

Investment AB Latour (publ) Årsredovisning 2006



# Innehåll

- 1 2006 i korthet
- 2 Latour – en aktiv och långsiktig ägare
- 4 Koncernchefens översikt
- 7 Latours historik i korthet
- 8 Börsportföljen
- 10 Latouraktien
- 12 Ägarstruktur
- 13 Femårsöversikt

## Affärsområden

- 14 Automotive
- 16 Handverktyg
- 18 Hydraulik
- 20 Luftbehandling
- 22 Maskinhandel
- 24 Textil
- 26 Verkstadsteknik

## Portföljbolag

- 28 Assa Abloy AB
- 30 AB Fagerhult
- 32 Securitas AB
- 34 Securitas Direct AB
- 35 Securitas Systems AB
- 36 Munters AB
- 38 Elanders AB
- 39 SWECO AB
- 40 OEM International AB

## 41 Årsredovisning

- 42 Förvaltningsberättelse
- 45 Vinstdisposition
- 46 Kvartalsuppgifter
- 47 Koncernens resultaträkning
- 48 Koncernens balansräkning
- 50 Koncernens kassaflödesanalys
- 51 Förändring i koncernens eget kapital
- 51 Förändring av räntebärande nettoskuld
- 52 Moderbolagets resultaträkning
- 53 Moderbolagets balansräkning
- 54 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 54 Förändring av moderbolagets eget kapital
- 55 Noter
- 79 Revisionsberättelse

## 80 Bolagsstyrning

## 82 Styrelse, Ledning, Revisorer

## 83 Adresser

# Årsstämma

## Tid och plats

Årsstämma hålls tisdagen den 8 maj 2007 kl. 17.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel, Södra Hamngatan 59, Göteborg.

## Deltagande

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken senast onsdagen den 2 maj 2007, dels anmäla sig till Latour senast onsdagen den 2 maj 2007 kl. 15.00.

## Anmälan

Anmälan kan göras under adress Investment AB Latour, Box 336, 401 25 Göteborg, alternativt Investment AB Latour, Box 7158, 103 88 Stockholm, eller per telefon 031-89 17 90 alternativt 08-679 56 00, eller på Latours hemsida [www.latour.se](http://www.latour.se).

## Registrering

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få rätt att delta i förhandlingarna vid stämman i god tid före den 2 maj 2007 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 8:50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås fredagen den 11 maj 2007. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC onsdagen den 16 maj 2007 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

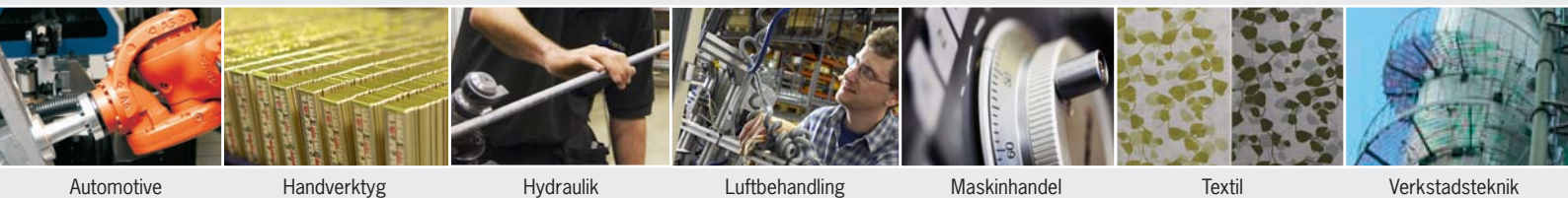
# Informationstillfällen

|            |                              |
|------------|------------------------------|
| 2007-05-03 | Delårsrapport per 2007-03-31 |
| 2007-05-08 | Årsstämma                    |
| 2007-08-23 | Delårsrapport per 2007-06-30 |
| 2007-11-08 | Delårsrapport per 2007-09-30 |

## 2006 i korthet

- Koncernens resultat efter skatt uppgick till 1 119 (709) Mkr, vilket motsvarar 25:61 (16:20) kronor per aktie.
- Latouraktiens substansvärde uppgick den 31 december 2006 till 323 (249) kronor, en ökning med 30 procent.
- Börsportföljens värde ökade med 21 procent.
- Industri- och handelsföretagens rörelseresultat uppgick till 710 (342) Mkr. Rensat från köp och försäljningar uppgick resultatet till 410 Mkr, för jämförbara enheter en ökning med 41 procent.
- Utdelningen föreslås till 8:50 (7:00) kronor per aktie.
- Totalavkastningen för Latouraktien uppgick till 41 procent under 2006 och till 85 procent under den senaste femårsperioden, 2002–2006.
- Ett flertal förvärv och avyttringar inom industri- och handelsrörelsen.

## Affärsområden



Automotive

Handverktyg

Hydraulik

Luftbehandling

Maskinhandel

Textil

Verkstadsteknik

## Börsportfölj



Assa Abloy

Elanders

Fagerhult

Munters

OEM

Securitas

Securitas Direct

Securitas Systems

Sweco

## Latour – en aktiv och långsiktig ägare

### Latours vision

Latour ska vara det självklara valet för långsiktiga och säkra investeringar.

### Latours kärnvärden

- Långsiktighet
- Affärsmässighet
- Utveckling

### Latours affärsidé

Latours affärsidé är att vara en aktiv och långsiktig ägare som förvaltar och utvecklar sin börsportfölj. Strävan är snarare långsiktigt goda affärer än snabba klipp. Stor affärskompetens och kreativitet parat med god moral och etik ska utveckla den helägda industri- och handelsrörelsen.

### Latours långsiktiga mål utifrån sex perspektiv

1. Skapa lönsamhet och vinster till ägarna
2. Utveckla företagen i gruppen
3. Skapa intresse på aktiemarknaden genom att vara en intressant placering
4. Skapa och underlätta affärer
5. Locka attraktiv personal
6. Skapa samhällsnytta genom att ta socialt ansvar

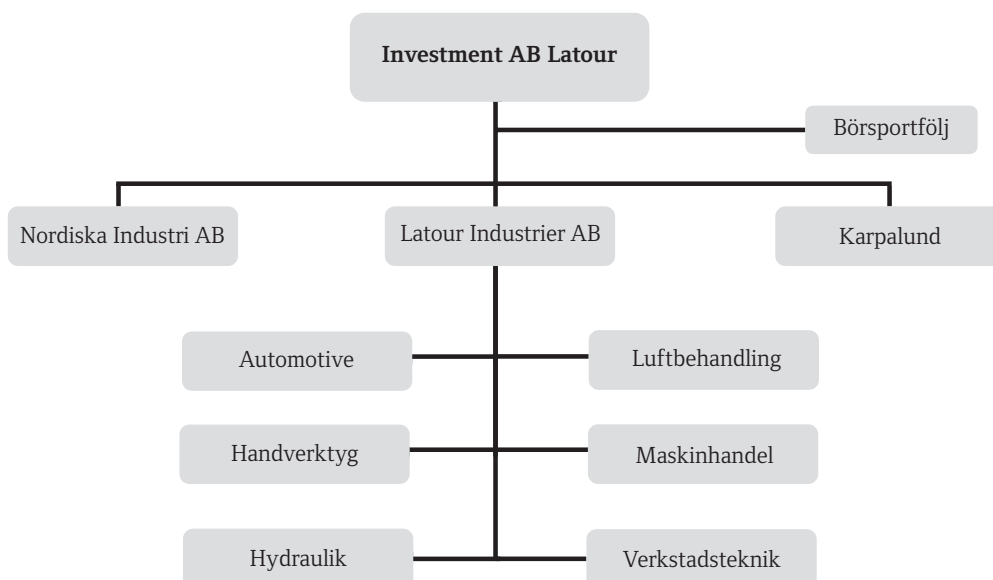
Latour är ett blandat investmentbolag med en helägd industri- och handelsrörelse. Bolaget, som är noterat på OMX Stockholmsbörsens lista för stora bolag, hade den 31 december 2006 ett marknadsvärde på 12,3 miljarder kronor. Latouraktien steg under 2006 med 37 procent, jämfört med Stockholmsbörsens index som steg 24 procent. Sedan starten 1985 har värdet på 1 000 investerade kronor i Latour ökat till cirka 160 000 kronor.

Latours börsportfölj hade den 31 december 2006 ett marknadsvärde på 11,7 miljarder kronor, en värdeökning med 21 procent. I börsportföljen ingår enbart aktieinnehav där röstetalet överstiger 10 procent.

Den helägda industri- och handelsrörelsen består av sju affärsområden som tillsammans sysselsätter drygt 3 000 personer: Automotive, Handverktyg, Hydraulik, Luftbehandling, Maskinhandel, Textil och Verkstadsteknik. Sammanlagt svarar dessa affärsområden i sin nuvarande struktur för en årsomsättning på 5,7 miljarder kronor. Från och med 2007 upphör Textil att vara ett eget affärsområde.

### Försäljningen ökade i enlighet med målen

De finansiella målen är att industri- och handelsrörelsen varje år ska öka sin totala omsättning med minst 10 procent, ha en rörelsemarginal som överstiger 10 procent av omsättningen samt en avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent.



Fjölårets allmänt goda affärsklimat i kombination med de strategiska satsningarna ledde till att samtliga affärsområden, med undantag av Textil, ökade sin omsättning i enlighet med de uppsatta målen. För hela industri- och handelsrörelsen växte den sammanlagda omsättningen med 461 Mkr, en uppgång med 10 procent jämfört med 2005.

Det totala rörelseresultatet uppgick till 710 Mkr vilket innebär en ökning med 108 procent jämfört med föregående år. Fyra av de sju affärsområdena, Hydraulik, Luftbehandling, Maskinhandel och Verkstadsteknik, lyckades med att förbättra sin rörelsemarginal. Endast två av affärsområdena, Luftbehandling och Verkstadsteknik, överträffade sina respektive marginalmål. Avkastningen på rörelsekapitalet blev i genomsnitt 24 procent.

#### Industri- och handelsrörelsen ska bli dubbelt så stor

Visionen är att industri- och handelsrörelsen på fem års sikt ska fördubbla sin omsättning till cirka 10 miljarder kronor. Samtidigt är inriktningen att koncentrera verksamheten till färre men större enheter. Under året avyttrades affärsområde Filter. Avsikten är att på sikt också avyttra affärsområde Textil.

#### De viktigaste förvärven/avyttringarna i industri- och handelsrörelsen 2006

Under året har förvärv gjorts som ökat industri- och handelsrörelsens nettoomsättning med cirka 370 Mkr. Realisationsresultat från sålda verksamheter uppgår till 282 Mkr. Nedan följer en genomgång av några av de viktigaste händelserna i verksamheterna under året:

- Affärsområde Automotive fick ett mycket bra komplement under våren genom förvärvet av HordaGruppen som omsätter 175 Mkr med 160 anställda. Framför allt tillförs kompetens och produktionskapacitet inom specialtillverkad plast och gummi. Förvärvet bidrar även till att öka affärsområdets kundbas.
- Affärsområde Verkstadsteknik stärkte området Packningar & Tätningar genom förvärvet av Brickpack AB, som har en stark position på OEM-marknaden. Brickpack omsätter 75 Mkr med 54 anställda.
- Affärsområde Hydraulik kompletterade under året sin verksamhet genom förvärvet av JMS Systemhydraulik. Ökad konkurrenskraft, tack vare

möjligheten att kunna erbjuda kompletta helhetslösningar inom hydraulik, blir följden. Bolaget omsätter 155 Mkr och har 57 anställda.

- Det största enskilda förvärvet, Snickers Workwear, medför i det närmaste en fördubblad omsättning för affärsområde Handverktyg. Snickers Workwear omsätter cirka 450 Mkr, har 300 anställda och blir ett mycket värdefullt komplement till affärsområdets övriga varumärken Hultafors och WIBE.
- Hela affärsområde Filter med en total omsättning på 200 Mkr avyttrades till Camfil Farr-koncernen. Realisationsvinsten uppgick till 149 Mkr.
- I samband med avyttringen av Filter såldes verksamhetens fastigheter i Alingsås till en norsk fond som bildats och förvaltas av Ness, Risan & Partners AS (NRP) för 220 Mkr. Realisationsresultat blev 132 Mkr.

#### Börsportföljens utveckling

Latours börsportfölj domineras som tidigare av innehaven i Securitas, Assa Abloy och Sweco. I de hittills nämnda bolagen är Latour största ägare. Under året har följande förändringar gjorts i börsportföljen:

- Innehavet i Munters ökade med 250 000 aktier och uppgår nu till 3 650 000 vilket motsvarar 14,8 procent av aktierna. En total investering på 671 Mkr.
- I teknikhandelsföretaget OEM International förvärvades 212 000 A-aktier och 309 000 B-aktier motsvarande 6,9 procent av kapitalet för totalt 99 Mkr.
- Samtliga aktier i NEA avyttrades vilket gav en realisationsvinst på 166 Mkr.
- En mindre avyttring av Fagerhultaktier genomfördes med en vinst på 4 Mkr.

Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltning och intressebolag uppgick under året till 555 Mkr.

#### Utsikter för 2007

Fortsatt högkonjunktur förväntas leda till ett bra affärsklimat för flertalet av Latours affärsområden även under 2007. Därmed spås alla, med undantag av Textil, en positiv omsättnings- och resultatutveckling under året. Arbetet med att anpassa strukturen i industri- och handelsrörelsen mot färre men större enheter kommer att fortsätta med hög prioritet.



## Koncernchefens översikt

När jag summerar 2006 är det en sak som framstår extra tydligt. Det är omstruktureringsarbetet inom de helägda industri- och handelsrörelserna, som fortskridit helt enligt plan. Årets insats, för vilken jag redan här och nu vill tacka alla medarbetare, innebär att vi har tagit ytterligare ett stort kliv i renodlingsarbetet, samtidigt som vi lyckats öka omsättningen med förbättrad lönsamhet.

Det var den enskilt viktigaste händelsen. Självfallet har det hänt långt mycket mer som är av intresse för våra aktieägare, kunder, medarbetare och övriga intresserade. Vissa av dessa händelser berör jag i denna text tillsammans med utblickar mot framtiden, andra återges i de övriga texterna i årsredovisningen.

### Viktiga händelser i børsportföljen

Latour investerar i noterade bolag där det finns möjligheter att genom aktivt ägande göra nytta och därmed bidra till långsiktigt värdeskapande. Därför är portföljen fokuserad på ett begränsat antal innehav där röstandelen överstiger 10 procent.

2006 har inneburit ett flertal viktiga händelser. För det första vill jag lyfta fram utdelningen av Securitas Systems och Securitas Direct. Här har vi två mycket intressanta verksamheter som på detta sätt får möjlighet att kliva fram i ljuset. Härigenom synliggörs värden i de båda verksamheterna som inte uppmärksammades fullt ut när de var en del av det stora Securitas.

En annan viktig händelse är att vi med framgång sålde vårt innehav i NEA till Segulah Alfa, som har goda förutsättningar att vidareutveckla NEA på ett för bolaget och de anställda fördelaktigt sätt.

Dessutom tillkom ett nytt innehav i form av OEM International AB, ett av norra Europas ledande företag inom handel med industriella komponenter och system. Under året avyttrade vi också våra onoterade innehav i ProstaLund och Bravida.

Att säkerställa att bolagen har ledningar med rätt förutsättningar att förverkliga fastlagda strategier är en viktig punkt i Latours arbete. Under 2006 stod såväl Munters, Sweco som Securitas i begrepp att rekrytera nya VD:ar och det är glädjande att vi, i samverkan med övriga huvudägare, har lyckats rekrytera Lars Engström till VD-posten på Munters, Mats Wäppling till VD för Sweco och Alf Göransson till VD för Securitas.

Under 2006 fick globaliseringen stort genomslag i flera av bolagen i portföljen. Det märks bland annat



Jan Svensson

inom Fagerhult, som startat tillverkning i Kina, och Assa Abloy, som genomför en omstrukturering av de internationella produktionsenheterna för att dra nytta av kostnads- och skalfördelar, samt inom Elanders som flyttar med sina kunder utomlands, exempelvis till Kina. Internationaliseringen har även gjort betydande avtryck i den helägda industri- och handelsrörelsen under året, exempelvis i affärsområde Hydraulik, som under hösten etablerade en mindre verksamhet i Kina.

### Viktiga händelser i de helägda rörelserna

I de helägda industri- och handelsrörelserna har vi under året fortsatt att arbeta med omstruktureringen i enlighet med vår långsiktiga plan, som syftar till att skapa ett ökat fokus i form av färre och större affärsområden inom kända branscher, gärna med goda förutsättningar för internationell expansion. Utfallet har varit mycket bra, med en tillväxt på 13 procent, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, och förbättrad lönsamhet. De avyttringar som genomförts, däribland hela affärsområde Filter, har dels skett med ett gott ekonomiskt utfall, dels lett till att bolagen har fått nya ägare som tillför nya värden, vilket gagnar samtliga inblandade – inte minst medarbetarna.

Under året har det därtill skett ett antal betydelsefulla förvärv. Hit hör Snickers Workwear AB, som omsätter 450 Mkr med bra lönsamhet och är ett av de ledande varumärkena i Europa när det gäller yrkesklä-

der. Förvärvet syftar till att bredda sortimentet för affärsområde Handverktyg med produkter som har samma slutanvändare via samma distributions- och logistiknät.

Ett annat viktigt förvärv är Brickpack AB, som går helt i linje med planen att strukturera affärsområde Verkstadsteknik i tre delar: Packningar & Tätningar, Låselement och Automation.

Även förvärvet av JMS Systemhydraulik AB är väl värt att nämna. Köpet av JMS, som levererar hydrauliska system och komponenter till i huvudsak svensk industri, innebär att affärsområde Hydraulik kan erbjuda systemlösningar inom hydraulik – något som är eftertraktat av industrin. I och med förvärvet passerar affärsområde Hydraulik miljardgränsen vad gäller omsättning.

Renodlingen ger goda resultat. Sedan 2003 har vi visat en organisk tillväxt på cirka 1,1 miljard kronor motsvarande 8 procent per år. Samtidigt har vi avyttrat verksamheter med en sammanlagd omsättning på 900 Mkr och förvärvat bolag som tillsammans omsätter 1,4 miljarder kronor. Den företagsstruktur som industri- och handelsrörelsen har i dagsläget, hade, om den funnits hela 2006, omsatt 5 688 Mkr med en rörelsemarginal på drygt 8 procent. Särskilt glädjande är att omstruktureringen och tillväxten har skett med stadigt förbättrad lönsamhet.

### Resultatet av årets insatser

Årets insatser har givit ett bra resultat. Koncernens sammanlagda resultat efter finansnetto uppgick till 1 232 (792) Mkr. Styrelsen föreslår därför att utdelningen höjs till 8:50 (7:00) kronor per aktie, vilket ger en direktavkastning på 3,0 (3,4) procent räknat på bokslutsdagens kurs.

Avkastningen på eget kapital blev 11 (9) procent. Samtidigt steg aktiekursen med 37 (26) procent, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens index som steg med 24 procent. Totalavkastningen blev under året 41 (29) procent. Sedan starten 1985 har totalavkastningen varit 16 800 procent, vilket kan jämföras med totalavkastningen för Stockholmsbörsen som enligt MSCI Sweden under samma period steg med 2 650 procent.

Av koncernens totala resultat på 1 119 Mkr genererades 710 Mkr (varav 282 Mkr är resultatet av avyttrade verksamheter) eller 63 procent, via de helägda industri- och handelsrörelserna. Samtidigt svarar de för 28 procent av Latours sammanlagda substansvärde.

Man kan i detta sammanhang reflektera över hur vi värderar våra helägda industri- och handelsföretag jämfört med börsens värdering av liknande bolag. I tabellen på sidan 10, som visar Latouraktiens substansvärde, har de helägda bolagen värderats utifrån ett p/e-tal på 12 gånger rörelseresultatet efter schablonskatt (28 procent). Detta resulterar i ett totalt värde på 4,0 miljarder kronor. I det rörelseresultat som ligger till grund för beräkningen, 462 Mkr, ingår senaste helårsresultat för de bolag som förvärvats under året, medan resultat från sålda bolag exkluderats. Ett alternativt sätt att värdera bolagen är att utgå från en EBIT-multipel. En sådan multipel bör finnas inom området 8–10, vilket indikerar ett värde på 3,7–4,6 miljarder kronor för de helägda rörelserna.

Ovanstående beräkningar utgår från att bolagen är obelånade och att någon räntebelastning således inte sker. Företagen bedöms dock kunna ha en sammanlagd upplåning på ca 1 miljard kronor utan att några nyckeltal skulle bli ansträngda. En sådan belåningsnivå skulle ge en räntebelastning på cirka 40 Mkr, vilket ger ett resultat på 304 Mkr efter schablonskatt. Förutsatt att värdet på bolagen är 4,0 miljarder kronor motsvarar det ett p/e-tal på 13, vilket kan anses som försiktigt vid en jämförelse med rörelser av liknande karaktär.

Samtidigt skulle en sådan förändring i kapitalstrukturen ge Latourkoncernen 1 miljard kronor i likvida medel som, utan att det påverkar de helägda företagens värdering, ger utrymme för förvärv och andra lönsamma investeringar som går i linje med företagets strategier.

### Övergripande utmaningar under kommande år

Utifrån ett övergripande perspektiv är följande utmaning den främsta även i år; att fortsätta att på ett effektivt sätt utöva den aktiva ägarroll som varit så framgångsrik historiskt. Till saken hör att Latour är en utmärkt kombination av det stora och det lilla företaget. Här finns styrkan och strukturen som hör till det stora företaget, men även entreprenörsandan och närheten till beslut som präglar det vanligtvis mindre bolaget – och som är en starkt bidragande orsak till vår framgång. Här är dessutom långsiktigheten ständigt närvarande. Denna kultur har visat sig ha stor betydelse när vi exempelvis förvärvar bolag, eftersom den gör det attraktivt att tillhöra Latour.

En annan utmaning är att fortsätta arbetet med industri- och handelsrörelsens struktur. Vi har höjt

lönsamheten i industri- och handelsrörelsen tack vare goda insatser, men även tack vare god konjunktur. Utmaningen är att se till att vi minst konsoliderar denna högre lönsamhetsnivå inför framtida sämre konjunkturlägen. Fokus i detta arbete ligger fortsatt på att genomföra kloka förvärv, gärna internationellt, som har förutsättningar att stärka de existerande affärerna och att dessa förvärv integreras på ett bra sätt. Vi måste även arbeta hårt för att minska kapitalbindningen, främst i lager och kundfordringar, samt att tydliggöra det värde vi skapar för kunderna för att därigenom höja prisnivån – åtgärder som sammantaget skapar högre rörelsemarginal.

Detta ska ses i ljuset av att framförallt större kunder inom industrin utövar en enormt stark press gentemot underleverantörerna när det gäller att kräva ständigt ökad effektivitet och dessutom förhandla sig till längre kredittider och lägre prisnivåer – för att därigenom finansiera sina verksamheter.

#### **Utsikter för 2007**

Den goda konjunkturen väntas hålla i sig under 2007, då exempelvis byggindustrin väntas vara mycket stark. Det, i kombination med de goda förutsättningar som finns i verksamheterna, bidrar till att vi ser fram emot det kommande året med tillförsikt.

Under 2007 väntar den sedan tidigare annonserade avknoppningen av Loomis AB från Securitas. Loomis är sedan länge specialiserat på hantering av kontanter och erbjuder idag ett ledande distributionsnät för hantering av kontanter i USA och Västeuropa. Målet här är givetvis att synliggöra värden som gör att det sammanlagda värdet för Securitas och Loomis är större än före avknoppningen.

I våra helägda rörelser är målet att integrera förvärvade verksamheter, exempelvis Snickers Workwear och JMS, på ett effektivt sätt, samt att fortsätta strukturarbetet i enlighet med fastlagd plan.

Globaliseringen kommer även framgent att ha stor inverkan på våra verksamheter. Den skapar såväl affärsmöjligheter som ökad konkurrens och kommer att innebära intressanta utmaningar för samtliga företagsledningar. Det är min uppfattning att vi står väl rustade för att anta dessa utmaningar, något jag är övertygad om kommer att medföra en stark värdeutveckling för Latouraktien.



Jan Svensson  
Verkställande direktör



## Latours historik i korthet

–**1984** Bolaget AB Hevea, som senare blir Latour, är en del av Skrinetgruppen.

**1985** Hevea får ny huvudägare i form av familjen Douglas via bolag. Bolaget får sin nuvarande verksamhet och strategi. Hevea förvärv 95 procent av Securitasgruppen, 31 procent av Almedahls-Dalsjöfors, 25 procent av Trelleborg och 15 procent av Pharos samt ökar sin ägarandel i Forsinvest till 30 procent. Bland övriga större innehav finns även Boliden motsvarande 5 procent av kapitalet. Innehaven i Finans AB Nyckeln, SSRS Holding AB och Civic Fondkommission AB avyttras.

**1986** Bolidenposten säljs till Trelleborg. Hevea blir istället den största ägaren i Trelleborg, med 19 procent. Innehavet i Almedahls-Dalsjöfors säljs och växlas mot en 30-procentig ägarandel i Almedahlsgruppen. Innehaven i Forsinvest och Pharos avyttras.

**1987** Namnbyte från AB Hevea till Investment AB Latour. Små förändringar i börsportföljen.

**1988** Almedahlsgruppen börsnoteras och förvärv AB Fagerhult – namnbyte till Almedahl-Fagerhult AB. Securitas-koncernen fördubblar sitt resultat och gör flera stora företagsförvärv, bl.a. Assa AB. Antalet Latouraktier åttafaldigas genom split och fondemission.

**1989** Ägarandelen i Almedahl-Fagerhult ökar från 20 till 26 procent av kapitalet. Ägarandelen i Trelleborg minskar från 17 procent till 16 procent av kapitalet.

**1990** Ägarandelen i Securitas uppgår till 63,5 procent. Ägarandelen i Almedahl-Fagerhult har ökat från 26 till 38 procent av kapitalet.

**1991** Securitas börsintroduceras. Latour blir ett rent investmentbolag. Erbjudande om inlösen av var tionde Latouraktie. Latours ägarandel i Securitas uppgår till 43 procent.

**1992** Latour förvärv, tillsammans med Hagströmer & Qviberg AB, kontrollen över Investment AB Öresund. Därtill sker ett förvärv av drygt 10 procent i Hagströmer & Qviberg. Minskat innehav i Trelleborg och Hasselfors. Riktad nyemission i Securitas. Latour lägger ett bud på Almedahl-Fagerhult.

**1993** Latour förvärv Almedahl-Fagerhult och blir ett blandat investmentbolag. Samtidigt ökar innehavet i Hagströmer &

Qviberg till 22 procent. Latour säljer huvuddelen av sitt innehav i Trelleborg AB och konverterar samtliga konvertibler till aktier i Securitas, vilket medför att bolaget förfogar över 32 procent av kapitalet och 41 procent av rösterna. AB Sigfrid Stenberg förvärvas.

**1994** Latour medverkar till att skapa Europas största låskoncern genom bildandet av Assa Abloy. Förvärv av industrikoncernen Swegon, Nobex AB (Nord-Lock AB) och Aneta AB.

**1995** Industrikoncernen Swegon blir helägd. Erbjudande om frivillig inlösen av var fjärde aktie i Latour mot erhållande av en aktie i vardera Securitas, Assa Abloy och Hagströmer & Qviberg.

**1996** Ägarandelen i Securitas uppgår till 16 procent och Assa Abloy till 9 procent. Förvärv av Eurobend AB och AS Knappehuset.

**1997** Utdelning av Fagerhult och SäkI. Förvärv av 16 procent av kapitalet i Sweco och 10 procent av kapitalet i Piren.

**1998** Latour genomför en aktiesplit med förhållandet 5:1. Ägarandelen i Fagerhult uppgår till 29 procent.

**1999** Ökad ägarandel i Fagerhult, NEA, Piren och Sweco.

**2000** Försäljning av innehaven i Piren och BT Industrier. Återköp av egna aktier.

**2001** Förvärv av Dayco Automotive (Autotube). Återköp och inlösen av egna aktier.

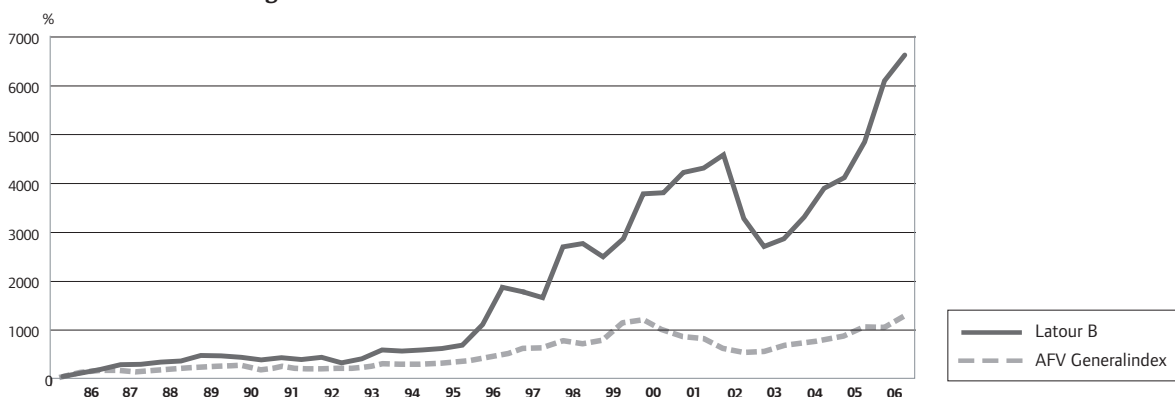
**2002** Köp av aktier i Drott.

**2003** Köp av tumstocksverksamhet i Tyskland och Rumänien. Avveckling av Marieholms Yllefabriks AB och Oy Almedahl. Försäljning av Stig Wahlström AB. Förvärv av aktier i Munters motsvarande 5 procent av kapitalet. Ökat innehav i Elanders, Fagerhult och Sweco.

**2004** Omorganisation av den helägda industri- och handelsrörelsen från tre till åtta affärsområden. Affärsområde Hydraulik förvärv Näsström System AB (Specma Component AB) och WiroArgonic AB. Ökat innehav i Assa Abloy, Munters, Securitas och Sweco. Avyttring av innehaven i Hexagon, Holmen, Hufvudstaden och Getinge.

**2005** Affärsområde Handverktyg förvärv Wibe Stegar. Craftverksamheten avyttras från Almedahls. Almedahl-Kinna och Holma-Helsinglands avyttras.

### Historisk kursutveckling



## Börsportföljen 2006-12-31

| Aktie (kr)                        | Antal      | Börsvärde<br>Mkr | Börskurs <sup>1)</sup><br>kr | Anskaffnings-<br>värde Mkr | Röstandel<br>% | Kapital-<br>andel % |
|-----------------------------------|------------|------------------|------------------------------|----------------------------|----------------|---------------------|
| Assa Abloy A <sup>2)</sup>        | 6 746 425  | 1 004            | 149                          | 786                        |                |                     |
| Assa Abloy B                      | 19 000 000 | 2 827            | 149                          | 414                        | 16             | 7                   |
| Elanders                          | 1 355 000  | 195              | 144                          | 275                        | 11             | 16                  |
| Fagerhult <sup>3)</sup>           | 4 069 500  | 604              | 149                          | 290                        | 32             | 32                  |
| Munters                           | 3 650 000  | 1 153            | 316                          | 671                        | 15             | 15                  |
| OEM International A <sup>2)</sup> | 212 000    | 40               | 189                          | 40                         |                |                     |
| OEM International B               | 309 000    | 58               | 189                          | 59                         | 11             | 7                   |
| Securitas A <sup>2)</sup>         | 4 000 000  | 423              | 106                          | 344                        |                |                     |
| Securitas B                       | 23 090 000 | 2 443            | 106                          | 306                        | 12             | 7                   |
| Securitas Direct A <sup>2)</sup>  | 4 000 000  | 86               | 22                           | 53                         |                |                     |
| Securitas Direct B                | 23 090 000 | 499              | 22                           | 47                         | 12             | 7                   |
| Securitas Systems A <sup>2)</sup> | 4 000 000  | 111              | 28                           | 87                         |                |                     |
| Securitas Systems B               | 23 090 000 | 640              | 28                           | 78                         | 12             | 7                   |
| Sweco A <sup>3)</sup>             | 238 788    | 59               | 245                          | 7                          |                |                     |
| Sweco B <sup>3)</sup>             | 5 905 000  | 1 556            | 264                          | 163                        | 25             | 36                  |
| <b>Totalt</b>                     |            | <b>11 698</b>    |                              | <b>3 620</b>               |                |                     |

<sup>1)</sup> Senaste köpkurs.

<sup>2)</sup> A-aktierna i Assa-Abloy, OEM International, Securitas, Securitas Direct och Securitas Systems är onoterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

<sup>3)</sup> Redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

## Nettoförändring i Latours börsportfölj 2006

| Ökning                            | Antal aktier | Minskning | Antal aktier |
|-----------------------------------|--------------|-----------|--------------|
| Elanders                          | 55 000       | Fagerhult | 35 000       |
| Munters                           | 250 000      | NEA       | 2 215 000    |
| OEM International A               | 212 000      |           |              |
| OEM International B               | 309 000      |           |              |
| Securitas B                       | 1 590 000    |           |              |
| Securitas Direct A <sup>1)</sup>  | 4 000 000    |           |              |
| Securitas Direct B <sup>1)</sup>  | 23 090 000   |           |              |
| Securitas Systems A <sup>1)</sup> | 4 000 000    |           |              |
| Securitas Systems B <sup>1)</sup> | 23 090 000   |           |              |
| Sweco A                           | 1 220        |           |              |

<sup>1)</sup> Aktierna i Securitas Direct och Securitas Systems har erhållits genom utdelning från Securitas.

## Värdeutveckling och risk

För att kunna göra en bedömning till vilken risk en uppnådd avkastning erhållits kan jämförelser göras av volatiliteten i olika tillgångsslag. Hög volatilitet innebär en större variation i den underliggande tillgången och därmed större risk. Börsen sammantaget har lägre volatilitet än en enskild aktie eftersom börsen avspeglar en stor mängd aktier.

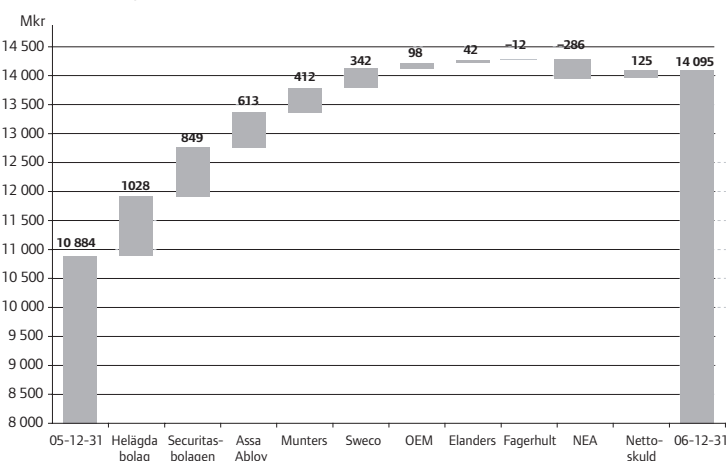
|                               | 2006                       |               | 2005                       |               | 2004                       |               |
|-------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                               | Avkastning % <sup>1)</sup> | Volatilitet % | Avkastning % <sup>1)</sup> | Volatilitet % | Avkastning % <sup>1)</sup> | Volatilitet % |
| Latour B                      | 37                         | 19            | 26                         | 16            | 28                         | 31            |
| Aktieportföljen <sup>2)</sup> | 21                         | 22            | 19                         | 14            | 20                         | 19            |
| Securitas B                   | 18                         | 29            | 16                         | 22            | 18                         | 31            |
| Assa Abloy B                  | 19                         | 31            | 10                         | 21            | 33                         | 25            |
| OMXSPI                        | 24                         | 18            | 33                         | 11            | 18                         | 14            |

Källa: Stockholmsbörsen och Latour

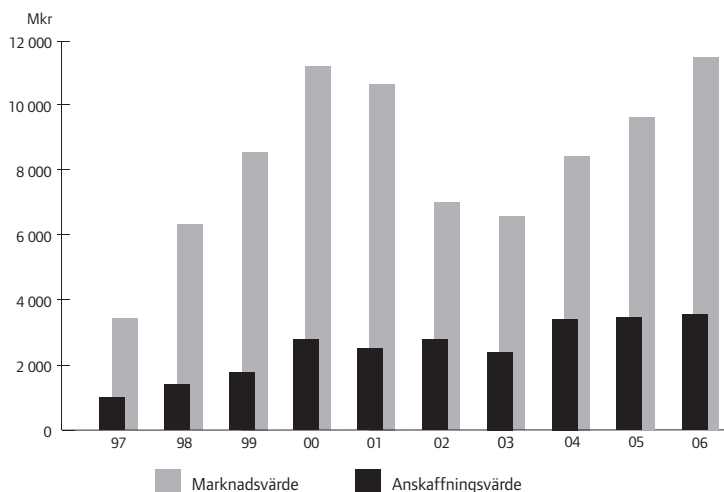
<sup>1)</sup> Exklusive utdelning

<sup>2)</sup> Volatiliteten för aktieportföljen är beräknad utifrån innehavet per 31 december.

