

Investment AB Latour (publ) Årsredovisning 2007



Innehåll

3	2007 i sammandrag
4	Koncernchefens översikt
6	Latour – långsiktigt investmentbolag
8	Latouraktiens substansvärde
10	Latouraktiens totalavkastning
12	Latouraktien, ägarstruktur, aktiens omsättning
13	De tio största aktieägarna, femårsöversikt
14	Den helägda industri- och handelsrörelsen
16	Automotive
18	Handverktyg
20	Hydraulik
22	Luftbehandling
24	Maskinhandel
26	Verkstadsteknik
28	Portföljbolag
30	Assa Abloy
32	Elanders
34	Fagerhult
36	Munters
38	Nederman
40	OEM International
42	Securitas
44	Securitas Direct
46	Securitas Systems
48	SWECO
51	Årsredovisning
52	Förvaltningsberättelse
55	Vinstdisposition
56	Kvartalsuppgifter
57	Koncernens resultaträkning
58	Koncernens balansräkning
60	Koncernens kassaflödesanalys
61	Förändring i koncernens eget kapital
61	Förändring av räntebärande nettoskuld
62	Moderbolagets resultaträkning
63	Moderbolagets balansräkning
64	Moderbolagets kassaflödesanalys
64	Förändring av moderbolagets eget kapital
65	Noter
89	Revisionsberättelse
90	Bolagsstyrning
92	Styrelse, Ledning, Revisorer
93	Adresser

Kort om Latour

Latour är ett blandat investmentbolag, vars övergripande verksamhetsidé är att investera i sunda företag med en stark utvecklingspotential och goda framtidsutsikter.

Verksamheten bedrivs i två grenar. Den ena utgörs av den helägda industri- och handelsrörelsen. Den andra av en portfölj med börsnoterade innehav med minst tio procent av röstandelen.

Helägd industri- och handelsrörelse i sex affärsområden

Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunnande bidrar till utveckling av företagen. Industri- och handelsrörelsen innehåller ett 60-tal bolag som är organiserade i sex affärsområden.

Koncentrerad börsportfölj

Aktieförvaltningen består i huvudsak av en börsportfölj koncentrerad till stora innehav i Assa Abloy, Elanders, Fagerhult, Munters, Nederman, OEM International, Securitas, Securitas Direct, Securitas Systems och Sweco.

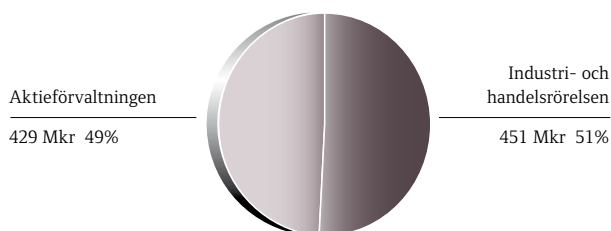
Aktien noterad sedan 1982

Latouraktien har varit noterad sedan 1982. Den återfinns på listan för stora bolag på Nordiska Börsen i Stockholm. Listan för stora bolag innehåller företag med ett börsvärde på över en miljon euro. Latours börsvärde var vid utgången av 2007 13,8 miljarder kronor.

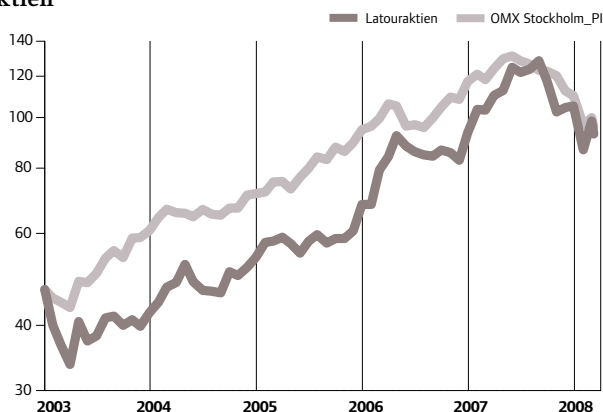
Totalavkastning på 19 000 procent sedan start

Latours aktie har givit en totalavkastning på drygt 19 000 procent sedan nuvarande verksamhet startade 1985. Det kan jämföras med utvecklingen på Stockholmsbörsen, som har ökat med 2 000 procent under samma period (SIX Return Index).

Latourkoncernens resultat 2007



Latouraktien



2007 i sammandrag

Resultat koncernen

- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 1 034 (1 232) Mkr. Rensat från realisationsvinster uppgick resultatet till 929 (713) Mkr. Koncernens resultat efter skatt uppgick till 880 (1 119) Mkr, vilket motsvarar 6,71 (8,54) kronor per aktie.

Resultat helägda bolag

- Industri- och handelsföretagens rörelseresultat uppgick till 652 (710) Mkr. Rensat från köp och försäljningar uppgick resultatet till 628 (416) Mkr, vilket innebär en ökning med 35 procent för jämförbara enheter.

Utveckling börsportföljen

- Börsportföljens värde minskade med 6,7 procent, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens index som minskade med 6,0 procent. Mätt över femårsperioden 2003–2007 har börsportföljen ökat med 66 procent i värde.

Substansvärde

- Latouraktiens substansvärde uppgick vid 2007 års utgång till 14,0–16,7 (14,7–16,6) miljarder kronor. Information om beräkning av substansvärde finner du på sidorna 8–9.

Latouraktiens utveckling

- Latouraktien ökade i värde med 11 procent under 2007. Mätt över femårsperioden 2003–2007 ökade aktiens värde med 126 procent, vilket kan jämföras med 135 procent för index. Vid årsstämman den 8 maj 2007 fattades beslut om rätt till återköp av egna aktier samt om överlåtelse av egna aktier. Beslut fattades även om uppdelning av aktier, s.k. aktiesplit, med villkoret 3:1. Handel med nya aktier skedde från och med den 1 juni 2007. Under 2007 har 100 000 egna aktier återköpts. Antalet utestående aktier uppgick vid årets utgång till 131 000 000.

Totalavkastning

- Latouraktiens totalavkastning var 15 procent, vilket kan jämföras med utvecklingen för jämförbart index, SIX Return Index, som var –3 procent för 2007. Latouraktiens totalavkastning den senaste femårsperioden, 2003–2007, var 170 procent, vilket kan jämföras med 176 procent för index.

Förvärv och avyttringar

- Inom industri- och handelsrörelsen genomfördes tre större förvärv till ett värde av 174 Mkr och två större avyttringar till ett värde av 44 Mkr under 2007. Inom börsportföljen genomfördes förvärv av ytterligare aktier i Elanders, OEM, Sweco och Nederman. Sistnämnda förvärv är ett nytt innehav och Latour ägde vid utgången av 2007 23,2 procent av kapital och röster.

Utdelning

- Utdelningen föreslås till 3,50 (2,83) kronor per aktie. Räknat på Latouraktiens börskurs vid utgången av 2007 innebär det en direktavkastning på 3,4 (3,0) procent.

Viktig händelse efter 2007 års utgång

- Den 17 mars 2008 deklarerade EQT att det bud som lades på Securitas Direct före årsskiftet fullföljs till priset 27,50 kronor. För Latour, som säljer hela sitt innehav till EQT, innebär det en reavinst på 645 Mkr på investeringen.

Koncernchefens översikt

När jag blickar tillbaka på 2007 ser jag ett år med fortsatt god utveckling i de helägda rörelserna. Vi tog ytterligare ett väsentligt kliv i renodlingsarbetet, helt enligt plan. Samtidigt lyckades vi öka både omsättning och lönsamhet.

Omsättningen för de helägda rörelserna nådde 6,7 miljarder kronor för 2007, vilket kan jämföras med 4,2 miljarder kronor för 2003. Den organiska tillväxten har varit 10 procent per år sedan 2003 och rörelsemarginalen har ökat från 4,1 procent till 9,9 procent under samma period, vilket gav ett rörelseresultat på 652 Mkr för 2007.

Den goda utvecklingen i de helägda rörelserna har bidragit till en omvandling under de senaste åren. Vi har gått från att ha en stabil börsportfölj och egna rörelser som värderats lågt, sett till hur jämförbara bolag värderas på börsen, till att ha en stabil börsportfölj och helägda rörelser som värderas i linje med börsnoterade jämlingar. De egna rörelserna har gått från en värdering på 1,2 miljarder kronor vid utgången av 2003 till cirka 6 miljarder kronor vid utgången av 2007. Det är något som medarbetarna i de helägda rörelserna har anledning att vara stolta över.

Viktiga händelser i börsportföljen

2007 var ett turbulent år på Stockholmsbörsen. Våra innehav kunde inte stå emot den breda nedgång som ägde rum under det andra halvåret trots att företagets verksamheter är välskötta och har goda framtidsutsikter.

Assa Abloy fortsätter exempelvis att visa bra resultat och Elanders har renodlats till att bli ett fullserviceföretag som hanterar avancerad informationslogistik. Därmed har Elanders tagit sig ur den vanliga tryckeriverksamheten som dragits med stora lönsamhetsproblem.

Securitas har haft ett händelserikt år. Alf Göransson tillträdde som VD. Värdetransportverksamheten, numera Loomis AB, har dragits med stora problem i sin Cash Management-verksamhet i England. Denna är nu såld och Loomis kan koncentrera sig på kärnverksamheten inför den planerade börsnoteringen.

Fagerhult har förbättrat sitt resultat avsevärt. Bolaget har arbetat målmedvetet utifrån den strategi som lades fast 2004, innebärande ökat fokus på renodling, internationalisering och tillväxt.

Sweco tog stora kliv under 2007, som blev det bästa året i företagets historia – bland annat tack vare kraftig tillväxt i Öst- och Centraleuropa. Utsikterna är ljusa och marknadspositionerna är starka, exempelvis inom vatten och miljö samt infrastruktur och energi.



Jan Svensson

Under 2007 förvärvade vi även 23 procent i Nederman. Det är ett kvalitetsföretag som har ett starkt erbjudande inom produkter för god arbetsmiljö, med en hög andel av sin försäljning på exportmarknader. Företagets internationella fokus innebär ett bra utgångsläge för fortsatt tillväxt i takt med att efterfrågan på produkter för god arbetsmiljö ökar internationellt.

Efter årets utgång avyttrades vårt innehav i Securitas Direct till EQT. Det innebar en realisationsvinst på 645 Mkr.

Viktiga händelser i de helägda rörelserna

Under 2007 har vi fortsatt omstruktureringsarbetet, i enlighet med vår långsiktiga plan. Ambitionen är att skapa ökat fokus, med färre och större affärsområden inom etablerade branscher – gärna med goda förutsättningar för internationell expansion. Utfallet har varit mycket bra, med en tillväxt på 16 procent, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter. Försäljningen utanför Norden ökade från 854 Mkr till 1 546 Mkr under perioden 2003–2007, vilket motsvarar en ökning med 81 procent. Samtidigt har lönsamheten förbättrats. Den allmänt goda konjunkturvåren har givetvis också bidragit positivt, det är viktigt att poängtera.

Om jag ska lyfta fram några enskilda affärsområden får det bli Luftbehandling, Handverktyg och i viss mån även Automotive, som har lyckats väl. Luftbehandling har vuxit 16 procent årligen 2004–2007. Det senaste året var

tillväxten 27 procent, med god lönsamhet. Extra glädjande är att affärsområdet växte med 30 procent utanför våra traditionella, nordiska marknader.

Inom Handverktyg har Snickersförvärvet bidragit positivt under 2007, bland annat genom att produktportföljen blivit mer komplett. Det möjliggör en internationell expansion.

Automotive har också gjort framsteg. HordaGruppen var inne i en negativ trend, men det har vänt i rätt riktning under året. Under 2007 erhöles, som en direkt effekt av ett gemensamt utvecklingsarbete mellan affärsområdets bolag, en betydande order till fordonsindustrin. Ordern är en bekräftelse på det industriellt riktiga i att kombinera Autotubes och HordaGruppens kompetenser.

