1	2	3
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		-123	123	0
Återköp av egna aktier			-367	-367
Utdelning			-182	-182
Övrigt			-2	-2
Årets resultat			938	938
Belopp vid årets utgång	130	139	2 487	2 756
Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserad vinst	Totalt
Belopp vid årets ingång	130	86	1 190	1 406
Återköp av egna aktier			-367	-367
Utdelning			-182	-182
Årets resultat			1 259	1 259
Belopp vid årets utgång	130	86	1 900	2 116

Akkumulerade omräkningsdifferenser som redovisas direkt mot eget kapital var -4 Mkr (-7 Mkr).

NOT 26 Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
PRI	197	193	-	-
Övriga pensioner	11	11	1	1
Summa	208	204	1	1

NOT 27 Avsättningar för skatter

Avser huvudsakligen latent skatt på obeskattade reserver.

NOT 28 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Negativ koncerngoodwill	0	0	–	–
Omstruktureringsreserver	6	7	–	–
Övriga avsättningar	11	11	–	–
Summa	17	18	0	0

NOT 29 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 175 (140) Mkr, varav utnyttjad 22 (2) Mkr.

NOT 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Upplupna räntekostnader	29	14	2	–
Upplupna sociala kostnader	59	56	–	–
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	112	102	1	1
Övriga poster	73	61	12	11
Summa	273	233	15	12

NOT 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
För egna skulder och avsättningar				
<i>Avseende avsättning till pensioner</i>				
- Företagsinteckningar	1	1	–	–
- Fastighetsinteckningar	8	8	–	–
<i>Avseende långfristiga skulder till kreditinstitut</i>				
- Företagsinteckningar	58	58	–	–
- Fastighetsinteckningar	37	39	–	–
<i>Avseende kortfristiga skulder till kreditinstitut</i>				
- Pantsatta kundfordringar	11	11	–	–
- Pantsatta aktier	7	7	–	–
Övriga				
- Fastighetsinteckningar	1	1	–	–
Summa ställda säkerheter	123	125	0	0

NOT 32 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Pensionsgarantiförbindelser	10	11	–	–
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	–	–	1 312	775
Övriga ansvarsförbindelser	22	22	–	1
Summa ansvarsförbindelser	32	33	1 312	776

NOT 33 Förvärv av dotterföretag

	Koncernen	
	2000	1999
Immateriella anläggningstillgångar	-2	8
Materiella anläggningstillgångar	-	5
Varulager	-	15
Kundfordringar	-	12
Kortfristiga fordringar	-	2
Kassa	-	8
Minoritetsintressen	3	-
Avsättningar	-	-2
Långfristig nettouplåning	-	-
Kortfristiga skulder	-	-21
Utbetald köpeskilling	1	27
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-3	2
Likvida medel i förvärvade företag	-	-8
Summa	-2	21

NOT 34 Försäljning av dotterföretag

	Koncernen	
	2000	1999
Materiella anläggningstillgångar	-	8
Varulager	-	4
Kundfordringar	-	2
Kassa	-	2
Långfristig nettouplåning	-	-10
Kortfristiga skulder	-	-2
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-	-3
Erhållen köpeskilling	0	1
Likvida medel i avyttrat företag	-	-2
Summa	0	-1

NOT 35 Medelantalet anställda

	2000		1999	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	1	100%	1	100%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	2 450	77%	2 383	76%
Norge	122	66%	124	56%
Danmark	15	60%	35	54%
Finland	131	69%	133	65%
England	16	75%	12	75%
Schweiz	2	50%	2	50%
Tyskland	8	75%	9	67%
Övriga länder	10	60%	7	57%
Totalt i dotterföretag	2 754	76%	2 705	74%
Koncernen totalt	2 755	76%	2 706	74%

NOT 36 Förändringar i koncernens sammansättning

Inom affärsområdet Verkstadsteknik har en omstrukturering skett, genom att samtliga aktier i det tidigare moderbolaget Specma AB överförts till ett nytt moderbolag, Specma Industrier AB. AB Sigfrid Stenberg förvärvade i slutet av året 100% av aktierna i Woodtechnique Verktygssystem AB, Woodtechnique Finland Oy och Flextek AS i Danmark. Dessa bolag har ej påverkat koncernens resultat.