### Värdeförändring i substansvärdet



### Börsportföljens anskaffnings- och marknadsvärde



# Latouraktien

| Data per aktie (kr)                    | 2006               | 2005       | 2004              | 2003 <sup>6)</sup> | 2002 <sup>6)</sup> |
|----------------------------------------|--------------------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Vinst efter skatt <sup>2)</sup>        | 25:61              | 16:20      | 22:86             | 7:65               | 8:54               |
| Substansvärde <sup>1) 3)</sup>         | 323                | 249        | 187               | 154                | 156                |
| Börskurs 31 december                   | 281                | 204        | 162               | 127                | 141                |
| Börskurs i procent av substansvärde    | 87%                | 86%        | 87%               | 82%                | 90%                |
| Eget kapital <sup>3)</sup>             | 250                | 199        | 171 <sup>7)</sup> | 60                 | 61                 |
| Lämnad utdelning                       | 8:50 <sup>4)</sup> | 7:00       | 6:00              | 6:00               | 7:10               |
| Direktavkastning                       | 3,0%               | 3,4%       | 3,7%              | 4,7%               | 5,0%               |
| Direktavkastning börsportföljen        | 2,3% <sup>5)</sup> | 2,7%       | 2,1%              | 2,8%               | 2,8%               |
| P/E-tal                                | 11                 | 13         | 7                 | 17                 | 17                 |
|                                        |                    |            |                   |                    |                    |
| Antal utestående aktier                | 43 700 000         | 43 700 000 | 43 700 000        | 43 820 000         | 44 570 000         |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | 43 700 000         | 43 700 000 | 43 745 738        | 44 179 178         | 45 088 108         |
| Återköpta egna aktier                  | 120 000            | 120 000    | 120 000           | 4 203 800          | 3 453 800          |
| Genomsnittligt antal återköpta aktier  | 120 000            | 120 000    | 4 278 062         | 3 844 622          | 2 716 300          |

<sup>1)</sup> Börsportföljen är upptagen till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag till ett avkastningsvärde motsvarande P/E 12.

<sup>2)</sup> Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.

<sup>3)</sup> Beräknat på antal utestående aktier balansdagen.

<sup>4)</sup> Föreslagen utdelning.

<sup>5)</sup> Beräknat på föreslagen utdelning.

<sup>6)</sup> Ej omräknat enligt IFRS.

<sup>7)</sup> Enligt IAS 39 2005-01-01.

Definitioner se not 47.

## Latouraktiens substansvärde

|                                           | Mkr           | 2006-12-31<br>Kr/aktie <sup>1)</sup> | Mkr           | 2005-12-31<br>Kr/aktie <sup>1)</sup> |
|-------------------------------------------|---------------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------------|
| Rörelsedrivande dotterbolag <sup>2)</sup> | 3 983         | 91                                   | 2 955         | 67                                   |
| Assa Abloy                                | 3 831         | 88                                   | 3 218         | 74                                   |
| Elanders                                  | 195           | 4                                    | 153           | 3                                    |
| Fagerhult                                 | 604           | 14                                   | 616           | 14                                   |
| Munters                                   | 1 153         | 27                                   | 741           | 17                                   |
| NEA                                       | –             | –                                    | 286           | 7                                    |
| OEM International                         | 98            | 2                                    | –             | –                                    |
| Securitas                                 | 2 866         | 66                                   | 3 353         | 77                                   |
| Securitas Direct                          | 585           | 13                                   | –             | –                                    |
| Securitas Systems                         | 751           | 17                                   | –             | –                                    |
| Sweco                                     | 1 615         | 37                                   | 1 273         | 29                                   |
| Övriga tillgångar                         | 130           | 3                                    | 120           | 3                                    |
| Skulder                                   | –1 716        | –39                                  | –1 831        | –42                                  |
| <b>Substansvärde</b>                      | <b>14 095</b> | <b>323</b>                           | <b>10 884</b> | <b>249</b>                           |

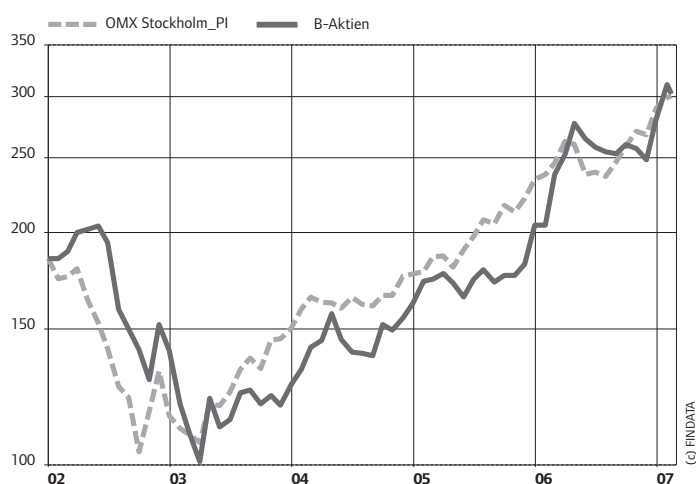
<sup>1)</sup> Beräknat på antal utestående aktier.

<sup>2)</sup> Rörelsedrivande dotterbolag värderas till ett avkastningsvärde motsvarande P/E 12, beräknat på rörelseresultatet för respektive år belastat med schablonskatt 28 procent.

## Kursutveckling för Latouraktien

Återigen fick vi ett år med stigande aktiekurser där Latour B ökade i värde med 37 procent exklusive utdelning vilket var bättre än Stockholmsbörsens breda index, OMXSPI, som ökade med 24 procent. Som högst betalades Latour B med 296:50 kronor och som lägst med 200 kronor.

### Kursutveckling för Latouraktien



## Aktieomsättning

Handeln i Latouraktien fortsätter att öka. Ökningen kan förklaras med en ökad handel generellt på Stockholmsbörsen samt den likviditetsfrämjande åtgärd som vidtogs i början av 2005 då avtal träffades med Hagströmer & Qviberg om likviditetgaranti.

| Omsättning Latour B                         | 2006   | 2005  | 2004  |
|---------------------------------------------|--------|-------|-------|
| Genomsnittligt antal omsatta aktier/börsdag | 10 581 | 8 499 | 6 163 |
| Genomsnittlig omsättning per börsdag, tkr   | 2 670  | 1 498 | 898   |
| Genomsnittligt värde per avslut, tkr        | 127    | 87    | 69    |
| Antal aktier per avslut                     | 504    | 500   | 474   |
| Antal avslut per börsdag                    | 21     | 17    | 13    |

Källa: Stockholmsbörsen

## De 10 största aktieägarna 2006-12-31

| Aktieägare                                                  | Antal<br>A-aktier | Antal<br>B-aktier | % av aktie-<br>kapital | Antal<br>röster    | %<br>av röster |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------------|----------------|
| Gustaf Douglas, familj och bolag                            | 7 800 000         | 25 365 000        | 75,7                   | 103 365 000        | 80,0           |
| Bertil Svenssons familj och bolag                           | 447 300           | 495 670           | 2,1                    | 4 968 670          | 3,8            |
| Fredrik Palmstierna, familj och bolag                       | 600 720           | 219 730           | 1,9                    | 6 226 930          | 4,8            |
| Roburs fonder                                               |                   | 584 750           | 1,3                    | 584 750            | 0,4            |
| Bank of New York                                            |                   | 376 250           | 0,9                    | 376 250            | 0,3            |
| SEB Sverige Småbolagsfond                                   |                   | 334 000           | 0,8                    | 334 000            | 0,3            |
| Göran Sundblads familj och stiftelse                        | 11 755            | 309 340           | 0,7                    | 426 890            | 0,3            |
| Fjärde AP-Fonden                                            |                   | 251 600           | 0,6                    | 251 600            | 0,2            |
| Riddarhusets fonder                                         |                   | 200 000           | 0,5                    | 200 000            | 0,2            |
| Didner & Gerge Aktiefond                                    |                   | 190 000           | 0,4                    | 190 000            | 0,2            |
| Övriga aktieägare, 6 587<br>(6 620 totalt antal aktieägare) | 630 637           | 5 883 248         | 14,8                   | 12 189 618         | 9,4            |
| Investment AB Latour, återköpta aktier                      |                   | 120 000           | 0,3                    | 120 000            | 0,1            |
|                                                             | <b>9 490 412</b>  | <b>34 329 588</b> | <b>100,0</b>           | <b>129 233 708</b> | <b>100,0</b>   |

Av kapitalet ägs 75,7 procent av huvudaktieägaren med familj och bolag. Övriga personer i styrelsen äger 1,9 procent. Svenska institutioner äger 7,5 procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgår till 2,2 procent.

| Aktieslag                  | Antal aktier      | %            | Antal röster       | %            |
|----------------------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Serie A (10 röster)        | 9 490 412         | 21,7         | 94 904 120         | 73,4         |
| Serie B (1 röst)           | 34 329 588        | 78,3         | 34 329 588         | 26,6         |
| <b>Totalt antal aktier</b> | <b>43 820 000</b> | <b>100,0</b> | <b>129 233 708</b> | <b>100,0</b> |

## Ägarstruktur 2006-12-31

| Storleksklass   | Antal ägare  | Antal A-aktier   | Antal B-aktier    | Kapitalandel % | Röstandel %  |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|----------------|--------------|
| 1 – 500         | 4 581        | 47 476           | 870 258           | 2,1            | 1,0          |
| 501 – 1 000     | 995          | 39 817           | 754 339           | 1,8            | 0,9          |
| 1 001 – 5 000   | 838          | 156 395          | 1 605 627         | 4,0            | 2,5          |
| 5 001 – 10 000  | 97           | 85 229           | 618 504           | 1,6            | 1,1          |
| 10 001 – 15 000 | 35           | 45 045           | 381 065           | 1,0            | 0,6          |
| 15 001 – 20 000 | 10           | 34 235           | 151 244           | 0,4            | 0,4          |
| 20 001 –        | 64           | 9 082 215        | 29 948 551        | 89,1           | 93,5         |
| <b>Summa</b>    | <b>6 620</b> | <b>9 490 412</b> | <b>34 329 588</b> | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b> |



## Femårsöversikt (Mkr)

|                                       | 2006                | 2005  | 2004  | 2003 <sup>1)</sup> | 2002 <sup>4)</sup> |
|---------------------------------------|---------------------|-------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>Moderbolaget</b>                   |                     |       |       |                    |                    |
| Mottagna utdelningar                  | 256                 | 223   | 167   | 182                | 191                |
| Lämnad utdelning                      | 371 <sup>1)</sup>   | 306   | 262   | 263                | 315                |
| Soliditet                             | 84%                 | 63%   | 61%   | 62%                | 53%                |
| Justerad soliditet <sup>2)</sup>      | 95%                 | 84%   | 80%   | 82%                | 79%                |
| <b>Börsportföljen</b>                 |                     |       |       |                    |                    |
| Förändring av börsportföljens värde   | 21%                 | 19%   | 20%   | 3%                 | -34%               |
| OMX Stockholm                         | 24%                 | 33%   | 18%   | 30%                | -37%               |
| Börsportföljens marknadsvärde         | 11 698              | 9 640 | 8 261 | 6 645              | 6 913              |
| Övervärde                             | 8 078               | 6 219 | 4 852 | 4 337              | 4 302              |
| Försäljning av börsaktier             | 389                 | 252   | 1 428 | 778                | 491                |
| Realisationsvinster                   | 224                 | 203   | 863   | 116                | 235                |
| Köp och nyteckning av börsaktier      | 364                 | 60    | 1 666 | 348                | 303                |
| <b>Industri- och handelsrörelsen</b>  |                     |       |       |                    |                    |
| Fakturerad försäljning                | 5 313               | 4 852 | 4 434 | 4 169              | 4 287              |
| (varav utlandsförsäljning)            | 2 359               | 2 271 | 2 115 | 1 964              | 2 035              |
| Rörelseresultat                       | 710                 | 342   | 242   | 173                | 186                |
| Sysselsatt kapital                    | 2 013               | 1 458 | 1 405 | 1 730              | 1 794              |
| Balansomslutning                      | 3 315               | 2 505 | 2 351 | 2 583              | 2 676              |
| Antal anställda                       | 3 171               | 2 973 | 3 117 | 2 971              | 3 001              |
| Avkastning på sysselsatt kapital      | 25,2% <sup>5)</sup> | 24,2% | 15,8% | 10,1%              | 10,6%              |
| Rörelsemarginal                       | 7,7% <sup>5)</sup>  | 7,0%  | 5,5%  | 4,1%               | 4,3%               |
| <b>Koncernen</b>                      |                     |       |       |                    |                    |
| Avkastning på eget kapital            | 11%                 | 9%    | 14%   | 13%                | 14%                |
| Avkastning på totalt kapital          | 10%                 | 10%   | 11%   | 8%                 | 9%                 |
| Soliditet                             | 78%                 | 76%   | 52%   | 49%                | 46%                |
| Justerad soliditet <sup>3)</sup>      | 80%                 | 78%   | 73%   | 72%                | 69%                |
| Justerat eget kapital <sup>3)</sup>   | 12 467              | 9 862 | 8 208 | 6 976              | 7 022              |
| Nettoskuldsättningsgrad <sup>3)</sup> | 13%                 | 16%   | 23%   | 25%                | 30%                |

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2007-02-26.

<sup>2)</sup> Inkl. övervärden i börsportföljen.

<sup>3)</sup> Inkl. övervärden i intresseföretagen.

<sup>4)</sup> Ej omräknat enligt IFRS.

<sup>5)</sup> Exklusive reavinster vid försäljning av dotterbolag.

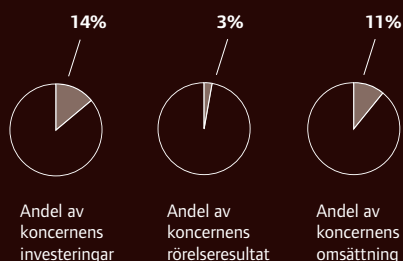
Definitioner se not 47.

## BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

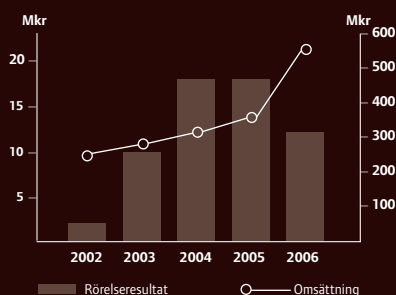
Autotube AB

Autotube HordaGruppen AB

## ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)                           | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning                      | 561  | 363  | 312  | 290  | 257  |
| (varav export)                  | 160  | 86   | 61   | 59   | 55   |
| Rörelseresultat                 | 12   | 18   | 18   | 10   | 2    |
| Rörelsekapital                  | 247  | 143  | 128  | 129  | 134  |
| Investeringar                   | 16   | 26   | 12   | 9    | 6    |
| Rörelsemarginal, %              | 2,1  | 4,8  | 5,8  | 3,4  | 0,8  |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 4,9  | 12,3 | 14,2 | 7,8  | 1,5  |
| Antal anställda                 | 443  | 284  | 278  | 258  | 254  |

## Affärsområde Automotive



Sven-Olov Libäck  
Chef affärsområde Automotive

## Affärsidé

Automotives affärsidé är att vara fordonsindustrins resurs för formade rör och ledningar med hög teknisk kompetens inom luft- och vätskedistribution.

## Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Automotives övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 6 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Under 2006 uppnåddes målen för Autotube AB. Den organiska tillväxten för Autotube AB var exempelvis 20 procent, mycket beroende på ökad efterfrågan på lastbilar och god tillväxt inom försäljning av ledningar till personbilar. För det nyförvärvade bolaget Autotube HordaGruppen AB uppnåddes inte de finansiella målen, igångkörningsproblem med nya produkter och en delvis ny process påverkade resultatet negativt.

## Marknaden 2006: Ökad efterfrågan från lastbilstillverkare

De viktigaste kundgrupperna utgörs av europeiska tillverkare av lastbilar, bussar och personbilar samt systemleverantörer till dessa producenter. De fem största kunderna svarar för cirka tre fjärdedelar av omsättningen. Automotive är "vald leverantör" till ett flertal huvudkunder inom tunga fordon.

Den internationella fordonsindustrin växte något under 2006. Det beror till stora delar på utvecklingen i Asien, där Kina och Indien är dragloken, och den stora efterfrågan på nya fordon. Automotives kunder är i absolut framkant och marknadsledande på sina respektive marknader globalt.

Efterfrågan på ledningssystem växer något, i huvudsak beroende på ökade krav på emissioner, bränsleekonomi och kylning i fordonen.

Parallellt finns det tecken på ökad prispress, mycket på grund av ökad produktionskapacitet i lågkostnadsländer. Dessutom finns det en önskan att använda lättare material, gärna plast. Prispressen inom affärsområdet är mycket stor, vilket kräver stora insatser för att åstadkomma ständig teknikförnyelse och effektivisering.

Bland de främsta konkurrenterna finns ett antal stora globala aktörer, vilka har produktion i lågkostnadsländer. Det rör sig om stora organisationer med goda skalfördelar i produktionen. Samtidigt leder storleken till begränsad flexibilitet vid snabba förändringar i marknadens önskemål.

Automotives marknadsandel i Sverige uppskattas till 35 procent. Det gör affärsområdet till marknadsledande.

## Marknadsutsikter 2007: Fortsatt tillväxt för lastbilstillverkarna

Volymen av tillverkade personbilar spås

vara oförändrad 2007 jämfört med 2006. Lastbilstillverkningen väntas dock öka, mycket beroende på den tilltagande världshandeln och de därtill växande transportbehoven. Samtidigt väntas råvarupriserna fortsätta att stiga och prispressen fortsätta.

### Verksamheten: De tre viktigaste händelserna 2006

1. *Kompletterande förvärv.* Autotube HordaGruppen AB förvärvades under våren 2006. Företaget tillför framför allt kompetens och produktionskapacitet inom polymera material. Därtill bidrar köpet till en breddad kundbas.
2. *Tillväxt inom AC-system.* Under 2006 tog dessutom produktionen av ledningar till AC-system fart på allvar efter 2005 års inbrytning på marknaden. Det innebär att affärsområdet tagit ytterligare ett kliv in på mer komplicerade produktområden med högre kvalitetskrav och förädlingsvärde.
3. *Förändringsarbetet gav önskat resultat.* Den tredje viktiga händelsen under året är det förbättringsarbete som genomförts på fabriken i Ulricehamn. Det har lett till bättre kvalitet, leveranssäkerhet, effektivitet och lönsamhet. Givetvis med ökad kundnöjdhet.

### Den geografiska expansionen fortsätter

Automotives kunder har de starkaste varumärkena på sina respektive marknader. De efterfrågar högsta kvalitet, snabbhet, service och konkurrenskraftiga priser. Automotive svarar upp mot det via kundfokus, hög kompetens samt tekniskt ledande utrustning i produktionsenheterna. Större delen av produktionen sker i Sverige, medan viss montering sker i Östeuropa.

Framgångarna har medfört att företaget kunnat utöka sin geografiska mark-

nad. Från att tidigare enbart ha bearbetat den skandinaviska marknaden har affärsområde Automotive under senare år med framgång levererat till kunder i övriga Europa, främst i England, Tyskland och Frankrike. Denna trend har fortsatt under 2006. Exportandelen är 28 procent och förväntas öka 2007 och framåt.

Försäljningstillväxten har bidragit till ett ökat personalbehov vid produktionsstopparna. Detta har bland annat hanterats genom att hyra in personal.

Affärsområdet har ett väl utvecklat system för kontinuerlig utveckling av befintliga produkter för att bättre svara upp mot kundernas önskemål. Bland de mer koncentrerade utvecklingsinsatserna under 2006 återfinns ett eget verifierat koncept för AC-ledningar. Därutöver har affärsområdet i samverkan med nyförvärvade HordaGruppen utvecklat en produkt med inbyggd dämpning för tunga fordon, där produktionsstart väntas ske under 2007.

Medarbetarnas höga kompetens är en av framgångsfaktorerna. Därför finns det utbildningsplaner för att säkerställa

fortsatt hög nivå. Automotive lever även upp till de senaste certifieringsstandards som krävs inom bilindustrin, t.ex. ISO TS 16949 och Ford Q1. Likaså är ambitionerna vad det gäller friskvård höga. Medarbetarna får bidrag vid genomförda friskvårdsaktiviteter. Det har givit goda resultat – sjukfrånvaron ligger under de uppsatta målen.

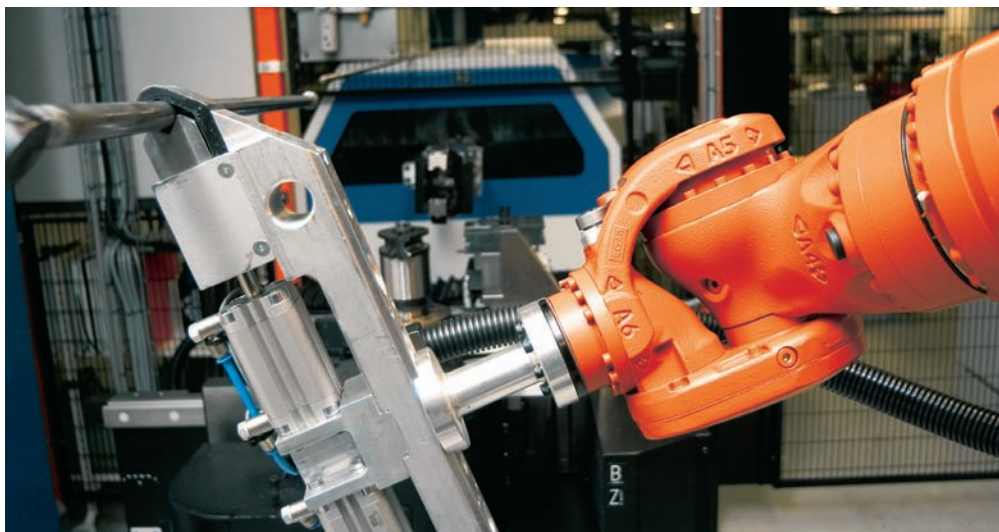
### Utmaningar för 2007

Under 2007 ska Automotive intensifiera produkt- och produktionsutvecklingen för att fortsatt erbjuda högförädlade erbjudanden till konkurrenskraftiga priser. Parallellt ska den framgångsrika bearbetningen av marknaden i centrala Europa fortsätta, främst vad gäller bilindustrin.

Arbetet med att höja resultatnivån i Autotube HordaGruppen AB ska intensifieras.

Under 2007 väntas vissa kunder genomföra modellbyten vilket kortsiktigt, under omställningen, kan minska omsättningen till dessa kunder.

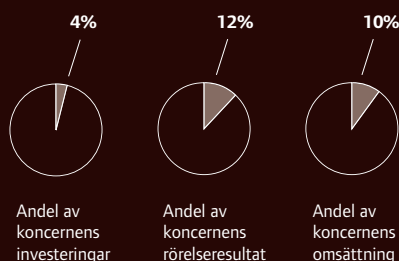
Sammantaget väntas ändå insatserna leda till en ökad tillväxt.



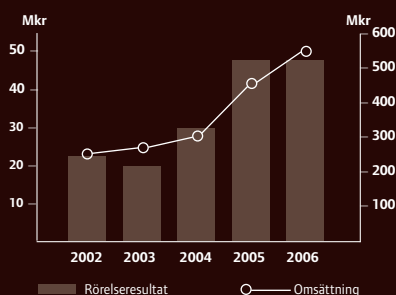
Ständig teknikförnyelse och ökad automation krävs för att klara internationell konkurrens från bl.a. lågkostnadsländer.

Hultafors AB  
 TA Ljungberg Patent AB  
 Wibe Stegar AB  
 Hultafors OY, Finland  
 Hultafors Norge AS  
 Hultafors Danmark AS  
 Hultafors Präsident GmbH, Tyskland  
 Hultafors U.M.I. S.R.L., Rumänien  
 Snickers Workwear AB  
 Snickers Intellectual Property AB  
 Snickers Workwear Logistics BV, Neder-  
 länderna  
 Skillers Workwear NA Inc, USA  
 Snickers Production SIA Latvia, Lettland  
 Snickers Original NV, Belgien  
 Tradewear Ltd, Irland  
 Snickers Original SIA, Lettland  
 Snickers Original GmbH, Tyskland

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR,  
 RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)              | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|--------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning         | 545  | 462  | 299  | 268  | 255  |
| varav export       | 301  | 249  | 168  | 146  | 124  |
| Rörelseresultat    | 48   | 48   | 30   | 20   | 23   |
| Rörelsekapital     | 191  | 175  | 110  | 101  | 78   |
| Investeringar      | 4    | 17   | 8    | 22   | 12   |
| Rörelsemarginal, % | 8,8  | 10,3 | 10,2 | 7,5  | 9,0  |
| Avkastning på      |      |      |      |      |      |
| rörelsekapital, %  | 25,0 | 27,1 | 27,6 | 19,8 | 29,5 |
| Antal anställda    | 375  | 374  | 335  | 282  | 198  |

## Affärsområde Handverktyg



**Bo Jägnefält**  
 Chef affärsområde Handverktyg

### Affärsidé

Handverktygs affärsidé är att vara en komplett leverantör av funktionell arbetsutrustning av högsta kvalitet till professionella hantverkare.

### Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Handverktygs övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

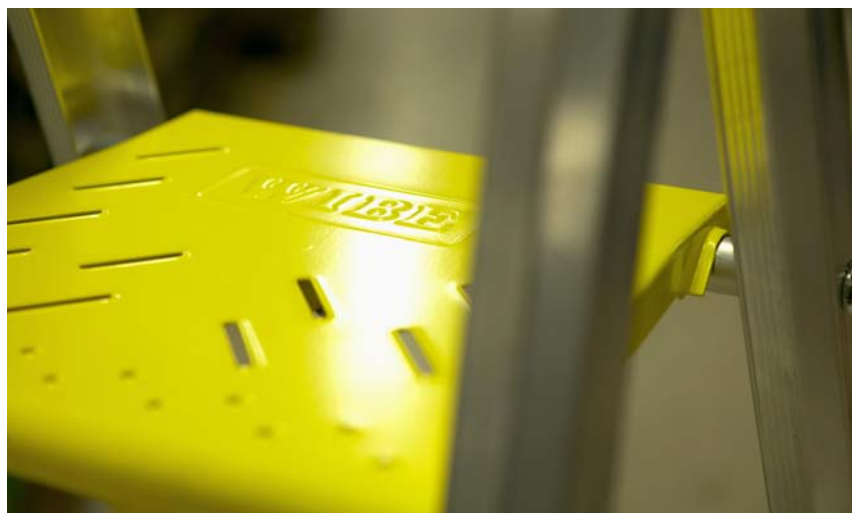
Alla målen nåddes under 2006. Den organiska tillväxten uppgick till cirka 15 pro-

cent, främst som en effekt av generell stark efterfrågan på byggmarknaden men också till följd av en framgångsrik lansering av nya produkter. Rörelsemarginalen för 2006 blev något sämre än föregående år. Det berodde dels på kostnader för bolagets planerade produktionsflytt till Rumänien, dels på allmänt tuff priskonkurrens på marknaden.

### Marknaden 2006: Högtryck på byggmarknaden

Försäljningsmässigt blev fjolåret mycket bra på de flesta av Handverktygs marknader. Samtidigt accelererade konkurrensen i distributionsledet.

Koncentrationen och internationaliseringen i distributionsledet fortsätter



1 500 ton aluminium gick åt för att tillverka hela Wibe Stegars sortiment under 2006.



i hög takt och nya "egna" varumärken växer fram. Vid sidan av det egna varumärket väljer distributionsledet att saluföra ledande varumärken. Utvecklingen innebär också att de stora kedjornas inköpsprocess blir alltmer centraliserad, vilket gör det allt viktigare att vara rätt positionerad för att bli vald som ledande varumärke. Handverktygs varumärken Hultafors och WIBE stegar har en stark position i Norden och är representerade hos alla de ledande nordiska kedjorna.

Handverktyg verkar främst på den nordiska marknaden och har där en marknadsledande position. På övriga Europamarknaden, som totalt värderas till cirka 30 miljarder kronor, är marknadsandelen ännu så länge liten. Större konkurrenter är globala aktörer som Snap-on/Bahco, Stanley Tools och Irwin Industrial Tools.

Slutanvändarna av Handverktygs produkter är hantverkare med höga krav på produkternas kvalitet och funktion.

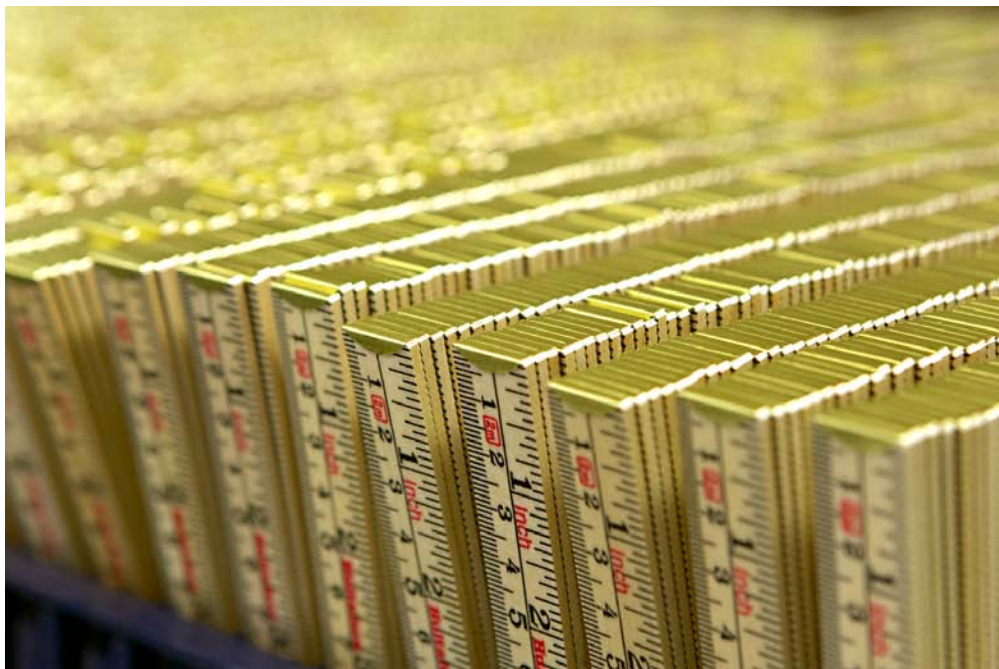
Ökad konkurrens och internalisering ledde under 2006 till prispress. Parallellt ökade kostnaderna för insatsvaror som trä och aluminium. Handverktyg kunde under 2006 ej priskompensera sig fullt ut.

#### **Marknadsutsikter 2007: Fortsatt positiv utveckling**

Bedömningen är att den nordiska byggmarknaden kommer att utvecklas positivt även under 2007 och att efterfrågan blir i nivå med 2006. Förvärvet av Snickers Workwear förväntas leda till att omsättningen fördubblas. Samtidigt spås fortsatt stigande råvarupriser och prispress.

#### **Verksamheten: De viktigaste händelserna 2006**

1. *Strategiskt förvärv.* Den enskilt största händelsen, förvärvet av Snickers



*Affärsområde Handverktyg tillverkar 80 kilometer tumstock varje dag.*

Workwear, dröjde till sist på året. Det adderar ett helt nytt affärsområde och innebär i ett slag fördubblad omsättning. Förvärvet innebär synergier inom marknads- och säljorganisationen i Norden samt att Handverktyg får en plattform för expansion i Europa.

2. *Försenad produktionsflytt.* Myndighetskrångel ledde till att den strategiskt viktiga produktionsflytten från Eskilstuna till Kina försenades med 12 månader.

#### **Fler unika produkter ska bidra till fortsatt expansion**

Med flytt av produktion till Rumänien och Kina, den senare förväntas ske under 2007, har affärsområde Handverktyg en väl fördelad produktion och en konkurrenskraftig lönekostnadsstruktur. Försäljningsbolag finns i alla de nordiska länderna samt i Tyskland. I

övriga länder använder sig affärsområdet av importörer.

För att säkra en fortsatt stark position på marknaden är framgångsrik produktutveckling i nära samarbete med hantverkarna mycket viktig.

Enligt en kundmätning som genomfördes under året hamnar Handverktyg i topp på flertalet mätpunkter, bland annat uppfattas bolagen inom affärsområdet av hantverkarna som lyhörda och nytänkande med produkter i toppklass.

En sjukfrånvaro på under tre procent i Sverige tas som kvitto på god arbetsmiljö. Stora ansträngningar görs för att uppnå samma trivsel i de utländska fabrikerna.

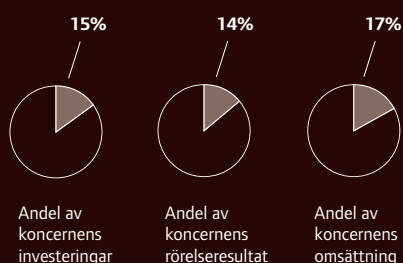
#### **Utmaningar 2007**

Fokus under 2007 är att på ett lyckosamt sätt integrera Snickers Workwear i verksamheten. Samtidigt är beredskapen för ytterligare förvärv fortsatt hög.

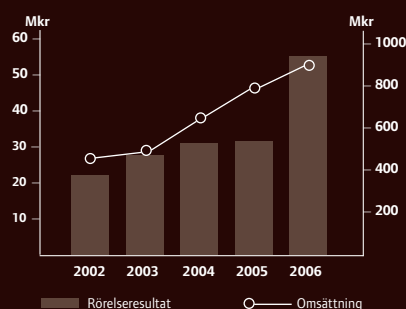
## BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Specma Hydraulic AB  
Eurobend AB  
JMS Systemhydraulik AB  
Specma Component AB  
Specma Hydraulic i Övik AB  
WiroArgonic AB  
Hymat OY, Finland

## ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)                           | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning                      | 893  | 798  | 645  | 500  | 467  |
| varav export                    | 258  | 253  | 247  | 204  | 186  |
| Rörelseresultat                 | 56   | 32   | 31   | 28   | 22   |
| Rörelsekapital                  | 331  | 278  | 273  | 191  | 205  |
| Investeringar                   | 17   | 18   | 15   | 8    | 7    |
| Rörelsemarginal, %              | 6,2  | 4,1  | 4,8  | 5,6  | 4,7  |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 16,7 | 11,6 | 11,2 | 14,7 | 10,7 |
| Antal anställda                 | 618  | 529  | 509  | 375  | 349  |

## Affärsområde Hydraulik



**Mats Lundgren**  
Chef affärsområde Hydraulik

## Affärsidé

Affärsområde Hydraulik utvecklar, tillverkar och marknadsför applikationsanpassade ledningssystem för hydraulik till nordisk industri. Vidare erbjuder affärsområdet ett brett sortiment av hydraulik-, pneumatik- och ledningskomponenter. Verksamheten fokuseras på fyra områden: Component, OEM, Commercial Vehicle och Industry & Marine.

## Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Hydrauliks övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 7 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Utfallet för 2006 var i stort sett i linje med målen. Lönsamheten har förbättrats jämfört med 2005. Det beror delvis på ökade kvalitetskrav från kunderna, vilket är gynnsamt för affärsområde Hydraulik som har positionerat sig som en kvalitetsleverantör.

## Marknaden 2006: Kunderna ställer högre krav på kvalitet

Marknaden för hydraulik bedöms ha vuxit med cirka 5 procent under 2006. Ökade investeringar i infrastruktur och den ökande internationella handeln är de två främsta drivkrafterna bakom

tillväxten. Det bidrar till att hydraulmarknaden blir allt mer globaliserad och de stora OEM-kunderna etablerar sig där slutkunderna finns. Under 2006 blev det tydligt att OEM-kunderna byter leverantörer, trots högkonjunkturen. Det är en ny trend, som gagnar affärsområde Hydraulik, då bytena till stora delar sker på grund av att kraven på kvalitet skärpts. En tydlig trend är att kunderna antar ett arbetssätt som påminner om bilindustrins. De söker partnerskap och strävar efter att använda standardiserade hydraulkomponenter för att få ned kostnaderna.

På eftermarknaden sker en integration i distributionskedjan där både tillverkare och grossister är aktiva. Tillverkarna strävar efter att sälja genom egna butiker samtidigt som större grossister köper upp mindre detaljister och bildar större kedjor. Hydraulikgruppen deltar aktivt i denna struktumvandling genom etableringar av SlangSnabben-konceptet i Finland och Danmark.

De viktigaste kundgrupperna finns bland tillverkare av entreprenadmaskiner, truckar och lastbilar. Hit hör Volvo, Kalmar, Dynapac, Scania och Ålö. De fem största kunderna står för cirka 40 procent av omsättningen.

Bland de direkta konkurrenterna återfinns fyra globala tillverkare med ett brett produktutbud. Dessa företag är stora och har betydande skalfördelar,

men har samtidigt en utmaning framför sig vad gäller förmåga att snabbt ställa om för att motsvara kundernas förväntningar. På den nordiska marknaden är Dacke Hydraulik en betydande konkurrent. Sammantaget svarar de fem största konkurrenterna för cirka 50 procent av omsättningen på den svenska marknaden. Marknadsandelen för affärsområde Hydraulik uppgår till cirka 25 procent.

#### Marknadsutsikter 2007: Tillväxten väntas fortsätta

Marknaden förväntas fortsätta att växa i linje med tillväxten för 2006, i synnerhet i Östeuropa och Asien. Under 2007 förväntas prispresen fortsätta och kraven på internationell närvaro att öka. Affärsområde Hydrauliks etablering av en mindre monteringsenhet i Shanghai bör ses som ett av flera steg i riktning mot att svara upp mot dessa trender.

#### Verksamheten: De tre viktigaste händelserna 2006

1. *Kompletterande förvärv.* JMS förvärvades under 2006. Det ökar konkurrenskraften tack vare möjligheten att kunna erbjuda kompletta helhetslösningar inom hydraulik.
2. *Geografisk expansion för SlangSnabben.* Under 2006 lanserades kedjekonceptet för att bearbeta eftermarknaden, SlangSnabben, även i Finland och Danmark. I Finland öppnades tolv enheter och i Danmark en. Totalt fanns det 85 SlangSnabbar i kedjan vid utgången av 2006.
3. *Strategisk kund.* Under 2006 etablerades ett globalt samarbete med Kalmar, en av världens ledande tillverkare av truckar, som bland annat levererar till stora hamnar världen över. Kalmar är även en av JMS Systemhydrauliks största kunder.