Det har varit och kommer fortsatt att vara viktigt med satsningar på produktutveckling inom samtliga affärsområden. Vi är givetvis även öppna för förvärv som gör att vi kan komplettera vårt produktutbud eller vår marknadstäckning.

Resultatet av årets insatser

Årets insatser har givit ett bra resultat. Koncernens sammanlagda resultat efter finansnetto uppgick till 1 034 (1 232) Mkr, justerat för reavinster innebär detta en ökning med 30 procent. Styrelsen föreslår därför att utdelningen höjs till 3,50 (2,83) kronor per aktie, vilket ger en direktavkastning på 3,4 (3,0) procent räknat på bokslutsdagens kurs.

Avkastningen på eget kapital blev 8 (11) procent. Samtidigt steg aktiekursen med 11 (37) procent, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens index som sjönk med 6 procent. Totalavkastningen blev under året 15 (41) procent. Sedan starten 1985 har totalavkastningen varit över 19 000 procent, vilket kan jämföras med totalavkastningen för Stockholmsbörsen som enligt SIX Return Index under samma period steg med 2 000 procent.

Av koncernens totala resultat på 880 Mkr efter skatt genererades 451 Mkr, eller 51 procent, via de helägda industri- och handelsrörelserna. Samtidigt svarar de för endast cirka 40 procent av Latours sammanlagda substansvärde.

Utmaningar för kommande år

Under 2008 kommer vi att fortsätta renodlingsarbetet, i enlighet med den långsiktiga planen, så att vi får tillräckligt stora enheter för att kunna nå en ökad internationa-

lisering. Utöver organisk tillväxt har Latour, som är en finansiellt stabil aktör, möjlighet att köpa kvalitetsföretag som ökar styrkan i respektive affärsområde.

Antalet förvärv var tämligen lågt under 2007, till stora delar beroende på att priserna var högt uppdrivna. Inför kommande år förväntar vi oss en normalisering på den punkten.

Affärsområdena Handverktyg och Luftbehandling är prioriterade i arbetet för fortsatt internationell expansion. I Luftbehandling ska vi även arbeta hårt för att etablera Meptek, som förvärvades under 2007, på den svenska och norska marknaden. Meptek producerar högkvalitativ ventilationsutrustning som innebär energibesparingar tack vare värmeåtervinning. Vi bedömer att den här typen av produkter kommer att ha hög efterfrågan både när det gäller nybyggnation och renovering av befintliga bostäder, exempelvis i samband med renoveringar av miljonprogrammen.

Även inom Hydraulik kommer vi att fortsätta att söka möjligheter för expansion. Vi är mycket duktiga i Norden. Nästa steg är att växa internationellt.

Utsikter för 2008

När det gäller börsportföljen, som består av bra företag med erkänt duktiga ledningar, har vi en långsiktigt positiv syn. Vi är övertygade om att de är goda investeringar på lång sikt. Kortsiktiga fluktuationer i börsportföljens värde kommer således aldrig att utgöra skäl för omplaceringar.

Latours helägda rörelser befinner sig i branscher där vi ser en fortsatt bra konjunktur under 2008. Det, i kombination med de goda förutsättningar som finns i verksamheterna, bidrar till att vi ser fram emot det kommande året med tillförsikt. Internationaliseringen kommer att ha stor inverkan på våra verksamheter även framöver.

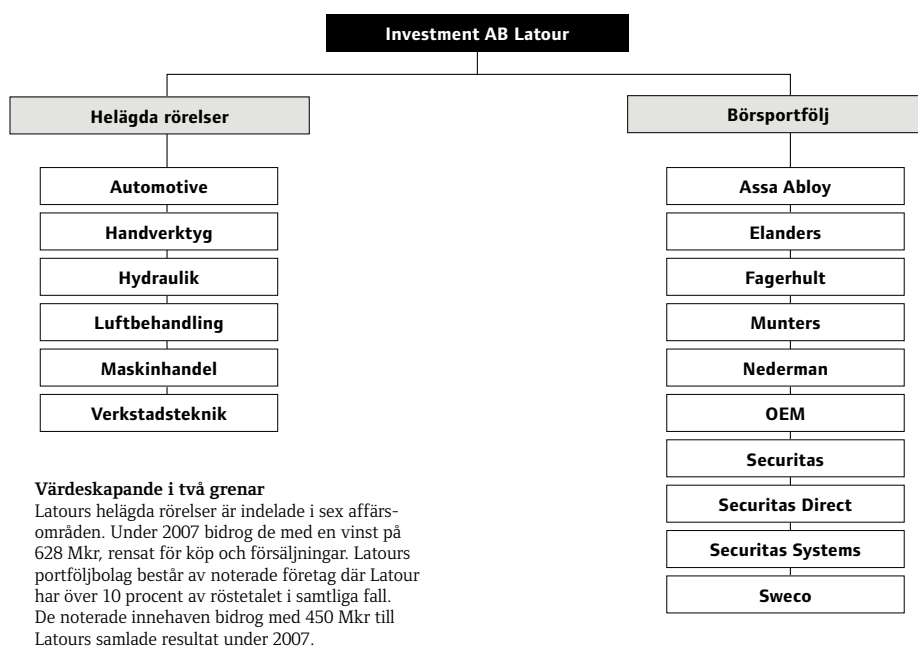
Genom vårt engagemang i portföljbolagens styrelser och i företagsledningarna i industri- och handelsrörelsen står vi väl rustade för att anta bolagens utmaningar under 2008 – något jag är övertygad om kommer att medföra en fortsatt positiv utveckling för Latouraktien.



Jan Svensson
Verkställande direktör

Långsiktigt investmentbolag som står stadigt på två ben

Latour är ett blandat investmentbolag, vars övergripande verksamhetsidé är att investera i sunda företag med stark utvecklingspotential och goda framtidsutsikter.



1 000 kronor har blivit 190 000 sedan start

- Latours nuvarande verksamhet startade i slutet av 1985. Sedan dess har värdet på 1 000 investerade kronor i Latour ökat till cirka 190 000 kronor.
- Det innebär en totalavkastning, som omfattar kursutveckling och utdelning, på 19 000 procent sedan starten fram till den 31 december 2007. Av det står avkastning relaterad till aktiekursen för 8 000 procentenheter medan 11 000 procentenheter är hänförliga till utdelningar.
- Det kan jämföras med utvecklingen för Stockholmsbörsen (SIX Return Index), som stannade på 2 000 procent, inklusive utdelningar, under samma mätperiod.

Latours verksamhet bedrivs i två grenar. Den ena utgörs av den helägda industri- och handelsrörelsen. Den andra av en portfölj med börsnoterade innehav.

Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunnande bidrar till utveckling av företagen.

Industri- och handelsrörelsen innehåller ett 60-tal bolag som är organiserade i sex affärsområden. Aktieförvaltningen består i huvudsak av en börsportfölj koncentrerad till stora innehav i Assa Abloy, Elanders, Fagerhult, Munters, Nederman, OEM International, Securitas, Securitas Direct, Securitas Systems och Sweco.

Ett marknadsvärde om 13,8 miljarder kronor den 31 december 2007

Latour, som är noterat på OMX Stockholmsbörsens lista för stora bolag, hade den 31 december 2007 ett mark-

nadsvärde på 13,8 miljarder kronor. Latouraktien steg under 2007 med 11 procent, jämfört med Stockholmsbörsen (SIX Return Index) som sjönk med 6 procent.

Det lilla företagets flexibilitet och stora företagets styrka

Latour är en kombination av det stora och det lilla företaget. Här finns styrkan och strukturen som hör till det stora företaget, men även entreprenörsandan och närheten till beslut som vanligtvis präglar det mindre bolaget – och som är en starkt bidragande orsak till vår framgång.

Här är dessutom långsiktigheten ständigt närvarande. Denna kultur har visat sig ha stor betydelse när vi exempelvis förvärvar bolag, eftersom den gör det attraktivt att tillhöra Latour.

Positiva synergieffekter mellan de två grenarna

Latour präglas av en djup respekt för det kunnande som finns i bra företag. Med stor kunskap om företagande kan vi spela en aktiv roll i de företag där vi går in som ägare. Genom att lära känna företagen ser vi deras möjligheter. Vårt främsta bidrag till företagets utveckling sker via aktivt styrelsearbete, samtidigt som vi har stor respekt för gränsen mellan styrelsearbete och löpande verksamhet. Tack vare våra intressen i globala börsnoterade företag kan vi medverka till att utveckla fler av våra helägda företag utanför landets gränser.

Gren 1: Helägd industri- och handelsrörelse

Den helägda industri- och handelsrörelsen består av sex affärsområden som tillsammans sysselsätter drygt 3 400 personer: Automotive, Handverktyg,

Hydraulik, Luftbehandling, Maskinhandel, och Verkstadsteknik.

De finansiella målen är att industri- och handelsrörelsen varje år ska öka sin totala omsättning med minst 10 procent, ha en rörelsemarginal som överstiger 10 procent av omsättningen samt en avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent. Fjölårets allmänt goda affärsklimat i kombination med de strategiska satsningarna ledde till att den helägda industri- och handelsrörelsen ökade sin omsättning i enlighet med de uppsatta målen.

Sammanlagt svarar dessa affärsområden i sin nuvarande struktur för en årsomsättning på 6,7 miljarder kronor. Resultatet, rensat från köp och försäljningar, uppgick till 628 Mkr, vilket innebär en ökning med 51 procent.

Läs mer om utvecklingen för den helägda industri- och handelsrörelsen på sidorna 14–27, där det inledande uppslaget erbjuder en övergripande beskrivning.

Gren 2: Portfölj med börsnoterade innehav

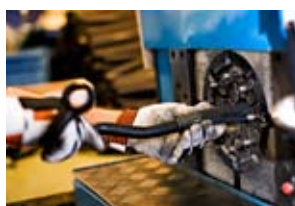
I börsportföljen ingår aktieinnehav i totalt 10 bolag, där röstetalet överstiger 10 procent i samtliga fall.

Latours börsportfölj domineras av innehaven i Securitas, Securitas Direct, Securitas Systems, Assa Abloy och Sweco. I dessa bolag är Latour största ägare.

Latours börsportfölj hade den 31 december 2007 ett marknadsvärde på 11 miljarder kronor, vilket innebär en värdeminskning med 6,7 procent under 2007.

Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltning och intressebolag uppgick under året till 450 Mkr.

Läs mer om utvecklingen för de börsnoterade innehaven på sidorna 28–49, där det inledande uppslaget erbjuder en övergripande beskrivning.



Kontinuerligt förbättringsarbete

För att stärkas i rollen som investmentbolag ser Latour kontinuerligt över strukturen på industri- och handelsrörelsen. Den långsiktiga planen är att minska antalet affärsområden med syfte att skapa större resurser att utveckla de som blir kvar. Detta innebär såväl förvärv som avyttringar, av den karaktär som genomförts under de senaste verksamhetsåren.



Renodling ska leda till färre men större affärsområden

Den långsiktiga målsättningen är att kunna växa betydligt mer med färre men större affärsområden inom etablerade branscher på internationella marknader. Renodlingen har hittills givit goda resultat. Sedan 2003 har vi visat en organisk tillväxt på cirka 1 miljard kronor per år. Under samma period har koncernen avyttrat verksamheter med en sammanlagd omsättning på 1,2 miljarder kronor och förvärvat bolag som tillsammans omsätter 1,7 miljarder kronor. Särskilt glädjande är att omstruktureringen och tillväxten har skett med stadigt förbättrad lönsamhet.

Latouraktiens substansvärde

Koncernens substansvärde uppgick den 31 december 2007 till 107–127 kronor per aktie (112–127 kronor den 31 december 2006). Det innebär en genomsnittlig oförändrad nivå under 2007, justerat för lämnad utdelning. Det kan jämföras med utvecklingen 2006, då substansvärdet ökade med 36 procent, justerat för lämnad utdelning.