NOT 37 Definitioner

Direktavkastning Utdelning i procent av aktiens köpkurs.

Substansvärde Skillnaden mellan bolagets tillgångar och skulder, då börsportföljen tas upp till marknadsvärde och helägda bolag värderas till ett avkastningsvärde som fr.o.m. år 2000 uppgår till 10 gånger rörelseresultatet efter 28% schablonskatt. För tidigare år värderas dotterbolagen till ett avkastningsvärde på 15 gånger rörelseresultatet efter schablonskatt. SPP-medel har ej medräknats i rörelseresultatet.

P/E-tal Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.

Justerat eget kapital Eget kapital samt dold reserv i börsportföljen.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Justerad soliditet Eget kapital samt dold reserv i börsportföljen i förhållande till justerad balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på operativt kapital Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minus ej räntebärande rörelseskulder.

Vinstmarginal Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.

Rörelsemarginal Resultat efter avskrivningar i procent av fakturerad försäljning.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i
Investment AB Latour (publ)
Org nr 556026-3237

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Investment AB Latour (publ) för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 20 mars 2001

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor

STYRELSE, LEDNING OCH REVISORER

Gustaf Douglas, f 1938

Ordförande. Äger Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Latour). Ordförande i AB Fagerhult, IFS, Stockholms Handelskammare och SäkI AB. Vice ordförande i Securitas AB. Styrelseledamot i Assa Abloy AB och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Ordförande i Latours styrelse 1985-1991 och sedan 1993. Aktier i Latour: 50 000 A, genom olika familjeägda bolag 13 191 000 A, 19 077 500 B.

John Dahlfors, f 1934

Ordförande i ABA of Sweden, El & Industrimontage AB, Jeeves Information Systems AB, Mail Boxes Etc., Mini Max Data AB, Nordbankens Fonder, Perten Group, Vemdalsfjäll AB m.fl. Styrelseledamot i ACB-företagen, m.fl. Ledamot i Latours styrelse sedan 1987. Aktier i Latour: 50 000 B.

Elisabeth Douglas, f 1941

Äger och driver Rydboholms Gård. Ledamot i Latours styrelse sedan 1987, ordförande 1991-1993. Aktier i Latour: 272 500 B.

Ingrid Flory, f 1932

Verkställande direktör i Regemus AB. Styrelseledamot i Caterpillar Financial Nordic Services AB och Nordea Fonder Beta AB. Ledamot i Latours styrelse sedan 1985. Aktier i Latour: 7 000 B samt Flory Consult AB 6 000 B.

Fredrik Palmstierna, f 1946

Verkställande direktör i SäkI AB. Styrelseledamot i Securitas AB, Bravida AS, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafors AB och Ateljé Lyktan AB. Ledamot i Latours styrelse 1985-87 och sedan 1990. Aktier i Latour: 223 720 A och 956 060 B (Fredrik Palmstierna med familj och bolag).

Bertil Svensson, f 1920

F.d. verkst. direktör i AB Fagerhult. Ordförande i Lecrima AB. Ledamot i Latours styrelse sedan 1993. Aktier i Latour: 197 625 A och 12 135 B.

Göran Wirenham, f 1937

Verkställande direktör. VD och ledamot i Latours styrelse sedan 1993. Aktier i Latour: 17 800 A och 111 215 B.