#### Konkurrensfördelar via kompetens och flexibilitet

Affärsområde Hydrauliks kunder är globala aktörer med höga tillväxtmål och kvalitet som främsta konkurrensmedel. Det innebär höga krav på affärsområde Hydraulik vad gäller teknisk kompetens, logistiklösningar och flexibilitet.

Företagen inom affärsområde Hydraulik kompletterar varandra väl, och kan därmed tillgodose OEM-kunders totala behov av hydrauliklösningar. Under året har ytterligare investeringar i moderna produktionsmaskiner skett, bland annat effektiva svarvar vid kopplingstillverkningen på enheten i Våxtorp. Affärsområdet är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Styrservosystem och hytt-tippsystem till lastbilsindustrin är två produkter som svarar för en betydande del av omsättningen. Framgent väntas intäkterna från kompletta hydrauliksystem att öka som en följd av förvärvet av JMS och fortsatt effektiv produktutveckling.



JMS hydraulikverkstad i Borås är ledande tillverkare av marina hydraulaggregat till den expanderande shippingbranschen.



Med Eurobends nya robotcell för styrservorör skapar affärsområde Hydraulik nya affärer till lastbilsindustrin.

Affärsområdet har en historik av framgångsrika och kostnadseffektiva utvecklingsprojekt. Ett sådant exempel är den unika produktionsprocessen för ändformning av hydraulrör till högttrycksförband. Produktutvecklingen under 2006 har främst inriktats mot att utveckla nya slangar med förbättrade egenskaper vad gäller böjningsradie och förmåga att hantera stora temperaturskillnader.

Kraven på medarbetarnas kompetens är höga. Därför har varje medarbetare en individuell utvecklingsplan, där vidareutbildning är en viktig del. Medarbetarna får därutöver bidrag till friskvårdsaktiviteter, något som tillsammans med en god företagskultur har bidragit till att sjukfrånvaron var lägre än målet för 2006, som var 3 procent.

#### Utmaningar för 2007

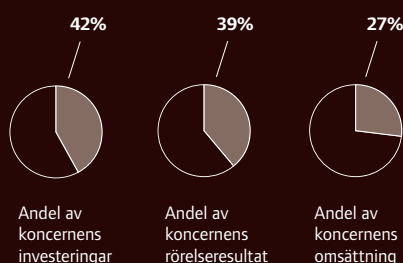
Utsikterna för 2007 är ljusa. Omsättningen beräknas öka och ambitionen är att höja marginalen ytterligare. En annan ambition är att ta ytterligare ett kliv in på andra geografiska marknader i Europa. Företaget ska därtill fortsätta det pågående arbetet med att höja produktiviteten och effektiviteten.



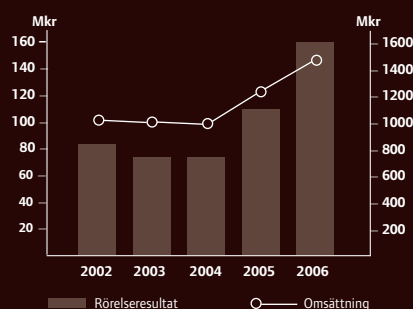
## BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Swegon AB  
Swegon AS, Norge  
Swegon AS, Danmark  
Oy Swegon AB, Finland  
Swegon GmbH, Tyskland  
Swegon GmbH, Österrike  
Swegon Ltd, England  
Swegon S.á.r.l., Frankrike  
Swegon SA, Schweiz  
Swegon Sp. z o.o, Polen

## ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)                           | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning                      | 1445 | 1244 | 1068 | 1078 | 1116 |
| varav export                    | 902  | 740  | 619  | 618  | 648  |
| Rörelseresultat                 | 159  | 114  | 74   | 75   | 83   |
| Rörelsekapital                  | 324  | 289  | 275  | 250  | 292  |
| Investeringar                   | 48   | 33   | 29   | 17   | 16   |
| Rörelsemarginal, %              | 11,0 | 9,1  | 7,0  | 7,0  | 7,4  |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 49,0 | 39,3 | 27,1 | 30,0 | 28,4 |
| Antal anställda                 | 834  | 786  | 747  | 788  | 820  |

## Affärsområde Luftbehandling



**Mats Holmqvist**  
Chef affärsområde Luftbehandling

## Affärsidé

Affärsidé för affärsområde Luftbehandling är att leverera genomtänkta systemlösningar, bestående av luftbehandlingsaggregat och rumsplacerade komponenter som tillsammans skapar bra inomhusklimat i fastigheter.

## Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Luftbehandling utgörs av moderbolaget Swegon samt ett antal säljbolag i Skandinavien och i övriga Europa. Övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal om minst 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Samtliga mål nåddes under 2006. Hög efterfrågan på alla marknader ledde till att omsättningen steg med 16 procent och med 50 procents avkastning på rörelsekapitalet överträffades målet med råge.

## Marknaden 2006: Krävande brukare ger växande affärsmöjligheter

Höga myndighetskrav och krävande konsumenter gör Norden till ledande inom luftbehandling och ventilation. Marknaden, som i princip följer byggbranschens utveckling, växer i Europa normalt med i genomsnitt 2–4 procent per år, siffran för östra Europa är högre.

2006 blev ett exceptionellt bra år och

kännetecknades av hög efterfrågan på alla marknader.

Med marknadsandelar på 30 procent i Sverige och cirka 15 procent i övriga Norden är Swegon marknadsledande i detta område. I övriga Europa, Swegons naturliga tillväxtområde, är marknadsandelen cirka 3 procent.

Swegon – resultatet av sammanslagningen av företagen PM-Luft och Stifab Farex – har på endast två år skapat sig ett rykte på marknaden som en pålitlig leverantör, ledande på produktutveckling, med hög servicenivå och bra produkter. I den omvandling från hantverk till ett mera industriellt tänkande som påbörjats på byggmarknaden är Swegon en av de ledande aktörerna inom sitt område.

Kunderna finns främst inom installatörsledet, men VVS-konsulter, arkitekter, byggföretag och fastighetsägare är andra viktiga målgrupper med inflytande över byggprocessen och därmed av stor betydelse i marknadsföringen.

Företaget har genom ökad produktivitet lyckats kompensera sig för de under året kraftigt höjda råvarupriserna.

## Marknadsutsikter 2007: Fortsatt stark byggmarknad

En förväntat stark nordisk byggmarknad även under 2007 gynnar Swegons fortsatta affärsmöjligheter. I övriga Europa är företagets marknadsandelar ännu så små att utfallet här mest beror på de egna insatserna och i mindre grad på konjunkturen.



Fjölårets utmaningar i form av stigande råvarupriser och allmän prispress på marknaden kvarstår med största sannolikhet som utmaningar att hantera även under 2007. Lyckade produktnyheter kan också förväntas få konkurrerande efterföljare.

### Verksamheten: De tre viktigaste händelserna 2006

1. *Framgångsrik hantering av volymtillväxt.* En allmänt mycket hög efterfrågan skapade ett ökat tryck på produktionen. Till exempel hade fabriken i Kvänum 44 procent högre tillverkningstakt under årets sista fyra månader jämfört med föregående år – en utmaning som kunde hanteras genom utökad maskinkapacitet och utökat skiftarbete.
2. *Inte som alla andra.* Swegon har gått sin egen väg och undvikit att producera liknande produkter och system som alla andra. Genom en målmedveten satsning på serieproduktion av unika produkter och komponenter, har företaget under året fått ett genombrott för denna strategi och väsentligt stärkt sin position på marknaden.
3. *Ny produkt med stor tillväxtpotential i Arvika.* Den komfortmodul för tillförsel av kyld luft som har tagits fram i



Inom affärsområde Luftbehandling pågår ett arbete med att få alla medarbetare att sätta kunden i fokus.

Arvika är ett bra exempel på Swegons nya industriella tänkande. Produkten omsatte under startåret 40 Mkr och förväntas öka till mellan 70–80 Mkr under 2007.

### Går i bränschen med systemlösningar

Swegon tillverkar, marknadsför och säljer luftbehandlingsaggregat, luftburna och vattenburna klimatsystem samt akustikprodukter till alla typer av byggnader, med undantag av villor, via egna säljbolag och partners i 27 europeiska länder.

Med idéer och lösningar inspirerade bl.a. av fordonsindustrin, är företags strävan att bli en föregångare i sin bransch och på så sätt medverka till en rationalisering av byggprocessen. Genom en aktiv dialog med de stora byggföretagen finns Swegon med i ett tidigt skede i byggprocessen och kan på så sätt bidra aktivt till en ekonomisk helhetsyn och därmed till den för kunden mest lönsamma lösningen.

För att nå framgång i arbetet med det industriella sättet att arbeta pågår ett målmedvetet arbete för att plantera ett nytt, långsiktigt och effektivare tänkande internt inom företaget. Det handlar om allt från produktutveckling till produktion, försäljning, marknadsföring och distribution. Syftet är att erbjuda unika totallösningar som innebär fördelar för kunden. Ett nära samarbete mellan de tre fabrikenas utvecklingscentra är därför ytterst viktigt.

Swegon har produktionsanläggningar i Kvänum (luftbehandlingsaggregat), Tomelilla (luftburna klimatsystem) och Arvika (vattenburna klimatsystem samt akustikprodukter). Det industriella tankesättet har påverkat samtliga dessa tre fabriker mer eller mindre.

För att växa i Europa ökade Swegon sina marknadsföringsaktiviteter väsentligt under 2006. Utöver en kraftigt ökad



Montering av de välkända GOLD-aggregaten görs industriellt, varje storlek monteras på sin line med väl utvecklade hjälpmedel på varje station.

exponering i fackpressen instiftades "Swegon Air Academy", ett forum för kunskapsspridning och erfarenhetsåterföring.

Ett stort antal nya säljare har anställts – framförallt i Europa. För att dessa så snabbt som möjligt ska kunna komma in i uppgiften har en ökad satsning på utbildning skett.

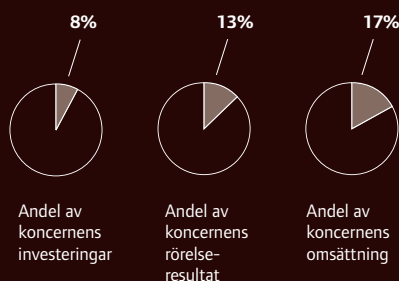
### Utmaningar 2007

Fortsatt tillväxt på samtliga marknader – inte minst i Europa – är den stora utmaningen för 2007 men även för de tre kommande åren därefter. Planen är att dubblera den totala omsättningen till år 2010 med utgångspunkt från utfallet under 2005, uttryckt i tillväxtprojektet "Go for 2". Strategin är inriktad på tillväxt inom samtliga affärsområden, bl.a. genom en kraftigt utbyggd säljorganisation i Europa samt breddning av produkterbjudandet. Tillväxten ska främst ske genom organisk tillväxt, men förvärv finns också med i planerna. Också under 2007 förväntas omsättningen nå tillväxtmålet 10 procent.

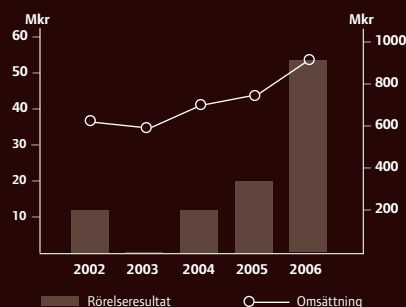
## BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

AB Sigfrid Stenberg  
 Carstens AB  
 KMU AB  
 MaskinCentrum i Örnsköldsvik AB  
 Mekana AB  
 Woodtechnique Verktygssystem AB  
 Flextek AS, Danmark  
 Granaths Hårdmetal AS, Danmark  
 Machine Trading Team OY, Finland

## ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)                           | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning                      | 928  | 735  | 720  | 602  | 632  |
| varav export                    | 240  | 213  | 205  | 171  | 160  |
| Rörelseresultat                 | 53   | 20   | 12   | 0    | 12   |
| Rörelsekapital                  | 191  | 176  | 193  | 184  | 167  |
| Investeringar                   | 9    | 11   | 8    | 7    | 14   |
| Rörelsemarginal, %              | 5,7  | 2,7  | 1,6  | 0,0  | 1,9  |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 27,6 | 11,3 | 6,1  | 0,0  | 7,2  |
| Antal anställda                 | 255  | 235  | 236  | 231  | 228  |

## Affärsområde Maskinhandel



**Sonny Schön**  
 Chef affärsområde Maskinhandel

## Affärsidé

Affärsområde Maskinhandels grundläggande affärsidé är att med maskiner, verktyg, service och andra tjänster bidra till produktivitetsökningar hos företag inom den tillverkande trä- och verkstadsindustrin.

## Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Maskinhandels övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 6 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Utfallet för 2006 visar att omsättningsmålet nåddes med råge, rörelsemarginalen hamnade knappt under samt avkastningen på rörelsekapitalet överträffade målet.

## Marknaden 2006: Stark utveckling och ökad konkurrenskraft

Affärsområde Maskinhandel är främst verksamt inom områdena maskiner, verktyg, förnödenheter och underhållstjänster i Sverige, Danmark och Finland.

Marknaden är mogen och priskonkurrensen påtaglig.

Bland de viktigaste drivkrafterna återfinns allmän industrikonjunktur. Investeringstakten ökar markant under en högkonjunktur, i synnerhet för större

maskiner. Inom verkstadsindustrin är bland annat utvecklingen inom fordonsindustrin starkt påverkande. I verksamhetsområdet som riktar sig mot träindustrin är byggkonjunkturen det som har störst inverkan på efterfrågan.

Affärsområde Maskinhandel möter ett flertal konkurrenter på respektive geografisk marknad samt inom respektive verksamhetsområde. Det finns fortfarande en traditionell lokal struktur baserad på familjeföretag men tendensen går mot mer regionalt uppbyggda företagsgrupper med ett större utbud. Under senare år har den ökande internationaliseringen också bidragit till att större, globala tillverkare ökat sin närvaro.

En viktig händelse var att den allmänna inställningen till utflyttning av produktion förändrades. Insikten har vuxit, att produktion i högkostnads-länder nära slutmontering och förbrukning har flera väsentliga fördelar om tillverkningen kan göras så rationell att nackdelen med höga lönekostnader kan hanteras.

Marknadsandelen för affärsområdet varierar beroende på verksamhetsområde och geografisk marknad. Marknadsandelen är störst inom maskinverksamheterna, där den beräknas ligga mellan 10 och 30 procent beroende på verksamhet och geografisk marknad. Inom den hårt konkurrensutsatta marknaden för verktyg till verkstadsindustrin är marknadsandelarna dock lägre.

### Marknadsutsikter 2007: Fortsatt stark industrikonjunktur

Industrikonjunkturen väntas vara fortsatt stark under 2007. Efterfrågan inom service och underhåll förväntas öka mer än under 2006.

### Verksamheten: De tre viktigaste händelserna 2006

1. *Stärkt positionerna över hela linjen.* Affärsområdet har ökat sina marknadsandelar inom samtliga områden där tillförlitlig statistik är tillgänglig. Tillväxten har dessutom skett med god kontroll över kostnaderna.
2. *Nya personer i flera ledande befattningar.* Inom den centrala ekonomifunktionen liksom för två dotterbolag och två av resultatområdena i moderbolaget har nya chefer tillsatts.
3. *Ökad satsning på verktygsverksamheten riktad mot svensk verkstadsindustri.* Ett nytt resultatområde "Verktug Metall" har skapats med ökade resurser och ny ledning.

### Eftermarknaden blir allt viktigare

Affärsområde Maskinhandels största kundgrupper inom verkstadsindustrin

utgörs av underleverantörer till exempelvis fordons- och vindkraftindustrin. Inom träindustrin återfinns tillverkare av byggregrelaterade produkter såsom köks- och badrumsinredning, fönster, dörrar och golv bland kunderna. Antalet kunder är stort och varje kund står för en liten del av den totala försäljningen.

Det som främst kännetecknar kundernas investeringsbeslut är att de ställer höga krav på kvalitet och rationaliseringar i sin produktion. Därför efterfrågar de stort tekniskt kunnande. Hög servicegrad och ett heltäckande reservdelserbjudande är två andra faktorer som har stor betydelse, i synnerhet för de kunder som har högt kapacitetsutnyttjande i sin maskinpark, vilket gör att driftstopp blir extra kostsamma.

Affärsområdet är organiserat för att möta denna typ av efterfrågan. Satsningen på service och underhållstjänster är ett steg i denna riktning. Affärsområdet väljer därför att bygga långsiktiga relationer med ett begränsat urval av de bästa leverantörerna istället för att ta upp ett stort antal olika agenturer, vilket är ett vanligt sätt bland företag som försöker expandera i branschen.



*Allt mer krävande kunder förutsätter en maskinutrustning med hög precision och avancerad styrning.*

Strategin, att begränsa antalet leverantörer till toppskiktet, gör att affärsområdet kan upprätthålla hög kompetensnivå kring produkterna och erbjuda eftermarknads-kapacitet på hög nivå. Satsningen på service och underhåll är ett vägval som även syftar till att göra affärsområdet mindre konjunkturkänsligt.

Affärsområdet strävar efter att skapa en god arbetsmiljö där friskvård premieras. Utöver kunskapen som erhålls via kontakterna med de ledande tillverkarna, har varje medarbetare en personlig utvecklingsplan där kompetensprofil och utbildningsbehov följs upp. Arbetet har givit goda resultat, under 2006 var sjukfrånvaron mindre än 1 procent.

### Utmaningar för 2007

Ambitionen är att minska konjunkturkänsligheten ytterligare och därmed öka stabiliteten i lönsamheten. Ett steg i denna riktning är att andelen av den totala omsättningen som utgörs av verktyg och eftermarknadstjänster ska öka.

Orderingången under året har varit högre än omsättningen och orderstocken vid ingången av 2007 är cirka 60 procent högre än vid motsvarande tidpunkt 2006. Det innebär att affärsområdet har förutsättningar att ytterligare utvecklas positivt gentemot uppställda finansiella mål.



*Att skapa nya och effektiva verktygslösningar kommer att bli allt viktigare för affärsområdets tillväxt och lönsamhet.*

## BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Almedahls AB

FOV Fabrics AB

OY Almedahl AB, Finland

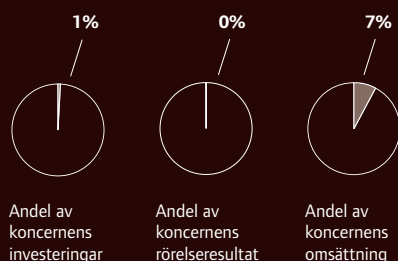
## Affärsområde Textil



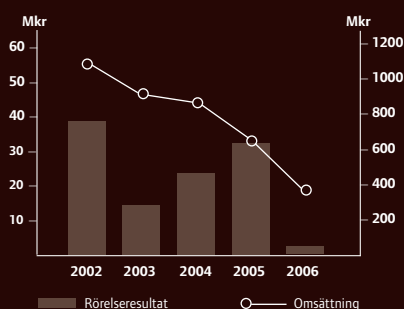
Göran Holm

Chef affärsområde Textil

## ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)                           | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning                      | 381  | 642  | 854  | 919  | 1039 |
| varav export                    | 275  | 483  | 618  | 656  | 747  |
| Rörelseresultat                 | 2    | 32   | 23   | 14   | 39   |
| Rörelsekapital                  | 178  | 403  | 459  | 476  | 514  |
| Investeringar                   | 1    | 2    | 8    | 25   | 77   |
| Rörelsemarginal, %              | 0,7  | 5,0  | 2,6  | 1,5  | 3,8  |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 1,6  | 8,0  | 4,9  | 2,9  | 7,6  |
| Antal anställda                 | 251  | 332  | 595  | 650  | 724  |

## Affärsidé

Affärsområde Textil utvecklar, tillverkar och marknadsför varor till två marknadssegment:

- Textilier till offentlig miljö och heminredning via företaget Almedahls AB
- Högteknologiska textilier till industri och konfektion via företaget FOV Fabrics AB

## Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Textils övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 6 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

De finansiella målen nåddes inte under 2006. Den främsta orsaken är de volymminskningar som ägt rum till följd av fortsatta omstruktureringar i form av avyttringar och neddragningar, exempelvis inom produktområdet airbag-väv.

## Marknaden 2006: Kunderna ställer högre krav på design och teknisk kvalitet

Marknaden för textilier är internationell och fragmenterad. Det finns tusentals konkurrerande tillverkare av textilier världen över och än fler kunder i form av återförsäljare av hemtextil och tillverkare inom industrin, som har behov av textilier

som insatsvara.

Textil kännetecknas av att många konkurrenter hör till kategorin volymproducenter, där serierna som tillverkas är stora och priserna är pressade. I det segment där affärsområde Textil återfinns, som präglas av hög grad av innovation och design, är antalet tillverkare färre. Här premieras, utöver hög innovationsförmåga och design, även en hög grad av flexibilitet och korta ledtider i produktionen.

Bland de viktigaste kunderna inom textilier för offentlig miljö och heminredning återfinns arkitekter och heminredare samt kedjor och fristående butiker inom hemtextil.

Bland återförsäljarna pågår det en förflyttning där den traditionella heminredningsbutiken förvandlas till designaffär, något som gör att kraven på god design ökar.

Inom textilier till industri och konfektion utgör välrenommerade tillverkare av kläder för sport och fritid den viktigaste kundgruppen. Dessa efterfrågar främst hög teknisk kvalitet och korta ledtider från order till leverans.

Med tanke på den höga graden av fragmentering på marknaden är det svårt att göra en rättvis bedömning av marknadsandelar. Affärsområdet har starka positioner inom vissa segment, exempelvis inom gardiner för användning i offentliga miljöer och inom högteknologiska textilier för tillverkning av sport- och fritidskläder.



### Marknadsutsikter 2007: Tillväxt inom affärsområdets segment

Inom offentlig miljö och heminredning väntas tillväxten att fortsätta som en följd av fortsatt hög aktivitet inom byggnation och heminredning. Inom högteknologiska textilier för industri och konfektion beräknas tillväxten vara god inom de segment som kräver hög kvalitet och innovationsgrad samt där korta ledtider efterfrågas.

### Verksamheten: De tre viktigaste händelserna 2006

#### 1. Fortsatta avyttringar enligt plan.

Under 2006 avyttrades Almedahls Alingsås som erbjuder arbetskläder och textilier till hotell-, restaurang- och vårdsektorn. Därtill avyttrades fastigheten i Alingsås.

#### 2. Avvecklingen av tillverkning av airbag-väv fortlöper enligt plan.

Under 2005 stod airbag-väv för 54 procent av omsättningen i FOV Fabrics där tillverkningen av airbag-väv finns. Under 2006 var motsvarande andel 44 procent.

#### 3. Fördjupade kundrelationer inom offentlig miljö.

Under året genomfördes åtgärder för att fördjupa relationerna med arkitekter och inredare som arbetar med offentlig miljö.



Design är ett viktigt inslag i Almedahls erbjudande.

### Fokus på omstrukturering, design och produktutveckling

Affärsområde Textils främsta styrkor utgörs av kommersiellt gångbar design och hög innovationsgrad i produktutvecklingen. Båda faktorerna skapar unika konkurrensfördelar och goda förutsättningar för ett högre förädlingsvärde.

Inom högteknologiska textilier för industri och konfektion har affärsområdet en stark position bland ledande europeiska tillverkare av sport- och fritidskläder, exempelvis W.L. Gore.

Inom textilier för offentlig miljö och heminredning har företaget en stark position som designföretag. Ambitionen är att stärka denna position både gentemot mellanhänder och slutkonsumenter. Därtill ska affärsområdet aktivt bidra med att driva den pågående omvandlingen i detaljhandelsutvecklingen mot ett ökat inslag av designbutiker.

En stabil intäktskälla, där förädlingsvärdet inte är lika högt, är de så kallade licensprodukterna där kända seriefigurer trycks på t.ex. lakan och handdukar.

Under 2006 har omstruktureringsarbetet från 2005 fortsatt enligt plan, som framför allt rör avveckling av airbag-väv.

Motivet är att marknaden för airbag-väv har nått en hög mognadsgrad med omfattande priskonkurrens samt vikande lönsamhet som följd.

Under året har antalet medarbetare minskat, från 332 till 232, som en följd av omstrukturingsarbetet. Medarbetarna inom affärsområdet har hög kompetens, framför allt vad gäller design och produktionsteknik. För att säkerställa en hög kompetensnivå finns det en individuell utvecklingsplan. Medarbetarna får därtill bidrag till friskvårdsaktiviteter. Under året var sjukfrånvaron totalt 7,7 procent.

### Utmaningar för 2007

Efter försäljningen av Almedahls AB i början av februari 2007 kommer affärsområde Textil att omfattas av FOV Fabrics.

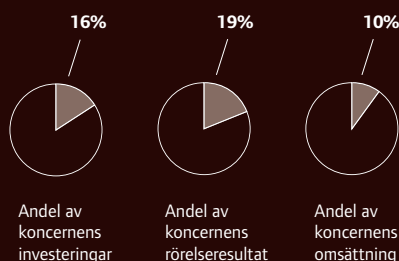
Avvecklingen av airbag-väv kommer att fortsätta under året samtidigt som produktutvecklingen intensifieras inom de områden som har störst konkurrensfördelar, såsom sport- och fritidskläder. Under 2007 kommer dessutom ytterligare åtgärder att vidtas för att sänka kostnaderna.



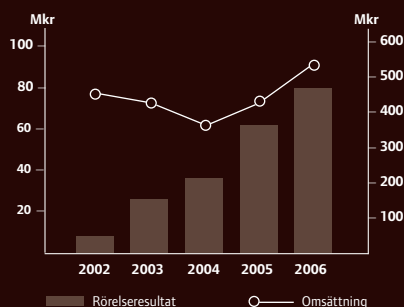
## BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Specma AB  
 Brickpack AB  
 Nord-Lock AB  
 Specma AS, Norge  
 Nord-Lock Ltd, England  
 Nord-Lock France, Frankrike  
 Nordlock Inc., USA  
 Nord-Lock Oy, Finland

## ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

| (Mkr)                           | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Omsättning                      | 538  | 436  | 372  | 434  | 454  |
| varav export                    | 201  | 157  | 116  | 94   | 108  |
| Rörelseresultat                 | 80   | 61   | 37   | 25   | 7    |
| Rörelsekapital                  | 162  | 132  | 109  | 117  | 148  |
| Investeringar                   | 18   | 17   | 6    | 8    | 6    |
| Rörelsemarginal, %              | 14,8 | 14,0 | 10,0 | 5,8  | 1,5  |
| Avkastning på rörelsekapital, % | 49,2 | 46,2 | 34,3 | 21,4 | 4,7  |
| Antal anställda                 | 350  | 280  | 256  | 257  | 299  |

## Affärsområde Verktadsteknik



**Per Englund**  
 Chef affärsområde Verktadsteknik

## Affärsidé

Affärsområde Verktadsteknik består av ett antal mindre verksamhetsområden, där vart och ett har sin egen affärsidé och affärsmodell. Den gemensamma nämnaren är att kunderna återfinns inom den tillverkande industrin och att varje erbjudande har ett avsevärt förädlingsvärde.

## Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Verktadstekniks övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

De finansiella målen nåddes med råge under 2006 som en följd av fortsatta framgångar inom främst de tre kärnområdena Låselement, Packningar & Tätningar och Automation.

## Marknaden 2006: Produkter med högt teknikinnehåll efterfrågas

Det goda konjunkturläget för tillverknings- och byggindustrin bidrog till god tillväxt. Undantaget är de delar som relaterar till underhåll i processindustrin, vars egna höga beläggning inneburit att flera planerade underhållsstopp skjutits på framtiden.

Marknaden för Låselement fortsätter att visa en positiv utveckling, behovet

av säkra skruvförband är stort. Här har affärsområde Verktadsteknik, med företaget Nord-Lock, en unik produkt som överträffar konkurrenternas. Tillväxten har varit drygt 20 procent per år de senaste åren, så även under 2006.

Marknaden för Packningar & Tätningar kännetecknas av att den innehåller många olika produkter som efterfrågas i relativt små serier. Detta ställer mycket stora krav på en flexibel produktion. Affären kan delas upp i en OEM-del med en bred kundbas samt en eftermarknad vars fokus är processindustrin. Bland OEM-kunderna ökade efterfrågan till följd av den positiva industrikonjunkturen. Eftermarknaden var mer stabil.

Efterfrågan för Automation var



Verksamhetsområde Packningar & Tätningar bidrar till energibesparingar och minskade utsläpp inom processindustrin.



god. Marknaden, som växer i sig, fick ytterligare draghjälp av rådande industrikonjunktur. Automation bidrar till sänkta kostnader per tillverkad enhet i industrin och bidrar till kvalitetssäkring av tillverkningsprocesserna. Därtill ökar behovet av partners på internationell basis i takt med att stora industriföretag lägger ut centralt fastlagda produktionsprocesser till sina fabriker världen över.

Affärsområdets marknader är fragmenterade varför det är svårt att uppskatta marknadsandelar. Det kan dock konstateras att affärsområde Verkstadsteknik hör till de ledande inom samtliga kärnområden.

### Marknadsutsikter 2007: Fortsatt god tillväxt

Marknadsutsikterna är fortsatt goda inom de tre huvudområdena Låselement, Packningar & Tätningar och Automation. Orsakerna är hög efterfrågan på affärsområdets unika produkter och en fortsatt god industrikonjunktur.

### Verksamheten: De tre viktigaste händelserna 2006

1. *Fokuserad verksamhet.* Under året togs steg mot en mer fokuserad verksamhet med tre prioriterade huvudområden: Låselement, Packningar & Tätningar samt Automation.
2. *Renodlingen innebär avyttringar.* Specma Drives och Elkappling avyttrades under året. Renodlingen fortsätter under 2007. Beslut har fattats att Specma Machines, som är en ren handelsverksamhet, flyttas över till affärsområde Maskinhandel.
3. *Fokuseringen medförde även kompletterande förvärv.* Packningar & Tätningar stärktes genom förvärvet av Brickpack AB, som har en stark position på OEM-marknaden. Bolagets omsättning ökade med drygt 20 procent 2006.

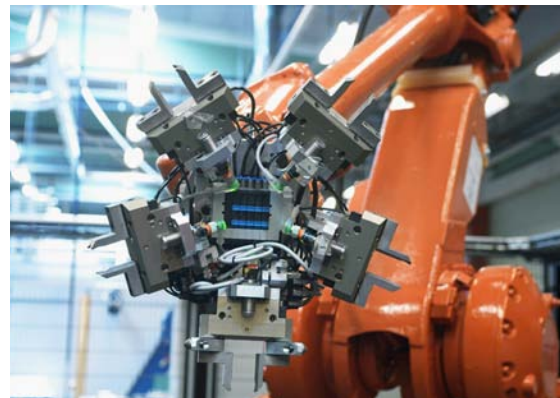
### Fokus på tre tillväxtområden

Affärsområdet kännetecknas, med undantag av Automation, av många relativt små kunder. Sammantaget står de fem största kunderna, fördelat på samtliga verksamhetsområden, för runt 10 procent av omsättningen.

Inom verksamhetsområde Låselement är affärsområdet representerat i närmare 30 länder via företaget Nord-Lock, och 90 procent av omsättningen kommer från exportförsäljning. Under året startades försäljningsbolag i Tjeckien och Polen och ett representationskontor i Dalian, Kina, är i startfasen. Kontinuerlig produktutveckling möjliggör nya applikationer och marknadssegment.

Inom Packningar & Tätningar har affärsområdet goda möjligheter att öka omsättningen bland OEM-kunderna, där efterfrågan idag är god. På eftermarknaden är affärsområdet marknadsledare, vilket skapar en god plattform för geografisk expansion. Tillväxten förväntas ske både organiskt och via förvärv.

I början av 2007 stärktes Automation genom förvärv av AVT Industriteknik AB i Alingsås. Tillsammans med Specma Automation skapas en ledande aktör inom området. Erbjudandet består av kundanpassad utrustning för automatiserad maskinbetjäning, materialhantering och montering, allt ifrån mindre produktionsceller till kompletta produktionslinjer. Företagen har hög kompetens inom flera för automation väsentliga om-



Industrins ökade behov av kvalitetssäkrade processer lyfter efterfrågan av tillverkningsrobotar och andra automationsprodukter.

råden och har för branschen en ovanligt hög förädlingsgrad.

Målet är att växa genom fortsatt god förmåga att åta sig komplicerade projekt och att följa med svensk exportindustri ut i världen. SKF, Autoliv och Haldex är exempel på sådana åtaganden.

Medarbetarnas höga kompetens är en förutsättning för att lyckas. Därför finns det individuella utvecklingsprogram. Friskvård premieras, vilket har bidragit till att sjukfrånvaron var låg, under 3,5 procent, under 2006.

### Utmaningar för 2007

Under 2007 kommer fokus att riktas mot fortsatt utveckling av de tre kärnområdena enligt affärsområdets fastlagda plan. Verksamheterna är väl positionerade, vilket talar för att tillväxt och lönsamhetsmål kommer att nås.



Nord-Lock-brickan – ett låselement med unika egenskaper – marknadsförs i mer än 30 länder.

## Portföljbolag ASSA ABLOY AB

### En koncern med bra fart framåt

Med över 150 bolag i mer än 40 länder och en andel om cirka 10 procent av världsmarknaden är koncernen branschens starkaste globala aktör. ASSA ABLOY är representerat i alla stora regioner på både mogna och nya marknader med ledande positioner i större delen av Europa, Nordamerika och Australien.

ASSA ABLOY uppskattar den totala säkerhetsmarknaden till drygt 200 miljarder EURO och utvecklingen drivs främst av den globala trenden mot högre säkerhet. Inom det snabbväxande området för elektromekaniska lås har koncernen en ledande ställning inom till exempel identifiering, dörrautomatik och hotellsäkerhet.

Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har koncernen utvecklats från ett regionalt bolag med 4 700 anställda till en internationell koncern med 31 000 anställda och en omsättning på 31,1 miljarder kronor. Som världens ledande låskoncern erbjuder ASSA ABLOY ett mer komplett produktutbud än något annat företag på marknaden.

### Utvecklingen under 2006

År 2006 var ett mycket bra år för ASSA ABLOY med den högsta organiska tillväxten i bolagets historia samt en kraftig förbättring av lönsamheten. Den organiska tillväxten slutade på 9 procent. Ett antal kompletterande förvärv tillförde ytterligare 3 procent till omsättningen som uppgick till 31 137 Mkr, en ökning med 12 procent jämfört med 2005. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader ökade med 17 procent och uppgick till 4 771 (4 078) Mkr. ASSA ABLOYs starka utveckling har sin grund i en god ekonomisk tillväxt på de viktigaste marknaderna i Europa och Nordamerika samt på framgång inom snabbväxande segment som elektromekaniska lås, passagekontroll, automatiska dörrar och identifieringsteknologi. Förvärven av bland annat Fargo Electronics och Adams Rite visar på den stora förvärvspotential som fortfarande finns på marknaden.

### Utvecklingen i de fem divisionerna

Division EMEA har haft en mycket god utveckling under året, med stark organisk tillväxt på 8 procent och en kraftigt förbättrad lönsamhet. Arbetet med att föra samman säljorganisationerna under varumärket ASSA ABLOY har givit gott resultat och lett till en förstärkt försäljning. En stor del av strukturarbetet berör EMEA och medför att tillverkningen av viktiga produkter som cylindrar och låshus flyttas till specialiserade fabriker i Östeuropa och Kina.

Division Americas hade ett mycket framgångsrikt år med en organisk tillväxt på 10 procent vilket var klart bättre än de största konkurrenterna på den amerikanska marknaden. Satsningen på en gemensam säljorganisation och ökat specifikationsarbete för att stimulera efterfrågan har visat sig mycket framgångsrik. Arbetet med Lean-konceptet som genomförs i all produktion inom koncernen har kommit mycket långt i Americas och bidrog starkt till den förbättrade lönsamheten. Integrationen av förvärven Adams Rite och Baron Metal var framgångsrik med både försäljnings- och resultattillväxt som följd.

Division Asia Pacific hade under året en svag utveckling med 4 procent organisk tillväxt och försämrad lönsamhet. Försäljningen i Asien utvecklades väl med stark tillväxt på den kinesiska marknaden. Efterfrågan på den viktiga bostadsmarknaden i Australien och Nya Zeeland var dock svag. Divisionens lönsamhet har belastats av den kraftiga prisstegringen på råvaror. Lönsamheten förbättrades dock successivt under året. Fortsatta strukturförändringar med utflyttning av produktion från Australien och Nya Zeeland samt ytterligare prishöjningar förväntas förbättra lönsamheten.

2006 var ett mycket framgångsrikt år för division Global Technologies med en fortsatt stark organisk tillväxt på 12 procent. Stora investeringar genomfördes



I Jukkasjärvi cirka 20 mil norr om Polcirkeln bygger man varje år upp ICEHOTEL av nästan bara is och snö. Besam fick uppdraget att ta fram ett system för hotellets huvudentré.

inom marknads- och produktutveckling med ett flertal viktiga nya produkter och ökad närvaro i Kina, Indien och Brasilien. Detta förväntas bidra till en fortsatt snabb tillväxt under 2007. Inom affärsenheten ITG genomfördes en omorganisation för ökat fokus på kundsegment. Under året har en omfattande flytt av produktion till Kina och Malaysia inletts. Divisionen har även förvärvat VisionCard och Fargo Electronics. Fargo tillför koncernen en globalt ledande position inom det snabbväxande segmentet för säkert utfärdande av kort.

Division Entrance Systems organiska tillväxt uppgick till 11 procent med ökade marknadsandelar. Tillväxten var särskilt god på marknaderna i USA och Asien. Divisionen fortsatte att göra förvärv av kompletterande serviceföretag. Utvecklingen av nya produkter accelerades under året och ett flertal spännande nya produkter kommer att lanseras under 2007.