Utvecklingen kan även jämföras med Stockholmsbörsens utveckling (SIX Return Index) som minskade med 6 procent under 2007.

Utgångspunkt:

Både börsnoterade innehav och helägda rörelser

Latour består, vilket tidigare beskrivits, dels av en andel helägda rörelser, dels av en andel börsnoterade innehav. Marknadsvärdet för de börsnoterade innehaven är enkelt att beräkna, eftersom det finns tydligt angivna handelskurser att tillgå. Att fastställa ett värde på de helägda rörelserna är något mer invecklat. Det beror på att marknadsvärdet, det pris potentiella köpare är beredda att betala för verksamheterna, inte är lika tydligt.

Gammal metod:

Så här värderades de helägda rörelserna förut

Tidigare har Latour valt att använda en metod där man värderar samtliga helägda rörelser utifrån samma nyckeltal, p/e 12, oavsett bransch, konjunkturläge och utveckling för likvärdiga bolag som är börsnoterade. Detta riskerar att leda till en något trubbig värdering av de helägda verksamheterna, som under vissa perioder kan skilja sig betydligt från marknadens värdering av liknande börsnoterade bolag. Därför använder sig Latour,

sedan 2007, av en något modifierad metod för substansvärdering.

Ny metod:

Så här värderas de helägda rörelserna nu

Från och med 2007 redovisas ett substansvärde som i högre utsträckning tar hänsyn till marknadens värdering av liknande verksamheter. Värdet presenteras i form av ett intervall. Det räknas fram med hjälp av så kallade EBIT-multiplar som multipliceras med 12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT) för varje affärsområde. Nyckeln till ett rättvisande värde är att hitta rättvisande multiplar. Det görs genom att identifiera jämförbara börsnoterade bolag i de branscher där Latours helägda rörelser är verksamma. För varje bolag räknas en EBIT-multiplikel fram genom att ställa bolagets rörelseresultat i relation till marknadsvärdet.

Eftersom det förekommer variationer i de noterade företagens värderingar, återspeglas detta i tabellen genom att respektive affärsområde värderas i ett intervall.

Substansvärdet för de helägda rörelserna slås därefter samman med marknadsvärdet på de noterade innehaven. Därefter adderas värdet på övriga tillgångar, varpå koncernens nettoskuld dras av. Kvarvarande summa utgör Latours substansvärde.

Så här fungerar metoden – steg för steg

1

Identifikation av noterade jämförelseobjekt

Först och främst identifieras börsnoterade företags verksamhet i samma branscher som Latours helägda industri- och handelsrörelser. Vid utgången av 2007 fanns det 37 börsnoterade bolag som uppfyllde dessa kriterier och som följaktligen ingick i beräkningen för att få fram ett substansvärde.

2

Framtagande av EBIT-multiplar

När samtliga jämförelseobjekt är identifierade genomförs en granskning av vilka EBIT-multiplar bolagen har. En EBIT-multiplikel räknas fram genom att ta marknadsvärdet och dividera det med rörelseresultatet (EBIT). Ett företag som exempelvis har en aktiekurs på 100 kronor och ett rörelseresultat på 10 kronor per aktie, får följaktligen en EBIT-multiplikel på 10.

3

Omvandling till multiplikelspann

När en EBIT-multiplikel för varje bolag har räknats fram vägs de samman gruppvis, så att varje affärsområde får ett enskilt multiplikelspann. Orsaken till att det blir ett spann är att det förekommer variationer i de noterade företagens värderingar, vilket leder till olika EBIT-multipliklar. Låt säga att det finns två jämförelseobjekt för affärsområdet Verkstadsteknik, där det ena har en multiplikel på 10 och det andra har en multiplikel på 14. Då hamnar EBIT-multiplikeln som används vid beräkningen av värdet på affärsområdet Verkstadsteknik i spannet 10–14.

Substansvärdet 2007-12-31

Mkr	EBIT ¹⁾	EBIT-multiplik Intervall	Värdering Mkr ²⁾ Intervall	Värdering kr/aktie ³⁾ Intervall
Automotive	25	5 – 9	125 – 224	1 – 2
Handverktyg	137	9 – 13	1 231 – 1 779	9 – 13
Hydraulik	89	6 – 10	535 – 891	4 – 7
Luftbehandling	248	8 – 12	1 981 – 2 972	15 – 23
Maskinhandel	83	6 – 10	499 – 831	4 – 6
Verkstadsteknik	76	5 – 9	381 – 686	3 – 5
Övrig verksamhet	0	4 – 6	0 – 0	0 – 0
	658		4 752 – 7 383	36 – 56
Börsaktier				
Assa Abloy			3 342	25
Elanders			292	2
Fagerhult			622	5
Munters			832	6
Nederman			220	2
OEM International			74	1
Securitas			2 425	19
Securitas Direct			696	5
Securitas Systems			621	5
Sweco			2 005	15
			11 129	85
Övriga tillgångar			140	1
Skulder			-1 988	-15
Beräknat värde			14 033 – 16 664	107 – 127

¹⁾ Rullande 12 månaders rörelseresultat, nuvarande bolagsstruktur.

²⁾ EBIT-multiplik omräknad med hänsyn till börskursen 2007-12-31 för jämförbara bolag inom respektive affärsområde.

³⁾ Beräknat på antal utestående aktier.

Oförändrat under 2007. Latours substansvärde uppgick den 31 december 2007 till mellan 14,0 och 16,7 miljarder kronor.

Det innebär en genomsnittlig oförändrad nivå, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens utveckling, SIX Return Index, som minskade med 6 procent under samma period.

4

Sammanlagning av substansvärdet på helägda rörelser

När spannen för EBIT-multiplikerna är fastställda, exempelvis till 10–14 enligt exemplet i steg 3, kan en värdering av respektive affärsområde ske. Det görs genom att först räkna ut 12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT) för varje affärsområde, sett utifrån bolagsstrukturen vid jämförelseperiodens utgång. Denna siffra multipliceras därefter med EBIT-multiplikerna. Ett exempel: Låt säga att affärsområde Verkstadsteknik visar ett 12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT) på 100 Mkr. Om man applicerar EBIT-multiplikerna 10–14 på det resultatet, hamnar vi på ett värde på 1–1,4 miljarder kronor. När dessa beräkningar är gjorda för samtliga affärsområden, slås resultaten samman till ett totalt värde för de helägda rörelserna i form av ett spann.

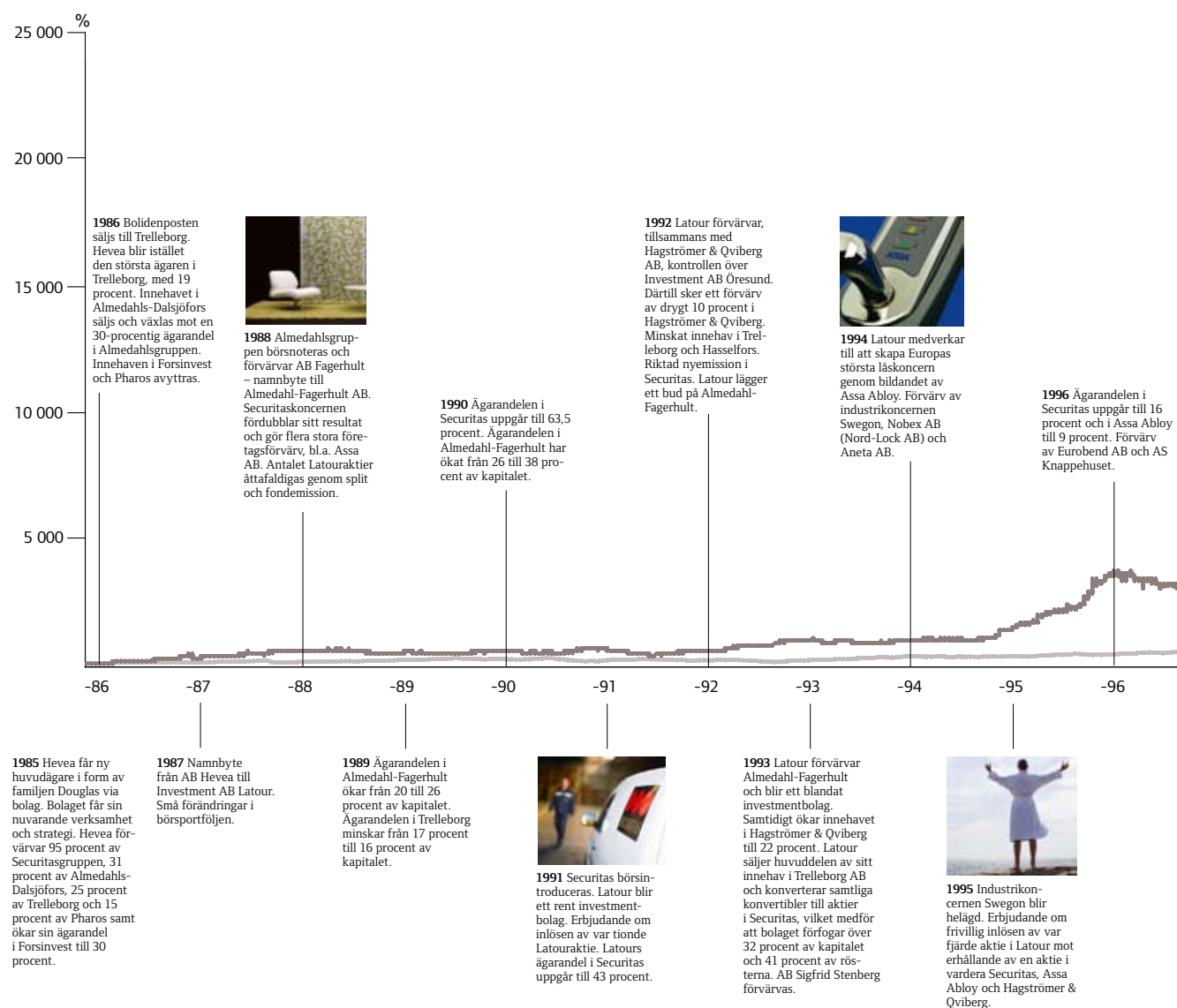
5

Sammanlagning med värdet på de noterade innehaven

För att få fram substansvärdet på de börsnoterade innehaven fastställs först och främst aktiekursen för varje enskilt innehav vid periodens utgång. Denna multipliceras med antalet aktier som ägs i varje börsnoterat bolag. Dessa aktiekurser leder fram till ett substansvärde för de noterade innehaven. Det slås samman med det substansvärde på de helägda rörelserna, som räknats fram i form av ett spann i steg 1–4. Summan av de båda blir ett substansvärde, även det i form av ett spann, för Latours samtliga innehav.