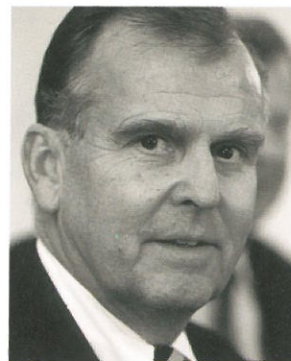
Gustaf Douglas



Elisabeth Douglas



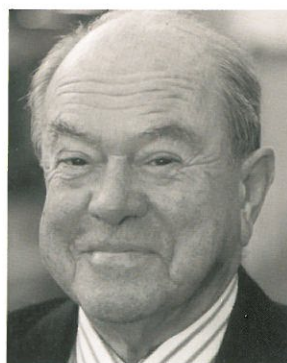
Fredrik Palmstierna



John Dahlfors



Ingrid Flory



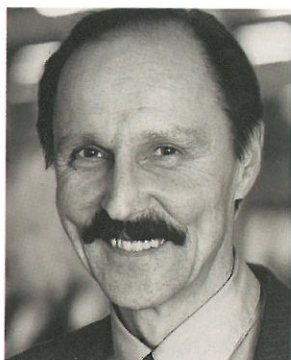
Bertil Svensson



Göran Wirenham



Erik Dahlgren



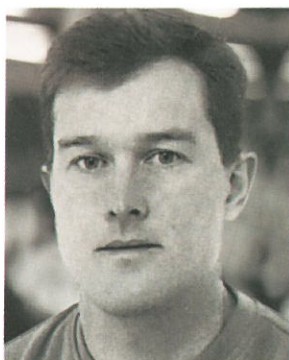
Tuomo Inkinen



Ralph Öqvist



Richard Bergqvist



Tord Henriksson

REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor

KONCERNLEDNING

Göran Wirenham, f 1937

Verkställande direktör

VD sedan 1993.

Aktier i Latour: 17 800 A och 111 215 B.



Tore Åberg

KONCERNLEDNING

Tore Åberg, f 1942

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan 1987.

Aktier i Latour: 11 950 B.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Erik Dahlgren, f 1943

Ledamot i Latours styrelse sedan 2000.

Suppleant 1994 - 1999.

Tuomo Inkinen, f 1953

Ledamot i Latours styrelse sedan 2000.

Suppleant 1999.

Ralph Öqvist, f 1951

Ledamot i Latours styrelse sedan 1999

och 1994-1996.

Suppleant 1993 och 1997-1998.

Richard Bergqvist, f 1946

Suppleant i Latours styrelse sedan 2000.

Tord Henriksson f 1966

Suppleant i Latours styrelse sedan 2000.

ADRESSER

Investment AB Latour
Huvudkontor:
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63
info@latour.se
www.latour.se

Biblioteksgatan 12
Box 7158
103 88 Stockholm
Telefon 08-679 56 00
Telefax 08-611 31 06

Nordiska Industri AB
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63

TEXTIL

Almedahls AB
Stationsvägen 2
516 80 Dalsjöfors
Telefon 033-48 01 00
Telefax 033-48 01 40
info@almedahls.se
www.almedahls.se

Stallet
Storgatan 23
114 55 Stockholm
Telefon 08-665 32 75
Telefax 08-782 94 37

Avd. HS
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 26 00
Telefax 031-47 16 50
info.hs@almedahls.se

Hemvägen 17
Box 591
441 16 Alingsås
Telefon 0322-66 93 00
Telefax 0322-66 93 49
info@almedahl-
alingsas.com
www.almedahl-
alingsas.com

J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 26 50
Telefax 031-49 34 30

Oy Almedahl AB
Industrivägen 4
FI-661 00 Malax
Finland
Telefon 6-365 13 05
Telefax 6-365 18 75
almedahl@pp.qnet.fi

Holma-Helsinglands AB
Lundvägen 47
820 65 Forsa
Telefon 0650-231 01
Telefax 0650-236 09
bockens.garner@holma.se

AS Knappehuset
Hesthaugveien 16
Postboks 100 Ulset
NO-5873 Bergen
Norge
Telefon 55-53 93 00
Telefax 55-53 93 93
post@knappehuset.no

OY HS Finland AB
Västankvarnvägen
FI-102 30 Ingå st.
Finland
Telefon 9-22 19 411
Telefax 9-22 19 41 40
hs.finland@kolumbus.fi

FOV Fabrics AB
Norrby Långgata 45
Box 165
503 08 Borås
Telefon 033-20 63 00
Telefax 033-20 63 50
info@fov.se
www.fov.se

FOV (UK) Ltd
133, New Hey road
Oakers
Huddersfield HD3 4FL
Storbritannien
Telefon 0148 464 76 87
Telefax 0148 464 76 96

FOV Marketing Kft
Buday L u 7, FSZ, 4
HU-1024 Budapest
Ungern
Telefon 1 316 06 59
Telefax 1 316 06 61

Almedahl-Kinna AB
Lyddevägen 8
Box 265
511 23 Kinna
Telefon 0320-20 95 00
Telefax 0320-20 95 30
info@almedahl-kinna.se
www.almedahl-kinna.se