### Framtida utveckling

Koncernens snabbast växande verksamheter inom elektromekanik, passagekontroll, identifieringsteknologi och automatiska dörrar utgör idag cirka 30 procent av omsättningen. Dessa är till sin natur av mer global karaktär, vilket gör att satsningen på ASSA ABLOY som ett gemensamt varumärke kommer att intensifieras samtidigt som säljorganisationen konsolideras.

Förvärvstakten skruvades upp under året och nådde under andra halvåret en takt av cirka 5 procent i tillförd omsättning. ASSA ABLOY kommer att fortsätta förvärva företag för att tillföra ny teknologi, stärka sin geografiska närvaro exempelvis i Asien, eller för att komplettera den befintliga verksamheten.

Nya produkter är den viktigaste källan till organisk tillväxt och därför intensifierades produktutvecklingen



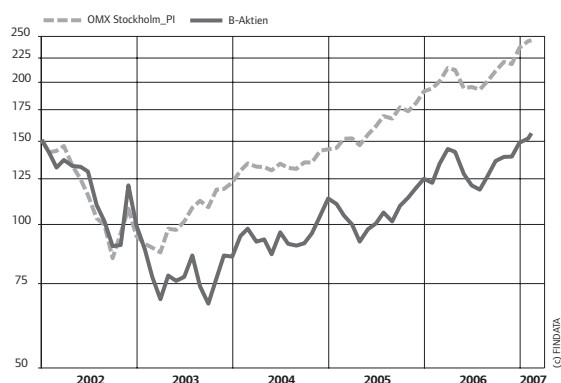
ASSA ABLOY Wangli Security Products är med sina säkerhetslösningar för dörrar och lås en stor aktör på den kinesiska bostadsmarknaden, och har levererat över 2 000 dörrar till Wuxi Swan Lake.

under året med en ökning av antalet elektronikingenjörer samt utbyggnad av utvecklingsresurser i lågkostnadsländer. Koncerngemensam produktutveckling förstärktes vidare inom områdena elektroniska cylindrar, RFID-teknologi samt inom Hi-O.

Genom ett nära samarbete med kunderna strävar ASSA ABLOY efter att ta fram produkter som skapar ett ökat mervärde inom olika kundsegment. Ett exempel är Future-lab där man genomför kundundersökningar via Internet vilket har visat sig effektivt för att snabbt kartlägga kundpreferenser och därigenom öka träffsäkerheten för nya produkter.

### Aktien

ASSA ABLOY-aktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för stora bolag. Under 2006 förändrades aktiekursen för ASSA ABLOYs B-aktie från 125 kronor till 149 kronor. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 3 831 Mkr.



| (Mkr)                              | 2006   | 2005   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Försäljning                        | 31 137 | 27 802 |
| Resultat efter skatt               | 1 756  | 2 613  |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 3:25   | 3:25   |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 149    | 125    |
| Latours kapitalandel, procent      | 7      | 7      |
| Latours röstandel, procent         | 16     | 16     |

## Portföljbolag AB Fagerhult

Fagerhultgruppen med cirka 1 600 anställda är Nordens största och en av Europas ledande belysningskoncerner. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför professionella belysningssystem för publika miljöer samt erbjuder sortiment för inredningsbelysning. Koncernen har säljbolag i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Holland, Tyskland, Estland, Polen, Ryssland, Spanien, Frankrike och Kina. Tillverkande enheter finns i Habo, Örnsköldsvik, Varberg, Falkenberg, Borås och Åhus i Sverige, Manchester i England och i Suzhou i Kina. Gruppen, där Fagerhults Belysning, Ateljé Lyktan, Belid, Fagerhult Retail, LampGustaf Inredning, Elenco, ECL och Whitecroft Lighting ingår, omsätter närmare 2,2 miljarder kronor.

### Verksamhetsåret 2006

2006 tog koncernen ytterligare några steg längs den strategiska väg som inleddes 2004. Den internationella närvaron stärktes med fortsatt expansion i Kina, förvärv i Frankrike och säljbolag i Spanien och Polen. Från att ha varit en stark producent av belysningslösningar i Sverige, tar koncernen nu en större roll, framför allt på den europeiska marknaden.



Armatur ur affärsområde Utomhusbelysnings sortiment.

I Storbritannien är vi genom Whitecroft en av marknadens huvudaktörer. 2006 var det första hela året med Whitecroft i Fagerhultkoncernen. Företaget integreras väl och vi ser framför oss möjligheter till ytterligare synergier.

I slutet av året förvärvades Eclairage Conseil Lyonnais (ECL) i Frankrike. ECL koncentrerar sina aktiviteter på butiksbelysning. För Fagerhult Retail öppnas därigenom möjligheten att växa framför allt i södra Europa.

Kraven på ökad effektivitet och ökad konkurrenskraft fick konsekvenser för anläggningen i Örnsköldsvik. I december beslutades om nedläggning av verksamheten och överflyttning av produktionen till våra anläggningar i Habo, Sverige och Suzhou, Kina.

Efterfrågan har under året varit bra på de flesta av de marknader där koncernen är verksam. Den organiska tillväxten har varit störst i Sverige, Storbritannien, Holland, Australien och Frankrike medan övriga marknader redovisar en omsättning i nivå med tidigare år. Koncernens nettoomsättning uppgick till 2 162 Mkr vilket är en ökning med 23 procent jämfört med 2005.

Resultatet efter finansnetto har före nedläggningskostnader för fabriken i Örnsköldsvik minskat med 2,9 Mkr till 105,2 Mkr. I föregående års resultat ingår en realisationsvinst rörande försäljning av aktierna i Tryckta i Markaryd AB med 3,4 Mkr. Engångskostnader avseende nedläggningen har därefter belastat resultatet med 22,5 Mkr, i första hand avseende kostnader för personal samt flyttkostnader. Verksamheten i Kina ökar i omfattning och positiva månadsresultat har visats under hela andra halvåret.

### Affärsområden

#### Professionell belysning

Affärsområdet omfattar försäljning av inomhusbelysning för publika miljöer som kontor, skolor, sjukhus, industrier etc.

Nettoomsättningen uppgick till 1 489 Mkr att jämföras med 1 118 Mkr föregående år. Rörelseresultatet blev 105,5 (92,8) Mkr och rörelsemarginalen 7,1 (8,3) procent. Av omsättningsökningen svarar Whitecroft för 307 Mkr.

#### Butiksbelysning

Affärsområdet omfattar försäljning av belysningssystem, ljuskällor och service till butiker.

Nettoomsättningen uppgick till 313 Mkr att jämföras med 306 Mkr föregående år. Försäljningen utanför Sverige



fortsätter att öka. Rörelseresultatet har kraftigt försvagats jämfört med 2005 och blev -2,9 (10,9) Mkr, således en försämring med 13,8 Mkr. Efter första halvåret var försämringen 19 Mkr. Under andra halvåret har således den negativa trenden brutits och för perioden redovisas en vinst med 6,7 Mkr vilket är 5 Mkr bättre än föregående år.

#### Utomhusbelysning

Affärsområdet omfattar försäljning av utomhusprodukter för belysning av byggnader, parker, fritidsområden, gångvägar etc.

Nettoomsättningen uppgick till 127 Mkr att jämföras med 107 Mkr föregående år. Rörelseresultatet fördubblades till 6,6 (3,3) Mkr och rörelsemarginalen ökade till 5,2 (3,1) procent.

#### Inredningsbelysning

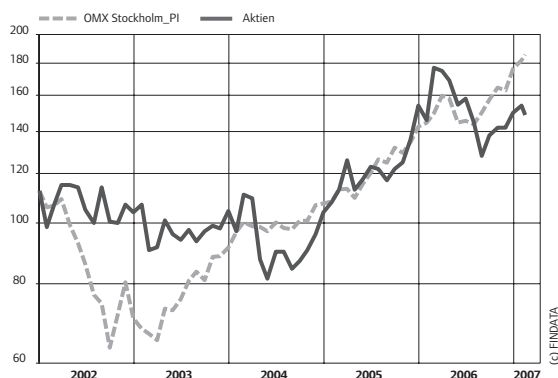
Affärsområdet omfattar belysning för hotell, konferensanläggningar, offentliga lokaler samt hemmiljö.

Nettoomsättningen uppgick till 233 Mkr att jämföras med 229 Mkr föregående år. Rörelseresultatet blev 8,2 Mkr, vilket är en förbättring med 0,8 Mkr, och rörelsemarginalen förbättrades till 3,5 (3,3) procent.

#### Utsikter för 2007

Förvärvet av Whitecroft i slutet av 2005 har under 2006 medfört en fortsatt internationalisering och kraftig omsättningsökning för koncernen. Förvärvet av ECL i Frankrike kommer att tillsammans med fortsatta satsningar på internationalisering bl.a. genom ett nystartat säljbolag i Polen ytterligare stärka koncernen på den internationella marknaden.

Konjunkturen talar för en fortsatt god utveckling



Armatur ur affärsområde Butiksbelysnings sortiment.  
Fotograf: Örjan Henriksson

med bra tillväxt inom bygg- och anläggningssektorn. Fagerhults verksamhet ligger sent i konjunkturcykeln och marknadsförutsättningarna är därför goda även när konjunkturen börjar mattas. Stora investeringar görs globalt i köpcentrum, butiker och ökad varumärkesprofilering, vilket bidrar till en stark marknad för butiksbelysningssystem. Dessutom talar EU:s energidirektiv, som reglerar energiförbrukning i bostäder och offentliga miljöer, för några år med bra utveckling för branschen.

#### Aktien

Fagerhultaktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för mindre bolag. Under 2006 förändrades aktiekursen från 150 kronor till 149 kronor. Latours innehav motsvarade vid årets slut ett värde av 604 Mkr.

| (Mkr)                              | 2006  | 2005  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Försäljning                        | 2 162 | 1 759 |
| Resultat efter skatt               | 58    | 76    |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 3:75  | 3:50  |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 149   | 150   |
| Latours kapitalandel, procent      | 32    | 32    |
| Latours röstandel, procent         | 32    | 32    |



## Portföljbolag Securitas AB

Securitas har, genom organisk tillväxt och förvärv de senaste 20 åren, vuxit till att bli en världsledare i säkerhet. Koncernen är nu organiserad i två specialiserade bevakningsdivisioner; Security Services North America och Security Services Europe och en specialiserad division för värdehanteringstjänster – Loomis. De tidigare divisionerna inom Securitas, Securitas Systems och Securitas Direct delades ut till aktieägarna den 29 september 2006 och noterades som separata bolag på Stockholmsbörsen. Värdehanteringsverksamheten, som är under namnändring till Loomis, planeras att delas ut och börsnoteras under andra halvåret 2007. Securitaskoncernen kommer efter utdelningen av Loomis att vara helt fokuserad på bevakningstjänster, främst i Europa och Nordamerika.

### Koncernens utveckling

Koncernen visade en organisk tillväxt på 6 (4) procent med en rörelsemarginal på 5,9 (6,1) procent. Resultat före skatt ökade, före jämförelsestörande poster, med 4 procent med ett stabilt kassaflöde motsvarande koncernmålet på 75–80 procent av justerat resultat.

### Under 2006 har Securitas fokuserat på tre huvudområden:

- Utdelning och börsnotering av Securitas Systems och Securitas Direct
- Loomis för värdehanteringstjänster har blivit en separat legal enhet inom Securitas och är på väg att

börsintroduceras under andra halvåret 2007

- Skapa en ny ledning för Securitas – Alf Göransson utsedd till ny VD och Koncernchef den 5 mars 2007

Utöver dessa tre huvudområden har verksamheten i samtliga divisioner stärkts. Den organiska tillväxten har förbättrats med stabil lönsamhet. Varje division har en stabil organisation och ledningsstruktur med bra positioner inför framtiden. Under 2006 genomfördes också nedskrivningar på totalt 2 060 Mkr som ett resultat av utvecklingen av olika ansvarsförbindelser.

### Divisionerna

#### *Security Services USA*

Den organiska tillväxten 2006 var 5 (4) procent med en rörelsemarginal på 5,0 (5,0) procent.

Trenden från tidigare kvartal 2006 med positiv utveckling både vad gäller organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal fortsätter.

Nyckeltal som nyförsäljning och kontraktsportfölj visar en utveckling som är bättre än föregående år. Divisionen uppvisar både organisatorisk och operationell stabilitet. Under 2006 har fortsatta åtgärder framgångsrikt vidtagits för att öka effektiviteten i verksamheten och uppnå ett konsekvent utförande av tjänsterna.

I början av augusti 2006 blev det klart att den nordamerikanska verksamheten behåller och utökar kontraktet med General Motors i USA och i Europa. Kontraktet har ett totalt värde om cirka 800 MUSD över fem år och gäller från 1 januari 2007.

#### *Security Services Europe*

Den organiska tillväxten 2006 var 7 (5) procent med en rörelsemarginal på 7,1 (7,5) procent.

Inom Security Services Europe implementerades en ny organisation under 2005. Under 2006 etablerades Mobila tjänster och Larmövervakning som separata verksamheter. Per januari 2007 består den europeiska bevakningsverksamheten av Security Services Europe, specialiserad bevakning för stora kunder inklusive Flygplatssäkerhet; Mobila tjänster för små och medelstora kunder och Larmövervakning för elektronisk övervakning av hem och företag.

I juli 2006 erhöll Securitas i Sverige ett avtal med Luftfartsverket om att tillhandahålla säkerhetslösningar och teknisk support till de båda flygplatserna Arlanda och



Bromma i Stockholm. Det totala värdet av kontraktet uppgår till cirka 1 000 Mkr över fem år och började gälla den 1 februari 2007.

#### Cash Handling Services – Loomis

Den organiska tillväxten 2006 var 5 (2) procent med en rörelsemarginal på 7,3 (7,2) procent.

Cash Handling Services tillhandahåller transport av kontanter, underhåll av kontantuttagsmaskiner och kontanthantering. Målet är att öka andelen underhålls- och kontanthanteringstjänster och denna andel är nu uppe i 34 procent av divisionens totala försäljning. I slutet av 2006 påbörjade divisionen sitt byte av namn och varumärke till Loomis, vilket kommer att bli det gemensamma varumärket för all verksamhet i Europa och USA.

Håkan Ericson tillträdde som ny VD i september 2006 och divisionen fokuserar nu på den löpande verksamheten och noteringsförberedelser. Börsnoteringen planeras ske under det andra halvåret 2007. Cal Murri, tidigare regionchef i Western Region i USA, utsågs i oktober 2006 till chef för hela den amerikanska verksamheten. Loomis är sedan slutet av 2006 en separat legal enhet inom Securitas-koncernen.

Efter förslag från valberedningen i Securitas AB, har styrelsen för Securitas AB utsett Jacob Palmstierna till ny styrelseordförande i den separata Loomis-styrelsen. Han kommer att tillträda i april 2007.

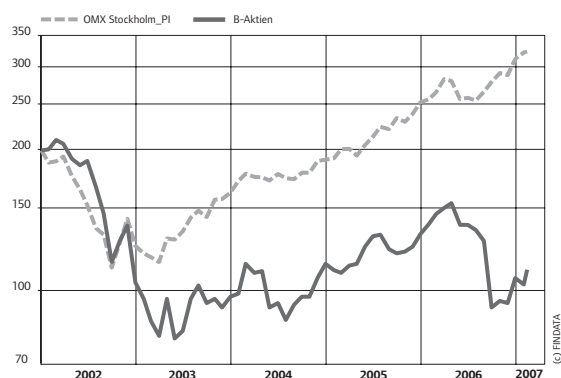
#### Förvärv 2006

Securitas genomförde förvärv inom bevakningsverksamheten i Europa och USA under 2006 som bl.a. omfattade nyetablering i Turkiet och fortsatt expansion i Spanien.



#### Aktien

Securitasaktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för stora bolag. Under 2006 förändrades aktiekursen från 92 kronor till 106 kronor. Kursen är beräknad för Securitas exklusive Securitas Systems och Securitas Direct. Latours innehav motsvarade vid årets slut ett värde av 2 866 Mkr.



| (Mkr)                         | 2006   | 2005                |
|-------------------------------|--------|---------------------|
| Försäljning                   | 60 523 | 58 201              |
| Resultat efter skatt          | 852    | 2 714 <sup>1)</sup> |
| Föreslagen utdelning, kr      | 3:10   | 3:50 <sup>1)</sup>  |
| Aktiekurs den 31 december, kr | 106    | 90                  |
| Latours kapitalandel, procent | 7      | 7                   |
| Latours röstandel, procent    | 12     | 12                  |

<sup>1)</sup> Inklusive Securitas Systems och Securitas Direct.

## Portföljbolag Securitas Direct AB

Securitas Direct är ett ledande serviceföretag som erbjuder hem och mindre företag högkvalitativa säkerhetstjänster baserade på ett standardiserat sortiment av larmprodukter. Grunden för Securitas Directs framgång är en kombination av ett starkt tillväxtfokus, skalbara koncept och ett väl utvecklat lokalt entreprenörskap.

Securitas Directs erbjudande innehåller flera steg i en värdekedja bestående av försäljning av inbrottslarm, installation och service, hantering av larmsignaler i larmcentralen och uppföljning av larm med en åtgärd.

Securitas Direct återfinns inom alla led i kedjan förutom larmingripande, där väktare eller polis tar vid.

### Mål och strategier

#### Operativa mål

- En årlig nettotillväxt i kundportföljen på över 20 procent
- Kundavgångarna i kundportföljen ska understiga 6 procent årligen
- Återbetalningstid för investering i nya kunder ska understiga 4 år
- Rörelsemarginal 8–10 procent

#### Utdelningspolicy

Utifrån de tillväxtmål som Securitas Direct har satt upp är det styrelsens bedömning att bolagets kassaflöde ska återinvesteras i verksamheten. Därmed förväntas ingen utdelning betalas ut under de närmast kommande åren.

### Ökat fokus på försäljning

Securitas Directs nyförsäljning sker till mer än 90 procent genom egen marknadsprospektering och uppsökning av nya kunder, antingen genom egen säljkår eller via partners. Kompletterande försäljningskanaler, som allianser med bygg- och telekomföretag samt försäkringsbolag,



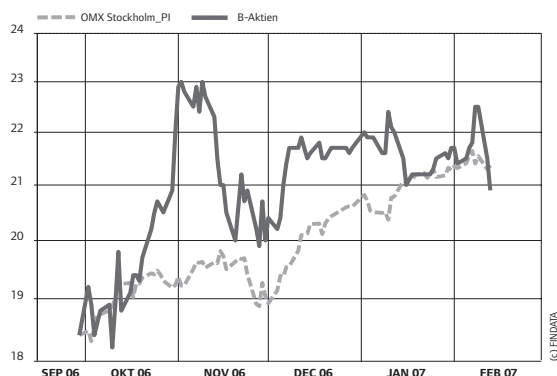
står för en liten del av försäljningen, men väntas växa i framtiden. På marknaden Nordic sker merparten av nyförsäljningen genom partners, medan huvuddelen av försäljningen på marknaderna Iberia och Central sker genom Securitas Directs egen säljkår.

### Marknader med tillväxtpotential

Securitas Directs potentiella marknad i Europa består av cirka 170 miljoner hem och cirka 30 miljoner mindre företag. Antalet larm där någon form av övervakning och åtgärd ingår uppskattas uppgå till 7–8 miljoner, vilket ger en marknadspenetration på cirka fyra procent i Europa. Marknaden beräknas växa årligen med 600 000–700 000 abonnemang netto. Penetrationsgraden för den amerikanska marknaden är cirka 20 procent. Den låga penetrationsgraden i Europa ger utrymme för långsiktig tillväxt.

### Aktien

B-aktien noterades den 29 september 2006 på OMX Stockholmsbörsens lista för medelstora bolag. Latours innehav motsvarade vid årets slut ett värde av 585 Mkr.



| (Mkr)                              | 2006 | 2005 |
|------------------------------------|------|------|
| Försäljning                        | 866  | 725  |
| Resultat efter skatt               | 36   | 30   |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | –    | –    |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 22   | –    |
| Latours kapitalandel, procent      | 7    | –    |
| Latours röstandel, procent         | 12   | –    |

## Portföljbolag Securitas Systems AB

Den 29 september 2006 knoppades Systems av från Securitaskoncernen och noterades på Stockholmsbörsen. Juan Vallejo, tidigare divisionschef, utsågs till VD och koncernchef, Peter Ragnarsson till CFO och Melker Schörling till styrelseordförande.

### Affärsidé

Systems erbjuder och integrerar innovativa IT-baserade säkerhets- och övervakningslösningar till företag och organisationer med hög risk och hög tillväxt. Kunderna finns inom marknadssegment som bank och finans, industri, försvar, sjukvård och detaljhandel. Säkerhetslösningarna är integrerade och tryggar såväl kundens medarbetare som lokaler och produktion. Systems tar ett helhetsansvar för kundens säkerhet. Genom grundliga riskanalyser erbjuder Systems lösningar som adderar värde och minimerar störningar i kundernas operativa verksamhet. Säkerhetslösningen ger kunden möjlighet att kontrollera sin riskmiljö på ett tids- och kostnadseffektivt sätt. Systems tjänster är baserade på modern teknologi och inkluderar tillträdeskontroll, videoövervakning, inbrottsskydd och brandskydd.

### Marknaden

Marknaden för säkerhetssystem är starkt fragmenterad och omogen. En stor del av den totala marknaden består av mindre, lokala företag. Marknaden för säkerhetssystem-integratörer och säkerhetsinstallatörer bedöms sammanlagt till cirka 250 miljarder svenska kronor i Europa och USA. Denna marknad förväntas växa i genomsnitt med 6–8 procent per år.

### Systems, en globalt närvarande aktör

Systems har idag dotterbolag i 17 länder. Dotterbolagen



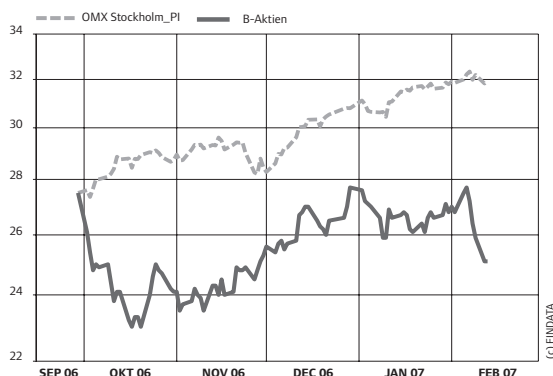
har en tradition av att leverera helhetslösningar snarare än att vara installatörer eller produkt Distributörer. Verksamheten i de olika länderna har också under senare år utvecklats i riktning mot att bli kompletta integratörer av säkerhetssystem. Systems har idag cirka 5 000 anställda och är organiserat i två geografiska segment, US/UK/Ireland och Mainland Europe.

Mainland Europe består av den europeiska marknaden exklusive UK/Ireland. Marknaden är fortfarande i hög grad fragmenterad och få aktörer har förmågan att samordna installation och service i hela Europa. Inom Mainland Europe finns Systems kunder främst inom bank, detaljhandel och industri.

Den anglosaxiska marknaden bestående av US/UK/Ireland har historiskt dominerats av större produktbolag där lokala aktörer står för installationen till slutkund. Inom US/UK/Ireland finns Systems kunder främst inom bank, detaljhandel och hälso- och sjukvård.

### Aktien

B-aktien noterades den 29 september på OMX Stockholmsbörsens lista för medelstora bolag. Latours innehav motsvarade vid årets slut ett värde av 751 Mkr.



| (Mkr)                              | 2006  | 2005  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Försäljning                        | 6 370 | 5 805 |
| Resultat efter skatt               | 376   | 371   |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 0:40  | –     |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 28    | –     |
| Latours kapitalandel, procent      | 7     | –     |
| Latours röstandel, procent         | 12    | –     |



## Portföljbolag Munters AB

### Att styra och kontrollera luftens fuktighet – grunden för Munters verksamhet

Munters är en global aktör inom fuktreglering med tjänster och produkter för vatten- och brandskadesanering samt avfuktning, befuktning och kylning av luft. Affärsidén är att vara ett globalt service- och applikationsorienterat nischföretag för luftbehandling, från en bas inom avfuktning och befuktning. Munters har egen verksamhet i 30 länder med globala marknadsandelar som överstiger 50 procent inom vissa marknadssegment. Tillväxt skapas främst genom att bredda serviceutbudet och sälja produkter med fler funktioner. De största kunderna finns inom försäkrings-, livsmedels- och läkemedelsindustrierna.

Munters verksamhet är indelad tre divisioner: Avfuktning, Moisture Control Services (MCS) och HumiCool.

### Avfuktning

Avfuktning erbjuder produkter och kompletta lösningar för att styra luftfuktighet och inomhusklimat. Genom en konstant och låg luftfuktighet förhindras rost, mögel, frost och bakterietillväxt. Kundernas tillverknings- och lagringsprocesser blir effektivare och produktkvalitet, hållbarhet och hygien förbättras. Avfuktning i kombi-



nation med kylning skapar ett idealiskt inomhusklimat. Kunderna erbjuds ett kontrollerat inomhusklimat oavsett om deras anläggning ligger i varma och fuktiga eller kalla och torra klimatområden. De prioriterade marknadssegmenten inom Avfuktning är livsmedels- och läkemedelsindustrierna.

### Moisture Control Service

Moisture Control Services, MCS, erbjuder tjänster inom vatten- och brandskadereglering och för temporär klimatkontroll. MCS servicekoncept bygger på att avfukta istället för att bygga om efter vatten- och brandskador. Tjänsterna spänner över ett brett fält, från begränsning av vattenskador i bostäder till uthyrning av avfuktare för olika industriella behov. Genom att satsa på avfuktning och renovering istället för ombyggnad vid brand- och vattenskador kan försäkringsbolagen spara tid och resurser.

### HumiCool

HumiCool erbjuder produkter och system som skapar ett kontrollerat inomhusklimat.

I varma länder efterfrågas evaporativ kylning och i kalla och torra länder efterfrågas befuktning för att förbättra inomhusmiljön. Tekniken används i många olika applikationer. Exempelvis gör klimatsystemen det möjligt att odla grönsaker och blommor eller föda upp kycklingar i ett skräddarsytt klimat. Ett jämnt och väl kontrollerat



inomhusklimat bidrar till att öka produktiviteten i kundernas verksamhet.

### Strategi

Koncernens strategi för att nå de långsiktiga målen består i att positionera verksamheten för att på bästa sätt dra fördelar av de globala marknadstrenderna och den globala organisationsstrukturen. Vidare kommer Munters fortsättningsvis att satsa resurser för utveckling av modulära och flexibla produktplattformar.

Integration framåt är ett ledord inom Munters och koncernen har som målsättning att genomföra kompletterande strategiska förvärv. Inom produktdivisionerna Avfuktning och HumiCool skall inköp, tillverkning och produktutveckling ske globalt och koordinerat.

Munters expanderar tillverknings- och säljresurser på den asiatiska marknaden.

### Finansiella mål

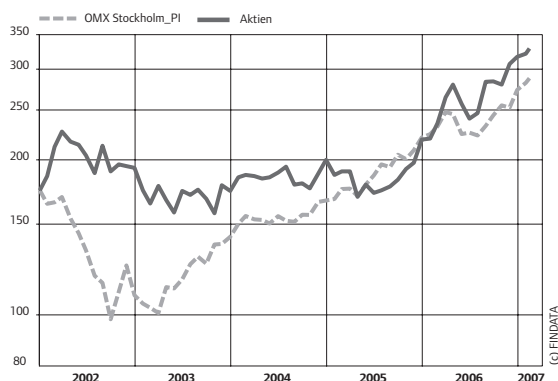
De finansiella målen är att över en konjunkturcykel ha en omsättningstillväxt om 10 procent per år med en rörelsemarginal om 10 procent samt en kapitalomsättningshastighet om 3 gånger.

### Utdelningspolicy

Munters utdelningspolicy är att utdelningen skall motsvara cirka hälften av det genomsnittliga resultatet efter skatt, mätt över en period av flera år.

### Aktien

Muntersaktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för medelstora bolag. Under 2006 förändrades kursen från 218 kronor till 316 kronor. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 1 153 Mkr.



| (Mkr)                              | 2006  | 2005  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Försäljning                        | 5 712 | 5 130 |
| Resultat efter skatt               | 328   | 252   |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 6:75  | 5:50  |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 316   | 218   |
| Latours kapitalandel, procent      | 15    | 14    |
| Latours röstandel, procent         | 15    | 14    |

## Portföljbolag Elanders AB

Elanders är Nordens ledande infomediakoncern och tillhandahåller, med grafisk produktion som bas, publiceringslösningar för all typ av information till industri-, handels- och tjänsteföretag, förlag och offentlig sektor. Koncernen har 1 500 medarbetare och är verksam i 15 bolag i sju länder. År 2006 omsatte Elanders 2 miljarder kronor varav cirka 38 procent utanför Sverige. Elanders har två affärsområden; Infologistics inriktat mot helhetslösningar för kundernas behov av alla delar av publiceringskedjan (Master Vendor Concept) och User Manuals som är specialiserat på att leverera användarinformation till mobiltelefoner och annan konsumentelektronik.

### Verksamhetsåret 2006

Under 2006 fortsatte Elanders att renodla sin verksamhet i sex utvalda kundsegment; Automotive, Directories, Förlag, Industri & Handel, Offentlig Sektor och Tjänsteföretag.

Under året kom verksamheten i Kina igång och de övriga User Manuals-enheterna i Polen och Ungern visade goda resultat. Även Infologistics verksamheter i Sverige och England utvecklade sig positivt under året. Verksamheten för telefonkatalogproduktion i Kungsbäcka präglades fortsatt av stora problem under året och visade en rörelseförlust om -32 Mkr.

Under januari 2007 såldes verksamheten i Kungsbäcka vilket medförde kostnader för nedskrivningar m.m. i bokslutet 2006 om -151 Mkr. Härmed lämnade Elanders segmentet Directories och affärsområdet Infoprint upphörde.

I januari tecknade koncernen avtal om förvärv av Sommer Corporate Media i Waiblingen intill Stuttgart i Tyskland för cirka 31 MEUR. Bolaget omsätter cirka 32 MEUR och är en av Tysklands ledande leverantörer



av produkt- och användarinformation till industri- och tjänsteföretag. Förvärvet beräknas ha en positiv inverkan på resultatet för 2007. I samband med förvärvet föreslår styrelsen i Elanders en nyemission med företrädesrätt för nuvarande aktieägare om cirka 150 Mkr till kursen 110 kronor där var sjätte aktie ger rätt att teckna en ny aktie.

### Utsikter för 2007

För 2007 förutses en fortsatt ökning av omsättningen samt en förbättring av resultatet exklusive kostnaderna för nedskrivningar m.m. hänförliga till verksamheten i Kungsbäcka.

### Aktien

Elandersaktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för mindre bolag. Under 2006 förändrades kursen för Elanders B-aktie från 118 kronor till 144 kronor. Latours innehav motsvarade vid årets slut ett värde av 195 Mkr.



| (Mkr)                              | 2006  | 2005  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Försäljning                        | 1 988 | 1 953 |
| Resultat efter skatt               | -49   | 78    |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 2:50  | 2:50  |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 144   | 118   |
| Latours kapitalandel, procent      | 16    | 16    |
| Latours röstandel, procent         | 11    | 10    |

## Portföljbolag SWECO AB

SWECO är Nordens ledande konsultföretag med samlad kunskap inom teknik, miljö och arkitektur. Det konkreta resultatet av SWECOs arbete är ren luft och rent vatten, vackra och ändamålsenliga bostäder och arbetsplatser, vägar och broar som gör trafiken säkrare och restiden kortare, produktion som är effektiv, lönsam och miljöanpassad. Hemmamarknaden är Norden. En omfattande internationell verksamhet bedrivs dessutom med fokus på östra Europa, Asien, Afrika, Mellanöstern och Latinamerika.

### Tillväxt under hög lönsamhet

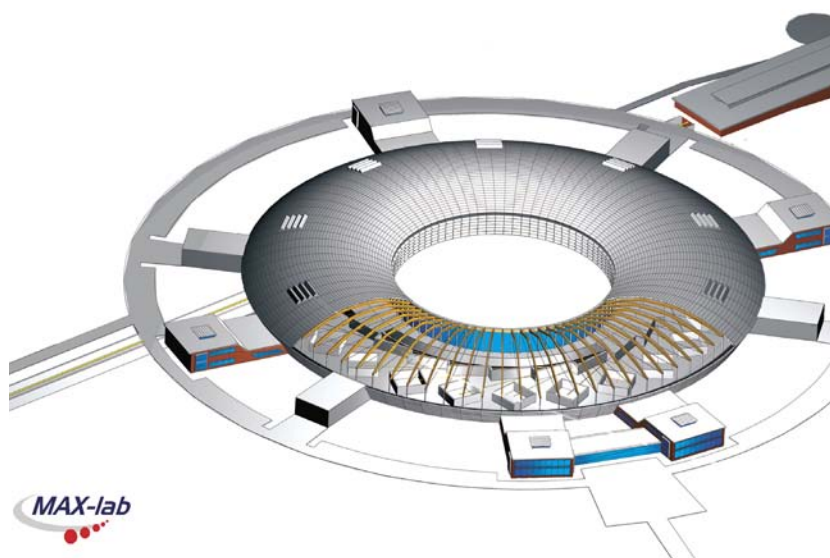
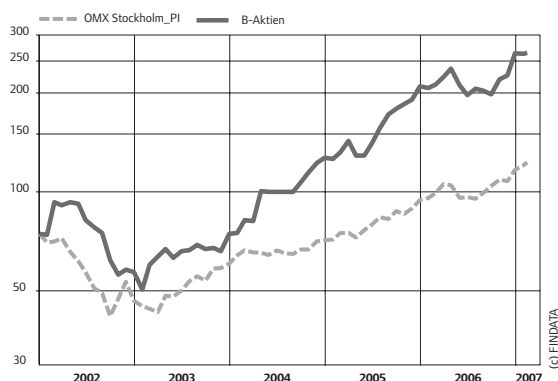
2006 blev ett rekordår med kraftig tillväxt under hög lönsamhet. Rörelsemarginalen ökade till 9,3 procent och rörelseresultatet blev 361,9 Mkr, en ökning med 33 procent.

SWECO stärkte sina positioner ytterligare på hemmamarknaderna i Norden, framför allt inom energiområdet. SWECOs resursutbyggnad österut var omfattande under året. I Litauen och Estland är SWECO nu det största teknikonsultföretaget.

Vid årets slut hade SWECO cirka 4 200 medarbetare och en omsättning på cirka 3,9 miljarder kronor. SWECO har egna bolag i åtta länder och bedriver för närvarande projekt i 75 länder. Cirka 50 procent av omsättningen kommer från uppdrag utanför Sverige. Totalt utfördes 24 000 uppdrag åt 7 000 kunder.

### Verksamhet

SWECOs kunder finns inom ett stort antal marknadssegment, som tillverkningsindustri, processindustri, miljö, energi, bygg och fastighet och transport. Kunderna kommer till 60 procent från privata företag och 40 procent från den offentliga sektorn. De internationella kunderna



Vid Lunds universitet planeras MaxLab, ett synkrotronljuslaboratorium med prestanda i absolut världsklass. SWECOs förslag till byggnadskoncept är en cirkulär form med optimalt naturligt dagsljus och där administrativa lokaler kan kopplas till huvudkroppen när nya lokalbehov uppstår.

utanför Norden är exempelvis industriföretag, entreprenörer, energibolag, regeringar eller statliga myndigheter.

### Utsikter för 2007

SWECOs ambition är fortsatt tillväxt under lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och utveckla verksamheterna i östra Europa. Det råder stor efterfrågan på SWECOs samtliga tjänster och utsikterna för 2007 bedöms som goda.

### Aktien

SWECO-aktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för medelstora bolag. Under 2006 förändrades kursen för B-aktien från 208 kronor till 264 kronor. Latours innehav motsvarade vid årets slut ett värde av 1 615 Mkr.

| (Mkr)                              | 2006             | 2005  |
|------------------------------------|------------------|-------|
| Försäljning                        | 3 895            | 3 372 |
| Resultat efter skatt               | 258              | 274   |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 16 <sup>1)</sup> | 5:50  |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 264              | 208   |
| Latours kapitalandel, procent      | 36               | 36    |
| Latours röstandel, procent         | 25               | 25    |

<sup>1)</sup> varav inlösen kr 8:50

## Portföljbolag OEM International AB

OEM International är ett av Europas ledande företag inom handel med komponenter och system. Koncernen består av 23 rörelsedrivande enheter med verksamhet i 10 länder.

Koncernen är uppdelad i fyra bolagsgrupper.

OEM Automatic – Komponenter för industriautomation

OEM Electronics – Apparatkomponenter, kretskortskomponenter, EMC-/mikrovågskomponenter

Cyncrona – Produktionssystem och insatsvaror för elektronikproduktion

Development – Rullningslager, lagerlösningar, tätningar och pumpar



### Rekordår

2006 blev ett rekordår för OEM. Resultatet uppgick till 91 Mkr, vilket är det bästa i koncernens historia.

De rörelsedrivande enheterna har utvecklats väl samtidigt som avyttringen av JMS Systemhydraulik gav en reavinst på 80 Mkr.

### Förvärv i Tjeckien

Under april förvärvades det tjeckiska bolaget EIG Spol. s.r.o. Bolaget är verksamt inom handel med automationskomponenter och har 12 anställda. Omsättningen uppgår till cirka 25 Mkr med ett resultat på cirka 4,5 Mkr. Planen är att utveckla verksamheten med ett bredare produktsortiment och ökad kundservice. Förvärvet öppnar en ny intressant marknad och skapar möjlighet för expansion både i Tjeckien och Slovakien.

### Vidareutveckling av koncepten

Under året har respektive verksamhet fortsatt att utvecklas, vilket har lett till en stärkt konkurrenskraft och ökad stabilitet. Detta arbete kommer att fortsätta och bl.a.