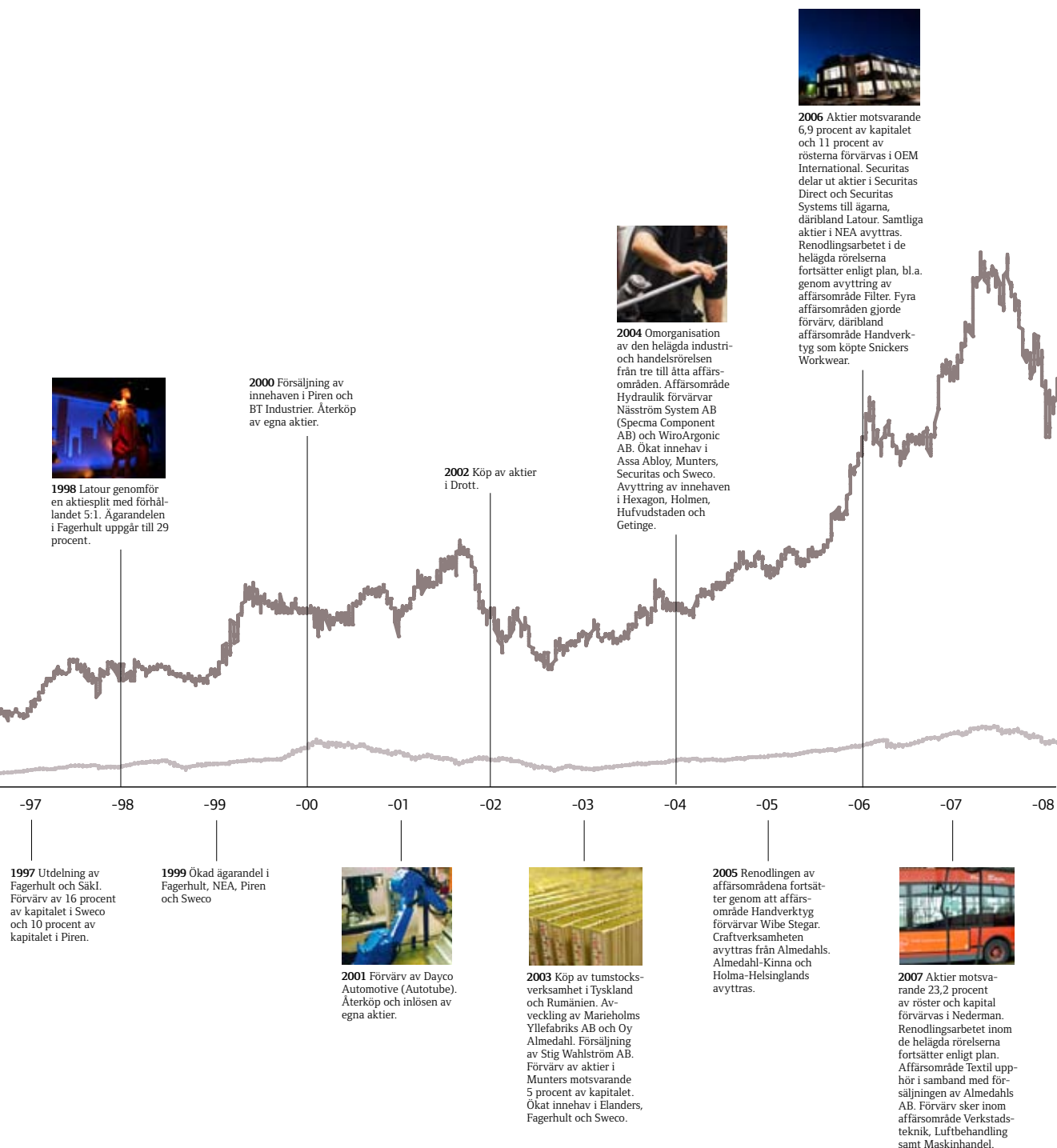
Latouraktiens totalavkastning

Latours historik sträcker sig tillbaka till slutet av 1985. Sedan dess har totalavkastningen, som inkluderar både aktiekursutveckling och utdelningar, varit över 19 000 procent. Det innebär att den som investerade 10 000 kronor i Latour vid starten hade erhållit en totalavkastning på över 1,9 Mkr vid utgången av 2007.



Latours övergripande verksamhetsidé är att investera i sunda företag med en stark utvecklingspotential och goda framtidsutsikter. Den långsiktiga ambitionen är att genom ett aktivt ägande skapa tillväxt och mervärde i dessa innehav, vilket i sin tur ska avspeglas i utvecklingen av företagets aktie.

Latour har historiskt sett levt upp till ambitionen, vilket framgår av diagrammet ovan. Där visas Latouraktiens totalavkastning, vilken inkluderar både aktiekursens utveckling och de utdelningar som skett, i relation till Stockholmsbörsen som helhet (SIX Return Index, som utöver kurstillväxt tar hänsyn till utdelningar).



Framgången bottnar i företagets långsiktiga agerande i syfte att bidra till ökat värde i innehaven, både i de helägda industri- och handelsrörelserna och i de noterade portföljbolagen. Det har i sin tur resulterat i en konkurrenskraftig totalavkastning sedan starten, men även vid en nedbrytning på kortare mätperioder.

Aktien har under såväl den senaste ett-, tio- som tjugofemårsperioden, liksom sedan starten 1985, givit en högre totalavkastning än genomsnittet för Stockholmsbörsen.

Latouraktien

Data per aktie (kr)	2007	2006 ¹⁾	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾	2003 ^{1,6)}
Vinst efter skatt ²⁾	6,71	8,54	5,40	7,62	2,55
Börskurs 31 december	104	94	68	54	42
Eget kapital ³⁾	77	83	66	57 ⁷⁾	20
Lämnad utdelning	3,50 ⁴⁾	2,83	2,33	2,00	2,00
Direktavkastning	3,4%	3,0%	3,4%	3,7%	4,7%
Direktavkastning börsportföljen	4,1% ⁵⁾	2,3%	2,7%	2,1%	2,8%
P/E-tal	15	11	13	7	17
Antal utestående aktier	131 000 000	131 100 000	131 100 000	131 100 000	131 460 000
Genomsnittligt antal utestående aktier	131 046 405	131 100 000	131 100 000	131 237 214	132 537 534
Återköpta egna aktier	460 000	360 000	360 000	360 000	12 611 400
Genomsnittligt antal återköpta aktier	413 595	360 000	360 000	12 834 186	11 533 866

¹⁾ Omräknat med hänsyn till den split 3:1 som genomfördes i juni 2007.

²⁾ Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.

³⁾ Beräknat på antal utestående aktier balansdagen.

⁴⁾ Föreslagen utdelning.

⁵⁾ Beräknat på föreslagen utdelning.

⁶⁾ Ej omräknat enligt IFRS.

⁷⁾ Enligt IAS 39 2005-01-01.

Definitioner se not 48.

Ägarstruktur 2007-12-31

Storleksklass	Antal ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapitalandel %	Röstandel %
1 – 500	2 923	24 981	502 373	0,4	0,2
501 – 1 000	1 257	48 111	859 703	0,7	0,4
1 001 – 5 000	2 191	286 893	4 582 714	3,7	2,1
5 001 – 10 000	352	207 207	2 228 596	1,8	1,2
10 001 – 15 000	90	119 555	1 004 489	0,9	0,6
15 001 – 20 000	42	72 300	668 639	0,6	0,4
20 001 –	159	24 699 723	96 154 716	91,9	95,1
Summa	7 014	25 458 770	106 001 230	100,0	100,0

Omsättning på Latouraktien

Omsättning Latour B	2007	2006	2005	2004
Genomsnittligt antal omsatta aktier/börsdag	25 797	31 743	25 497	18 489
Genomsnittlig omsättning per börsdag, tkr	2 926	2 670	1 498	898
Genomsnittligt värde per avslut, tkr	94	127	88	69
Antal aktier per avslut	832	1 511	1 500	1 422
Antal avslut per börsdag	31	21	17	13

Omräknat med hänsyn till den split 3:1 som genomfördes i juni 2007.

De 10 största aktieägarna 2007-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av aktie- kapital	Antal röster	% av röster
Gustaf Douglas, familj och bolag	20 802 500	79 643 500	76,4	287 668 500	79,8
Bertil Svenssons familj och bolag	1 019 750	1 593 010	2,0	11 790 510	3,3
Fredrik Palmstierna, familj och bolag	1 802 160	719 165	1,9	18 740 765	5,2
Roburs fonder		1 581 250	1,2	1 581 250	0,4
SEB Investment Management		1 485 900	1,1	1 485 900	0,4
Göran Sundblads familj och stiftelse	35 265	928 020	0,7	1 280 670	0,4
Fjärde AP-Fonden		894 400	0,7	894 400	0,2
Bank of New York		651 300	0,5	651 300	0,2
SEB Fondinvest		620 000	0,5	620 000	0,2
Didner & Gerge Aktiefond		570 000	0,4	570 000	0,2
Övriga aktieägare, 6 984	1 799 095	16 854 685	14,2	34 845 635	9,6
(7 014 totalt antal aktieägare)					
Investment AB Latour, återköpta aktier		460 000	0,4	460 000	0,1
	25 458 770	106 001 230	100,0	360 588 930	100,0

Av kapitalet ägs 76,4 % av huvudaktieägaren med familj och bolag. Övriga personer i styrelsen äger 2,0 %. Svenska institutioner äger 8,2 % av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgår till 1,7 %.

Aktieslag	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	25 458 770	19,4	254 587 700	70,6
Serie B (1 röst)	106 001 230	80,6	106 001 230	29,4
Totalt antal aktier	131 460 000	100,0	360 588 930	100,0

Femårsöversikt

	2007	2006	2005	2004	2003 ⁴⁾
Moderbolaget					
Mottagna utdelningar, Mkr	274	256	223	167	182
Lämnad utdelning, Mkr	458 ¹⁾	371	306	262	263
Soliditet	93%	94%	63%	61%	62%
Justerad soliditet ²⁾	95%	95%	84%	80%	82%
Koncernen					
Avkastning på eget kapital	8%	11%	9%	14%	13%
Avkastning på totalt kapital	8%	10%	10%	11%	8%
Soliditet	75%	78%	76%	52%	49%
Justerad soliditet ³⁾	78%	80%	78%	73%	72%
Justerat eget kapital, Mkr ³⁾	12 003	12 467	9 862	8 208	6 976
Nettoskuldsättningsgrad ³⁾	15%	13%	16%	23%	25%

¹⁾ Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2008-02-26.

²⁾ Inkl. övervärden i börsportföljen.

³⁾ Inkl. övervärden i intresseföretagen.

⁴⁾ Ej omräknat enligt IFRS.

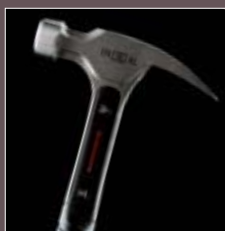
Den helägda industri- och handelsrörelsen

Ett år med starka siffror

Den helägda industri- och handelsrörelsen består av sex affärsområden som tillsammans sysselsätter drygt 3 400 personer och omsatte 6,7 miljarder kronor under 2007.



Automotive sid 16



Handverktyg sid 18



Hydraulik sid 20



Luftbehandling sid 22



Maskinhandel sid 24



Verkstadsteknik sid 26

Vision om fördubblad omsättning

Visionen är att industri- och handelsrörelsen ska fördubbla sin omsättning till cirka 10 miljarder kronor mellan 2006 och 2010. Samtidigt är inriktningen att koncentrera verksamheten till färre men större enheter.

Finansiella mål på årlig basis

De finansiella målen är att industri- och handelsrörelsen varje år ska öka sin totala omsättning med minst 10 procent, ha en rörelsemarginal som överstiger 10 procent av omsättningen samt en avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent.

Målen uppfylldes för 2007

Fjölårets allmänt goda affärsklimat i kombination med de strategiska satsningarna ledde till att industri- och handelsrörelsen ökade sin omsättning och gav en avkastning i enlighet med de uppsatta målen.

Den sammanlagda omsättningen ökade under 2007 med 1 417 Mkr, till 6,7 miljarder kronor, vilket motsvarar en uppgång med 27 procent jämfört med 2006. Det totala rörelseresultatet uppgick till 652 Mkr, vilket rensat från reavinster innebär en ökning med 51 procent jämfört

med föregående år. Avkastningen på rörelsekapitalet blev i genomsnitt 34 procent.

Marknadsvärdet på den helägda industri- och handelsrörelsen uppskattas till mellan 4,8 och 7,4 miljarder kronor, enligt värderingsmodellen på sidan 9.