Marieholms Yllefabriks AB
Fabriksgatan
Box 90
240 30 Marieholm
Telefon 0413-773 30
Telefax 0413-773 31
info@marifa.com

Marifa U.K. Sales Office
133, New Hey Road
Oakes
Huddersfield
West Yorkshire
HD3 4FL
England
Telefon 01484 647687
Telefax 01484 647696
john.harrop@fov.
freeserve.co.uk

IF Luftfilter AB
Hemvägen 17
Box 655
441 18 Alingsås
Telefon 0322-780 00
Telefax 0322-780 01
info@luftfilter.com
www.luftfilter.com

Industrigatan
Box 44
570 60 Österbymo
Telefon 0381-607 00
Telefax 0381-608 62

Swegon Oy
Munkkullavägen 1
FI-02400 Kyrkslätt
Finland
Telefon: 9 22 19 81
Telefax: 9 22 19 82 00
info@swegon.fi
www.swegon.fi

VERKSTADSTEKNIK

Specma AB
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 16 00
Telefax 031-45 94 14
info@specma.se
www.specma.se

Specma Automation AB
Industrivägen 4
Box 39
695 21 Laxå
Telefon 0584-44 44 80
Telefax 0584-44 44 99
automation@specma.se

Specma Dunlop Hydraulic AB
J A Wettergrens gata 7
Box 164
401 23 Göteborg
Telefon 031-89 17 00
Telefax 031-45 77 65
info@hydraulic.specma.se

Indexor Automatsvarvning AB
Industrigatan
Box 6
312 07 Våxtorp
Telefon 0430-302 70
Telefax 0430-308 45
indexor@hydraulic.specma.se

Eurobend AB
Hantverksgatan 3
514 32 Tranemo
Telefon 0325-188 70
Telefax 0325-771 54
info@eurobend.se

Mitt Hydraulik AB
Terminalvägen 2
Box 930
891 20 Örnköldsvik
Telefon 0660-29 50 30
Telefax 0660-133 76
office@mitthydraulik.se

Hymat Oy
Vantinmäentie 1
FI-02780 Espoo
Finland
Telefon: 9 5494 511
Telefax: 9 5494 5299
mail@hymat.fi

Kappahydro Oy
P.O. Box 78
FI-33901 Tampere
Finland
Telefon: 03 22 50 900
Telefax: 03 21 22 575

Stig Wahlström AB
Mårbackagatan 27
Box 64
123 22 Farsta
Telefon 08-683 33 00
Telefax 08-605 81 74
mailbox@wahlstrom.se
www.wahlstrom.se

AB Sigfrid Stenberg
Jönköpingsvägen 1
Box 914
571 29 Nässjö
Telefon 0380-77 100
Telefax 0380-140 90
ab.sigfrid@stenbergs.se
www.stenbergs.se

Mekana Import AB
Företagsvägen 29, Arlövs
Industriby Hus 5
Box 121
232 22 Arlöv
Telefon 040-43 54 30
Telefax 040-43 48 97
info@mekana.se
www.mekana.se

Mobergs Maskin AB
Maskingränd 1
781 72 Borlänge
Telefon 0243-79 20 40
Telefax 0243-79 20 50

Woodtechnique
Verktygssystem AB
Sandvägen 11
352 45 Växjö
Telefon 0470-48 445
Telefax 0470-48 122
wt@telia.com

Flextek AS
Pottemagervej 1
DK-7100 Vejle
Danmark
Telefon 76 413 413
Telefax 76 413 412
kl@flextek.dk
www.flextek.dk

Flextek Ståleoler AS
Pottemagervej 1
DK-7100 Vejle
Danmark
Telefon 76 413 414
Telefax 76 413 412

Carstens AB
Kortebövägen 4
Box 104
564 23 Bankeryd
Telefon 036-37 70 10
Telefax 036-37 79 26
info@carstens.se

Hultafors AB
517 96 Hultafors
Telefon 033-23 74 00
Telefax 033-23 74 10
info@hultafors.se
www.hultafors.se

Elkapsling AB
Industrivägen, Alby
Box 18
841 21 Ånge
Telefon 0690-76 30 00
Telefax 0690-76 30 01
info@elkapsling.se
www.elkapsling.se