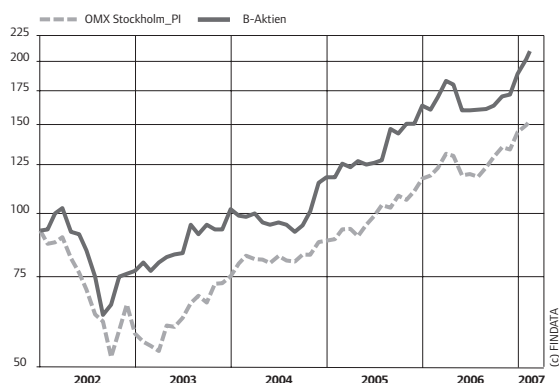
innebära en större rörlighet av medarbetare mellan olika länder. Allteftersom verksamheterna stärks ökar förutsättningarna för introduktion på fler geografiska marknader.

### Fortsatt fokus på förvärv

Under året förvärvades endast ett bolag vilket var under koncernens mål. Förklaringen är dels att en större del av ledningsresurserna än planerat arbetat med utveckling av befintliga verksamheter, dels att flera av de förvärv som utvärderats inte bedömts ha tillräckligt stor potential eller inte passar in i verksamheten. Förvärv är fortsatt en viktig del i expansionsstrategin och under innevarande år kommer aktiviteten med förvärv öka.

### Aktien

B-aktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens lista för mindre bolag. Under 2006 förändrades kursen på B-aktien från 164 kronor till 189 kronor. Latours innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 98 Mkr.



| (Mkr)                              | 2006               | 2005  |
|------------------------------------|--------------------|-------|
| Försäljning                        | 1 450              | 1 366 |
| Resultat efter skatt               | 91                 | 82    |
| Föreslagen utdelning per aktie, kr | 8:50 <sup>1)</sup> | 7:00  |
| Aktiekurs 31 december, kr          | 189                | 164   |
| Latours kapitalandel, procent      | 7                  | –     |
| Latours röstandel, procent         | 11                 | –     |

<sup>1)</sup> jämte inlösenaktie 20:00 kronor

# Årsredovisning 2006

Styrelsen och verkställande direktören för Investment AB Latour (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för 2006.

## Innehåll:

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse                                                                | 42 |
| Förslag till vinstdisposition                                                         | 45 |
| Kvartalsuppgifter                                                                     | 46 |
| Koncernens resultaträkning                                                            | 47 |
| Koncernens balansräkning                                                              | 48 |
| Koncernens kassaflödesanalys                                                          | 50 |
| Förändring i koncernens eget kapital                                                  | 51 |
| Förändring av räntebärande nettoskuld                                                 | 51 |
| Moderbolagets resultaträkning                                                         | 52 |
| Moderbolagets balansräkning                                                           | 53 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys                                                       | 54 |
| Förändring i moderbolagets eget kapital                                               | 54 |
| Noter till de finansiella rapporterna                                                 |    |
| Not 1 Allmän information                                                              | 55 |
| Not 2 Redovisningsprinciper                                                           | 55 |
| Not 3 Information om rörelsegränar                                                    | 59 |
| Not 4 Geografiska marknader                                                           | 60 |
| Not 5 Transaktioner med närstående                                                    | 60 |
| Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag                                             | 60 |
| Not 7 Valutakursdifferenser                                                           | 60 |
| Not 8 Ersättning till revisorer                                                       | 60 |
| Not 9 Personal                                                                        | 60 |
| Not 10 Avskrivningar                                                                  | 62 |
| Not 11 Leasing                                                                        | 62 |
| Not 12 Rörelseintäkter och rörelsekostnader                                           | 62 |
| Not 13 Resultat från andelar i intresseföretag                                        | 62 |
| Not 14 Resultat från aktieförvaltningen                                               | 63 |
| Not 15 Finansiella intäkter                                                           | 63 |
| Not 16 Finansiella kostnader                                                          | 63 |
| Not 17 Skatt på årets resultat                                                        | 63 |
| Not 18 Immateriella anläggningstillgångar                                             | 64 |
| Not 19 Byggnader                                                                      | 65 |
| Not 20 Mark och markanläggningar                                                      | 65 |
| Not 21 Maskiner                                                                       | 65 |
| Not 22 Inventarier                                                                    | 65 |
| Not 23 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 65 |
| Not 24 Andelar i dotterföretag                                                        | 66 |
| Not 25 Andelar i intresseföretag                                                      | 67 |
| Not 26 Börsaktier                                                                     | 68 |
| Not 27 Andra långfristiga värdepappersinnehav                                         | 69 |
| Not 28 Långfristiga fordringar                                                        | 69 |
| Not 29 Varulager                                                                      | 69 |
| Not 30 Börsaktier, handel                                                             | 69 |
| Not 31 Likvida medel                                                                  | 69 |
| Not 32 Finansiella instrument och finansiell riskhantering                            | 70 |
| Not 33 Eget kapital                                                                   | 72 |
| Not 34 Pensionsförpliktelser                                                          | 73 |
| Not 35 Skatter                                                                        | 73 |
| Not 36 Övriga avsättningar                                                            | 73 |
| Not 37 Långfristiga skulder                                                           | 74 |
| Not 38 Checkräkningskredit                                                            | 74 |
| Not 39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                                   | 74 |
| Not 40 Ställda säkerheter                                                             | 74 |
| Not 41 Eventualförpliktelser                                                          | 74 |
| Not 42 Företagsförvärv                                                                | 74 |
| Not 43 Försäljning av dotterföretag                                                   | 77 |
| Not 44 Statliga stöd                                                                  | 77 |
| Not 45 Händelser efter rapportperiodens utgång                                        | 77 |
| Not 46 Väsentliga uppskattningar och bedömningar                                      | 77 |
| Not 47 Definitioner                                                                   | 78 |
| Revisionsberättelse                                                                   | 79 |



# Förvaltningsberättelse för år 2006

## KONCERNEN

Investment AB Latours börsportfölj hade vid årsskiftet ett marknadsvärde på 11 698 Mkr. Portföljinneheten redovisas på sidan 8 i årsredovisningen. De värdemässigt största innehaven utgörs av Assa Abloy AB och Securitas AB. Som intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden redovisas bolag där Latours röstandel uppgår till lägst 20 procent. Till denna kategori hör AB Fagerhult och Sweco AB vilka även ingår i börsportföljen på sidan 8, men redovisas som andelar i intresseföretag i koncernens balansräkning.

Latour innehar dessutom aktier i ett 50-tal hel-ägda rörelsedrivande bolag, som är organiserade i sju affärsområden. Beskrivning av dessa finns på sid. 14–27. Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och i dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB sker handel med aktier och värdepapper.

## Förändringar i koncernen

Under 2006 har följande företag förvärvats.

| Företag      | Årsomsättning | Affärsområde    |
|--------------|---------------|-----------------|
| HordaGruppen | 175 Mkr       | Automotive      |
| Brickpack    | 75 Mkr        | Verkstadsteknik |
| JMS          | 155 Mkr       | Hydraulik       |
| Snickers     | 450 Mkr       | Handverktyg     |

Eftersom flertalet av förvärven genomförts under slutet av året, har resultatpåverkan från de förvärvade företagen varit av mindre omfattning.

Följande försäljningar har skett under 2006.

| Företag            | Årsomsättning | Affärsområde    |
|--------------------|---------------|-----------------|
| Almedahls Alingsås | 60 Mkr        | Textil          |
| Specma Drives      | 40 Mkr        | Verkstadsteknik |
| Elkapsling         | 75 Mkr        | Verkstadsteknik |
| IF Luftfilter      | 200 Mkr       | Filter          |

Dessutom har avyttring skett av koncernens fastighetsbestånd i Alingsås i vilket Almedahls Alingsås och IF Luftfilter driver verksamhet.

Ytterligare upplysning beträffande köp och försäljning av företag finns i not 42–43.

## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under första kvartalet 2007 har försäljning genomförts av aktierna i Almedahls AB. Bolagets årsomsättning 2006 uppgick till 94 Mkr.

Inom affärsområde Verktadsteknik har AVT Industriteknik AB förvärvats. Bolaget säljer automatiserade robotlösningar och omsätter 50 Mkr. Tillsammans med Specma Automation kommer omsättningen att uppgå till 130 Mkr.

## Fakturerings och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 313 (4 852) Mkr. Andelen utlandsomsättning utgjorde 44 (47) procent.

Koncernens samlade resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 1 119 (709) Mkr. De rörelsedrivande dotterbolagen redovisade ett rörelseresultat på 710 (342) Mkr varav 282 (10) Mkr avser reavinster vid försäljning av dotterföretag. Aktieförvaltningens resultat uppgick till 384 (367) Mkr före finansiella poster. Resultat från andelar i intresseföretag uppgick till 171 (133) Mkr.

Finansnetto uppgick till –33 (–50) Mkr. Resultat efter finansiella poster utgjorde 1 232 (792) Mkr.

Skatt på årets resultat uppgick till –113 (–83) Mkr. Härav utgjorde –132 Mkr aktuell skatt, och 19 Mkr uppskjuten skatt.

## Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 166 (138) Mkr. De räntebärande skulderna exklusive pensionsskuld utgjorde sammanlagt 1 647 (1 565) Mkr, varav 1 634 (1 557) Mkr har en löptid understigande ett år. Koncernens pensionskulder uppgick till 131 (129) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten i de rörelsedrivande dotterbolagen var 421 (327) Mkr och efter investeringar 323 (196) Mkr.

Den synliga soliditeten uppgick till 78 (76) procent, medan den justerade soliditeten, då hänsyn tagits till övervärden i intressebolagen, uppgick till 80 (78) procent. Nettoskuldssättningsgraden, justerad för övervärde i intresseföretagen, uppgick till 13 (16) procent.

## Personal

Medeltalet anställda i koncernen var 3 173 (2 975), varav i utlandet 511 (493). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 9.

## Investeringar

De rörelsedrivande bolagens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 239 (170) Mkr. Härav avser 163 (127) Mkr maskiner, 21 (22) Mkr fordon och

55 (21) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 103 (22) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar i samband med företagsförvärv uppgick till 426 (41) Mkr.

### Valutaexponering

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 272 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 61 Mkr, härutöver sker valutasäkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, som uppgick till cirka 300 miljoner NOK, råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor. Beträffande beskrivning av koncernens finansiella risker hänvisas till not 32.

### Styrelsens arbete under 2006

Styrelsen har under 2006 bestått av åtta ordinarie av årsstämman valda ledamöter. En presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 82. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har varit sekreterare i styrelsen. Under sin mandatperiod har styrelsen haft fyra arbetssammanträden och ett möte per telefon.

Vid två av dessa sammanträden har behandlats koncernens budget och efterföljande prognos. Styrelsen har även behandlat frågor avseende portföljinvesteringar, förvärv och försäljning av dotterbolag samt beslutat om den investeringsram som gällt för de helägda dotterbolagen. Bolagets revisorer har deltagit vid två styrelsesammanträden, dels vid det sammanträde då årsbokslutet behandlats, dels i samband med rapport från granskning av löpande redovisning och intern kontroll och har då framlagt sina synpunkter.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande moderbolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bl.a. reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelsen, ekonomiska rapporter samt en instruktion för verkställande direktören.

Det har befunnits angeläget att samtliga styrelsemedlemmar hålls direkt informerade om resultatet av revisorernas arbete och de kommentarer och slutsatser som kan vara föranledda därav. Av denna orsak har beslut träffats om att styrelsen i sin helhet skall utgöra revisionskommitté.

Vid 2006 års årsstämma beslöts att en valberedning skulle utses, bestående av huvudaktieägaren samt representanter för två andra större ägare.

I enlighet med en överenskommelse med berörda fackliga organisationer, sker koncernens fackliga representation i Latour Industrier AB, som är moderbolag till de helägda handels- och industriföretagen. Av denna orsak ingår inga arbetstagarledamöter i styrelsen för Investment AB Latour.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid 2006 års årsstämma antogs följande riktlinjer.

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och uppgår till 25–75 procent av grundlönen. Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 62 års ålder, varefter pension utgår med 60 procent av grundlönen i tre år. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

### Miljöpåverkan

Latourkoncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra av koncernens dotterbolag. De tillstånds- och anmälningsskyldiga bolagen finns inom verksamheter för textil tillverkning samt för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar. Utsläppen bedöms ej vara av väsentlig omfattning. Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd för sin verksamhet.

### Köp av egna aktier, aktieomvandling

Antal registrerade aktier uppgick vid utgången av 2006 till 43 820 000. Av dessa har tidigare år 120 000 A-aktier återköpts till ett genomsnittligt pris av 141 kr. Dessa aktier har därefter omvandlats till B-aktier. Då egna aktieinnehav inte är utdelningsberättigade, avräknas de från det totala antalet aktier i förslaget till vinstutdelning.

Enligt den konverteringsklausul som finns i bolagsordningen, har ägare av A-aktier rätt att omvandla dessa till B-aktier. Under året har 574 430 A-aktier omvandlats till B-aktier.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget, Investment AB Latour, förvaltar koncernens börsportfölj och är moderbolag i koncernen.

Årets resultat efter skatt uppgick till 469 (378) Mkr.

Aktier har köpts för 364 (67) Mkr och sålts för 478 (252) Mkr.

Ur börsportföljen har under året försäljning skett av 35 000 aktier i Fagerhult, vilket givit ett positivt resultat på 4 Mkr. Inlösen av 6 142 568 aktier i Sweco har medfört en realisationsvinst på 54 Mkr. Efter ett offentligt uppköpserbjudande såldes hela innehavet i NEA med en realisationsvinst på 166 Mkr.

Avyttring har skett av innehavet i ProstaLund. På grund av tidigare gjorda nedskrivningar gav försäljningen en realisationsvinst på 7 Mkr. Avyttring har även skett av innehavet i Bravida, vilket gav en realisationsförlust på 5 Mkr.

Köp har skett av 55 000 aktier i Elanders, 250 000 aktier i Munters, 521 000 aktier i OEM och 1 590 000 B-aktier i Securitas. Efter Securitas utdelning av aktier i Securitas Direct och Securitas Systems innehåller börsportföljen samma antal aktier i de nya innehaven som i Securitas.

Realisationsvinster vid aktieförsäljning uppgick till 224 (203) Mkr och utdelningar från börsnoterade bolag har erhållits med 256 (223) Mkr.

Även detta år har förvaltningskostnaderna kunnat hållas på en låg nivå. De uppgick till 12 Mkr, vilket motsvarar cirka 0,1 procent av börsportföljens värde.

Den synliga soliditeten uppgick till 84 (63) procent och den justerade, då hänsyn tagits till övervärden i börsportföljen, till 95 (84) procent.

## Förslag till utdelning och vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om utdelning med 8:50 (7:00) kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår till 371,5 Mkr.

## UTSIKTER FÖR ÅR 2007

En fortsatt god konjunktur ger möjlighet att redovisa goda resultat för företagen inom koncernens affärsområden. Innehaven i börsportföljen inger tillförsikt och de representerar välskötta och väl konsoliderade företag. Sammantaget ger detta möjligheter till en fortsatt god utveckling för Latouraktien.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Av moderbolagets egna kapital per balansdagen beror inget belopp på att tillgångar och skulder värderats till verkligt värde enligt 4 kap. 14a § Årsredovisningslagen.

I koncernens egna kapital ingår värdeförändringar till ett nettobelopp på 6 360 Mkr.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Balanserade vinstmedel | 2 660,9 Mkr        |
| Årets resultat         | 469,0 Mkr          |
|                        | <u>3 129,9 Mkr</u> |

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 13 mars 2007 till 43 700 000 då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

|                                                |                    |
|------------------------------------------------|--------------------|
| Till aktieägarna utdelas 8:50 kronor per aktie |                    |
| vilket blir sammanlagt                         | 371,5 Mkr          |
| I ny räkning överföres                         | 2 758,4 Mkr        |
|                                                | <u>3 129,9 Mkr</u> |

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2007-05-08 för fastställelse.

Göteborg den 13 mars 2007

Gustaf Douglas  
Ordförande

Anders Böös

Elisabeth Douglas

Eric Douglas

Bo Eveborn

Fredrik Palmstierna

Jan Svensson

Caroline af Ugglas

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2007

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg

Olof Enerbäck

# Kvartalsuppgifter

| Mkr                                        | Kv 1   | Kv 2   | 2006<br>Kv 3 | Kv 4   | Helår  | Kv 1  | Kv 2  | 2005<br>Kv 3 | Kv 4   | Helår  |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------------|--------|--------|-------|-------|--------------|--------|--------|
| <b>RESULTATRÄKNING</b>                     |        |        |              |        |        |       |       |              |        |        |
| Nettoomsättning                            | 1 286  | 1 318  | 1 207        | 1 502  | 5 313  | 1 192 | 1 274 | 1 079        | 1 307  | 4 852  |
| Kostnad för sålda varor                    | -957   | -999   | -912         | -1 130 | -3 998 | -920  | -962  | -795         | -973   | -3 650 |
| <b>Bruttoresultat</b>                      | 329    | 319    | 295          | 372    | 1 315  | 272   | 312   | 284          | 334    | 1 202  |
| Försäljningskostnader                      | -168   | -166   | -145         | -175   | -654   | -156  | -157  | -140         | -171   | -624   |
| Administrationskostnader                   | -63    | -64    | -50          | -73    | -250   | -68   | -66   | -56          | -66    | -256   |
| Övriga rörelseintäkter                     | 16     | 295    | 17           | 28     | 356    | 15    | 22    | 13           | 25     | 75     |
| Övriga rörelsekostnader                    | -12    | -10    | -12          | -23    | -57    | -13   | -11   | -13          | -17    | -55    |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | 102    | 374    | 105          | 129    | 710    | 50    | 100   | 88           | 105    | 342    |
| Resultat från andelar i intresseföretag    | 38     | 80     | 18           | 35     | 171    | 18    | 32    | 33           | 50     | 133    |
| Resultat från aktieförvaltningen           | -2     | 207    | 6            | 173    | 384    | 5     | 376   | 10           | -25    | 367    |
| <b>Resultat före finansiella poster</b>    | 138    | 661    | 129          | 337    | 1 265  | 73    | 508   | 131          | 130    | 842    |
| Räntointäkter och liknande resultatposter  | 1      | 4      | 0            | 7      | 12     | 2     | 2     | 2            | 0      | 6      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -10    | -11    | -11          | -13    | -45    | -17   | -16   | -14          | -9     | -56    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   | 129    | 654    | 118          | 331    | 1 232  | 58    | 494   | 119          | 121    | 792    |
| Skatter                                    | -27    | -38    | -14          | -34    | -113   | -12   | -24   | -21          | -26    | -83    |
| <b>Årets resultat</b>                      | 102    | 616    | 104          | 297    | 1 119  | 46    | 470   | 98           | 95     | 709    |
| <b>NYCKELTAL</b>                           |        |        |              |        |        |       |       |              |        |        |
| Vinst per aktie (kr)                       | 2:33   | 14:10  | 2:38         | 6:80   | 25:61  | 1:05  | 10:73 | 2:24         | 2:17   | 16:20  |
| Justerad soliditet                         | 81%    | 80%    | 80%          | 80%    | 80%    | 72%   | 74%   | 75%          | 78%    | 78%    |
| Justerat eget kapital                      | 11 259 | 10 342 | 11 008       | 12 467 | 12 467 | 7 999 | 8 371 | 8 669        | 9 862  | 9 862  |
| Substansvärde                              | 12 651 | 11 719 | 12 558       | 14 095 | 14 095 | 8 502 | 8 673 | 9 407        | 10 884 | 10 884 |
| Substansvärde per aktie (kr)               | 290    | 268    | 287          | 323    | 323    | 195   | 198   | 215          | 249    | 249    |
| <b>OMSÄTTNING</b>                          |        |        |              |        |        |       |       |              |        |        |
| Automotive                                 | 124    | 159    | 114          | 164    | 561    | 90    | 97    | 73           | 103    | 363    |
| Filter                                     | 48     | -      | -            | -      | 48     | 43    | 61    | 45           | 52     | 201    |
| Handverktyg                                | 126    | 134    | 144          | 141    | 545    | 106   | 116   | 119          | 121    | 462    |
| Hydraulik                                  | 229    | 228    | 193          | 243    | 893    | 202   | 218   | 170          | 208    | 798    |
| Luftbehandling                             | 327    | 372    | 334          | 412    | 1 445  | 273   | 317   | 310          | 344    | 1 244  |
| Maskinhandel                               | 206    | 191    | 209          | 322    | 928    | 173   | 175   | 154          | 233    | 735    |
| Textil                                     | 117    | 100    | 87           | 77     | 381    | 220   | 181   | 108          | 133    | 642    |
| Verkstadsteknik                            | 117    | 140    | 132          | 149    | 538    | 93    | 114   | 107          | 122    | 436    |
| Eliminerings                               | -8     | -6     | -6           | -6     | -26    | -8    | -5    | -7           | -9     | -29    |
|                                            | 1 286  | 1 318  | 1 207        | 1 502  | 5 313  | 1 192 | 1 274 | 1 079        | 1 307  | 4 852  |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                     |        |        |              |        |        |       |       |              |        |        |
| Automotive                                 | 8      | 2      | -3           | 5      | 12     | 4     | 8     | 1            | 5      | 18     |
| Filter                                     | 1      | -      | -            | -      | 1      | 0     | 8     | 4            | 5      | 17     |
| Handverktyg                                | 8      | 10     | 16           | 14     | 48     | 7     | 14    | 17           | 10     | 48     |
| Hydraulik                                  | 16     | 14     | 8            | 18     | 56     | 8     | 10    | 4            | 10     | 32     |
| Luftbehandling                             | 27     | 42     | 42           | 48     | 159    | 13    | 27    | 38           | 36     | 114    |
| Maskinhandel                               | 11     | 4      | 12           | 26     | 53     | 3     | -1    | 7            | 11     | 20     |
| Textil                                     | 8      | -1     | 1            | -6     | 2      | 7     | 11    | 3            | 11     | 32     |
| Verkstadsteknik                            | 19     | 19     | 22           | 20     | 80     | 14    | 17    | 17           | 13     | 61     |
| Eliminerings                               | 4      | -4     | 0            | -1     | -1     | -6    | 6     | -3           | 2      | -1     |
|                                            | 102    | 86     | 98           | 124    | 410    | 50    | 100   | 88           | 103    | 341    |
| Reavinster företagsförsäljning             | 0      | 282    | -2           | 2      | 282    | 0     | 0     | 0            | 10     | 10     |
| Övriga poster                              | 0      | 6      | 9            | 3      | 18     | 0     | 0     | 0            | -9     | -9     |
|                                            | 102    | 374    | 105          | 129    | 710    | 50    | 100   | 88           | 104    | 342    |
| <b>RÖRELSEMARGINAL</b>                     |        |        |              |        |        |       |       |              |        |        |
| Automotive                                 | 6,5    | 1,3    | -2,6         | 3,0    | 2,1    | 4,8   | 8,2   | 1,4          | 4,9    | 4,8    |
| Filter                                     | 2,3    | -      | -            | -      | 2,3    | 0,0   | 13,1  | 8,9          | 9,6    | 8,5    |
| Handverktyg                                | 6,6    | 7,5    | 11,1         | 9,9    | 8,8    | 6,3   | 12,1  | 14,3         | 8,3    | 10,3   |
| Hydraulik                                  | 6,9    | 6,1    | 4,1          | 7,4    | 6,2    | 3,8   | 4,6   | 2,4          | 4,8    | 4,1    |
| Luftbehandling                             | 8,3    | 11,3   | 12,6         | 11,7   | 11,0   | 4,6   | 8,5   | 12,3         | 10,5   | 9,1    |
| Maskinhandel                               | 5,1    | 2,1    | 5,7          | 8,1    | 5,7    | 1,7   | -0,6  | 4,5          | 4,7    | 2,7    |
| Textil                                     | 7,0    | -1,0   | 1,1          | -7,8   | 0,7    | 3,0   | 6,1   | 2,8          | 8,3    | 5,0    |
| Verkstadsteknik                            | 16,4   | 13,6   | 16,7         | 13,4   | 14,8   | 14,8  | 14,9  | 15,9         | 10,7   | 14,0   |
|                                            | 7,9    | 6,5    | 8,1          | 8,3    | 7,7    | 4,2   | 7,8   | 8,2          | 7,9    | 7,0    |



## Koncernens resultaträkning

| Mkr                                                                                | Not  | 2006         | 2005         |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                                                                    | 3,4  | 5 313        | 4 852        |
| Kostnad för sålda varor                                                            |      | -3 998       | -3 650       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                              |      | <b>1 315</b> | <b>1 202</b> |
| Försäljningskostnader                                                              |      | -654         | -624         |
| Administrationskostnader                                                           |      | -250         | -256         |
| Övriga rörelseintäkter                                                             | 12   | 356          | 75           |
| Övriga rörelsekostnader                                                            | 12   | -57          | -55          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                             | 5-11 | <b>710</b>   | <b>342</b>   |
| Resultat från andelar i intresseföretag                                            | 13   | 171          | 133          |
| Resultat från aktieförvaltningen                                                   | 14   | 384          | 367          |
| <b>Resultat före finansiella poster</b>                                            |      | <b>1 265</b> | <b>842</b>   |
| Finansiella intäkter                                                               | 15   | 12           | 6            |
| Finansiella kostnader                                                              | 16   | -45          | -56          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                           |      | <b>1 232</b> | <b>792</b>   |
| Skatter                                                                            | 17   | -113         | -83          |
| <b>Årets resultat</b>                                                              |      | <b>1 119</b> | <b>709</b>   |
| <b>Hänförligt till:</b>                                                            |      |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                           |      | 1 119        | 708          |
| Minoritetsintressen                                                                |      | 0            | 1            |
| <b>Vinst per aktie</b> avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare (kr) | 33   | 25:61        | 16:20        |

# Koncernens balansräkning

| Mkr                                          | Not | 2006          | 2005          |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    | 18  | 579           | 161           |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |               |               |
| Byggnader                                    | 19  | 230           | 297           |
| Mark och markanläggningar                    | 20  | 31            | 33            |
| Maskiner                                     | 21  | 276           | 243           |
| Inventarier                                  | 22  | 140           | 127           |
| Pågående nyanläggningar och förskott         | 23  | 8             | 7             |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |               |               |
| Andelar i intresseföretag                    | 25  | 679           | 703           |
| Börsaktier                                   | 26  | 9 479         | 7 751         |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 27  | 75            | 155           |
| Uppskjuten skattefordran                     | 35  | 19            | 11            |
| Andra långfristiga fordringar                | 28  | 17            | 21            |
|                                              |     | <b>11 533</b> | <b>9 509</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| <i>Varulager m.m.</i>                        | 29  |               |               |
| Råvaror och förnödenheter                    |     | 194           | 177           |
| Varor under tillverkning                     |     | 103           | 99            |
| Färdiga varor och handelsvaror               |     | 578           | 516           |
| Pågående arbete för annans räkning           |     | 7             | 4             |
| Förskott till leverantörer                   |     | 3             | 17            |
| <i>Börsaktier</i>                            | 30  | 124           | 35            |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |               |               |
| Kundfordringar                               |     | 1 082         | 776           |
| Skattefordran                                |     | 22            | 19            |
| Derivatinstrument                            |     | 5             | –             |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 141           | 64            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |     | 63            | 60            |
| <i>Likvida medel</i>                         | 31  | 166           | 138           |
|                                              |     | <b>2 488</b>  | <b>1 905</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>14 021</b> | <b>11 414</b> |

# Koncernens balansräkning

| Mkr                                                                        | Not | 2006          | 2005          |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                                                        |     |               |               |
| <i>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</i> | 33  |               |               |
| Aktiekapital                                                               |     | 110           | 110           |
| Återköpta egna aktier                                                      |     | -17           | -17           |
| Andra reserver                                                             |     | 6 360         | 4 847         |
| Balanserade vinstmedel                                                     |     | 4 472         | 3 733         |
|                                                                            |     | <b>10 925</b> | <b>8 673</b>  |
| <i>Minoritetsintressen</i>                                                 |     | 1             | 3             |
| <b>Summa eget kapital</b>                                                  |     | <b>10 926</b> | <b>8 676</b>  |
| <b>SKULDER</b>                                                             |     |               |               |
| <i>Långfristiga skulder</i>                                                |     |               |               |
| Pensionsförpliktelser                                                      | 34  | 131           | 129           |
| Uppskjuten skatteskuld                                                     | 35  | 105           | 120           |
| Övriga avsättningar                                                        | 36  | 10            | 6             |
| Räntebärande skulder                                                       | 37  | 13            | 8             |
| Räntefria skulder                                                          | 37  | 12            | 0             |
|                                                                            |     | <b>271</b>    | <b>263</b>    |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                                                |     |               |               |
| Checkräkningskredit                                                        | 38  | 47            | 12            |
| Skulder till kreditinstitut                                                | 32  | 1 587         | 1 544         |
| Förskott från kunder                                                       |     | 11            | 31            |
| Leverantörsskulder                                                         |     | 570           | 442           |
| Skatteskulder                                                              |     | 92            | 48            |
| Övriga avsättningar                                                        | 36  | 5             | 7             |
| Derivatinstrument                                                          | 32  | -             | 1             |
| Övriga skulder                                                             |     | 166           | 87            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                               | 39  | 346           | 303           |
|                                                                            |     | <b>2 824</b>  | <b>2 475</b>  |
| <b>Summa skulder</b>                                                       |     | <b>3 095</b>  | <b>2 738</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                                      |     | <b>14 021</b> | <b>11 414</b> |
|                                                                            |     |               |               |
| Ställda säkerheter                                                         | 40  | 116           | 110           |
| Eventualförpliktelser                                                      | 41  | 17            | 12            |

## Koncernens kassaflödesanalys

| Mkr                                                                                 | Not | 2006        | 2005        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Rörelseresultat                                                                     |     | 710         | 342         |
| Avskrivningar                                                                       |     | 134         | 139         |
| Realisationsresultat                                                                |     | -296        | -10         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |     | -7          | -2          |
| Betald skatt                                                                        |     | -92         | -59         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b> |     | <b>449</b>  | <b>410</b>  |
| <i>Förändring av rörelsekapitalet</i>                                               |     |             |             |
| Varulager                                                                           |     | 23          | -41         |
| Kundfordringar                                                                      |     | -186        | -114        |
| Kortfristiga fordringar                                                             |     | 25          | -49         |
| Kortfristiga rörelseskulder                                                         |     | 110         | 121         |
|                                                                                     |     | <b>-28</b>  | <b>-83</b>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>421</b>  | <b>327</b>  |
| <i>Investeringar</i>                                                                |     |             |             |
| Förvärv av dotterföretag                                                            | 42  | -477        | -81         |
| Försäljning av dotterföretag                                                        | 43  | 480         | 110         |
| Förvärv av anläggningstillgångar                                                    |     | -135        | -147        |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                |     | 37          | 16          |
| <b>Kassaflöde från investeringar</b>                                                |     | <b>-95</b>  | <b>-102</b> |
| <i>Aktieförvaltningen</i>                                                           |     |             |             |
| Erhållen utdelning                                                                  |     | 257         | 224         |
| Förvaltningskostnader m.m.                                                          |     | -12         | -28         |
| Förändring av rörelsekapitalet                                                      |     | -78         | -6          |
| Förvärv av börsaktier m.m.                                                          |     | -593        | -72         |
| Försäljning av börsaktier                                                           |     | 639         | 267         |
| <b>Kassaflöde från aktieförvaltningen</b>                                           |     | <b>213</b>  | <b>385</b>  |
| <b>Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen</b>                        |     | <b>539</b>  | <b>610</b>  |
| <i>Finansiella betalningar</i>                                                      |     |             |             |
| Erhållen ränta                                                                      |     | 8           | 8           |
| Betald ränta                                                                        |     | -43         | -69         |
| Nettoförändring av låneskuld                                                        |     | -164        | -318        |
| Lämnad utdelning                                                                    |     | -306        | -262        |
| Återköp av egna aktier                                                              |     | -           | -           |
| <b>Kassaflöde från finansiella betalningar</b>                                      |     | <b>-505</b> | <b>-641</b> |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                                  |     | <b>34</b>   | <b>-31</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 138         | 162         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                       |     | -6          | 7           |
| Likvida medel vid årets slut                                                        | 31  | 166         | 138         |

## Förändring i koncernens eget kapital

|                                                                                                                  | Not       | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                          |                   |                           | Minoritets-<br>intressen | Totalt        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                                                                                  |           | Aktie-<br>kapital                        | Återköpta<br>egna aktier | Andra<br>reserver | Balanserade<br>vinstmedel |                          |               |
| <b>Utgående eget kapital 2004-12-31</b>                                                                          | <b>33</b> | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>-2</b>         | <b>3 263</b>              | <b>2</b>                 | <b>3 356</b>  |
| Justering för ändrade redovisningsprinciper                                                                      |           |                                          |                          | 4 127             |                           |                          | 4 127         |
| <b>Ingående balans 2005-01-01</b>                                                                                | <b>33</b> | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>4 125</b>      | <b>3 263</b>              | <b>2</b>                 | <b>7 483</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                                                                                      |           |                                          |                          | 14                |                           |                          | 14            |
| Finansiella tillgångar som kan säljas:                                                                           |           |                                          |                          |                   |                           |                          |               |
| Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital                                                                 |           |                                          |                          | 924               |                           |                          | 924           |
| Redovisade i resultaträkningen vid avyttring                                                                     |           |                                          |                          | -213              | 19                        |                          | -194          |
| Kassaflödessäkringar                                                                                             |           |                                          |                          |                   |                           |                          |               |
| Redovisade direkt mot eget kapital                                                                               |           |                                          |                          | -1                |                           |                          | -1            |
| Säkring av nettoinvestering                                                                                      |           |                                          |                          | -2                |                           |                          | -2            |
| Förändringar i intresseföretagens egna kapital                                                                   |           |                                          |                          |                   | 7                         |                          | 7             |
| Övrigt                                                                                                           |           |                                          |                          |                   | -2                        |                          | -2            |
| Årets resultat                                                                                                   |           |                                          |                          |                   | 708                       | 1                        | 709           |
| <b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare</b> |           | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>4 847</b>      | <b>3 995</b>              | <b>3</b>                 | <b>8 938</b>  |
| Utdelningar                                                                                                      |           |                                          |                          |                   | -262                      |                          | -262          |
| <b>Utgående eget kapital 2005-12-31</b>                                                                          | <b>33</b> | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>4 847</b>      | <b>3 733</b>              | <b>3</b>                 | <b>8 676</b>  |
| <b>Ingående balans 2006-01-01</b>                                                                                | <b>33</b> | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>4 847</b>      | <b>3 733</b>              | <b>3</b>                 | <b>8 676</b>  |
| Årets omräkningsdifferenser                                                                                      |           |                                          |                          | -13               |                           |                          | -13           |
| Finansiella tillgångar som kan säljas:                                                                           |           |                                          |                          |                   |                           |                          |               |
| Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital                                                                 |           |                                          |                          | 1 659             |                           |                          | 1 659         |
| Redovisade i resultaträkningen vid avyttring                                                                     |           |                                          |                          | -136              |                           |                          | -136          |
| Kassaflödessäkringar                                                                                             |           |                                          |                          |                   |                           |                          |               |
| Redovisade direkt mot eget kapital                                                                               |           |                                          |                          | 1                 | -1                        |                          | 0             |
| Säkring av nettoinvestering                                                                                      |           |                                          |                          | 2                 |                           |                          | 2             |
| Förändringar i intresseföretagens egna kapital                                                                   |           |                                          |                          |                   | -74                       |                          | -74           |
| Förvärv av minoritetsintressen                                                                                   |           |                                          |                          |                   | 2                         | -2                       | 0             |
| Övrigt                                                                                                           |           |                                          |                          |                   | -1                        |                          | -1            |
| Årets resultat                                                                                                   |           |                                          |                          |                   | 1 119                     |                          | 1 119         |
| <b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare</b> |           | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>6 360</b>      | <b>4 778</b>              | <b>1</b>                 | <b>11 232</b> |
| Utdelningar                                                                                                      |           |                                          |                          |                   | -306                      |                          | -306          |
| <b>Utgående eget kapital 2006-12-31</b>                                                                          | <b>33</b> | <b>110</b>                               | <b>-17</b>               | <b>6 360</b>      | <b>4 472</b>              | <b>1</b>                 | <b>10 926</b> |

## Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

| Mkr                               | 2006-01-01    | Förändring av<br>likvida medel | Förändring<br>av lån | Andra för-<br>ändringar | 2006-12-31    |
|-----------------------------------|---------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------|
| Räntebärande fordringar           | 20            |                                |                      | -7                      | 13            |
| Likvida medel                     | 138           | 34                             |                      | -6                      | 166           |
| Räntebärande pensioner            | -119          |                                |                      | -3                      | -122          |
| Räntebärande långfristiga skulder | -8            |                                | -5                   |                         | -13           |
| Utnyttjad checkkredit             | -12           |                                |                      | -35                     | -47           |
| Räntebärande kortfristiga skulder | -1 545        |                                | -42                  |                         | -1 587        |
| <b>Räntebärande nettoskuld</b>    | <b>-1 526</b> | <b>34</b>                      | <b>-47</b>           | <b>-51</b>              | <b>-1 590</b> |



## Moderbolagets resultaträkning

| Mkr                                        | Not | 2006       | 2005       |
|--------------------------------------------|-----|------------|------------|
| Resultat från aktieförvaltningen           | 14  | 476        | 385        |
| <b>Resultat före finansiella poster</b>    |     | <b>476</b> | <b>385</b> |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 15  | 41         | 36         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 16  | -48        | -43        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |     | <b>469</b> | <b>378</b> |
| Skatter                                    | 17  | -          | -          |
| <b>Årets resultat</b>                      |     | <b>469</b> | <b>378</b> |

# Moderbolagets balansräkning

| Mkr                                          | Not | 2006         | 2005         |
|----------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |              |              |
| Andelar i dotterföretag                      | 24  | 241          | 241          |
| Andelar i intresseföretag                    | 25  | 461          | 470          |
| Börsaktier                                   | 26  | 3 159        | 2 951        |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav       | 27  | 26           | 114          |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | –            | 1 221        |
|                                              |     | <b>3 887</b> | <b>4 997</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |              |              |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 91           | 6            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |     | 2            | –            |
| Kassa och bank                               | 31  | 8            | –            |
|                                              |     | <b>101</b>   | <b>6</b>     |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>3 988</b> | <b>5 003</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |              |              |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |              |              |
| Aktiekapital                                 |     | 110          | 110          |
| Reservfond                                   |     | 96           | 96           |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |              |              |
| Balanserad vinst                             |     | 2 660        | 2 588        |
| Årets resultat                               |     | 469          | 378          |
|                                              |     | <b>3 335</b> | <b>3 172</b> |
| <i>Avsättningar</i>                          |     |              |              |
| Pensionsförpliktelser                        |     | 1            | 1            |
|                                              |     | <b>1</b>     | <b>1</b>     |
| <i>Långfristiga skulder</i>                  |     |              |              |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 643          | 1 830        |
| Övriga räntefria skulder                     |     | 8            | –            |
|                                              |     | <b>651</b>   | <b>1 830</b> |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                  |     |              |              |
| Övriga skulder                               |     | 1            | –            |
|                                              |     | <b>1</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |     | <b>3 988</b> | <b>5 003</b> |
| <i>Ställda säkerheter</i>                    |     |              |              |
| Ansvarsförbindelser                          | 41  | 2 104        | 2 399        |

## Moderbolagets kassaflödesanalys

| Mkr                                                          | Not | 2006        | 2005        |
|--------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Betald skatt                                                 |     | –           | –           |
| Kortfristiga rörelsefordringar                               |     | –2          | 1           |
| Kortfristiga rörelseskulder                                  |     | 1           | –7          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>              |     | <b>–1</b>   | <b>–6</b>   |
| <i>Aktieförvaltningen</i>                                    |     |             |             |
| Erhållen utdelning                                           |     | 256         | 223         |
| Förvaltningskostnader m.m.                                   |     | –5          | –21         |
| Förvärv av börsaktier m.m.                                   |     | –365        | –68         |
| Försäljning av börsaktier                                    |     | 479         | 252         |
| <b>Kassaflöde från aktieförvaltningen</b>                    |     | <b>365</b>  | <b>386</b>  |
| <b>Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen</b> |     | <b>364</b>  | <b>380</b>  |
| <i>Finansiella betalningar</i>                               |     |             |             |
| Erhållen ränta                                               |     | 41          | 36          |
| Betald ränta                                                 |     | –48         | –43         |
| Nettoförändring av låneskuld                                 |     | –43         | –118        |
| Lämnad utdelning                                             |     | –306        | –262        |
| <b>Kassaflöde från finansiella betalningar</b>               |     | <b>–356</b> | <b>–387</b> |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                           |     | <b>8</b>    | <b>–7</b>   |
| Likvida medel vid årets början                               |     | 0           | 7           |
| Likvida medel vid årets slut                                 | 31  | 8           | 0           |

## Förändring i moderbolagets eget kapital

| Mkr                               | Aktiekapital | Reservfond | Balanserad vinst | Totalt       |
|-----------------------------------|--------------|------------|------------------|--------------|
| <b>Ingående balans 2005-01-01</b> | <b>110</b>   | <b>96</b>  | <b>2 851</b>     | <b>3 057</b> |
| Utdelning                         |              |            | –262             | –262         |
| Övrigt                            |              |            | –1               | –1           |
| Årets resultat                    |              |            | 378              | 378          |
| <b>Utgående balans 2005-12-31</b> | <b>110</b>   | <b>96</b>  | <b>2 966</b>     | <b>3 172</b> |
| Utdelning                         |              |            | –306             | –306         |
| Årets resultat                    |              |            | 469              | 469          |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b> | <b>110</b>   | <b>96</b>  | <b>3 129</b>     | <b>3 335</b> |

# Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

## Not 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org. nr 556026-3237, är ett blandat investmentbolag med en helägd industri- och handelsrörelse och en börsportfölj, som är koncentrerad till stora innehav i Assa Abloy, Elanders, Fagerhult, Munters, OEM, Securitas, Securitas Direct, Securitas Systems och Sweco.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg. Huvudkontorets adress är JA Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på OMX Stockholmsbörsen.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncernredovisning den 13 mars 2007 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2007 för fastställande.