Viktiga händelser under 2007

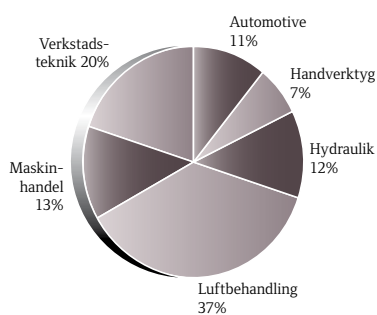
- Inom affärsområde Verktadsteknik förvärvades AVT Industriteknik AB, med en årsomsättning på 50 Mkr.
- Inom affärsområde Luftbehandling förvärvades Meptek Oy, med en årsomsättning på 19 MEUR.
- Inom affärsområde Maskinhandel förvärvades BBM Verktug AB, med en omsättning på 30 Mkr. Därtill avyttrades den del av verksamheten som omfattade försäljning av maskiner till svensk träindustri, med en omsättning på cirka 130 Mkr.
- Almedahls AB, som omsatte 94 Mkr under 2006, såldes under 2007 till Almedahl-Kinna AB, ett dotterbolag till Domicet Oy, Finland. Det återstående textilföretaget FOV Fabrics redovisas från och med 2007 inte som något eget affärsområde, utan återfinns bland övriga tillgångar.

Nyckeltal helägda innehav (Mkr)

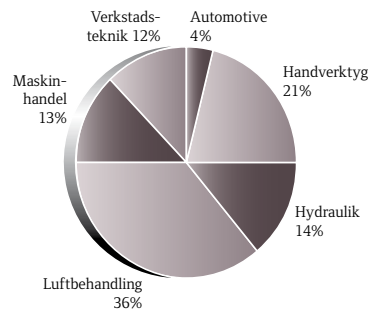
Affärsområde	Omsättning	Varav export	Rörelse- resultat	Rörelse- kapital	Investeringar	Rörelse- marginal	Avkastning på rörelsekapital	Antal anställda
Automotive	610	199	25	279	19	4,1%	9,0%	441
Handverktyg	1 098	764	137	346	12	12,5%	39,5%	592
Hydraulik	1 185	337	89	356	22	7,5%	25,0%	675
Luftbehandling	1 931	1 314	237	450	65	12,3%	52,5%	956
Maskinhandel	1 158	376	86	186	24	7,4%	46,3%	281
Verkstadsteknik	602	217	76	181	36	12,7%	42,1%	349

Femårsöversikt	2007	2006	2005	2004	2003
Fakturerad försäljning	6 730	5 313	4 852	4 434	4 169
(varav utlandsförsäljning)	3 343	2 359	2 271	2 115	1 964
Rörelseresultat	652	710	342	242	173
Sysselsatt kapital	2 423	2 013	1 458	1 405	1 730
Balansomslutning	3 792	3 315	2 505	2 351	2 583
Antal anställda	3 444	3 171	2 973	3 117	2 971
Avkastning på sysselsatt kapital	30,0%	25,2%	24,2%	15,8%	10,1%
Rörelsemarginal	9,6%	7,7%	7,0%	5,5%	4,1%

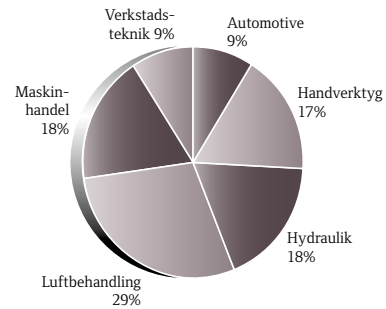
Andel av koncernens investeringar



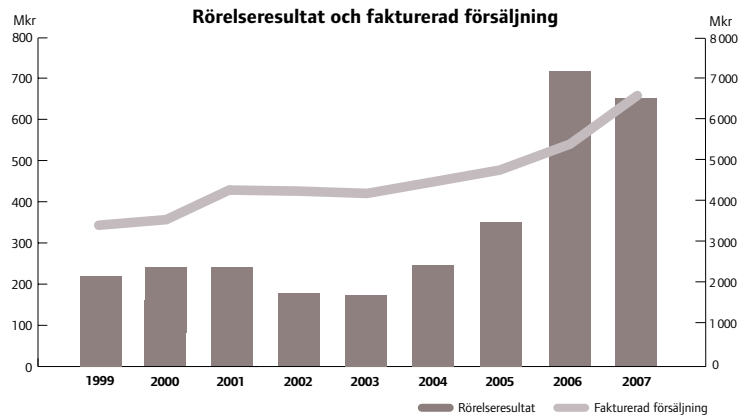
Andel av koncernens rörelsemarginal



Andel av koncernens omsättning



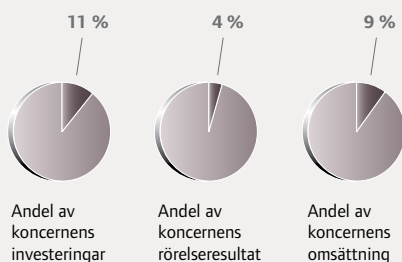
Rörelseresultat och fakturerad försäljning



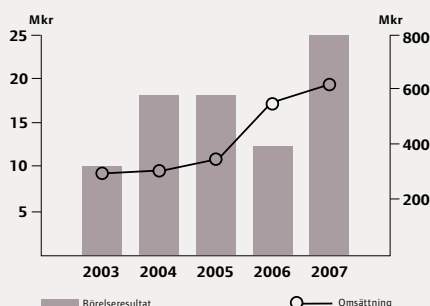
BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Autotube AB

Autotube HordaGruppen AB

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR,
RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:

OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

(Mkr)	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning	610	561	363	312	290
(varav export)	199	160	86	61	59
Rörelseresultat	25	12	18	18	10
Rörelsekapital	279	247	143	128	129
Investeringar	19	71	26	12	9
Rörelsemarginal, %	4,1	2,1	4,8	5,8	3,4
Avkastning på rörelsekapital, %	9,0	4,9	12,3	14,2	7,8
Antal anställda	441	443	284	278	258

Affärsområde Automotive



Sven-Olov Libäck

Chef affärsområde Automotive

Affärsidé

Automotives affärsidé är att vara fordonsindustrins resurs för formade rör och ledningar med hög teknisk kompetens inom luft- och vätskedistribution.

Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Automotives övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 6 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Exceptionellt stark efterfrågan på tunga fordon bidrog till att Autotube AB, huvudbolag inom affärsområde Automotive, nådde samtliga avkastningsmål under 2007. I dotterbolaget Autotube HordaGruppen AB, som förvärvades under 2006, pågår ett arbete för ökad tillväxt samt kvalitetssäkring av tillverkningsprocessen med avsikt att nå de övergripande finansiella målen inom två till tre år.

Marknaden 2007: Exceptionellt hög efterfrågan på tunga fordon

Den globala efterfrågan på tunga fordon utgick under 2007 i huvudsak från östra Europa och Asien och då i synnerhet från Kina och Ryssland.

För Automotive, vars viktigaste kunder är europeiska tillverkare av lastbilar,

bussar och personbilar samt systemleverantörer till dessa producenter, var 2007 ett år då man fick ett bättre fäste bland de stora kunderna i Centraleuropa. Detta ledde till ett antal prototyporder, alltså steget före en riktig order i den ofta flera år långa process som det innebär att bli ny leverantör till fordonsindustrin. Förhoppningen är att detta ska leda till ett genombrott hos flera europeiska biltillverkare under 2008 och 2009. Automotive har ett nära samarbete med flera stora kunder, vilket innebär att man är inne mycket tidigt i utvecklingsprocessen.

För att bli accepterad som partner till fordonsindustrin ställs mycket stora krav på utvecklingskapacitet men också på kvalitets- och leveranssäkerhet. Det har Automotive tagit fasta på, vilket resulterat i intensifierad produkt- och produktionsutveckling. Mot den bakgrunden kommer Automotive att investera mer än tidigare i produktutveckling.

Ett ständigt hot är den växande konkurrensen från nya och kostnads-effektiva marknader. Automotives främsta konkurrenter är globala aktörer som i kraft av sin storlek uppnår stora skalfördelar i produktionen, vilken ofta återfinns i lågkostnadsländer.

Samtidigt ökade Automotive under 2007 sina inköp av insatsvaror från lågkostnadsländer som till exempel Kina. Affärsområdet har även lagt ut en del produktion i östra Europa.

Marknadsutsikter 2008:

Fortsatt uppåt för tunga fordon

Fjölårets positiva trend för lastbilsförsäljningen spås fortsätta även under 2008. Den starka tillväxten i Asien men även i östra Europa är huvudsaklig drivkraft. En marknad som väntas fortsätta starkt är Ryssland. För personbilar förväntas marknaden fortsätta nedåt, i synnerhet i USA.

Verksamheten:

De tre viktigaste händelserna 2007

1. *Förbättringar i HordaGruppen.* Ett omfattande förbättringsarbete genomfördes i HordaGruppens tre fabriker (Horda, Bor och Ohs). Arbetet innebar, utöver förändringar av organisation och layout inom produktionen, en nedskärning med ett 20-tal personer. Därigenom har en stor resultatförbättring uppnåtts. Arbetet med effektiviseringar fortsätter under 2008.
2. *Sjösättning av en ny och egenutvecklad chassiprodukt.* Genom att uppnå full serieproduktion av den nya chassikomponenten, en vidareutveckling av en befintlig och viktig produkt, uppnåddes kontinuitet i leveranserna till kund. Detta kan översättas till en bibehållen omsättningsvolym om cirka 30 Mkr.
3. *Avancemang gentemot tillverkare av mindre motorer.* Den pågående diesel-trenden i Europa är positiv för Automotive

som främst levererar komponenter till större motorer.

Kommande EU-krav på lägre emissioner driver en utveckling mot bränsle-effektivare men även mindre motorer. En tydlig trend där Automotive har hakat på genom att lyckosamt närma sig tillverkare som gör mindre motorer.

Verksamheten: Stärkt konkurrens genom "lean" produktion

För att möta kundernas krav på högsta kvalitet, snabba och pålitliga leveranser samt årliga prissänkningar på 3–5 procent, är Automotives ledstjärna att alltid arbeta med ständiga förbättringar. Under 2007 inleddes ett arbete med att införa "lean" produktion i alla fabriker inom Automotive. Målet är att öka produktiviteten och därigenom stärka konkurrenskraften. Arbetet ingår i det nationella pilotprojektet "Produktionslyftet" och innebär att Autotube AB är ett av tio företag som valts ut att medverka. Projektet, som syftar till att stärka konkurrenskraften bland svenska leverantörer, finansieras av statliga Nutek, Vinnova och KK-Stiftelsen och är inspirerat av japanska Toyota, föregångare när det gäller effektiv produktion.

Engagerade medarbetare är en förutsättning för att förändringsarbetet ska lyckas. Något som i sin tur kräver utbildningsinsatser men också en väl fungerande kommunikation. Båda dessa områden kommer även fortsättningsvis att satsas på för att kontinuerligt öka produktivitet och effektivitet. Hos den nuvarande personalstyrkan på cirka 440 anställda råder en hög kompetens samtidigt som personalomsättningen är låg. Den brist på yrkesutbildad personal som råder inom fordonsindustrin, är inget som Automotive hittills känt av.



Automatisk produktionscell för bockning, ändformning, lödning och tvättning av AC-ledningar.

Sjukfrånvaron är fortsatt låg.

Automotive, vars huvudsakliga försäljning sker på den skandinaviska marknaden, ökade under 2007 sin exportandel från 28 procent till 33 procent, en siffra som väntas stiga ytterligare framöver.

Utmaningar 2008

En av Automotives utmaningar under 2008 blir att införa "lean" produktion enligt japansk förebild. Autotube i Varberg är utsedd till pilotfabrik och förväntas vara klar vid halvårsskiftet, därefter tar Autotube AB i Ulricehamn över stafettpinnen. Vid årets slut ska alla Automotives fabriker ha infört "lean" produktion. Ytterligare förbättrad produktivitet förväntas bli resultatet. Fortsatta aktiviteter för att öka internationaliseringen är ännu en utmaning.