Nordlock AB
(Nobex AB)
830 02 Mattmar
Telefon 0640-68 11 80
Telefax 0640-68 11 98
info@nord-lock.com
www.nord-lock.com

Kami AB
Skolvägen 14
Box 6052
192 06 Sollentuna
Telefon 08-754 71 50
Telefax 08-754 55 22
plegel@kami.se
www.kami.se

Vintervägen 16
Box 10 130
952 27 Kalix
Telefon 0923-121 20
Telefax 0923-104 88
terra@kami.se

LUFTBEHANDLING

PM-LUFT AB
Frejgatan 14
Box 300
535 23 Kvänum
Telefon 0512-322 00
Telefax 0512-323 00
info@pm-luft.se
www.pm-luft.se

PM-LUFT Norge A/S
Stanseveien 28
Postboks 72 Veitvet
NO-0518 Oslo
Norge
Telefon 23 33 82 82
Telefax 23 33 82 80
info@pm-luft.no

Swegon GmbH
Hauert 12
DE-44227 Dortmund
Tyskland
Telefon 0231 727 41 09
Telefax 0231 727 41 10
swegon@t-online.de

Swegon Ltd.
Essex House
Astra Centre
Edinburgh way
Harlow
GB-Essex CM20 2BN
Storbritannien
Telefon 01279 41 60 87
Telefax 01279 41 60 76
pmluft@harlowoffice.free-
serve.co.uk

PM-LUFT Danmark A/S
Nordre Strandvej 138
DK-8240 Risskov
Danmark
Telefon 86 17 00 11
Telefax 86 17 01 70
pm-luft@pm-luft.dk

PM-LUFT Finland Oy
Munkkullavägen 1
FI-02400 Kyrkslätt
Finland
Telefon 09 221 98 300
Telefax 09 221 98 310
kirsi.koskela@pm-luft.fi

PM-LUFT, Inc.
302 Queen Isabella Blvd.
P.O. Box 668
Port Isabel, Texas 78578
USA
Telefon 956-943-2832
Telefax 956-943-1846
pmluft@prodigy.net

Stifab Farex AB
Frejgatan 14
Box 310
535 23 Kvänum
Telefon 0512-327 00
Telefax 0512-327 10
info@stifarex.se
www.stifarex.se

Kungsholmstorg 7
Box 22 096
104 22 Stockholm
Telefon 08-617 15 00
Telefax 08-652 57 71

Fallebergsvägen 1
Box 979
671 29 Arvika
Telefon 0570-844 40
Telefax 0570-175 40

Industrigatan 5
273 35 Tomelilla
Telefon 0417-198 00
Telefax 0417-198 99

Stifab Farex AS
Stanseveien 28
Postboks 63 Veitvet
NO-0518 Oslo
Norge
Telefon 23 33 82 00
Telefax 23 33 82 50
firmapost@stifab-farex.no

Swegon AS
Egegårdsvej 32 - 34
DK-2610 Rødovre
Danmark
Telefon: 36 36 99 99
Telefax: 36 36 99 92
swegon@swegon.dk
www.swegon.dk

Oy Swegon Ab
Munkkullavägen 1
FI-02400 Kyrkslätt
Finland
Telefon 09 22 19 81
Telefax 09 22 19 82 00
info@swegon.fi
www.swegon.fi

Swegon GmbH
Hauert 12
DE-44227 Dortmund
Tyskland
Telefon 0231 727 41 08
Telefax 0231 727 41 10
swegon@t-online.de
www.swegon.de

Swegon Ltd.
Essex House
Astra Centre
Edinburgh way
Harlow
GB-Essex CM20 2BN
Storbritannien
Telefon 01279 41 60 77
Telefax 01279 41 60 76
sales@farex.co.uk
www.farex.co.uk

Farex Inter SA
16, chemin du Reposoir
CH-1007 Lausanne
Schweiz
Telefon 021-617 24 84
Telefax 021-617 24 89
farexinter@diel.eunet.ch
www.farexinter.ch

FarCap S.á.r.l.
2, rue de Lálouette
FR-95870 Bezons
Frankrike
Telefon 013 07 66 011
Telefax 013 07 65 460
fhfarcap@wanadoo.fr



Investment AB Latour (publ)

Org.nr. 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg, Telefon 031-89 17 90, Telefax 031-45 60 63
info@latour.se, www.latour.se