## Not 2 Redovisningsprinciper

### Försättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 46.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

### Ändrade redovisningsprinciper

#### Nya redovisningsprinciper 2006

Ändring har skett av IAS 19 med avseende på redovisning av aktuariella vinster och förluster samt vissa upplysningar. De nya reglerna ger företaget möjlighet att redovisa aktuariella vinster och förluster omedelbart mot eget kapital. Latour har valt att inte tillämpa den möjligheten utan för som tidigare eventuella aktuariella vinster och förluster direkt till resultaträkningen.

Genomgång har skett av samtliga standarder, ändringar och tolkningar som gäller fr.o.m. 2006. Latour har bedömt att inga av dessa påverkar Latourkoncernens redovisning.

#### Nya redovisningsprinciper 2007

Koncernen har analyserat de IFRS-standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft och som inte heller tillämpats i 2006 års årsredovisning. Vid rapporteringen för år 2007 kommer enbart IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" och sammanhängande ändringar i IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" att beröra koncernen. De nya reglerna ställer krav på ökade upplysningar om kapital samt om finansiella instrument och finansiella risker, men får ingen effekt på resultat och ställning.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka Investment AB Latour har direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver, som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar och eventualförpliktelser, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Latours utländska koncernföretags tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Internvinster elimineras i sin helhet i samband med koncernens bokslut.

#### Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretagens resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärde-metoden.

### Nettoomsättning

Som nettoomsättning redovisas fakturerad försäljning exkl. mervärdesskatt och efter avdrag för varurabatter och liknande intäktsreduktioner men före avdrag för leveranskostnader. Försäljning redovisas efter att koncernen har överfört de avgörande riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten till försälda varor till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över godset kvarstår. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas när tjänsten har utförts. Koncernens omsättning består till huvudsak av varuförsäljning.

### Pågående arbete

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

### Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet.

**Lånekostnader**

Lånekostnader som avser produktion av en tillgång för vilken lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet aktiveras under den tid som krävs att slutföra arbetet och färdigställa tillgången för dess avsedda användning. Övriga lånekostnader kostnadsförs när de uppkommer.

**Varulager**

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFU. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkuransavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärden tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

**Omräkning av utländska valutor***Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

*Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

*Koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen) och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

**Materiella anläggningstillgångar**

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens

anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

|                    |          |
|--------------------|----------|
| Byggnader          | 25–30 år |
| Markanläggningar   | 10–20 år |
| Maskiner           | 5–10 år  |
| Fordon och datorer | 3– 5 år  |
| Övriga inventarier | 5–10 år  |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen. När omvärderade tillgångar säljs, överförs de belopp som ingår i andra reserver till balanserade vinstmedel.

**Immateriella tillgångar***Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/ intresseföretagets identifierbara nettotillgångar och eventualitytillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

*Varumärken och licenser*

Varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

*Programvara*

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3–5 år).

Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är nära förknippade med produktion av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnader som är nära förknippade med produktion av programvaror ingår personalkostnader för programutvecklingen och en skälig del av hänförliga indirekta kostnader.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgångar skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (ej överskridande 3 år).

**Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).



### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utgifter för utveckling aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Eventuella utvecklingskostnader i balansräkningen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, eventuellt utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 32.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. För eventuella eget kapitalinstrument som klassificeras som Tillgångar som kan säljas, förutsätts en väsentlig och utdragen nedgång i det verkliga värdet under instrumentets anskaffningsvärde innan en nedskrivning verkställs. Om nedskrivningsbehov föreligger för en tillgång i kategorin Tillgångar som kan säljas, omföres tidigare eventuell ackumulerad värdeminskning redovisad direkt mot eget kapital till resultaträkningen. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som redovisats i resultaträkningen får inte senare återföras via resultaträkningen.

Finansiella instrument klassificeras i kategorier beroende på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

#### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt (exempelvis börsaktier, handel, se not 30). Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

#### *Investeringar som hålles till förfall*

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand, och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

#### *Finansiella tillgångar som kan säljas*

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori (exempelvis börsaktier, se not 26). Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

#### *Finansiella skulder som innehas för handel*

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### *Andra finansiella skulder*

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

#### *Derivat som används för säkringsredovisning*

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring); eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringsens början och löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

#### *Kassaflödessäkring*

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital.

Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### *Säkring av nettoinvestering*

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrumentet som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital, vinster eller förluster som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning  
Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

#### *Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### *Finansiella placeringar*

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör antingen kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller Finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att innehas till förfall tillhör kategorin Finansiella tillgångar som hålls till förfall och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntebärande värdepapper där avsikten inte är att hålla till förfall klassificeras som Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller Finansiella tillgångar som kan säljas.

Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringen i finansnettot.

#### *Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar*

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

#### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, då även skatteeffekten redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I juridiska personer redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas inte på temporära skillnader på andelar i dotterföretag och intresseföretag, där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinst vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarerat 1,5 % av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 %. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteutgifter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodo-havanden, kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader.

#### **Leasing**

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasade anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas då som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skuld. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. I moderbolaget redovisas alla leasingavtal som operationella.

#### **Statliga stöd**

Statliga bidrag redovisas i resultat- och balansräkningen när det föreligger rimlig säkerhet att man kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen med säkerhet kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas när koncernen/företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras.

Avsättningar för garantiåtaganden baseras på tidigare års faktiska kostnader.

#### **Pensioner**

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige och Norge omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 34.

Räntekostnad med avräkning av förväntad avkastning på eventuella förvaltningstillgångar klassificeras som en finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter i pensionskostnaden belastar rörelseresultatet.

#### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### **Segmentrapportering**

Koncernens verksamhet är organiserad i två rörelsegränar, Industri- och handelsrörelsen samt Aktieförvaltningen. Dessa rörelsegränar utgör koncernens primära segment. Sekundära segment utgörs av geografiska områden. Segmentets intäkter, rörelseresultat, tillgångar och skulder inkluderar direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Ej allokerade poster utgörs framförallt av räntebärande tillgångar och skulder, ränteutgifter, räntekostnader, koncerngemensamma kostnader och skatter.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridiska personer (tillämpas i förtid). RR 32:06 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

*Ersättningar till anställda/förmånsbestämda planer*

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

*Finansiella instrument*

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till lägsta värdets princip.

**Not 3 Information om rörelsegrenar**

|                                                                 | <b>Industri och handel</b> |             | <b>Aktieförvaltningen</b> |             | <b>Summa</b>  |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|---------------------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                 | <b>2006</b>                | <b>2005</b> | <b>2006</b>               | <b>2005</b> | <b>2006</b>   | <b>2005</b>   |
| <b>INTÄKTER</b>                                                 |                            |             |                           |             |               |               |
| Extern försäljning                                              | 5 313                      | 4 852       |                           |             | 5 313         | 4 852         |
| <b>RESULTAT</b>                                                 |                            |             |                           |             |               |               |
| <b>Rörelseresultat</b>                                          | <b>710</b>                 | <b>342</b>  | <b>0</b>                  | <b>0</b>    | <b>710</b>    | <b>342</b>    |
| Resultat från andelar i intresseföretag                         |                            |             | 171                       | 133         | 171           | 133           |
| Resultat från aktieförvaltningen                                |                            |             | 384                       | 367         | 384           | 367           |
| Finansiella intäkter                                            |                            |             |                           |             | 12            | 6             |
| Finansiella kostnader                                           |                            |             |                           |             | -45           | -56           |
| Skatter                                                         |                            |             |                           |             | -113          | -83           |
| <b>Årets resultat</b>                                           |                            |             |                           |             | <b>1 119</b>  | <b>709</b>    |
| <b>ÖVRIGA UPPLYSNINGAR</b>                                      |                            |             |                           |             |               |               |
| Tillgångar                                                      | 3 353                      | 2 626       | 10 450                    | 8 647       | 13 803        | 11 273        |
| Ofördelade tillgångar                                           |                            |             |                           |             | 218           | 141           |
| <b>Summa tillgångar</b>                                         |                            |             |                           |             | <b>14 021</b> | <b>11 414</b> |
| Skulder                                                         | 1 268                      | 1 014       | 2                         | 2           | 1 270         | 1 016         |
| Ofördelade skulder                                              |                            |             |                           |             | 1 825         | 1 722         |
| <b>Summa skulder</b>                                            |                            |             |                           |             | <b>3 095</b>  | <b>2 738</b>  |
| Investeringar i:                                                |                            |             |                           |             |               |               |
| materiella anläggningstillgångar                                | 239                        | 170         | –                         | –           | 239           | 170           |
| immateriella anläggningstillgångar                              | 426                        | 41          | –                         | –           | 426           | 41            |
| Avskrivningar                                                   | 134                        | 139         | –                         | –           | 134           | 139           |
| Kostnader, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalning | 27                         | 12          | 1                         | –           | 28            | 12            |

Koncernens verksamhet kan indelas i två huvudområden, helägd industri- och handelsrörelse samt aktieförvaltning. Industri- och handelsrörelsen är organiserad i sju affärsområden (tidigare åtta med Filter), Automotive, Handverktyg, Hydraulik, Luftbehandling, Maskinhandel, Textil och Verkstadsteknik. Aktieförvaltningen består huvudsakligen i portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 %.

Internpriserna är satta till självkostnadspris plus marginaler. I segmen-

tens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatteskulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

## Not 4 Geografiska marknader

Försäljning fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|                      | 2006         | 2005         |
|----------------------|--------------|--------------|
| Sverige              | 2 954        | 2 581        |
| Norden exkl. Sverige | 1 267        | 1 222        |
| Europa exkl. Norden  | 978          | 950          |
| Övriga marknader     | 114          | 99           |
| <b>Summa</b>         | <b>5 313</b> | <b>4 852</b> |

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|                      | 2006          | 2005          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Sverige              | 13 298        | 10 798        |
| Norden exkl. Sverige | 469           | 483           |
| Europa exkl. Norden  | 238           | 124           |
| Övriga marknader     | 16            | 9             |
| <b>Summa</b>         | <b>14 021</b> | <b>11 414</b> |

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|                      | 2006       | 2005       |
|----------------------|------------|------------|
| Sverige              | 640        | 181        |
| Norden exkl. Sverige | 10         | 13         |
| Europa exkl. Norden  | 14         | 16         |
| Övriga marknader     | 1          | 1          |
| <b>Summa</b>         | <b>665</b> | <b>211</b> |

Koncernens hemmamarknad är Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige.

## Not 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 80 % av rösterna i Latour. Familjen har erhållit styrelsearvode om 600 tkr. Det av familjen Douglas helägda bolaget Förvaltnings AB Wasatornet har ställt ut 43 000 st. köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latourkoncernen uppgår till 898 (648) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget. Transaktioner med intressebolag har enbart skett till marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

## Not 9 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

|                  | 2006                                           | 2005                                           |
|------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                  | Löner och andra<br>ersättningar                | Löner och andra<br>ersättningar                |
|                  | Sociala kostnader (varav<br>pensionskostnader) | Sociala kostnader (varav<br>pensionskostnader) |
| Moderbolaget     | 1                                              | 1                                              |
| Dotterbolag      | 949                                            | 914                                            |
| <b>Koncernen</b> | <b>950</b>                                     | <b>915</b>                                     |

Av koncernens pensionskostnader avser 10 (9) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda:

|                         | 2006                               | 2005                               |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                         | Styrelse och VD<br>(varav tantiem) | Styrelse och VD<br>(varav tantiem) |
|                         | Övriga anställda                   | Övriga anställda                   |
| Moderbolaget            |                                    |                                    |
| Sverige                 | 1 (0)                              | 1 (0)                              |
| Dotterföretag           |                                    |                                    |
| Sverige                 | 28 (7)                             | 26 (5)                             |
| Danmark                 | 4                                  | 5                                  |
| Finland                 | 4                                  | 3                                  |
| Norge                   | 3 (1)                              | 4 (1)                              |
| Tyskland                | 1                                  | 1                                  |
| Övriga länder           | 6 (1)                              | 5                                  |
| <b>Koncernen totalt</b> | <b>47 (9)</b>                      | <b>45 (6)</b>                      |
|                         | <b>903</b>                         | <b>870</b>                         |

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Forts.

## Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

| KONCERNEN                                                  | 2006         | 2005         |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete | 29           | 14           |
| Råvaror och förnödenheter                                  | 977          | 1 139        |
| Handelsvaror                                               | 1 650        | 1 265        |
| Ersättning till anställda                                  | 1 323        | 1 291        |
| Avskrivningar                                              | 134          | 139          |
| Övriga kostnader                                           | 846          | 737          |
| <b>Summa</b>                                               | <b>4 959</b> | <b>4 585</b> |

## Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

| KONCERNEN               | 2006     | 2005     |
|-------------------------|----------|----------|
| Nettoomsättning         | 6        | 5        |
| Kostnad för sålda varor | 1        | –4       |
| Försäljningskostnader   | –1       | 2        |
| Övriga rörelseintäkter  | 2        | 6        |
| Övriga rörelsekostnader | –3       | –2       |
| <b>Summa</b>            | <b>5</b> | <b>7</b> |

## Not 8 Ersättning till revisorer

| KONCERNEN              | 2006     | 2005     |
|------------------------|----------|----------|
| PricewaterhouseCoopers |          |          |
| Revisionsuppdraget     | 3        | 3        |
| Övriga uppdrag         | 1        | 1        |
| Övriga revisorer       |          |          |
| Revisionsuppdraget     | 0        | 0        |
| <b>Summa</b>           | <b>4</b> | <b>4</b> |

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 63 (63) tkr och för övriga uppdrag till 0 (0) tkr.

Not 9 forts.

### Ersättning till ledande befattningshavare

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och är maximerad till 60 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på resultatet samt avkastningen på rörelsekapitalet. Ersättningen är maximerad till 75 % av grundlönen.

### Ersättning och övriga förmåner under året

| (tkr)                                               | Grundlön/<br>styrelsearvode | Rörlig<br>ersättning <sup>3)</sup> | Övriga<br>förmåner <sup>2)</sup> | Pensions-<br>kostnad | Summa  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------|
| Styrelsens ordförande                               | 300                         | –                                  | –                                | –                    | 300    |
| Övriga styrelseledamöter (6 personer) <sup>1)</sup> | 900                         | –                                  | –                                | –                    | 900    |
| Verkställande direktör                              | 2 160                       | 1 300                              | 260                              | 728                  | 4 448  |
| Andra ledande befattningshavare (9 personer)        | 9 530                       | 3 972                              | 545                              | 4 454                | 18 501 |

<sup>1)</sup> Övriga styrelseledamöter har erhållit 150 tkr per ledamot.

<sup>2)</sup> Övriga förmåner avser bostads- och bilförmån.

<sup>3)</sup> Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 60 % av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 25–75 % av grundlönen.

### Pensioner

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 62 års ålder, varefter pension utgår från bolaget med 60 % av grundlönen under tre år.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år, varefter pension utgår enligt den förmånsbestämda ITP-planen.

### Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–24 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

### Berednings- och beslutsprocessen

Principer för verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

### Könsfördelning inom företagsledningen

| KONCERNEN                        | 2006 |         | 2005 |         |
|----------------------------------|------|---------|------|---------|
|                                  | Män  | Kvinnor | Män  | Kvinnor |
| Styrelseledamöter                | 94%  | 6%      | 96%  | 4%      |
| Verkställande direktörer         | 100% | 0%      | 98%  | 2%      |
| Övriga befattningshavare         | 90%  | 10%     | 81%  | 19%     |
| Totalt ledande befattningshavare | 91%  | 9%      | 91%  | 9%      |

| MODERBOLAGET                     | 2006 |         | 2005 |         |
|----------------------------------|------|---------|------|---------|
|                                  | Män  | Kvinnor | Män  | Kvinnor |
| Styrelseledamöter                | 71%  | 29%     | 71%  | 29%     |
| Verkställande direktör           | 100% | 0%      | 100% | 0%      |
| Totalt ledande befattningshavare | 71%  | 29%     | 71%  | 29%     |

### Medelantalet anställda

|                               | 2006               |              | 2005               |              |
|-------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                               | Antal<br>anställda | Varav<br>män | Antal<br>anställda | Varav<br>män |
| <b>MODERBOLAGET</b>           |                    |              |                    |              |
| Sverige                       | 1                  | 100%         | 1                  | 100%         |
| <b>DOTTERFÖRETAGEN</b>        |                    |              |                    |              |
| Sverige                       | 2 661              | 79%          | 2 481              | 79%          |
| Finland                       | 143                | 79%          | 150                | 82%          |
| Rumänien                      | 93                 | 34%          | 98                 | 34%          |
| Danmark                       | 66                 | 77%          | 74                 | 80%          |
| Norge                         | 79                 | 76%          | 72                 | 72%          |
| England                       | 29                 | 79%          | 22                 | 77%          |
| Tyskland                      | 17                 | 65%          | 13                 | 54%          |
| Övriga länder                 | 84                 | 69%          | 64                 | 61%          |
| Totalt i dotterföretag        | 3 172              | 77%          | 2 974              | 77%          |
| <b>Totalt</b>                 | <b>3 173</b>       | <b>77%</b>   | <b>2 975</b>       | <b>77%</b>   |
| <b>VERKSAMHETSOMRÅDEN</b>     | <b>2006</b>        |              | <b>2005</b>        |              |
| Industri- och handelsrörelsen | 3 171              |              | 2 973              |              |
| Aktieförvaltningen            | 2                  |              | 2                  |              |
| <b>Totalt</b>                 | <b>3 173</b>       |              | <b>2 975</b>       |              |



## Not 10 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 5 (6) och på materiella anläggningstillgångar till 129 (133). Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

| KONCERNEN                        | 2006       | 2005       |
|----------------------------------|------------|------------|
| <i>Varumärken, licenser</i>      |            |            |
| Kostnad för sålda varor          | 4          | 3          |
| Försäljningskostnader            | 0          | 1          |
| Administrationskostnader         | 1          | 2          |
| <b>Summa</b>                     | <b>5</b>   | <b>6</b>   |
| <i>Byggnader</i>                 |            |            |
| Kostnad för sålda varor          | 9          | 14         |
| Försäljningskostnader            | 2          | 2          |
| Administrationskostnader         | 1          | 1          |
| Övriga rörelsekostnader          | 3          | 3          |
| <b>Summa</b>                     | <b>15</b>  | <b>20</b>  |
| <i>Mark och markanläggningar</i> |            |            |
| Kostnad för sålda varor          | 1          | 1          |
| <b>Summa</b>                     | <b>1</b>   | <b>1</b>   |
| <i>Maskiner</i>                  |            |            |
| Kostnad för sålda varor          | 64         | 56         |
| Försäljningskostnader            | 2          | 1          |
| <b>Summa</b>                     | <b>66</b>  | <b>57</b>  |
| <i>Inventarier</i>               |            |            |
| Kostnad för sålda varor          | 18         | 27         |
| Försäljningskostnader            | 12         | 10         |
| Administrationskostnader         | 5          | 5          |
| Övriga rörelsekostnader          | 12         | 13         |
| <b>Summa</b>                     | <b>47</b>  | <b>55</b>  |
| <b>Summa avskrivningar</b>       | <b>134</b> | <b>139</b> |

## Not 11 Leasing

Leasingkostnader avseende lokalyr, maskiner, datorer och kontorsutrustning uppgår för koncernen till 21 (26).

Koncernens framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

| År            | Framtida minimileaseavgifter |
|---------------|------------------------------|
| 2007          | 12                           |
| 2008–2011     | 26                           |
| <b>Totalt</b> | <b>38</b>                    |

Operationella leasingavtal avseende uthyrda maskiner ingår i koncernens anläggningstillgångar och uppgår till följande:

| Utleasade anläggningstillgångar | Maskiner  |
|---------------------------------|-----------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | 10        |
| Akkumulerade avskrivningar      | -7        |
| <b>Planenligt restvärde</b>     | <b>3</b>  |
| <b>Årets avskrivningar</b>      | <b>-3</b> |

## Not 12 Rörelseintäkter och rörelsekostnader

### Övriga rörelseintäkter

| KONCERNEN                              | 2006       | 2005      |
|----------------------------------------|------------|-----------|
| Realisationsresultat vid försäljningar | 295        | 10        |
| Hysesintäkter                          | 9          | 22        |
| Valutakursdifferenser                  | 2          | 6         |
| Övriga intäkter                        | 50         | 37        |
| <b>Summa</b>                           | <b>356</b> | <b>75</b> |

### Övriga rörelsekostnader

| KONCERNEN                              | 2006       | 2005       |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Avskrivningar                          | -15        | -16        |
| Realisationsresultat vid försäljningar | -10        | -          |
| Kostnader fastighetsförvaltning        | -11        | -22        |
| Övriga kostnader                       | -21        | -17        |
| <b>Summa</b>                           | <b>-57</b> | <b>-55</b> |

## Not 13 Resultat från andelar i intresseföretag

|                                     | 2006       | 2005       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Andel i årets resultat efter skatt  | 113        | 122        |
| Avskrivning på övervärden           | -3         | -3         |
| Nedskrivning                        | 0          | -5         |
| Kapitalförändringar, netto          | -3         | 7          |
| Resultat vid försäljning av andelar | 64         | 12         |
| <b>Summa</b>                        | <b>171</b> | <b>133</b> |

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

|               | 2006       | 2005       |
|---------------|------------|------------|
| AB Fagerhult  | 19         | 42         |
| Sweco AB      | 145        | 96         |
| ProstaLund AB | 7          | -5         |
| <b>Summa</b>  | <b>171</b> | <b>133</b> |

## Not 14 Resultat från aktieförvaltningen

| KONCERNEN                                  | 2006        | 2005        |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| <i>Resultat från anläggningstillgångar</i> |             |             |
| Utdelningar                                | 209         | 187         |
| Realisationsresultat vid försäljningar     | 160         | 191         |
| Värdetförändring köpoption Sweco B         | –           | 18          |
| Nedskrivningar                             | –           | –17         |
| Förlust vid borgensåtagande                | –           | –17         |
|                                            | <b>369</b>  | <b>362</b>  |
| <i>Resultat från omsättningstillgångar</i> |             |             |
| Utdelningar                                | 1           | 1           |
| Realisationsresultat                       | 9           | 10          |
| Omvärdering, förd mot resultaträkningen    | 17          | 5           |
|                                            | <b>27</b>   | <b>16</b>   |
| Förvaltningskostnader                      | –12         | –11         |
| <b>Summa aktieförvaltningen</b>            | <b>384</b>  | <b>367</b>  |
| <b>MODERBOLAGET</b>                        | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
| <i>Resultat från anläggningstillgångar</i> |             |             |
| Utdelningar                                | 256         | 223         |
| Realisationsresultat vid försäljningar     | 225         | 203         |
| Omvärdering                                | –           | –21         |
| Förlust vid borgensåtagande                | –           | –17         |
|                                            | <b>481</b>  | <b>388</b>  |
| Förvaltningskostnader                      | –5          | –3          |
| <b>Summa aktieförvaltningen</b>            | <b>476</b>  | <b>385</b>  |

## Not 15 Finansiella intäkter

| KONCERNEN                         | 2006        | 2005        |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Intäktsräntor                     | 8           | 5           |
| Kursvinster                       | 3           | 0           |
| Övriga finansiella intäkter       | 1           | 1           |
| <b>Summa</b>                      | <b>12</b>   | <b>6</b>    |
| <b>MODERBOLAGET</b>               | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
| Ränteintäkter från koncernföretag | 39          | 35          |
| Intäktsräntor                     | 0           | 0           |
| Övriga finansiella intäkter       | 2           | 1           |
| <b>Summa</b>                      | <b>41</b>   | <b>36</b>   |

## Not 16 Finansiella kostnader

| KONCERNEN                          | 2006        | 2005        |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| PRI-räntor                         | –5          | –7          |
| Övriga kostnadsräntor              | –38         | –46         |
| Kursförluster                      | –2          | –3          |
| Övriga finansiella kostnader       | 0           | 0           |
| <b>Summa</b>                       | <b>–45</b>  | <b>–56</b>  |
| <b>MODERBOLAGET</b>                | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
| Räntekostnader till koncernföretag | –48         | –43         |
| <b>Summa</b>                       | <b>–48</b>  | <b>–43</b>  |

## Not 17 Skatt på årets resultat

| KONCERNEN                                                                  | 2006        | 2005       |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Aktuell skattekostnad för perioden                                         | –132        | –105       |
| <i>Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader</i> |             |            |
| Uppskjuten skatteintäkt                                                    | 25          | 23         |
| Uppskjuten skattekostnad                                                   | –6          | –1         |
| <b>Summa</b>                                                               | <b>–113</b> | <b>–83</b> |

## Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

| KONCERNEN                                                   | 2006        | 2005       |
|-------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Resultat före skatt                                         | 1 232       | 792        |
| Skatt enligt gällande skattesats                            | –345        | –222       |
| Skatteeffekt pga speciella skatteregler för investmentbolag | 131         | 106        |
| Effekt av intresseföretagsredovisningen                     | 17          | 37         |
| Skatteeffekt av justering av skattekostnaden fg år          | 1           | 0          |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                   | –5          | –4         |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter                  | 92          | 3          |
| Skatteeffekt på övrigt                                      | –4          | –3         |
| <b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>     | <b>–113</b> | <b>–83</b> |

| MODERBOLAGET                                                | 2006     | 2005     |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Resultat före skatt                                         | 469      | 378      |
| Skatt enligt gällande skattesats                            | –131     | –106     |
| Skatteeffekt pga speciella skatteregler för investmentbolag | 131      | 106      |
| <b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> |

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 28 %. Ingen förändring av skattesatsen har skett jämfört med föregående år.

Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Realisationsvinster är ej skattepliktiga medan realisationsförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas istället genom en schablonintäkt.

## Not 18 Immateriella anläggningstillgångar

| KONCERNEN                                        | Varumärken, |            |            |
|--------------------------------------------------|-------------|------------|------------|
|                                                  | Goodwill    | licenser   | Totalt     |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>           |             |            |            |
| Ingående balans 2005-01-01                       | 112         | 26         | 138        |
| Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag | –           | 3          | 3          |
| Årets förvärv                                    | 32          | 9          | 41         |
| Årets försäljning                                | –1          | 0          | –1         |
| Omräkningsdifferens                              | 1           | 0          | 1          |
| <b>Utgående balans 2005-12-31</b>                | <b>144</b>  | <b>38</b>  | <b>182</b> |
| Ingående balans 2006-01-01                       | 144         | 38         | 182        |
| Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag | 3           | 0          | 3          |
| Årets förvärv                                    | 386         | 37         | 423        |
| Årets försäljning                                | –3          | 0          | –3         |
| Omräkningsdifferens                              | 0           | 0          | 0          |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>                | <b>530</b>  | <b>75</b>  | <b>605</b> |
| <b>Akkumulerade avskrivningar</b>                |             |            |            |
| Ingående balans 2005-01-01                       | 0           | –11        | –11        |
| Ingående avskrivningar från förvärvade bolag     | –           | –3         | –3         |
| Årets avskrivningar                              | –           | –6         | –6         |
| <b>Utgående balans 2005-12-31</b>                | <b>0</b>    | <b>–20</b> | <b>–20</b> |
| Ingående balans 2006-01-01                       | 0           | –20        | –20        |
| Ingående avskrivningar från förvärvade bolag     | –           | 0          | 0          |
| Årets avskrivningar                              | –           | –5         | –5         |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>                | <b>0</b>    | <b>–25</b> | <b>–25</b> |
| <b>Akkumulerade nedskrivningar</b>               |             |            |            |
| Ingående balans 2005-01-01                       | 0           | 0          | 0          |
| Årets nedskrivning                               | –1          | –          | –1         |
| <b>Utgående balans 2005-12-31</b>                | <b>–1</b>   | <b>0</b>   | <b>–1</b>  |
| Ingående balans 2006-01-01                       | –1          | 0          | –1         |
| Årets nedskrivning                               | –           | –          | 0          |
| <b>Utgående balans 2006-12-31</b>                | <b>–1</b>   | <b>0</b>   | <b>–1</b>  |
| <b>Bokfört värde</b>                             | <b>529</b>  | <b>50</b>  | <b>579</b> |
| <b>Redovisade värden</b>                         |             |            |            |
| Per 2005-01-01                                   | 112         | 15         | 127        |
| Per 2005-12-31                                   | 143         | 18         | 161        |
| Per 2006-01-01                                   | 143         | 18         | 161        |
| Per 2006-12-31                                   | 529         | 50         | 579        |

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 10. All goodwill är hänförlig till segmentet Industri- och handelsrörelsen. Efter prövning av goodwill har, för 2006, inget nedskrivningsbehov identifierats.

### Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Goodwill fördelas på Latourkoncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per geografiskt område och rörelsegren.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden de kommande 20 åren, baserade på finansiella budgetar som godkänns av ledningen. Hänsyn tas till bedömt behov av framtida reinvesteringar. Prognosperiodens totala längd (20 år) motsvarar en genomsnittlig nyttjandeperiod för koncernens väsentligaste tillgångar. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 9 % före skatt.

### Väsentliga antaganden

#### Marknadsandel och tillväxt

Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

#### Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

#### Valutakurser

Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

#### Antagna variabler

Diskonteringsränta 9 % före skatt

Valutakurs EUR 9,05

Valutakurs DKK 1,2135

Valutakurs NOK 1,0945

Valutakurs USD 6,87

För huvuddelen av koncernens enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. Företagsledningen bedömer att en förändring i något viktigt antagande inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

## Not 19 Byggnader

| KONCERNEN                                        | 2006        | 2005        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde                       | 581         | 595         |
| Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag | 55          | 2           |
| Inköp                                            | 13          | 21          |
| Försäljningar och utrangeringar                  | -208        | -41         |
| Omklassificeringar                               | 0           | 0           |
| Omräkningsdifferenser                            | -2          | 4           |
| <i>Utgående anskaffningsvärden</i>               | <i>439</i>  | <i>581</i>  |
| Ingående avskrivningar                           | -215        | -203        |
| Ingående avskrivningar från förvärvade bolag     | -20         | -1          |
| Försäljningar och utrangeringar                  | 60          | 10          |
| Årets avskrivningar                              | -15         | -20         |
| Omklassificeringar                               | 0           | 0           |
| Omräkningsdifferenser                            | 1           | -1          |
| <i>Utgående avskrivningar</i>                    | <i>-189</i> | <i>-215</i> |
| Ingående nedskrivningar                          | -69         | -83         |
| Årets nedskrivningar                             | -           | -           |
| Försäljningar och återföringar                   | 49          | 14          |
| <i>Utgående nedskrivningar</i>                   | <i>-20</i>  | <i>-69</i>  |
| <b>Bokfört värde</b>                             | <b>230</b>  | <b>297</b>  |
| Bokfört värde fastigheter i Sverige              | 170         | 229         |
| Taxeringsvärden fastigheter i Sverige            | 160         | 192         |

Årets avskrivningar se not 10.

## Not 20 Mark och markanläggningar

| KONCERNEN                                        | 2006      | 2005      |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Ingående anskaffningsvärde                       | 39        | 46        |
| Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag | 5         | -         |
| Inköp                                            | 2         | 0         |
| Försäljningar och utrangeringar                  | -10       | -7        |
| Omräkningsdifferenser                            | 0         | 0         |
| <i>Utgående anskaffningsvärden</i>               | <i>36</i> | <i>39</i> |
| Ingående avskrivningar                           | -6        | -6        |
| Ingående avskrivningar från förvärvade bolag     | -         | -         |
| Försäljningar och utrangeringar                  | 2         | 1         |
| Årets avskrivningar                              | -1        | -1        |
| Omräkningsdifferenser                            | 0         | 0         |
| <i>Utgående avskrivningar</i>                    | <i>-5</i> | <i>-6</i> |
| <b>Bokfört värde</b>                             | <b>31</b> | <b>33</b> |
| Bokfört värde fastigheter i Sverige              | 27        | 26        |
| Taxeringsvärden fastigheter i Sverige            | 27        | 30        |

Årets avskrivningar se not 10.

## Not 21 Maskiner

| KONCERNEN                                        | 2006        | 2005        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde                       | 883         | 790         |
| Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag | 87          | 49          |
| Inköp                                            | 68          | 65          |
| Försäljningar och utrangeringar                  | -96         | -26         |
| Omklassificeringar                               | 0           | 4           |
| Omräkningsdifferenser                            | 0           | 1           |
| <i>Utgående anskaffningsvärden</i>               | <i>942</i>  | <i>883</i>  |
| Ingående avskrivningar                           | -640        | -568        |
| Ingående avskrivningar från förvärvade bolag     | -45         | -32         |
| Försäljningar och utrangeringar                  | 85          | 23          |
| Årets avskrivningar                              | -66         | -57         |
| Omklassificeringar                               | 0           | -5          |
| Omräkningsdifferenser                            | 0           | -1          |
| <i>Utgående avskrivningar</i>                    | <i>-666</i> | <i>-640</i> |
| <b>Bokfört värde</b>                             | <b>276</b>  | <b>243</b>  |

Årets avskrivningar se not 10.

## Not 22 Inventarier

| KONCERNEN                                        | 2006        | 2005        |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde                       | 417         | 572         |
| Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag | 56          | 3           |
| Inköp                                            | 58          | 64          |
| Försäljningar och utrangeringar                  | -72         | -229        |
| Omklassificeringar                               | 0           | 3           |
| Omräkningsdifferenser                            | -4          | 4           |
| <i>Utgående anskaffningsvärden</i>               | <i>455</i>  | <i>417</i>  |
| Ingående avskrivningar                           | -290        | -400        |
| Ingående avskrivningar från förvärvade bolag     | -36         | -1          |
| Försäljningar och utrangeringar                  | 54          | 172         |
| Årets avskrivningar                              | -47         | -55         |
| Omklassificeringar                               | 0           | -3          |
| Omräkningsdifferenser                            | 4           | -3          |
| <i>Utgående avskrivningar</i>                    | <i>-315</i> | <i>-290</i> |
| <b>Bokfört värde</b>                             | <b>140</b>  | <b>127</b>  |

Årets avskrivningar se not 10.