Rörsystem för värmeväxling av vevhusgaser.

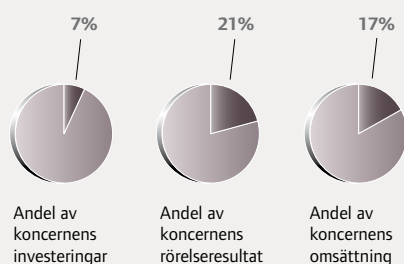
Hultafors AB
 TA Ljungberg Patent AB
 Wibe Stegar AB
 Hultafors OY, Finland
 Hultafors Norge AS
 Hultafors Danmark AS
 Hultafors Präsident GmbH, Tyskland
 Hultafors U.M.I. S.R.L., Rumänien
 Snickers Workwear AB
 Snickers Intellectual Property AB
 Snickers Workwear Logistics BV,
 Nederländerna
 Skillers Workwear NA Inc, USA
 Snickers Production SIA Latvia, Lettland
 Snickers Original NV, Belgien
 Tradewear Ltd, Irland
 Snickers Original SIA, Lettland
 Snickers Original GmbH, Tyskland

Affärsområde Handverktyg

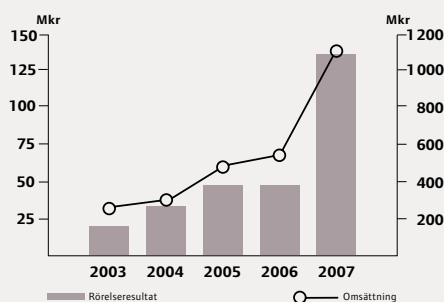


Bo Jägnefält
 Chef affärsområde Handverktyg

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR,
 RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

(Mkr)	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning	1 098	545	462	299	268
(varav export)	764	301	249	168	146
Rörelseresultat	137	48	48	30	20
Rörelsekapital	346	191	175	110	101
Investeringar	12	23	17	8	22
Rörelsemarginal, %	12,5	8,8	10,3	10,2	7,5
Avkastning på rörelsekapital, %	39,5	25,0	27,1	27,6	19,8
Antal anställda	592	375	374	335	282

Affärsidé

Handverktygs affärsidé är att vara en komplett leverantör av funktionell arbetsutrustning av högsta kvalitet till hantverkare.

Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Handverktygs övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Samtliga mål nåddes under 2007.

Omsättningen fördubblades i och med förvärvet av Snickers Workwear, ett av de ledande varumärkena på marknaden för arbetskläder i Europa. Samtidigt var den bakomliggande konjunkturen god, vilket ledde till en hög efterfrågan. Detta tillsammans med en effektiv kostnads-kontroll påverkade rörelseresultatet positivt och resulterade i en ökning av rörelsemarginalen till 12 procent.

Marknaden 2007:

God efterfrågan präglade marknaden

Handverktygs marknader präglades under 2007 av god efterfrågan. Samtidigt fortsatte prispressen och full kompensation för ökade råvarukostnader gick ej att nå.

Utvecklingen där de stora distributörerna lanserar sina egna varumärken fortsatte även under 2007. Handverktyg valde att gå på offensiven för att ytterligare profilera och stärka de varumärken som ingår i affärsområdet, Hultafors (handverktyg), Wibe (stegar) och Snickers (arbetskläder). Tillsammans bildar de Hultafors Group, vars tre varumärken kommer att marknadsföras tillsammans och säljkåren vara gemensam. Åtgärden förväntas långsiktigt leda till ökad effektivitet och ökad konkurrenskraft i distributionsledet.

Bland Hultafors konkurrenter återfinns globala aktörer som Snap-on/Bahco, Stanley Tools och Irwin Industrial Tools.

Visionen är att Hultafors Groups varumärken ska vara de mest eftertraktade i distributionsledet och det givna första handsvalet för hantverkaren.

Hultafors Groups samtliga varumärken är väl representerade i Norden med starka marknadspositioner. Förvärvet av Snickers Workwear öppnar möjligheterna för Handverktygs övriga varumärken att slå sig in på Europamarknaden.

Marknadsutsikter 2008:

Året inleds med god efterfrågan men osäkerheten ökar

Den goda efterfrågan inom byggrelaterad verksamhet förväntas fortsätta under första halvåret 2008. Turbulensen på

finansmarknaden gör utvecklingen under andra halvåret mer svårbedömd. För att parera den ökade osäkerheten och ändå klara lönsamhetsmålen, finns en beredskapsplan som syftar till att reducera affärsområdets kostnader.

Verksamheten:

De tre viktigaste händelserna 2007

1. Lyckad integration av Snickers Workwear. En motiverad organisation innebär att införlivandet av Snickers Workwear går plan enligt. Utöver fördubblad omsättning och tillägg av ett helt nytt affärsområde, har förvärvet lett till att varumärkesportföljen utökats med ett av marknadens mest konkurrenskraftiga varumärken inom arbetskläder.

2. Produktionsflytt till Kina. Efter lång tid av myndighetskrångel kunde den strategiskt viktiga produktionsflytten från Eskilstuna till Kina komma igång under 2007. Avsikten är att den ska vara genomförd fram mot mitten av 2008. Flytten beräknas ge förbättrad lönsamhet och ökad konkurrenskraft. Härigenom frigörs resurser för en förstärkt produktutveckling samt marknadsföring.

3. Hög utnyttjandegrad i produktionen och god logistik. Det rädde under 2007 fullt kapacitetsutnyttjande i Handverktygs alla produktionsanläggningar och leveransförmågan kunde hållas på en för branschen mycket god nivå. Stora förbättringar avseende leveransberedskapen för Snickers Workwear kunde åstadkommas under året, allt tack vare en solid insats av en kunnig organisation.

Verksamheten:

Planerar expansion i Europa med mix av egna säljbolag och franchise
Genom ett högt utnyttjande av produk-

tionsresurserna under 2007, klarade Handverktyg att leverera enligt förväntningarna. Ett flertal åtgärder sattes in för att det strategiska förvärvet av Snickers Workwear skulle bli framgångsrikt. En ny VD tillsattes, produktionskapaciteten byggdes ut, och arbetet med att sammanföra säljorganisationerna i Europa påbörjades.

Planen är att under slutet av 2008 presentera hela Hultafors Group i Europa. Strategin är att på huvudmarknaderna förfoga över egna säljbolag. Som ett steg i denna riktning kommer affärsområdet att förvärva fransesbolagen för Snickers Workwear i Danmark och Norge under första kvartalet 2008. På årsbasis ökar omsättningen härmed med cirka 100 Mkr.

För att Handverktyg ska klara det övergripande tillväxtmålet krävs, utöver organisk tillväxt, förvärv av passande producenter företrädesvis i Europa. I januari 2008 tecknades en avsiktsförklaring med den brittiska mätbands-tillverkaren Fisco Tools Ltd om ett övertagande av 100 procent av aktierna, vilket kommer att innebära en omsättningsökning med ytterligare 100 Mkr på årsbasis. Fisco Tools Ltd är sedan 1985 en strategisk samarbetspartner till Hultafors.

Utmaningar 2008

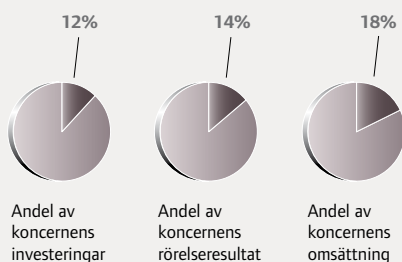
Handverktygs stora utmaning för 2008 är att utveckla medarbetarna så att de känner sig delaktiga i affärsområdets vision. Engagemang, liten frånvaro och låg personalomsättning borgar för ett lyckat resultat. Samtidigt ökar behovet av information och kommunikation för att Handverktyg ska omvandlas till Hultafors Group med en gemensam varumärkesplattform.



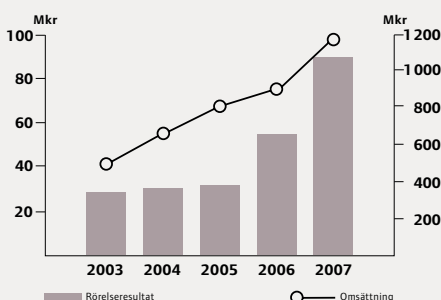
BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Specma Hydraulic AB
Eurobend Hydraulic AB
JMS Systemhydraulik AB
Specma Component AB
Specma Hydraulic i Övik AB
WiroArgonic AB
Hymat Oy, Finland
Specma Hydraulic Shanghai Co L

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

(Mkr)	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning	1 185	893	798	645	500
(varav export)	337	258	253	247	204
Rörelseresultat	89	56	32	31	28
Rörelsekapital	356	331	278	273	191
Investeringar	22	26	18	15	8
Rörelsemarginal, %	7,5	6,2	4,1	4,8	5,6
Avkastning på rörelsekapital, %	25,0	16,7	11,6	11,2	14,7
Antal anställda	675	618	529	509	375

Affärsområde Hydraulik

**Mats Lundgren**

Chef affärsområde Hydraulik

Affärsidé

Affärsområde Hydraulik utvecklar, tillverkar och marknadsför applikationsanpassade ledningssystem för hydraulik till nordisk industri. Vidare erbjuder affärsområdet ett brett sortiment av hydraulik-, pneumatik- och ledningskomponenter. Verksamheten fokuseras på tre områden: Component, OEM, och Industry & Marine.

Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Hydrauliks övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 25 procent

Med en omsättningsökning på cirka 15 procent överträffades tillväxtmålet, inklusive förvärv blev tillväxten 34 procent. Den starka konjunkturen i kombination med ett antal nya kunder samt utveckling av befintliga kunder ligger bakom. Detta ledde även till att rörelsemarginalen ökade väsentligt.

Marknaden 2007:**Prispressen hårdnade under året**

Ett resultat av fjolårets starka konjunktur var att många av de stora kunderna slog i kapacitetstaket. Följden av denna kapa-

citetsbrist blev att tillväxten planade ut något i slutet av året. Samtidigt gav den kunderna en möjlighet att konsolidera verksamheten.

För att möta den hårdnande priskonkurrensen inledde Hydraulik ett antal åtgärder med syfte att öka försäljning och lönsamhet samt att sänka det totala kostnadsläget inom affärsområdet. Det har under det gångna året rått en stor brist på hydraulikkomponenter på den globala marknaden, ett exempel är bristen på hydraulpumpar. Situationen har skapat nya affärsmöjligheter, vilka Hydraulik i stor utsträckning kunnat utnyttja.

Samtidigt har globaliseringstrenden, med etablering nära de egna kunderna som ett viktigt inslag, fortsatt under 2007. En trend som Hydraulik framgångsrikt hakade på genom att under fjolåret etablera sig i Kina. Fler utlandsetableringar planeras.

De viktigaste kundgrupperna finns bland tillverkare av entreprenadmaskiner, truckar och lastbilar. Hit hör Volvo, Kalmar, Dynapac, Scania och Ålö. De fem största kunderna står för cirka 30 procent av omsättningen.

Bland de direkta konkurrenterna återfinns fyra globala tillverkare med ett brett produktutbud. På den nordiska marknaden är Dacke Hydraulik en betydande konkurrent. Sammantaget svarar de fem största konkurrenterna för cirka 75 procent av omsättningen på den

svenska marknaden. Marknadsandelen för affärsområde Hydraulik uppgår i Sverige till cirka 15 procent.

Marknadsutsikter 2008: Tillväxten planar ut under andra halvåret

Marknaden förväntas fortsätta starkt under det första halvåret 2008, särskilt i verksamhetsområdet Tunga Fordon. Under det andra halvåret är bedömningen att marknaden efter flera års kraftig tillväxt kommer att mattas av. Större ryckighet i kundernas beställningar och svårigheter att få kunskap om kundernas långsiktiga planer är några tecken som ligger till grund för denna bedömning.