## Not 23 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| KONCERNEN                     | 2006     | 2005     |
|-------------------------------|----------|----------|
| Ingående anskaffningsvärde    | 7        | 11       |
| Under året nedlagda kostnader | 19       | 50       |
| Omklassificeringar            | -18      | -54      |
| <b>Bokfört värde</b>          | <b>8</b> | <b>7</b> |

I materiella anläggningstillgångar har inga lånekostnader aktiverats.

## Not 24 Andelar i dotterföretag

|                                   | 2006       | 2005       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde        | 241        | 241        |
| Årets förändring                  | –          | –          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>241</b> | <b>241</b> |

| Företagets namn                                   | Organisations-nummer | Säte          | Antal andelar | Kapitalandel i % | Bokfört värde (Mkr) |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|------------------|---------------------|
| Karpalunds Ångbryggeri AB                         | 556000-1439          | Stockholm     | 3 600         | 97               | 1                   |
| Latour Industrier AB                              | 556649-8647          | Göteborg      | 400 000       | 100              | 49                  |
| Autotube AB                                       | 556099-2041          | Göteborg      | 500 000       | 100              |                     |
| Autotube HordaGruppen AB                          | 556580-5768          | Göteborg      | 40 000        | 100              |                     |
| Hultafor AB                                       | 556023-7793          | Göteborg      | 30 000        | 100              |                     |
| Hultafor Oy                                       | 0664406-9            | Finland       | 100           | 100              |                     |
| Hultafor Norge AS                                 | 983513328            | Norge         | 1 000         | 100              |                     |
| Hultafor Danmark AS                               | 225241               | Danmark       | 1 320         | 100              |                     |
| Hultafor Präsidient GmbH                          | HRB 3586             | Tyskland      | –             | 100              |                     |
| Hultafor U.M.I. S.R.L.                            | J32/572/22.11.1996   | Rumänien      | 78 661        | 100              |                     |
| TA Ljungberg Patent AB                            | 556113-7760          | Huddinge      | 1 000         | 100              |                     |
| Wibe Stegar AB                                    | 556092-0489          | Nässjö        | 5 000         | 100              |                     |
| Snickers Workwear AB                              | 556365-0752          | Sollentuna    | 349 873       | 100              |                     |
| Snickers Intellectual Property AB                 | 556059-0654          | Sollentuna    | 1 000         | 100              |                     |
| Snickers Workwear Logistics BV                    | 8117646              | Nederländerna | 200           | 100              |                     |
| Skillers Workwear NA Inc                          | 06-1649127           | USA           | 1 000         | 100              |                     |
| Snickers Production SIA Latvia                    | 40003077239          | Lettland      | 100           | 100              |                     |
| Snickers Original NV Belgium                      | 0444.346.706         | Belgien       | 50            | 100              |                     |
| Tradewear Ltd                                     | 65695194             | Irland        | 15 700        | 100              |                     |
| Snickers Original SIA                             | 40003229796          | Lettland      | 10            | 100              |                     |
| Snickers Original GmbH                            | 147860778            | Tyskland      | 50 000        | 100              |                     |
| Specma Hydraulic AB                               | 556089-9550          | Göteborg      | 10 000        | 100              |                     |
| Specma Hydraulic i Övik AB                        | 556278-7183          | Örnsköldsvik  | 1 000         | 100              |                     |
| Eurobend AB                                       | 556137-4041          | Tranemo       | 1 000         | 100              |                     |
| Hymat Oy                                          | 0292607-7            | Finland       | 400           | 100              |                     |
| JMS Systemhydraulik AB                            | 556063-2134          | Göteborg      | 10 000        | 100              |                     |
| Fastighets AB Hydraulen                           | 556363-6256          | Göteborg      | 1 000         | 100              |                     |
| Specma Component AB                               | 556219-2202          | Skellefteå    | 7 500         | 100              |                     |
| WiroArgonic AB                                    | 556362-4641          | Malmö         | 5 000         | 100              |                     |
| Swegon AB                                         | 556077-8465          | Vara          | 400 000       | 100              |                     |
| Swegon GmbH                                       | HRB 55388            | Tyskland      | 1             | 100              |                     |
| Swegon AS                                         | 247231               | Danmark       | 5             | 100              |                     |
| Swegon GmbH                                       | FN 229472 i          | Österrike     | –             | 100              |                     |
| KB Söderby 1:752                                  | 916634-4441          | Vara          |               | 100              |                     |
| KB Kardanen 7                                     | 916634-4516          | Vara          |               | 100              |                     |
| Swegon Ltd                                        | 1529960              | England       | 50 000        | 100              |                     |
| Swegon S.ä.r.l.                                   | 409-770-195          | Frankrike     | 1 990         | 99               |                     |
| Swegon SA                                         | 48-205-4517          | Schweiz       | 100           | 100              |                     |
| Swegon s.r.o.                                     | 275 90 071           | Tjeckien      | 1             | 100              |                     |
| Swegon AS                                         | 933-765-806          | Norge         | 1 500         | 100              |                     |
| Oy Swegon AB                                      | 240.505              | Finland       | 20 000        | 100              |                     |
| Lewaco Trading AB                                 | 556343-3423          | Vara          | 910           | 91               |                     |
| Swegon Sp.z o.o                                   | 632031333            | Poznan        | 1 454         | 100              |                     |
| AB Sigfrid Stenberg                               | 556017-2099          | Nässjö        | 800 000       | 100              |                     |
| Carstens AB                                       | 556059-6776          | Jönköping     | 18 500        | 100              |                     |
| Flextek AS                                        | 17951831             | Danmark       | 20 000        | 100              |                     |
| Granaths Hårdmetal AS                             | 182650               | Danmark       | 2 550         | 100              |                     |
| Karl-Erik Karlsson Maskinunderhåll i Karlskoga AB | 556650-7181          | Karlskoga     | 1 500         | 100              |                     |
| Machine Trading Team OY                           | 1032222-2            | Finland       | 100           | 100              |                     |
| Mekana AB                                         | 556103-6251          | Burlöv        | 40 000        | 100              |                     |
| MaskinCentrum i Örnsköldsvik AB                   | 556578-8303          | Örnsköldsvik  | 8 200         | 100              |                     |
| Woodtechnique Finland OY                          | 745.813              | Finland       | 510           | 100              |                     |
| Woodtechnique Verktygssystem AB                   | 556463-2833          | Växjö         | 2 500         | 100              |                     |
| Gamledahls AB                                     | 556001-2600          | Göteborg      | 180 000       | 100              |                     |
| Almedahls AB                                      | 556708-6949          | Göteborg      | 1 000         | 100              |                     |
| Almedahl GmbH                                     | HRB 1179             | Tyskland      | 500           | 100              |                     |
| OY Almedahl AB                                    | 599.732              | Finland       | 43            | 100              |                     |
| Marifa Polska Sp. z o.o.                          | RHB 2994             | Polen         | 1 000         | 100              |                     |
| FOV Fabrics AB                                    | 556057-3460          | Göteborg      | 60 000        | 100              |                     |
| Specma AB                                         | 556018-9754          | Göteborg      | 100 000       | 100              |                     |
| Specma AS                                         | 988605042            | Norge         | 100           | 100              |                     |
| Brickpack AB                                      | 556194-2615          | Laholm        | 200           | 100              |                     |
| Nord-Lock AB                                      | 556137-1054          | Åre           | 8 000         | 100              |                     |
| Nord-Lock Ltd                                     | 4117670              | England       | 100           | 100              |                     |
| Nord-Lock France                                  | 439-251-901          | Frankrike     | 1 000         | 100              |                     |
| Nordlock Inc.                                     | 38-3418590           | USA           | 1 000         | 100              |                     |
| Nord-Lock Oy                                      | 0893691-1            | Finland       | 100           | 100              |                     |
| KB Backen Västergård 1:141                        | 916634-4490          | Göteborg      |               | 100              |                     |
| Nordiska Industri AB                              | 556002-7335          | Göteborg      | 840 000       | 100              | 191                 |
| PM-LUFT AB                                        | 556048-2118          | Tomelilla     | 1 000         | 100              |                     |
| Farex AB                                          | 556196-7802          | Borlänge      | 1 000         | 100              |                     |
| Stifab AB                                         | 556099-8832          | Stockholm     | 1 800         | 100              |                     |
| <b>Summa bokfört värde</b>                        |                      |               |               |                  | <b>241</b>          |

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

## Not 25 Andelar i intresseföretag

| KONCERNEN                       | 2006       | 2005       | MODERBOLAGET             | 2006       | 2005       |
|---------------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|
| Ingående bokfört värde          | 703        | 560        | Ingående bokfört värde   | 470        | 461        |
| Anskaffningar under året        | 1          | 66         | Anskaffningar under året | 1          | 30         |
| Sålt under året                 | -3         | -16        | Sålt under året          | -10        | -16        |
| Årets resultatandel efter skatt | 113        | 122        | Nedskrivning             | -          | -5         |
| Utspädningseffekt               | -3         | 8          | <b>Utgående värde</b>    | <b>461</b> | <b>470</b> |
| Erhållen utdelning              | -109       | -36        |                          |            |            |
| Avskrivning på övervärden       | -3         | -3         |                          |            |            |
| Nedskrivning                    | -          | -5         |                          |            |            |
| Kapitalförändringar, netto      | -20        | 7          |                          |            |            |
| <b>Utgående värde</b>           | <b>679</b> | <b>703</b> |                          |            |            |

Innehavet i ProstaLund AB har avyttrats under året.

|                                               | Antal aktier | Justerat EK <sup>1)</sup> | Kapitalandel | Börsvärde    | Anskaffningsvärde | Förvärvs-goodwill |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|
| AB Fagerhult (Org nr 556110-6203. Säte Habo)  | 4 069 500    | 172                       | 283          | 604          | 290               | 60                |
| Sweco AB (Org nr 556542-9841. Säte Stockholm) | 6 143 788    | 305                       | 396          | 1 615        | 207               | 113               |
|                                               |              | <b>477</b>                | <b>679</b>   | <b>2 219</b> | <b>497</b>        | <b>173</b>        |

<sup>1)</sup> Med justerat eget kapital avses Latours andel av bolagets eget kapital.

## Koncernens andel i intresseföretagen:

| 2005          | Tillgångar | Skulder | Intäkter | Resultat | Kapitalandel % | Röstandel % |
|---------------|------------|---------|----------|----------|----------------|-------------|
| AB Fagerhult  | 475        | 298     | 571      | 25       | 32             | 32          |
| Sweco AB      | 742        | 427     | 1 226    | 96       | 36             | 25          |
| ProstaLund AB | 10         | 6       | 6        | 0        | 23             | 23          |
| <b>2006</b>   |            |         |          |          |                |             |
| AB Fagerhult  | 488        | 316     | 695      | 19       | 32             | 32          |
| Sweco AB      | 748        | 443     | 1 420    | 94       | 36             | 25          |



## Not 26 Börsaktier

| KONCERNEN                                | 2006         | 2005         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | 2 951        | 2 948        |
| Inköp                                    | 364          | 35           |
| Försäljningar                            | -156         | -32          |
| <i>Utgående anskaffningsvärde</i>        | <i>3 159</i> | <i>2 951</i> |
| Ingående verkligt värde-reserv           | 4 800        | 0            |
| Effekt av byte av redovisningsprincip    | -            | 4 090        |
| Avyttring, redovisad i resultaträkningen | -130         | -194         |
| Omvärdering förd till eget kapital       | 1 650        | 904          |
| <i>Utgående verkligt värde-reserv</i>    | <i>6 320</i> | <i>4 800</i> |
| <b>Bokfört värde</b>                     | <b>9 479</b> | <b>7 751</b> |
| <b>MODERBOLAGET</b>                      | <b>2006</b>  | <b>2005</b>  |
| Ingående anskaffningsvärde               | 2 951        | 2 948        |
| Inköp                                    | 364          | 35           |
| Försäljningar                            | -156         | -32          |
| <b>Bokfört värde</b>                     | <b>3 159</b> | <b>2 951</b> |

| BÖRSPORTFÖLJEN                                         |            | Börsvärde     | Börskurs <sup>1)</sup> | Anskaffnings- | Röstandel | Kapitalandel |
|--------------------------------------------------------|------------|---------------|------------------------|---------------|-----------|--------------|
| Aktie                                                  | Antal      | Mkr           | kr                     | värde Mkr     | %         | %            |
| Assa Abloy A <sup>2)</sup>                             | 6 746 425  | 1 004         | 149                    | 786           |           |              |
| Assa Abloy B                                           | 19 000 000 | 2 827         | 149                    | 414           | 16        | 7            |
| Elanders                                               | 1 355 000  | 195           | 144                    | 275           | 11        | 16           |
| Munters                                                | 3 650 000  | 1 153         | 316                    | 671           | 15        | 15           |
| OEM International A <sup>2)</sup>                      | 212 000    | 40            | 189                    | 40            |           |              |
| OEM International B                                    | 309 000    | 58            | 189                    | 59            | 11        | 7            |
| Securitas A <sup>2)</sup>                              | 4 000 000  | 423           | 106                    | 344           |           |              |
| Securitas B                                            | 23 090 000 | 2 443         | 106                    | 306           | 12        | 7            |
| Securitas Direct A <sup>2)</sup>                       | 4 000 000  | 86            | 22                     | 53            |           |              |
| Securitas Direct B                                     | 23 090 000 | 499           | 22                     | 47            | 12        | 7            |
| Securitas Systems A <sup>2)</sup>                      | 4 000 000  | 111           | 28                     | 87            |           |              |
| Securitas Systems B                                    | 23 090 000 | 640           | 28                     | 78            | 12        | 7            |
| <b>Totalt</b>                                          |            | <b>9 479</b>  |                        | <b>3 159</b>  |           |              |
| <b>Intresseföretag i börsportföljen (se not 25)</b>    |            |               |                        |               |           |              |
| Fagerhult                                              | 4 069 500  | 604           | 149                    | 290           | 32        | 32           |
| Sweco A                                                | 238 788    | 59            | 245                    | 7             |           |              |
| Sweco B <sup>3)</sup>                                  | 5 905 000  | 1 556         | 264                    | 163           | 25        | 36           |
| <b>Totalt inklusive intresseföretag i moderbolaget</b> |            | <b>11 698</b> |                        | <b>3 620</b>  |           |              |

<sup>1)</sup> Köpkurs.<sup>2)</sup> A-aktierna i Assa Abloy, OEM International, Securitas, Securitas Direct och Securitas Systems är onoterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.<sup>3)</sup> I koncernen är, p.g.a. utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 36 Mkr högre.

## Not 27 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| KONCERNEN                             | 2006       | 2005       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde            | 213        | 208        |
| Inköp                                 | 12         | 3          |
| Omklassificeringar                    | –          | 2          |
| Försäljningar                         | –179       | –          |
| <i>Utgående anskaffningsvärde</i>     | <i>46</i>  | <i>213</i> |
| Ingående verkligt värde-reserv        | 37         | 0          |
| Effekt av byte av redovisningsprincip | –          | 17         |
| Avyttring redovisad i resultaträkning | –2         | –          |
| Årets förändring                      | 6          | 20         |
| <i>Utgående verkligt värde-reserv</i> | <i>41</i>  | <i>37</i>  |
| Ingående nedskrivningar               | –95        | –79        |
| Årets nedskrivningar                  | –          | –16        |
| Försäljningar                         | 83         | –          |
| <i>Utgående nedskrivningar</i>        | <i>–12</i> | <i>–95</i> |
| <b>Bokfört värde</b>                  | <b>75</b>  | <b>155</b> |
| Bravida ASA                           | –          | 91         |
| Arisaig Asian Fund                    | 63         | 56         |
| Linktech                              | 4          | 4          |
| Övriga innehav                        | 8          | 4          |
| <b>Bokfört värde</b>                  | <b>75</b>  | <b>155</b> |

| MODERBOLAGET                      | 2006       | 2005       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärde        | 209        | 206        |
| Inköp                             | –          | 2          |
| Omklassificeringar                | –          | 1          |
| Försäljningar                     | –171       | –          |
| <i>Utgående anskaffningsvärde</i> | <i>38</i>  | <i>209</i> |
| Ingående nedskrivningar           | –95        | –79        |
| Årets nedskrivningar              | –          | –16        |
| Försäljning                       | 83         | –          |
| <i>Utgående nedskrivningar</i>    | <i>–12</i> | <i>–95</i> |
| <b>Bokfört värde</b>              | <b>26</b>  | <b>114</b> |
| Bravida ASA                       | –          | 88         |
| Arisaig Asian Fund                | 22         | 22         |
| Linktech                          | 4          | 4          |
| <b>Bokfört värde</b>              | <b>26</b>  | <b>114</b> |

## Not 28 Långfristiga fordringar

| KONCERNEN                  | 2006      | 2005      |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Ingående anskaffningsvärde | 21        | 32        |
| Årets ökning               | 4         | –         |
| Årets minskning            | –8        | –8        |
| Omklassificering           | –         | –3        |
| <b>Bokfört värde</b>       | <b>17</b> | <b>21</b> |

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 6 % och en genomsnittlig löptid på 3 år.

## Not 29 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

| Varulagrets värdering:             | 2006       | 2005       |
|------------------------------------|------------|------------|
| <i>Till nettoförsäljningsvärde</i> |            |            |
| Råvaror och förnödenheter          | –          | –          |
| Varor under tillverkning           | –          | –          |
| Färdiga varor och handelsvaror     | 44         | 35         |
| <i>Till anskaffningsvärde</i>      |            |            |
| Råvaror och förnödenheter          | 194        | 177        |
| Varor under tillverkning           | 103        | 99         |
| Färdiga varor och handelsvaror     | 534        | 481        |
| Pågående arbete                    | 7          | 4          |
|                                    | <b>882</b> | <b>796</b> |

## Not 30 Börsaktier, handel

| KONCERNEN                               | 2006       | 2005      |
|-----------------------------------------|------------|-----------|
| Bokfört värde vid årets början          | 35         | 33        |
| Årets anskaffningar                     | 223        | 2         |
| Försäljningar                           | –151       | –7        |
| Omvärdering, förd mot resultaträkningen | 17         | 7         |
| <b>Bokfört värde vid årets slut</b>     | <b>124</b> | <b>35</b> |

| KONCERNEN                 | Antal     | Ansk.–<br>värde | Bokfört<br>värde | Markn.<br>värde |
|---------------------------|-----------|-----------------|------------------|-----------------|
| Sweco B                   | 133 350   | 28              | 35               | 35              |
| IFS B                     | 1 000 000 | 9               | 10               | 10              |
| Securitas B               | 400 000   | 37              | 42               | 42              |
| Securitas Direct B        | 304 600   | 4               | 7                | 7               |
| Securitas Systems B       | 304 600   | 7               | 8                | 8               |
| Övriga aktier och andelar |           | 14              | 22               | 22              |
|                           |           | <b>99</b>       | <b>124</b>       | <b>124</b>      |

## Not 31 Likvida medel

De likvida medlen består till 166 (135) Mkr av banktillgodohavanden och till 0 (3) Mkr av kortfristiga placeringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

Av koncernens och moderbolagets likvida medel avser 8 (0) Mkr spärade medel.

## Not 32 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

### Bokfört värde och verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder

Tabellen nedan visar bokfört och verkligt värde per typ av finansiella instrument. Finansiella instrument inkluderar värdepapper, derivatinstrument, fordringar, rörelseskulder, leasingåtaganden och upplåning. För Latours del omfattar finansiella instrument i huvudsak aktierelaterade investeringar. Noterade värdepapper värderas till senaste köpkurs på balansda-

gen. Valutaswappar och valutaterminskontrakt värderas till terminskurs.

Omräkning till SEK görs till noterade kurser på balansdagen. Den största skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde finns i koncernens innehav av andelar i intresseföretag. För övriga poster motsvarar i stort redovisat värde verkligt värde.

|                                        | 2006            |                | 2005            |                |
|----------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                        | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| Andelar i intresseföretag              | 679             | 2 219          | 703             | 1 889          |
| Börsaktier, förvaltning                | 9 479           | 9 479          | 7 751           | 7 751          |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 75              | 75             | 155             | 155            |
| Andra långfristiga fordringar          | 17              | 17             | 21              | 21             |
| Börsaktier, handel                     | 124             | 124            | 35              | 50             |
| Kundfordringar                         | 1 082           | 1 082          | 776             | 776            |
| Övriga kortfristiga fordringar         | 136             | 136            | 64              | 64             |
| Orealiserat resultat valutaderivat     | 5               | 5              | –               | –              |
| <b>Tillgångar</b>                      | <b>11 597</b>   | <b>13 137</b>  | <b>9 505</b>    | <b>10 706</b>  |
|                                        |                 |                |                 |                |
| Pensionsförpliktelser                  | 131             | 131            | 129             | 129            |
| Långfristiga lån                       | 25              | 25             | 8               | 8              |
| Checkräkningskredit                    | 47              | 47             | 12              | 12             |
| Kortfristiga lån                       | 1 587           | 1 587          | 1 544           | 1 544          |
| Förskott från kunder                   | 11              | 11             | 31              | 31             |
| Leverantörsskulder                     | 570             | 570            | 442             | 442            |
| Övriga skulder                         | 166             | 166            | 87              | 87             |
| Orealiserat resultat valutaderivat     | –               | –              | 1               | 1              |
| <b>Skulder</b>                         | <b>2 537</b>    | <b>2 537</b>   | <b>2 254</b>    | <b>2 254</b>   |

### Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

#### Säkringsredovisning

Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt som säkrar kassaflöden och lån i utländsk valuta som säkrar nettoinvesteringar i utlandet. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Vinst eller förlust som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutaförändringar redovisas i eget kapital.

#### Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänför sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänför sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

#### Transaktionsexponering

Koncernens policy avseende transaktionsrisken är att säkra 50 % av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovisas i rörelseresultatet, uppgick till 9 (–5) Mkr.

Nettovalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

| Valuta        | Belopp i MSEK |
|---------------|---------------|
| NOK           | 303           |
| DKK           | 56            |
| GBP           | 30            |
| USD           | –2            |
| EUR           | –119          |
| <b>Totalt</b> | <b>268</b>    |

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2006 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats negativt med 3 Mkr om den svenska kronan stärkts med en procentenhet mot samtliga transaktionsvalutor.

Per den 31 december 2006 hade koncernen utestående valutaterminskontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter.

| Belopp i MSEK      | 2007       | 2008     | Totalt     |
|--------------------|------------|----------|------------|
| Sälj EUR           | 96         | –        | 96         |
| Sälj NOK           | 88         | –        | 88         |
| Sälj DKK           | 44         | –        | 44         |
| Sälj GBP           | 22         | –        | 22         |
| Sälj USD           | 7          | –        | 7          |
| Sälj CHF           | 7          | –        | 7          |
| Sälj PLN           | 8          | –        | 8          |
| <i>Sälj totalt</i> | <i>272</i> | <i>0</i> | <i>272</i> |
| Köp JPY            | –10        | –        | –10        |
| Köp EUR            | –51        | –        | –51        |
| <i>Köp totalt</i>  | <i>–61</i> | <i>0</i> | <i>–61</i> |
| <b>Netto</b>       | <b>211</b> | <b>0</b> | <b>211</b> |

Ovanstående valutaterminskontrakt ingår ej i balansräkningen.

Värdet av ännu ej resultatförda valutasäkringar uppgick till 5 (–1) Mkr.

#### Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säkring av utländsk verksamhet uppgår till 2 (–2) Mkr. Beloppet redovisas i balansposten Andra reserver i eget kapital.

Forts.

Not 32 forts.

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

| Valuta        | 2006             |            | 2005             |            |
|---------------|------------------|------------|------------------|------------|
|               | Belopp<br>i MSEK | %          | Belopp<br>i MSEK | %          |
| EUR           | 142              | 49         | 124              | 50         |
| DKK           | 53               | 18         | 64               | 26         |
| NOK           | 60               | 21         | 51               | 20         |
| USD           | 13               | 5          | 7                | 3          |
| GBP           | 8                | 3          | 7                | 3          |
| RON           | 8                | 3          | 3                | 1          |
| CHF           | 6                | 2          | 5                | 2          |
| LVL           | 4                | 1          | 0                | 0          |
| PLN           | -7               | -2         | -11              | -4         |
| <b>Totalt</b> | <b>287</b>       | <b>100</b> | <b>250</b>       | <b>100</b> |

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till -13 (14) Mkr och redovisas i balansposten Andra reserver i eget kapital.

#### Finansieringsrisk

För att minska risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallna lån blir svår har koncernen ett kontrakterat kreditlöfte om 3 200 Mkr.

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december till 1 590 Mkr. Huvuddelen av koncernens lån sker i SEK och med en löptid kortare än ett år.

#### Låneskulder

Koncernens räntebärande upplåning hade den 31 december 2006 följande förfallostruktur:

|                                       | 1-5 år | >5 år | Totalt |
|---------------------------------------|--------|-------|--------|
| Lån som förfaller efter mer än ett år | 3      | 10    | 13     |

|                               | < 1 mån | 1-3 mån | 4-12 mån | Totalt |
|-------------------------------|---------|---------|----------|--------|
| Lån som förfaller inom ett år | 190     | 392     | 1 005    | 1 587  |

#### Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk.

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2006 var den genomsnittliga räntebindningen cirka 7 månader.

Koncernen använder för närvarande inga former av räntederivat.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre på Latours låneportfölj, hade årets resultat påverkats med -14 Mkr.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen:

|                           | 2006       |                 | 2005       |                 |
|---------------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|
|                           | %          | Skuld<br>(MSEK) | %          | Skuld<br>(MSEK) |
| Långfristig upplåning SEK | 2,9        | 8               | 4,9        | 2               |
| Långfristig upplåning DKK | 4,4        | 5               | 4,0        | 6               |
|                           | <b>3,5</b> | <b>13</b>       | <b>4,2</b> | <b>8</b>        |
| Kortfristig upplåning SEK | 3,4        | 1 530           | 1,9        | 1 485           |
| Kortfristig upplåning DKK | 3,9        | 35              | 2,5        | 37              |
| Kortfristig upplåning EUR | 3,5        | 22              | 2,4        | 22              |
|                           | <b>3,4</b> | <b>1 587</b>    | <b>1,9</b> | <b>1 544</b>    |

#### Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även förskottsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

#### Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

## Not 33 Eget kapital

### Andra reserver

| KONCERNEN                                        | Säkringsreserv   | Omräknings-<br>reserv | Verkligt värde-<br>reserv | Summa        |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------|
| <b>Ingående balans 2005-01-01</b>                | <b>1</b>         | <b>-2</b>             | <b>4 126</b>              | <b>4 125</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                      |                  | 14                    |                           | 14           |
| Finansiella tillgångar som kan säljas:           |                  |                       |                           |              |
| Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital |                  |                       | 924                       | 924          |
| Redovisade i resultaträkningen vid avyttring     |                  |                       | -213                      | -213         |
| Kassaflödessäkringar                             |                  |                       |                           |              |
| Redovisade direkt mot eget kapital               | -1 <sup>1)</sup> |                       |                           | -1           |
| Säkring av nettoinvestering                      | -2               |                       |                           | -2           |
| <b>Utgående andra reserver 2005-12-31</b>        | <b>-2</b>        | <b>12</b>             | <b>4 837</b>              | <b>4 847</b> |
| <b>Ingående balans 2006-01-01</b>                | <b>-2</b>        | <b>12</b>             | <b>4 837</b>              | <b>4 847</b> |
| Årets omräkningsdifferenser                      |                  | -13                   |                           | -13          |
| Finansiella tillgångar som kan säljas:           |                  |                       |                           |              |
| Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital |                  |                       | 1655                      | 1 655        |
| Redovisade i resultaträkningen vid avyttring     |                  |                       | -132                      | -132         |
| Kassaflödessäkringar                             |                  |                       |                           |              |
| Redovisade direkt mot eget kapital               | 1 <sup>1)</sup>  |                       |                           | 1            |
| Säkring av nettoinvestering                      | 2                |                       |                           | 2            |
| <b>Utgående andra reserver 2006-12-31</b>        | <b>1</b>         | <b>-1</b>             | <b>6 360</b>              | <b>6 360</b> |

<sup>1)</sup> Skatt på belopp redovisade direkt mot eget kapital uppgår till 0 Mkr.

### Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 2:50 kr.

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

### Återköpta egna aktier

Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

### Andra reserver:

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Vidare består säkringsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder och derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

### Minoritetsintresse

Minoritetsintresse innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

### Utdelning

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2006 uppgår till 371 Mkr (8:50 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

### Resultat per aktie

| KONCERNEN                                                              | 2006       | 2005       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Nettoreultat                                                           | 1 119      | 708        |
| Genomsnittligt antal utestående aktier                                 | 43 700 000 | 43 700 000 |
| Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare | 25:61 kr   | 16:20 kr   |

Latour har inga program som kan ge någon utspädningsseffekt på aktien.

| Utestående aktier                            | Serie A    | Serie B    | Totalt     |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Antal aktier per 1 januari 2006              | 10 064 842 | 33 635 158 | 43 700 000 |
| Konvertering                                 | -574 430   | 574 430    | 0          |
| Summa utestående aktier per 31 december 2006 | 9 490 412  | 34 209 588 | 43 700 000 |

| Egna innehav av aktier                  | Serie A | Serie B | Totalt  |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|
| Innehavda aktier per 1 januari 2006     | 0       | 120 000 | 120 000 |
| Återköp under året                      | 0       | 0       | 0       |
| Konvertering                            | 0       | 0       | 0       |
| Summa egna innehav per 31 december 2006 | 0       | 120 000 | 120 000 |

| Egna innehav av aktier       | Antal   | 2006 | Kostnad | Antal   | 2005 | Kostnad |
|------------------------------|---------|------|---------|---------|------|---------|
| Ackumulerat vid årets början | 120 000 |      | 17      | 120 000 |      | 17      |
| Återköp under året           | 0       |      | 0       | 0       |      | 0       |
| Inlösen                      | 0       |      | 0       | 0       |      | 0       |
| Ackumulerat vid årets slut   | 120 000 |      | 17      | 120 000 |      | 17      |

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2006 till 0,3 Mkr. och motsvarar 0,3 % av aktiekapitalet.

Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostnader har inte påverkat redovisade skattekostnader. Återköp av egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour.

## Not 34 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggas genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige och Norge omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 28 Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143,1 %. Tjänstepension för arbetare i Sverige är avgiftsbestämd.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

Då den ackumulerade försäkringstekniska vinsten eller förlusten på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna överstiger en korridor motsvarande 10 % av det högsta av antingen pensionsförpliktelserna eller marknadsvärdet på förvaltningstillgångarna, resultatförs det överstigande beloppet över de anställdas återstående anställningstid.

### KONCERNEN

| Avsättning för pensionsförpliktelser | 2006       | 2005       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Belopp vid årets ingång              | 129        | 135        |
| Pensionskostnader                    | 6          | 8          |
| Pensionsutbetalningar                | -4         | -4         |
| Avyttring (bolag)                    | -          | -11        |
| Inlösen                              | 0          | 0          |
| Omräkningsdifferens                  | 0          | 1          |
| <b>Utgående värde</b>                | <b>131</b> | <b>129</b> |

| Förmånsbaserade förpliktelser     | 2006       | 2005       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Nuvärde vid periodens början      | 129        | 135        |
| Förmåner intjänade under perioden | 0          | 1          |
| Ränta                             | 6          | 7          |
| Pensionsutbetalningar             | -4         | -4         |
| Avyttring (bolag)                 | 0          | -11        |
| Aktuariell vinst/förlust          | 0          | 0          |
| Omräkningsdifferens               | 0          | 1          |
| <b>Utgående balans</b>            | <b>131</b> | <b>129</b> |

| Förvaltningstillgångar |          |          |
|------------------------|----------|----------|
| Ingående balans        | 0        | 0        |
| <b>Utgående balans</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Belopp redovisade i resultaträkningen     | 2006      | 2005      |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Förmåner intjänade under perioden         | 0         | 1         |
| Ränta på pensionsavsättning               | 6         | 7         |
| <b>Kostnader förmånsbestämda planer</b>   | <b>6</b>  | <b>8</b>  |
| Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer | 68        | 71        |
| Löne- och avkastningsskatt                | 11        | 14        |
| <b>Totala pensionskostnader</b>           | <b>85</b> | <b>93</b> |

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:

| %                                | 2006 | 2005 |
|----------------------------------|------|------|
| Diskonteringsränta               | 5,0  | 5,0  |
| Förväntad löneökning             | 3,0  | 3,0  |
| Inkomstbasbelopp                 | 3,0  | 3,0  |
| Pensionsuppräknings              | 2,0  | 2,0  |
| Årlig ökning av fribrev          | 2,0  | 2,0  |
| Personalomsättning               | 3,0  | 3,0  |
| Återstående tjänstgöringstid, år | 15,7 | 15,6 |

## Not 35 Skatter

### Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattekulder enligt nedan:

|                                    | 2006      | 2005      |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b> |           |           |
| Immateriella anläggningstillgångar | 2         | -         |
| Byggnader och mark                 | 2         | -         |
| Varulager                          | 3         | 3         |
| Börsaktier                         | 2         | -         |
| Kortfristiga fordringar            | 1         | 2         |
| Avsättningar                       | 2         | 2         |
| Kortfristiga skulder               | 2         | 3         |
| Övriga poster                      | 5         | 1         |
|                                    | <b>19</b> | <b>11</b> |

|                                    |             |             |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Uppskjutna skattekulder</b>     |             |             |
| Immateriella anläggningstillgångar | -6          | -5          |
| Byggnader och mark                 | -           | -1          |
| Obeskattade reserver               | -93         | -113        |
| Avsättningar                       | -3          | -           |
| Derivatinstrument                  | -2          | -           |
| Övriga poster                      | -1          | -1          |
|                                    | <b>-105</b> | <b>-120</b> |

|                                       |            |             |
|---------------------------------------|------------|-------------|
| <b>Uppskjutna skattekulder, netto</b> | <b>-86</b> | <b>-109</b> |
|---------------------------------------|------------|-------------|

Uppskjutna skattefordringar och -kulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem.

### Temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas:

|                                                       | 2006 | 2005 |
|-------------------------------------------------------|------|------|
| Temporära skillnader avseende nedskrivning av andelar | 16   | 65   |

### Uppskjuten skatt redovisad i eget kapital

Uppskjuten skatt som gått direkt mot eget kapital avser skatt på pensionsförpliktelser och uppgår till 3 Mkr.

## Not 36 Övriga avsättningar

| KONCERNEN                            | Garanti-avsättn. | Övriga avsättn. | Totalt    |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|-----------|
| <b>Ingående värde 2005-01-01</b>     | 11               | 4               | 15        |
| Ingående värde från förvärvade bolag | 0                | -               | 0         |
| Tagit i anspråk under året           | -3               | -3              | -6        |
| Årets avsättning                     | 4                | -               | 4         |
| Återfört outnyttjat belopp           | 0                | -               | 0         |
| <b>Utgående värde 2005-12-31</b>     | <b>12</b>        | <b>1</b>        | <b>13</b> |
| Ingående värde från förvärvade bolag | 0                | -               | 0         |
| Tagit i anspråk under året           | -3               | -               | -3        |
| Årets avsättning                     | 5                | -               | 5         |
| Återfört outnyttjat belopp           | 0                | -               | 0         |
| <b>Utgående värde 2006-12-31</b>     | <b>14</b>        | <b>1</b>        | <b>15</b> |

|                                  |             |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Avsättningarna består av:</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
| Långfristig del                  | 10          | 6           |
| Kortfristig del                  | 5           | 7           |
|                                  | <b>15</b>   | <b>13</b>   |

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.



### Not 37 Långfristiga skulder

| KONCERNEN                                    | 2006      | 2005     |
|----------------------------------------------|-----------|----------|
| Skulder till kreditinstitut förfaller 1–5 år | 3         | 1        |
| Skulder till kreditinstitut förfaller > 5 år | 10        | 7        |
| Långfristiga ej räntebärande skulder         | 12        | 0        |
| <b>Summa</b>                                 | <b>25</b> | <b>8</b> |

I övrigt avseende långfristiga skulder se not 32 Finansiella instrument.