Verksamheten:

De tre viktigaste händelserna 2007

1. *Konsolideringen av Kalmar som strategisk kund.* Genom att ingå partnerskap med Kalmar, tillverkare av stora hamntruckar, har försäljningspotentialen ökat väsentligt. Hydraulik räknar med att kunna fördubbla försäljningen till Kalmar och dess ägare Cargotec inom tre

år. I dag omfattar den cirka 8 procent av den totala omsättningen.

2. *Öppnandet av ny monteringsenhet i Kina.* Etableringen i Shanghai är det första tydliga steget som Hydraulik tar för att följa sina stora OEM-kunder ut i världen, en trend som började bland de riktigt stora företagen men som nu spridit sig även bland de medelstora bolagen. I Shanghai monteras hydraulslangar till Kalmar och Konecranes.

3. *Utveckling av två nya genombrottsprodukter.* Hydraulik har utvecklat en helt ny högttemperaturslang till lastbilstillverkaren Scania samt ett nytt filter för marina applikationer. Det senare är en effekt av ett utvecklingsarbete med JMS, som förvärvades i slutet av 2006.

Verksamheten:

Planerar för fler utlandsetableringar

Trenden att följa de stora kunderna ut i världen och själva etablera sig där är på sikt en förutsättning för att vara med och slåss bland de främsta på marknaden. Efter fjolårets etablering i Kina utreder Hydraulik möjligheterna att etablera sig även i Brasilien, där Scania, Volvo och Dynapac är några av kunderna. Planerna på etablering i Brasilien kan bli verklighet under 2008.

Etableringen i Kina innebär även att Hydraulik ökar sina inköp därifrån, vilket leder till kraftigt sänkta inköpskostnader. I kostnadsstrategin ingår även den flytt av enklare komponentmontering till Litauen som skedde under slutet av 2007. Produktionskostnaden sänktes därmed i ett slag till 30 procent av motsvarande produktion i Sverige. Avsikten är att i Litauen sysselsätta 15–20 personer i slutet av 2008. Samordning och effektivisering av säljorganisationen är ytterligare en åtgärd som kommer att höja lönsamheten.



Specma Hydraulics etablering i Litauen tillsammans med satsningar på automatisering säkerställer långsiktig konkurrenskraft.

En annan tydlig trend är kundernas växande krav på systemlösningar och nya konkurrenskraftiga produkter. I och med förvärvet av JMS under 2006 ökade Hydrauliks förmåga att erbjuda systemlösningar radikalt. Avsikten är att den ska öka ytterligare från dagens cirka 20 procent av omsättningen.

En nyckel till framgång är att ha egen produktion av kärnprodukter för att kontrollera hela affärskedjan. I dag har Hydraulik en produktion som omfattar cirka 20 procent av omsättningen. Här har dock Hydraulik en brist, framför allt vad gäller hydraulslangar, som är en av affärsområdets nyckelprodukter. Ambitionen är därför att förvärva en tillverkare av hydraulslang.

Utmaningar 2008

Den stora utmaningen för 2008 är att bygga en mer integrerad säljorganisation, i nuläget består den av ett femtiotal säljare. I dag sker ett visst samarbete mellan affärsområdets olika bolag, avsikten är att detta ska stärkas ytterligare. En annan utmaning är att fortsätta sökandet efter lämpliga förvärvsobjekt i Norden och Europa.

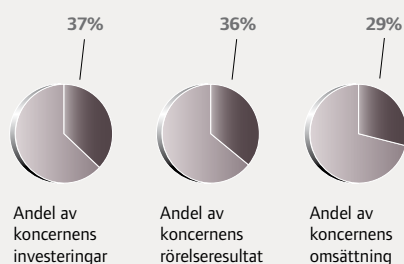


Ökad drifttid och färre eftermarknadsproblem var bland de viktigaste resultaten för Kalmar efter bytet av leverantör till Specma.

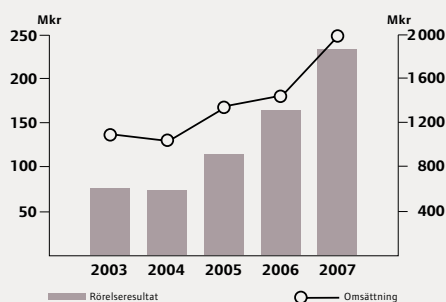
BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Swegon AB	Meptek/Ilto Air Oy, Finland
Swegon AS, Norge	Swegon s.r.o. Tjeckien
Swegon AS, Danmark	Swegon Hungaria Kft., Ungern
Oy Swegon AB, Finland	Swegon BV, Holland
Swegon GmbH, Tyskland	Swegon s.r.l. Italien
Swegon GmbH, Österrike	Swegon Belgium S.A.
Swegon Ltd, England	Swegon Indoor Climate S.A., Spanien
Swegon S.á.r.l., Frankrike	
Swegon SA, Schweiz	
Swegon Sp. z o.o., Polen	

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

(Mkr)	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning	1931	1445	1244	1068	1078
(varav export)	1314	902	740	619	618
Rörelseresultat	237	159	114	74	75
Rörelsekapital	450	324	289	275	250
Investeringar	65	50	33	29	17
Rörelsemarginal, %	12,3	11,0	9,1	7,0	7,0
Avkastning på rörelsekapital, %	52,5	49,0	39,3	27,1	30,0
Antal anställda	956	834	786	747	788

Affärsområde Luftbehandling



Mats Holmqvist
Chef affärsområde Luftbehandling

Affärsidé

Affärsidé för affärsområde Luftbehandling är att leverera genomtänkta systemlösningar, bestående av luftbehandlingsaggregat och rumsplacerade komponenter som tillsammans skapar bra inomhusklimat i fastigheter.

Mål och målpuppfyllelse

Affärsområde Luftbehandling består av moderbolaget Swegon AB, Meptek/Ilto Air Oy samt ett antal dotterbolag i Skandinavien och i övriga Europa. Övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal om minst 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Samtliga mål överträffades under 2007. Med en fortsatt hög efterfrågan i ryggen steg omsättningen med 34 procent och rörelseresultatet med 48 procent. Samtidigt blev avkastningen på rörelsekapitalet över 40 procent.

Marknaden 2007: Swegon växte mer än Europamarknaden

Fjölåret kännetecknades av en osedvanligt stark rusch i byggbranschen. Det resulterade i en marknadstillväxt på nära 10 procent, vilket kan jämföras med en normal årlig ökning på i snitt två till fyra procent. Swegon växte med drygt 30 procent, en följd dels av stark efterfrågan

dels av att företaget fört en aggressiv tillväxtstrategi. Swegon är fortsatt marknadsledande i Sverige och Norden och höjde under fjolåret sina marknadsandelar inom respektive geografiskt område med ett par procentenheter till 32 procent och 17 procent. Swegons konkurrenter i Sverige är främst Fläkt Woods och Systemair, utanför Sverige är det framför allt tyska Trox och GEA samt finska Halton.

Brist på arbetskraft men också brist på insatsmaterial gjorde samtidigt att byggindustrin under 2007 nådde sitt kapacitetstak. Därmed förväntas den mycket kraftiga tillväxten att mattas något.

På marknaden för luftbehandling och ventilation blir energi- och komfortfrågorna allt hetare. Samtidigt som kraven på energieffektiva lösningar ökar, är kunderna allt mindre benägna att acceptera ljud och drag. Här har Swegon en klar konkurrensfördel. Företaget utgör av naturliga skäl en viss belastning på miljön i form av förbrukning av energi och råvaror, men enligt mätningar är de positiva effekter som härrör från energibesparingen under produkternas livscykel hela 40 gånger större än de negativa. En avsevärd möjlighet för Swegon på den svenska marknaden är det enorma upprustningsbehov som finns inom det så kallade miljonprogrammet. I detta renoveringsarbete kommer det utan tvekan att finnas en stor potential för energieffektiviseringar, och därmed också en god potential för Swegons produkter.

Marknadsutsikter 2008:**Fortsatt tillväxt**

Förväntningarna på 2008 är höga. Bedömningen är att marknaden ska följa byggbranschen och fortsätta växa. Swegon går in i det nya året med en bra orderstock och en hög försäljningstakt. Samtidigt som förväntningarna är positiva för större delen av 2008, förutses en viss nedgång på de nordiska marknaderna som dock kan komma att dröja till 2009.

Verksamheten:**De tre viktigaste händelserna 2007**

1. *Spännande förvärv av ILTO Air.* Köpet av det finska bolaget är strategiskt viktigt och ger Swegon en god möjlighet att växa ytterligare. ILTO Air har stora marknadsandelar i Finland och det innebär att Swegon breddar sitt erbjudande till att också omfatta bostadsventilation. Förvärvet ger ett omsättningstillskott på cirka 200 Mkr.

2. *Ny produkt knockade marknaden.* I förfölj lanserades en ny komfortmodul för tillförsel av kyld luft som överträffade

fade redan högt ställda förväntningar.

Succén innebar att omsättningen steg till nära 100 Mkr, cirka 40 procent över det förväntade utfallet. Den nya produkten, Parasol, underlättar inte bara projektering och installation utan innebär också bättre design ur arkitektperspektiv.

3. *Stark försäljning satte fortsatt tryck på produktionen.* Även under 2007 visade Swegons produktionsanläggningar mycket god förmåga att hantera hög volymtillväxt. Till exempel växte Kvänumfabriken för andra året i rad med över 30 procent.

Verksamheten:**Tillväxtprojektet "Go for 2" dubblar omsättning på rekordtid**

Swegon tillverkar, marknadsför och säljer luftbehandlingsaggregat, luftburna och vattenburna klimatsystem samt akustikprodukter till alla typer av byggnader via egna säljbolag och partners i drygt 30 europeiska länder. Några huvudprinciper är att finnas nära kunden, att komma in tidigt i byggprocessen samt att leverera helhetslösningar snarare än enskilda komponenter.

För två år sedan utmanades alla affärsområden inom Latour att fördubbla omsättningen inom fem år. En utmaning som Swegon tog på allvar genom att starta det interna projektet "Go for 2", vilket har fått ett stort genomslag i organisationen. Tillväxtmålet, motsvarande en omsättning runt 2,5 miljarder kronor, kommer att nås före utsatt tid.

Utöver ett starkt stöd från alla medarbetare, är en kraftig investering i säljledet en av de viktigaste orsakerna till Swegons försäljningsframgångar. Under fjolåret anställdes 35–40 nya säljare, framför allt på marknaderna ute i Europa. Det totala antalet säljare är 200 personer, vilket omfattar 20 procent av hela personalstyrkan.



Swegons fabriker har hanterat den höga volymtillväxten genom rationella tillverkningsmetoder.

Ett arbete som kommer att slutföras under 2008 är att omvandla fabriken i Kvänum till att enbart omfatta produktion av luftbehandlingssystemet GOLD, en av Swegons paradprodukter. Det innebär samtidigt att tillverkningen av modulaggregat läggs ned i Kvänum och tas över av tyska AL-KO Therm, med vilka Swegon ingått ett omfattande samarbetsavtal.

För att rätta till en skev åldersfördelning, jobbar Swegon medvetet på att rekrytera yngre personer. Ett "Young Advisory Board" har inrättats där yngre medarbetare får chansen att komma med lösningar på företagsstrategiska problem och utmaningar. Hur framtidens IT-kommunikation med kunderna ska se ut eller hur Swegon ska attrahera fler yngre människor är exempel på sådana utmaningar.

Utmaningar 2008

Att fortsätta växa är den största utmaningen även 2008. Ett sätt är att öka förvärvstakten. Den utbyggda säljkåren förväntas ge fortsatt ökad utväxling. Samtidigt planeras en konsolidering av nya marknader samt ett fortsatt arbete med att förbättra produktiviteten i fabrikena.