### Not 38 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 271 (323) Mkr, varav utnyttjad 47 (12) Mkr.

### Not 39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| KONCERNEN                                | 2006       | 2005       |
|------------------------------------------|------------|------------|
| Upplupna räntekostnader                  | 10         | 9          |
| Upplupna sociala kostnader               | 70         | 73         |
| Upplupna övriga lönerelaterade kostnader | 157        | 138        |
| Övriga poster                            | 109        | 83         |
| <b>Summa</b>                             | <b>346</b> | <b>303</b> |

### Not 40 Ställda säkerheter

| KONCERNEN                                         | 2006       | 2005       |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>För egna skulder och avsättningar</b>          |            |            |
| Avseende Pensionsförpliktelser                    |            |            |
| - Företagsinteckningar                            | 5          | 4          |
| Avseende Långfristiga skulder till kreditinstitut |            |            |
| - Företagsinteckningar                            | 47         | 42         |
| - Fastighetsinteckningar                          | 28         | 26         |
| <b>Övriga</b>                                     |            |            |
| - Företagsinteckningar                            | 6          | 5          |
| - Fastighetsinteckningar                          | 6          | 6          |
| - Övriga säkerheter                               | 24         | 27         |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>                   | <b>116</b> | <b>110</b> |

### Not 41 Eventualförpliktelser

| KONCERNEN                                         | 2006         | 2005         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Pensionsgarantiförbindelser                       | 1            | 1            |
| Övriga förpliktelser                              | 16           | 11           |
| <b>Summa</b>                                      | <b>17</b>    | <b>12</b>    |
| <b>MODERBOLAGET</b>                               | <b>2006</b>  | <b>2005</b>  |
| Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag | 2 104        | 2 399        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>2 104</b> | <b>2 399</b> |

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

### Not 42 Företagsförvärv

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten enligt en preliminär bedömning

|                                                | 2006       | 2005      |
|------------------------------------------------|------------|-----------|
| Immateriella anläggningstillgångar             | 426        | 40        |
| Materiella anläggningstillgångar               | 110        | 21        |
| Finansiella anläggningstillgångar              | 13         | 1         |
| Varulager                                      | 145        | 36        |
| Kundfordringar                                 | 155        | 21        |
| Övriga kortfristiga fordringar                 | 28         | 2         |
| Kassa                                          | 75         | 20        |
| Minoritet                                      | 2          | –         |
| Uppskjuten skatteskuld                         | –6         | –5        |
| Långfristig nettoupplåning                     | –237       | –13       |
| Kortfristiga skulder                           | –165       | –27       |
| <i>Utbetald köpeskilling</i>                   | <i>546</i> | <i>96</i> |
| Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet | 6          | 5         |
| Likvida medel i förvärvade företag             | –75        | –20       |
| <b>Summa</b>                                   | <b>477</b> | <b>81</b> |

Forts.

Not 42 forts.

#### HordaGruppen AB

Den 1 mars 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i HordaGruppen Vätterleden AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 125 Mkr och ett nettoresultat på -12 Mkr för perioden från 1 mars till 31 december 2006. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2006, skulle bolagets intäkter ha blivit 175 Mkr och årets resultat -14 Mkr. Några övervärden vid förvärvet uppstod inte då förvärvspriset var i nivå med bolagets egna kapital.

|                                                    | Redovisat värde<br>i bolaget | Verkligt värde-<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen |
|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 6                            |                              | 6                                       |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 63                           |                              | 63                                      |
| Varulager                                          | 30                           |                              | 30                                      |
| Kundfordringar                                     | 45                           |                              | 45                                      |
| Övriga fordringar                                  | 7                            |                              | 7                                       |
| Kassa                                              | 7                            |                              | 7                                       |
| Långfristiga skulder                               | -90                          |                              | -90                                     |
| Kortfristiga skulder                               | -36                          |                              | -36                                     |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder        | 32                           | 0                            | 32                                      |
| Koncerngoodwill                                    |                              |                              | 0                                       |
| Kontant reglerad köpeskilling                      |                              |                              | 32                                      |
| Förvärvad kassa                                    |                              |                              | -7                                      |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv |                              |                              | 25                                      |

#### Brickpack AB

Den 1 maj 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i Brickpack AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 50 Mkr och ett nettoresultat på 3 Mkr för perioden från 1 maj till 31 december 2006. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2006, skulle bolagets intäkter ha blivit 73 Mkr och årets resultat 5 Mkr.

Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som uppstår när produktion och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom affärsområde Verkstadsteknik.

|                                                      | Redovisat värde<br>i bolaget | Verkligt värde-<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen |
|------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar                     | 17                           |                              | 17                                      |
| Finansiella anläggningstillgångar                    | 7                            |                              | 7                                       |
| Varulager                                            | 16                           |                              | 16                                      |
| Kundfordringar                                       | 11                           |                              | 11                                      |
| Övriga kortfristiga fordringar                       | 1                            |                              | 1                                       |
| Kassa                                                | 13                           |                              | 13                                      |
| Uppskjuten skatteskuld                               | -3                           |                              | -3                                      |
| Långfristiga skulder                                 | -8                           |                              | -8                                      |
| Kortfristiga skulder                                 | -14                          |                              | -14                                     |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder          | 40                           | 0                            | 40                                      |
| Koncerngoodwill                                      |                              |                              | 13                                      |
| Kontant reglerad köpeskilling                        |                              |                              | 53                                      |
| Förvärv av avsättningar som inte ingår i kassaflödet |                              |                              | 3                                       |
| Förvärvad kassa                                      |                              |                              | -13                                     |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv   |                              |                              | 43                                      |

#### KMU (Karl-Erik Karlsson Maskinunderhåll AB)

Den 1 juni 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i Karl-Erik Karlsson Maskinunderhåll AB (KMU). Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 8 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 1 juni till 31 december 2006. Vilka intäkter och vilket resultat som bolaget hade haft om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2006 är oklart då bolaget tidigare hade brutet räkenskapsår.

Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som uppstår när produktion och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom affärsområde Maskinhandel.

|                                                    | Redovisat värde<br>i bolaget | Verkligt värde-<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen |
|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Kundfordringar                                     | 3                            |                              | 3                                       |
| Kassa                                              | 3                            |                              | 3                                       |
| Kortfristiga skulder                               | -4                           |                              | -4                                      |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder        | 2                            | 0                            | 2                                       |
| Koncerngoodwill                                    |                              |                              | 2                                       |
| Kontant reglerad köpeskilling                      |                              |                              | 4                                       |
| Förvärvad kassa                                    |                              |                              | -3                                      |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv |                              |                              | 1                                       |

Forts.

Not 42 forts.

#### JMS Systemhydraulik AB

Den 1 december 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i JMS Systemhydraulik AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 11 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 1 december till 31 december 2006. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2006, skulle bolagets intäkter ha blivit 152 Mkr och årets resultat 11 Mkr.

Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som uppstår när produktion och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom affärsområde Hydraulik.

|                                                    | Redovisat värde<br>i bolaget | Verkligt värde-<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen |
|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                 |                              | 6                            | 6                                       |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 1                            |                              | 1                                       |
| Varulager                                          | 27                           | -2                           | 25                                      |
| Kundfordringar                                     | 23                           |                              | 23                                      |
| Övriga kortfristiga fordringar                     | 2                            |                              | 2                                       |
| Uppskjuten skatteskuld                             |                              | -2                           | -2                                      |
| Kortfristiga skulder                               | -24                          |                              | -24                                     |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder        | 29                           | 2                            | 31                                      |
| Koncerngoodwill                                    |                              |                              | 87                                      |
| Kontant reglerad köpeskilling                      |                              |                              | 118                                     |
| Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet     |                              |                              | 2                                       |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv |                              |                              | 120                                     |

#### Fastighets AB Hydraulen

Den 1 december 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i Fastighets AB Hydraulen. Den förvärvade verksamheten bidrog inte med några väsentliga intäkter eller resultat för 2006. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2006, skulle bolagets intäkter och resultat varit oväsentliga.

|                                                    | Redovisat värde<br>i bolaget | Verkligt värde-<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen |
|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar                   | 7                            | 3                            | 10                                      |
| Övriga kortfristiga fordringar                     | 1                            |                              | 1                                       |
| Långfristiga skulder                               | -8                           |                              | -8                                      |
| Kortfristiga skulder                               | -1                           |                              | -1                                      |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder        | -1                           | 3                            | 2                                       |
| Koncerngoodwill                                    |                              |                              | 0                                       |
| Kontant reglerad köpeskilling                      |                              |                              | 2                                       |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv |                              |                              | 2                                       |

#### Snickers Workwear-koncernen

Den 29 december 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i Snickers Workwear AB. I Snickerskoncernen ingår förutom moderbolaget de helägda bolagen Snickers Intellectual Property AB, Snickers Workwear Logistics BV, Skillers Workwear NA Inc, Snickers Production SIA Latvia, Snickers Original NV Belgium, Tradewear Ltd, Snickers Original SIA och Snickers Original GmbH. Den förvärvade verksamheten bidrog inte med några intäkter eller nettoresultat under 2006. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2006, skulle bolagets intäkter ha blivit 459 Mkr och årets resultat 22 Mkr.

Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster och merförsäljning som uppstår när Snickers säljorganisation samordnas med befintlig säljorganisation inom affärsområde Handverktyg.

|                                                      | Redovisat värde<br>i bolaget | Verkligt värde-<br>justering | Verkligt värde<br>redovisat i koncernen |
|------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                   | 38                           | -7                           | 31                                      |
| Materiella anläggningstillgångar                     | 19                           |                              | 19                                      |
| Finansiella anläggningstillgångar                    | 6                            |                              | 6                                       |
| Varulager                                            | 74                           |                              | 74                                      |
| Kundfordringar                                       | 73                           |                              | 73                                      |
| Övriga kortfristiga fordringar                       | 17                           |                              | 17                                      |
| Kassa                                                | 52                           |                              | 52                                      |
| Uppskjuten skatteskuld                               | -3                           | 2                            | -1                                      |
| Långfristiga skulder                                 | -131                         |                              | -131                                    |
| Kortfristiga skulder                                 | -86                          |                              | -86                                     |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder          | 59                           | -5                           | 54                                      |
| Koncerngoodwill                                      |                              |                              | 280                                     |
| Kontant reglerad köpeskilling                        |                              |                              | 334                                     |
| Förvärv av avsättningar som inte ingår i kassaflödet |                              |                              | 1                                       |
| Förvärvad kassa                                      |                              |                              | -52                                     |
| Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv   |                              |                              | 283                                     |

## Not 43 Försäljning av dotterföretag

|                                           | 2006       | 2005       |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Materiella anläggningstillgångar          | 117        | 69         |
| Långfristiga fordringar                   | 37         | 4          |
| Varulager                                 | 50         | 90         |
| Kundfordringar                            | 35         | 54         |
| Övriga fordringar                         | 11         | 11         |
| Kassa                                     | 0          | 14         |
| Avsättningar                              | -6         | -24        |
| Långfristig nettouplåning                 | -14        | -67        |
| Kortfristiga skulder                      | -40        | -52        |
| Resultat vid försäljning av dotterföretag | 284        | 13         |
| Erhållen köpeskillning                    | 474        | 112        |
| Poster som inte ingår i kassaflödet       | 6          | 12         |
| Likvida medel i avyttrat företag          | 0          | -14        |
| <b>Summa</b>                              | <b>480</b> | <b>110</b> |

Hela affärsområde Filter med en omsättning på 200 Mkr avyttrades under året. I samband med avyttringen av Filter såldes även koncernens fastighetsinnehav i Alingsås. Affärsområde Textil avyttrade Almedahls Alingsås AB med en omsättning på 60 Mkr. Vid slutet av året avyttrade affärsområde Verkstadsteknik verksamheten i Elkapsling AB med en omsättning på 75 Mkr. Vidare sålde affärsområde Verkstadsteknik Specma Drives med en omsättning på 40 Mkr.

## Not 44 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

|                                    | 2006 | 2005 |
|------------------------------------|------|------|
| Bidrag som påverkat årets resultat | 4    | 3    |
| Bidrag som påverkat tillgångarna   | 8    | 8    |
| Bidrag som påverkat skulderna      | 0    | 1    |

Erhållna bidrag utgörs huvudsakligen av lokaliseringsbidrag samt bidrag för anställda med handikapp.

## Not 45 Händelser efter rapportperiodens utgång

Under inledningen av 2007 har affärsområde Verkstadsteknik köpt 100 % av aktierna i AVT Industriteknik AB. AVT erbjuder nyckelfärdiga produktionslösningar, främst inom automatiserad montering. Företaget som är beläget i Alingsås omsatte under 2006 50 Mkr och har 44 anställda. Köpeskillingen uppgick preliminärt till 26 Mkr. Inom affärsområde Verkstadsteknik finns idag Specma Automation, beläget i Laxå, vars styrka främst finns inom robotbaserade automationslösningar. Tillsammans bildas en unik konstellation med mycket stort automationskunnande. Sammanlagt kommer verksamheten att omsätta 130 Mkr med god lönsamhet.

Inom affärsområde Textil har under januari Almedahls AB sålts. Försäljningen av Almedahls innebär att enbart FOV Fabrics AB återstår inom affärsområdet, vilket i sin tur innebär att från och med första kvartalet 2007 kommer affärsområde Textil inte längre att redovisas som ett eget affärsområde. Almedahls omsatte under 2006 94 Mkr med 42 anställda.

## Not 46 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena intäktsredovisning och osäkra fordringar, värdering av immateriella och andra anläggningstillgångar, omstrukturingsåtgärder, pensionsförpliktelser, skatter samt rättstvister och eventalförpliktelser kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).

Om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 1 procentenhet högre än ledningens bedömning, skulle koncernen ändå inte vara tvungen att skriva ner det redovisade värdet på goodwill.

### Pensionsantaganden

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår den långfristiga avkastningen på de aktuella förvaltnings-tillgångarna och diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångar fastställs på ett enhetligt sätt och beaktar historisk långfristig avkastning, tillgångarnas fördelning och bedömningar av framtida långfristig avkastning.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga företagsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsern. Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 34.

### Garantikrav

Ledningen i respektive dotterföretag gör en uppskattning av erforderlig avsättning för framtida garantikrav baserat på information om historiska garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att den historiska informationen kan komma att avvika från framtida krav.

Till de faktorer som kan påverka informationen rörande garantikrav hör framgångar för koncernens produktivitets- och kvalitetsinitiativ liksom kostnaden för delar samt arbetskostnader.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas

Det krävs en omfattande bedömning av koncernen för att fastställa om ett instrument har minskat i värde annat än tillfälligt. När denna bedömning görs utvärderar koncernen, bland andra faktorer, hur länge och i vilken utsträckning ett instruments verkliga värde är lägre än dess anskaffningsvärde samt finansiellt tillstånd och affärsutsikter på kort sikt för investeringsobjektet, inklusive sådana faktorer som branschens och sektorns resultat, ändringar i teknologi och operativt och finansiellt kassaflöde.

## Not 47 Definitioner

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Avkastning på eget kapital</b>       | Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Avkastning på rörelsekapital</b>     | Rörelseresultat i procent av rörelsekapital.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b> | Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Avkastning på totalt kapital</b>     | Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Direktavkastning</b>                 | Utdelning i procent av aktiens köpkurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Justerat eget kapital</b>            | Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på börsportföljen i moderbolaget och intresseföretagen i koncernen.                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Justerad soliditet</b>               | Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på börsportföljen i moderbolaget och intresseföretagen i koncernen i förhållande till justerad balansomslutning.                                                                                                                                                    |
| <b>Nettoskulsättningsgrad</b>           | Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>P/E-tal</b>                          | Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Rörelsekapital</b>                   | Materiella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar minus leverantörsskulder och interimsskulder.                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Rörelsemarginal</b>                  | Resultat efter avskrivningar i procent av fakturerad försäljning.                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Soliditet</b>                        | Eget kapital i förhållande till balansomslutning.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Substansrabatt</b>                   | Skillnaden mellan substansvärde och börsvärde i förhållande till substansvärdet. Om börsvärdet är lägre än substansvärdet handlas aktien med rabatt.                                                                                                                                                                                     |
| <b>Substansvärde</b>                    | Skillnaden mellan bolagets tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett avkastningsvärde motsvarande P/E 12, beräknat på rörelseresultatet de senaste 12 månaderna belastat med schablonskatt, 28 %. |
| <b>Sysselsatt kapital</b>               | Balansomslutning minus ej räntebärande rörelseskulder.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Vinstmarginal</b>                    | Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Vinst per aktie</b>                  | Årets resultat dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier justerat för återköpta aktier.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Volatilitet</b>                      | Ett mått på risken. Mäts ofta som standardavvikelsen i avkastningen på tillgången under en viss given tidsperiod.                                                                                                                                                                                                                        |

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i  
Investment AB Latour (publ)  
Org nr 556026-3237

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Investment AB Latour (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 42–78. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 21 mars 2007

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Olof Enerbäck  
Auktoriserad revisor



## Bolagsstyrning

### Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämma kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

### Nomineringsprocess

Årsstämman väljer styrelseledamöter för ett år. Vid årsstämman 2006 lämnade valberedningen förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt till styrelsearvoden och eventuell ersättning för utskottsarbete. Valberedningen, som utsågs vid 2006 års ordinarie stämma, består av Gustaf Douglas (ordförande) samt Henric Ankarcrona och Björn Karlsson. Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

### Styrelsen

Styrelsen i Latour består av åtta ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2006 valdes Gustaf Douglas till styrelsens ordförande. Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 84,8 procent av bolagets röstandel och 77,6 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour Industrier AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industri- och handelsrörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Presentation av styrelsens medlemmar finns intagen på sidan 82.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som skall tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har under sin verksamhetstid haft fyra möten, dessutom ett sammanträde per telefon. Två av ledamöterna har varit förhindrade att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig. Vid två

möten har bolagets revisorer närvarit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts. Vid ett möte har revisorerna deltagit utan att någon från bolagsledningen varit närvarande och då delgett styrelsen sina synpunkter på företagets ledning. Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i borsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, budgets och prognoser för dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter.

### Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Gustaf Douglas (ordförande) och Caroline af Ugglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

Ersättningsutskottet har haft två möten och då varit fulltaligt. Utskottet lämnar förslag till styrelsen om ersättning till verkställande direktören och ger dessutom stöd till denne när det gäller kompensation till övriga ledande befattningshavare. Styrelsen fattar härafter beslut i ärendet.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattning består även dessa av en grundlön och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga deltagare samt bolagets revisorer varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bl.a. koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorerna har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen.

### Revisorer

Vid bolagsstämman 2004 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisorer med Lennart Wiberg som huvudsvarig revisor. Lennart Wiberg har lett revisionsuppdraget sedan år 2000 och har bland större revisionsuppdrag även AB Fagerhult och Rederi AB Transatlantic. Han har för övrigt inga uppdrag i bolag som är närstående till Latours större ägare eller verkställande direktör.

Revisorerna har lämnat personlig rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemöten i december 2006 och mars 2007.

### Koncernledning

Latours handels- och industriföretag är indelade i sju affärsområden, vilka även omfattar juridiska strukturer. I moderbolaget, Investment AB Latour, förvaltas börsportföljen. Dotterbolaget Latour Industrier AB är ett förvaltningsbolag och moderbolag till samtliga de affärsområden som nämnts ovan. Ytterligare dotterbolag till Investment AB Latour är Nordiska Industri AB som verkar som managementbolag och koncernens internbank samt Karpalunds Ångbryggeri AB i vilket bolag aktiehandel sker.

I koncernledningen ingår koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör. Affärsområdescheferna leder verksamheten i de rörelsedrivande moderbolag som äger aktier i underliggande bolag och ansvarar även för affärsområdets resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för att utveckla sina respektive verksamheter och för att uppfylla uppställda finansiella mål, som bland annat avser avkastning på sysselsatt kapital, kapitalbindning och rörelsemarginal.

Presentation av affärsområden finns på sid. 14–27.

### Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller, dels genom personella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering

sker. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterbolagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker, samtidigt som controllerverksamheten utvecklas.

Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid de större bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i sina rutiner. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men de kommer att åtgärdas. Uppföljning kommer att ske vid löpande revision.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

### Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Latour tillämpar svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Valberedningens ordförande är även ordförande i Latours styrelse. Det ter sig naturligt att huvudägaren är representerad i valberedningen samtidigt som antalet ledamöter bör vara begränsat. Det framstår även som naturligt att den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen.

Någon särskild försäkran från styrelsen och verkställande direktören lämnas inte i årsredovisningen, eftersom ansvarsfrågor uttömmande regleras i Aktiebolagslagen och en försäkran därför bedöms som överflödig.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Latours styrelse inte oberoende. Styrelsen anser emellertid inte att det föreligger något beroendeförhållande i de fall en ledamot innehaft sitt uppdrag under mer än tolv år, istället talar övervägande skäl för att det finns fördelar med erfarenhet av verksamheten och kontinuitet i uppdraget.

Särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Diskussioner med företagets externa revisorer om revisionens inriktning samt revisionsbyråns omfattande organisation bedöms tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i de olika affärsområdena utgöra en godtagbar nivå.

## Styrelse


**Gustaf Douglas** f 1938

MBA, Harvard Business School. Egen företagare sedan 1980. Ordförande. Åger med familj Förvaltnings AB Wasatornet (huvudägare i Latour). Ordförande i Assa Abloy AB, Boxholms Skogar AB och Säkl AB. Vice ordförande i Securitas AB. Styrelseledamot i Moderata Samlingspartiet och Stiftelsen Svenska Dagbladet. Ordförande i Latours styrelse 1985-1991 och sedan 1993. Aktier i Latour: 70 000 A och 155 000 B, genom olika familje-ägda bolag 7 600 000 A, 24 830 000 B


**Anders Böös** f 1964

Tidigare VD i Drott AB och Hagströmer & Qviberg AB. Styrelseordförande i IFS AB och Observer AB samt ledamot i styrelsen för Explorer Property Fund. Ledamot i Latours styrelse sedan 2005. Aktier i Latour: 1 480 A och 4 400 B (via familj)


**Elisabeth Douglas** f 1941

Universitetsstudier Sorbonne, Paris, Frankrike, universitetsstudier Stockholms Universitet. Egen företagare. Ledamot i Latours styrelse sedan 1987, ordförande 1991-1993. Aktier i Latour: 30 000 A och 280 000 B


**Eric Douglas** f 1968

Gymnasieekonom och 3 års studier vid Lunds Universitet i "Ekonomi för Entreprenörer". Egen företagare sedan 1992. Partner i Pod Holding. Ordförande i Sparbössan Fastigheter AB. Vice ordförande i AB Fagerhult och LinkTech AB. Styrelseledamot i bl.a. Specma AB och Sweco AB. Ledamot i Latours styrelse sedan 2002. Aktier i Latour: 50 000 A och 60 000 B


**Bo Eveborn** f 1942

Civilekonom. Tidigare VD i AB Fagerhult. Styrelseledamot i Närke Elektriska AB, Swegon AB och Hälsohögskolan i Jönköping AB. Ledamot i Latours styrelse sedan 2002. Aktier i Latour: 7 500 B (Bo Eveborn med familj)


**Fredrik Palmstierna** f 1946

Civilekonom MBA. Verkställande direktör i Säkl AB. Styrelseledamot i Securitas AB, AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB, Academic Work AB och Säkl AB. Ledamot i Latours styrelse 1985-87 och sedan 1990. Aktier i Latour: 600 720 A och 219 730 B (Fredrik Palmstierna med familj och bolag)


**Jan Svensson** f 1956

Maskiningenjör och civilekonom. Verkställande direktör. Styrelseledamot i Munters AB, Loomis AB och Oxeon AB. VD och ledamot i Latours styrelse sedan 2003. Aktier i Latour: 4 000 B (Jan Svensson med familj) och 10 000 köpoptioner Latour B


**Caroline af Ugglas** f 1958

Ekonomexamen Stockholms Universitet. Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkrings AB Skandia. Ledamot i Latours styrelse sedan 2003. Aktier i Latour: 300 A och 1 000 B

## Koncernledning


**Jan Svensson** f 1956

Maskiningenjör och civilekonom. Verkställande direktör sedan 2003. Aktier i Latour: 4 000 B (med familj) och 10 000 köpoptioner Latour B


**Tore Åberg** f 1942

Civilekonom. Ekonomi- och finansdirektör sedan 1987. Aktier i Latour: 12 300 B och 3 000 köpoptioner Latour B

**Revisorer**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Lennart Wiberg, Auktoriserad revisor  
Olof Enerbäck, Auktoriserad revisor

# Adresser

## Investment AB Latour

Huvudkontor:  
J A Wettergrens gata 7  
Box 336  
401 25 Göteborg  
Telefon 031-89 17 90  
Telefax 031-45 60 63  
info@latour.se  
www.latour.se

Mäster Samuelsgatan 1  
Box 7158  
103 88 Stockholm  
Telefon 08-679 56 00  
Telefax 08-611 31 06

## Nordiska Industri AB

J A Wettergrens gata 7  
Box 336  
401 25 Göteborg  
Telefon 031-89 17 90  
Telefax 031-45 60 63

## AUTOMOTIVE

### Autotube AB

Susvindsvägen 28  
Box 1114  
432 15 Varberg  
Telefon 0340-62 86 00  
Telefax 0340-62 86 10  
info@autotube.se  
www.autotube.se

Hester Industriområde  
523 90 Ulricehamn  
Telefon 0321-287 00  
Telefax 0321-287 90  
info@autotube.se  
www.autotube.se

### Autotube HordaGruppen AB

Järnvägsgratan 24  
330 18 Horda  
Telefon 0370-65 46 00  
Telefax 0370-65 40 49  
info@hordagruppern.com  
www.hordagruppern.com

## HANDVERKTYG

### Hultafor's AB

517 96 Hultafor's  
Telefon 033-23 74 00  
Telefax 033-23 74 10  
info@hultafor's.se  
www.hultafor's.se

### WIBE Stegar AB

Telegatan 6  
Box 145  
571 22 Nässjö  
Telefon 0380-55 68 00  
Telefax 0380-141 40  
info.stegar@wibe.com  
www.wibestegar.se

### Hultafor's Norge AS

Stanseveien 28 B  
NO-0976 Oslo  
Norge  
Telefon +47 23 33 82 70  
Telefax +47 23 33 82 75  
post@hultafor's.no  
www.hultafor's.no

## Hultafor's Danmark AS

Vibevej 23  
DK-2400 Köpenhamn NV  
Danmark  
Telefon +45 38 34 16 00  
Telefax +45 38 34 16 46

### Hultafor's Oy

Småindustriavägen 3  
PL 222  
FI-06101 Borgå  
Finland  
Telefon +358 207 410 130  
Telefax +358 207 410 149  
info@hultafor's.fi  
www.hultafor's.fi

### Hultafor's Präsident GmbH

Im Meisenfeld 26  
DE-32602 Vlotho-Exter  
Tyskland  
Telefon +49 5228 9571 0  
Telefax +49 5228 9571 12  
info@hultafor's.de  
www.hultafor's.de

### Hultafor's UMI Srl

P.O. Box 830  
RO-2400 Sibiu  
Rumänien  
Telefon +40 269 21 37 71  
Telefax +40 269 21 37 29  
umi@directnet.ro

### Snickers Workwear AB

Djupdalsvägen 13-15  
Box 989  
SE-191 29 Sollentuna  
Telefon 08-92 51 00  
Telefax 08-92 51 98  
info@snickers.se  
www.snickers-workwear.com

### Snickers Original NV

Antwerpsesteenweg 285  
BE-2800 Mechelen  
Belgien  
Telefon +32 15 44 65 30  
Telefax +32 15 44 65 39  
info@snickers.be  
www.snickers-workwear.com

### Snickers Original GmbH

Kieler Strasse 32  
DE-24568 Kaltenkirchen  
Tyskland  
Telefon +49 4191 72 320  
Telefax +49 4191 72 32 20  
info@snickers-workwear.de  
www.snickers-workwear.com

### Snickers Workwear - Tradewear Ltd

Unit B5, Calmount Park,  
Ballymount  
IE-Dublin 12  
Irland  
Telefon +353 1 409 8400  
Telefax +353 1 409 8499  
info@snickers-workwear.ie  
www.snickers-workwear.com

## Snickers Workwear

GAA Social Center  
O'Brien Park, Arden Road  
IE-Tullamore, Co Offaly  
Irland  
Telefon +353 5793 414 04  
Telefax +353 5793 212 71

### Snickers Original Latvia SIA

Pasta Street 12  
LV-3100 Tukums  
Lettland  
Telefon +371 31 81 209  
Telefax +371 31 82 110  
info@snickers-workwear.com  
www.snickers-workwear.com

### Snickers Production Latvia SIA

Pasta Street 12  
LV-3100 Tukums  
Lettland  
Telefon +371 31 81 209  
Telefax +371 31 82 110  
info@snickers-workwear.com  
www.snickers-workwear.com

### Snickers Workwear

**Logistics BV**  
Jaartsveldsstraat S-39  
Postbus 362  
NL-7570 AJ Oldenzaal  
Nederländerna  
Telefon +31 541 53 05 57  
Telefax +31 541 58 15 39  
info@snickers-workwear.com  
www.snickers-workwear.com

### Snickers Repr Office of Snickers Workwear AB in HCMC

Saigon Trade Center  
Unit 601B, 6th floor  
37 Ton duc Thang street  
01st District  
Hochimin city  
Vietnam  
Telefon +84 8 91 05139  
Telefax +84 8 91 05 136

### Skillers Workwear N A Inc

299-A Washington Street,  
Woburn, MA 01801  
USA  
Telefon +1 781 933 5400  
Telefax +1 781 933 5420  
info@skillers.com  
www.skillers.com

## HYDRAULIK

### Specma Hydraulic AB

J A Wettergrens gata 7  
Box 164  
401 23 Göteborg  
Telefon 031-89 17 00  
Telefax 031-45 77 65  
info@specmahydraulic.se  
www.specmahydraulic.se

Bruksvägen 3  
906 21 Umeå  
Telefon 090-71 18 00  
Telefax 090-71 18 09  
info@specmahydraulic.se  
www.specmahydraulic.se

Industrigratan 10  
312 75 Växorp  
Telefon 0430-302 70  
Telefax 0430-308 45  
info@specmahydraulic.se  
www.specmahydraulic.se

### Specma Hydraulic i Övik AB

Gesällvägen 3  
Box 190  
891 24 Örnköldsvik  
Telefon 0660-29 50 30  
Telefax 0660-133 76  
info.ovik@specmahydraulic.se  
www.specmahydraulic-ovik.se

### Eurobend Hydraulic AB

Hantverksgatan 3  
514 32 Tranemo  
Telefon 0325-188 70  
Telefax 0325-771 54  
info@eurobend.se  
www.eurobend.se

### Specma Component AB

Svedjevägen 10  
931 36 Skellefteå  
Telefon 0910-73 32 00  
Telefax 0910-73 32 05  
info@specmacomponent.se  
www.specmacomponent.se

### WiroArgonic AB

Dynamovägen 7  
Box 247  
591 23 Motala  
Telefon 0141-520 20  
Telefax 0141-565 96  
info@wiro.se  
www.wiro.se

### JMS Systemhydraulik AB

Datavägen 14 A  
436 32 Askim  
Telefon 031-727 68 20  
Telefax 031-727 68 37  
sales.g@jms.nu  
www.jms.nu

### Hymat Oy

Vantinmäentie 1  
FI-02780 Espoo  
Finland  
Telefon +358 20 7509 200  
Telefax +358 20 7509 201  
mail@hymat.fi  
www.hymat.fi

Kaskimäenkatu 3  
FI-33900 Tampere  
Finland  
Telefon +358 20 7509 360  
Telefax +358 20 7509 361

Autokatu 15  
FI-20380 Turku  
Finland  
Telefon +358 20 7509 340  
Telefax +358 20 7509 341

*For's.*

Adresser forts.

## LUFTBEHANDLING

**Swegon AB**  
Frejgatan 14  
Box 300  
535 23 Kvänum  
Telefon 0512-322 00  
Telefax 0512-323 00  
info@swegon.se  
www.swegon.se

Industrigatan 5  
273 35 Tomelilla  
Telefon 0417-198 00  
Telefax 0417-198 99

Box 979  
671 29 Arvika  
Telefon 0570-844 40  
Telefax 0570-175 40

**Swegon AS**  
Stanseveien 28  
NO-0976 Oslo  
Norge  
Telefon +47 23 33 82 00  
Telefax +47 23 33 82 50  
firmapost@swegon.no

**Swegon A/S**  
Gjellerupvej 84  
DK-8230 Åbyhøj  
Danmark  
Telefon +45 86 17 00 11  
Telefax +45 86 17 01 70  
swegon@swegon.dk  
www.swegon.dk

**Oy Swegon AB**  
Munkkullavägen 1  
FI-02400 Kyrkslätt  
Finland  
Telefon +358 9 221 981  
Telefax +358 9 221 982 01  
info@swegon.fi  
www.swegon.fi

**Swegon Ltd**  
Essex House, Astra Centre  
Edinburgh Way  
Harlow  
GB - CM20 2BN  
Storbritannien  
Telefon +44 12 79 41 60 87  
Telefax +44 12 79 41 60 76  
sales@swegon.co.uk  
www.swegon.co.uk

**Swegon SA**  
16, Chemin du Reposoir  
CH-1007 Lausanne  
Schweiz  
Telefon +41 21 617 24 84  
Telefax +41 21 617 24 89  
info@swegon.ch  
www.swegon.ch

**Swegon GmbH**  
Rhenus-Platz 2  
DE-594 39 Holzwickede  
Tyskland  
Telefon +49 23 01 94 66 0  
Telefax +49 23 01 94 66 10  
info@swegon.de  
www.swegon.de

**Swegon GmbH**  
Dückegasse 7/1/17  
AT-1220 Wien  
Österrike  
Telefon +43 12 03 23 36  
Telefax +43 12 03 23 39  
www.swegon.at

**Swegon S.à.r.l.**  
10, rue Jules Vercauysse  
FR-95100 Argenteuil  
Frankrike  
Telefon +33 1 30 25 90 25  
Telefax +33 1 30 25 90 30  
www.swegon.fr

**Swegon Sp. z o.o**  
ul. Owocowa 23  
PL-62-080 Poznan  
Tarnowo Podgórne  
Polen  
Telefon +48 61 81 68 700  
Telefax +48 61 81 46 354  
poznan@swegon.pl  
www.swegon.pl

**Swegon s.r.o.**  
Lipi 2012  
CZ-193 00 Praha 9  
Tjeckien  
Telefon +420 281 863 162  
Telefax +420 281 864 019  
martin.bedrnicek@swegon.cz  
www.swegon.cz

## MASKINHANDEL

**AB Sigfrid Stenberg**  
Jönköpingsvägen 1  
Box 914  
571 29 Nässjö  
Telefon 0380-771 00  
Telefax 0380-140 90  
info@stenbergs.se  
www.stenbergs.se

**Carstens AB**  
Kortebovägen 4  
Box 104  
564 23 Bankeryd  
Telefon 036-37 04 80  
Telefax 036-37 79 26  
info@carstens.se  
www.carstens.se

**MaskinCentrum i Örnsköldsvik AB**  
Hästmarksvägen 3  
891 38 Örnsköldsvik  
Telefon 0660-26 65 70  
Telefax 0660-26 65 79  
maskincentrum@telia.com  
www.maskincentrum.com

**Mekana AB**  
Företagsvägen 29, Arlövs  
Industriby Hus 11  
Box 121  
232 22 Arlöv  
Telefon 040-53 75 50  
Telefax 040-43 48 97  
info@mekana.se  
www.mekana.se

**Woodtechnique**  
**Verktygssystem AB**  
Sandvägen 11  
352 45 Växjö  
Telefon 0470-74 88 90  
Telefax 0470-74 88 99  
wt@telia.com  
www.woodtechnique.com

**KMU, Karl-Erik Karlsson**  
Maskinunderhåll i Karlskoga AB  
Bofors Industriområde  
Stålhusvägen, Hus nr 2306  
691 80 Karlskoga  
Telefon 0586-820 50  
Telefax 0586-826 75  
karl-erik.karlsson@kmu.se  
www.kmu.se

**Flextek AS**  
Pottemagervej 1  
DK-7100 Vejle  
Danmark  
Telefon +45 76 413 413  
Telefax +45 76 413 412  
flextek@flextek.dk  
www.flextek.dk

**Granaths Hårdmetal AS**  
Hvidkjærsvvej 24  
DK-7000 Fredericia  
Danmark  
Telefon +45 75 94 21 22  
Telefax +45 75 94 19 75  
granath@granath.dk

**MTT Machine Trading Team Oy Ltd**  
Puustellintie 4  
FI-00410 Helsinki  
Finland  
Telefon +358 9 8545 640  
Telefax +358 9 8545 6444  
info@mteam.fi  
www.mteam.fi

## TEXTIL

**FOV Fabrics AB**  
Norrby Långgata 45  
Box 165  
503 08 Borås  
Telefon 033-20 63 00  
Telefax 033-20 63 50  
info@fov.se  
www.fov.se

## VERKSTADSTEKNIK

**Specma AB**  
J A Wettergrens gata 7  
Box 336  
401 25 Göteborg  
Telefon 031-89 16 00  
Telefax 031-45 94 14  
info@specma.se  
www.specma.se

Industrivägen 4  
695 30 Laxå  
Telefon 0584-44 44 80  
Telefax 0584-44 44 99

**AVT Industriteknik AB**  
Industrigatan 1  
Box 20  
441 21 Alingsås  
Telefon 0322-66 56 00  
Telefax 0322-66 56 29  
info@avt.se  
www.avt.se

**Specma AS**  
Lilleakerveien 10  
Postboks 98  
NO-0216 Oslo  
Norge  
Telefon +47 22 73 68 49  
Telefax +47 22 73 67 09

**Brickpack AB**  
Repslagaregatan 12  
Box 21  
312 21 Laholm  
Telefon 0430-295 50  
Telefax 0430-121 62  
info@brickpack.se  
www.brickpack.se

**Nord-Lock AB**  
Halabacken  
830 02 Mattmar  
Telefon 0640-68 11 80  
Telefax 0640-68 11 98  
info@nord-lock.com  
www.nord-lock.com

**Nord-Lock Finland Oy**  
Rälssintie 16 LT5  
FI-00720 Helsinki  
Finland  
Telefon +358 9 7001 7410  
Telefax +358 9 7001 7419

**Nord-Lock Inc.**  
6524 Schamber Drive  
Muskegon, MI 49444  
USA  
Telefon +1 231 799 10 97  
Telefax +1 231 798 17 92

**Nord-Lock (UK) Ltd**  
Office 4 a, Salisbury College  
Enterprise Units, Ordnance Road  
GB-Tidworth, Wiltshire SP9 7QD  
England  
Telefon +44 19 80 84 71 29  
Telefax +44 19 80 84 76 74

**Nord-Lock France**  
2 rue Charles Beauhaire  
Immeuble porte Saint Jean  
FR-45 140 Saint Jean de la Ruelle  
Frankrike  
Telefon +33 238 700 509  
Telefax +33 238 431 688



**Investment AB Latour (publ)**

Org.nr 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg, Telefon 031-89 17 90, Telefax 031-45 60 63  
info@latour.se, www.latour.se