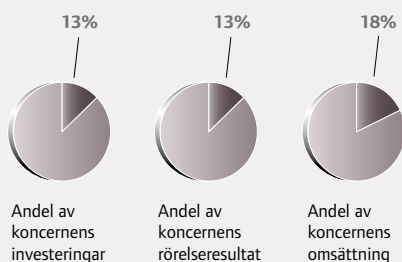


Swegon är framgångsrika i hela Europa och har bland annat utrustat 30 St Mary Axe i London med 200 GOLD-aggregat.

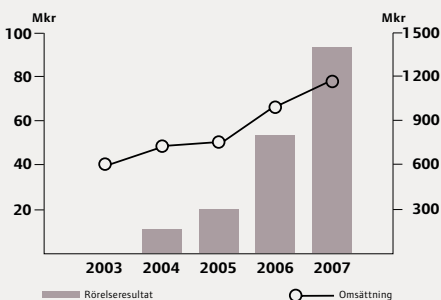
BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

AB Sigfrid Stenberg
 Carstens AB
 BBM Verktyg AB
 KMU AB
 MaskinCentrum i Örnköldsvik AB
 Mekana AB
 Woodtechnique Verktygssystem AB
 Woodtechnique AS, Norge
 Woodtechnique OY, Finland
 Flextek AS, Danmark
 Granaths Hårdmetal AS, Danmark
 JMC Teknik ApS, Danmark
 Machine Trading Team OY, Finland

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

(Mkr)	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning	1 158	928	735	720	602
(varav export)	376	240	213	205	171
Rörelseresultat	86	53	20	12	0
Rörelsekapital	186	191	176	193	184
Investeringar	24	9	11	8	7
Rörelsemarginal, %	7,4	5,7	2,7	1,6	0,0
Avkastning på rörelsekapital, %	46,3	27,6	11,3	6,1	0,0
Antal anställda	281	255	235	236	231

Affärsområde Maskinhandel



Sonny Schön
 Chef affärsområde Maskinhandel

Affärsidé

Affärsområde Maskinhandels grundläggande affärsidé är att med maskiner, verktyg, service och andra tjänster bidra till produktivitetssökningar hos företag inom den tillverkande trä- och verkstadsindustrin.

Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Maskinhandels övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 6 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Mot bakgrund av en mycket positiv marknadssituation överträffade Maskinhandel under 2007 kraftigt samtliga sina mål.

Marknaden 2007:

God konjunktur gav stark utveckling

Marknaden 2007 blev som förväntat stark till följd av den allmänt goda industri- och byggkonjunkturen. För affärsområde Maskinhandel innebar året flera tydliga genombrott, framför allt i Finland, där ett sedan tidigare förvärvat bolag dubblade sin omsättning från 35 till 70 Mkr.

Övriga marknader där Maskinhandel verkar är Sverige och Danmark. I alla tre länderna överträffades prognoserna,

i Danmark och Finland ökade dessutom marknadsandelarna med fyra procentenheter till 23 respektive 12 procent. I Sverige, där andelen direktleveranser från tyska företag är stor, låg marknadsandelen kvar på 14 procent. Allmänt sett ligger marknadsandelarna lägre inom den hårt konkurrensutsatta marknaden för verktyg till verkstadsindustrin jämfört med maskinmarknaden.

Maskinhandel möter ett flertal konkurrenter på respektive geografisk marknad samt inom varje verksamhetsområde. Under senare år har närvaron av större globala tillverkare ökat.

Inom Maskinhandel pågår en "skandinavisering" av verksamheten, vilket innebär att växa i hela Skandinavien men också att bredda sitt erbjudande på alla marknader. Ambitionen är att öka den geografiska närvaron även till Norge, vilket ligger i planen för 2008. Fjolårets förvärv av verktygsföretaget BBM är ett led i expansionen.

Maskinhandels affärer till verkstadsindustrin påverkas till stor del av utvecklingen inom fordonsindustrin men även inom vindkrafts- och pappersindustrin. När det gäller fordonssidan kompenserade sig Scania och Volvo för något sämre försäljning i västerled med att försäljningen österut – östra Europa och Asien – gick mycket bra. Positivt under 2007 var det växande intresset för vindkraft i världen, vilket speciellt påverkar den danska marknaden.



Marknadsutsikter 2008:

Fortsatt stark men utplanande

Industrikonjunkturen väntas bli stark även under 2008. Däremot spås ingen fortsatt uppgång. Utvecklingen avgörs av den allmänna industrikonjunkturen, med fordonsbranschen som den enskilt viktigaste och avgörande faktorn i Sverige. Affärsområde Maskinhandel går in i 2008 med en högre ordergång jämfört med ingången 2007 som var "all time high".

Verksamheten:

De tre viktigaste händelserna 2007

1. Två affärer för att renodla erbjudandet gentemot träindustrin. Maskinhandels ambition är att enbart sälja verktyg till träindustrin. Köpet av verktygsföretaget BBM och försäljningen av trämaskindivisionen inom Stenberg är två åtgärder i denna strävan.

2. Förvärv av servicebolag i Danmark.

Affären är en start på Maskinhandels planer på att utvecklas som servicepartner även utanför Sverige. Vid förvärvstillfället fanns tre personer i bolaget, planen är att växa till cirka 15 personer under 2008.

3. Övertagande av Specma Machines från affärsområde Verkstadsteknik. En affär som öppnar för fler affärer på eftermarknad och som gör det möjligt att utöver försäljning direkt mot slutkund även sälja på kommissionsbasis.

Verksamheten: Breddar erbjudandet till hela Skandinavien

Maskinhandel är en av Europas största maskinåterförsäljare till verkstads- och träindustrin. Affärsområdets styrka är att det är specifikt organiserat för att kunna tillföra service och eftermarknad som bygger mervärde kring produkterna. Paketerat på rätt sätt finns här en klar utvecklingspotential för affärsområdet, oavsett om det handlar om att föreslå rätt maskiner, överföra kunskap om installationer, igångkörning av maskiner, utbilda personal eller att teckna garantiserviceavtal. Planen är att under 2008 profilera sig ytterligare på tjänsteområdet.

Bakgrunden till Maskinhandels planer på att utveckla fler tjänster kring sin maskin- och verktygsförsäljning är att alla kunder är utsatta för hård internationell konkurrens med extremt stora krav på kvalitet, hög produktivitet, leveransprecision och ständig beredskap för sänkta priser. Maskinhandels största kundgrupper inom verkstadsindustrin utgörs av underleverantörer till exempelvis fordons- och vindkraftsindustrin. Inom träindustrin återfinns tillverkare av byggrelaterade produkter såsom köks- och badrumsinredning, fönster, dörrar och golv bland kunderna.

Satsningen på service och underhåll, där en bra affärsmodell skapats i Sverige, är också ett sätt att göra affärsområdet mindre konjunkturkänsligt. Över 100 personer av totalt cirka 290 arbetar nu i serviceverksamheten, som till vissa delar

är organiserad i särskilda servicebolag.

För att vara intressant som arbetsgivare i en situation där det råder brist på arbetskraft, lockar Maskinhandel befintliga och nya medarbetare med sin strategi att se kunden i ett helhetsperspektiv. Detta kryddas med bonus- och incitamentsprogram som omfattar många. Servicetekniker erbjuds kontinuerligt utbildningsprogram. Inget bolag inom Maskinhandel har högre frånvaro än en procent, vilket indikerar en framgångsrik personalpolitik men också ett stort engagemang bland medarbetarna.

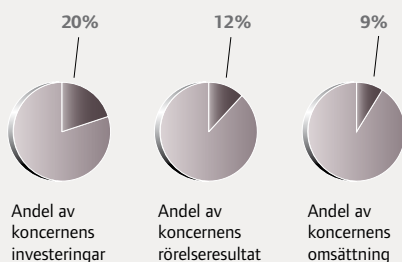
Utmaningar 2008

Den stora utmaningen är fortsatt tillväxt. Samtidigt som affärsområdet ska hantera de förvärv som redan genomförts, behövs ytterligare förvärv för att klara den kraftiga expansion som eftersträvas. Ambitionen att öka andelen omsättning som genereras av verktyg och eftermarknadstjänster är en del av utmaningen.

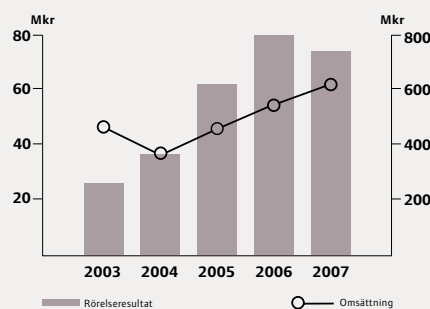


BOLAG INOM AFFÄRSOMRÅDET:

Specma AB
 Brickpack AB
 AVT Industriteknik AB
 Nord-Lock AB
 Specma AS, Norge
 Nord-Lock Ltd, England
 Nord-Lock France, Frankrike
 Nordlock Inc., USA
 Nord-Lock Oy, Finland
 Nord-Lock Poland Sp. z o.o.
 Nord-Lock s.r.o., Tjeckien

ANDELAR AV KONCERNENS INVESTERINGAR,
RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING:

OMSÄTTNING OCH RESULTAT:



OMSÄTTNING OCH RESULTAT:

(Mkr)	2007	2006	2005	2004	2003
Omsättning	602	538	436	372	434
(varav export)	217	201	157	116	94
Rörelseresultat	76	80	61	37	25
Rörelsekapital	181	160	132	109	117
Investeringar	36	36	17	6	8
Rörelsemarginal, %	12,7	14,8	14,0	10,0	5,8
Avkastning på rörelsekapital, %	42,1	49,2	46,2	34,3	21,4
Antal anställda	349	350	280	256	257

Affärsområde Verktadsteknik



Per Englund

Chef affärsområde Verktadsteknik

Affärsidé

Affärsområde Verktadsteknik består av ett antal mindre verksamhetsområden, där vart och ett har sin egen affärsidé och affärsmodell. Den gemensamma nämnaren är att kunderna återfinns inom den tillverkande industrin och att varje erbjudande har ett avsevärt förädlingsvärde.

Mål och måluppfyllelse

Affärsområde Verktadstekniks övergripande finansiella mål är att varje år nå en:

- omsättningsökning som överstiger 10 procent
- rörelsemarginal som överstiger 10 procent
- avkastning på rörelsekapitalet som överstiger 20 procent

Trots stora kostnader av engångskaraktär överträffades samtliga finansiella mål för hela Verktadsteknik under 2007. Affärsområdet består av fyra prioriterade områden: Låselement, Packningar & Tätningar, Automation och Verktyg. Rensat från förvärvade och avyttrade enheter ökade affärsområdets omsättning med 25 procent.

Marknaden 2007:

Präglades av fortsatt hög tillväxt

Tillverknings- och byggindustrins fortsatta starka framfart bidrog till god tillväxt på alla Verktadstekniks marknader.

Låselement hade en omsättning som

ökade med 20 procent även under 2007. Brist på vissa stålsorter samt kapacitetsbrist i den egna produktionen ledde till vissa leveransproblem, vilket utbyggd kapacitet under 2008 ska råda bot på.

För Packningar & Tätningar styrs efterfrågan normalt av konjunkturen. Att fjolåret blev extremt starkt med en tillväxt på 15 procent berodde på att många underhållsstopp inom processindustrin sammanföll och ledde till hög efterfrågan på eftermarknad. Faktureringen i OEM-affären ökade med 30 procent, vilket dock till stor del utgjordes av kompensations för högre råmaterialpriser.

Automation hade ett rekordstort orderinflöde under 2007 som ledde till att orderböckerna för 2008 var fyllda långt före årets start. Kunderna består till stor del av svenska företag med internationell tillverkning och många fabriker, vilket ökar chanserna till repetitiva affärer. Genom ett antal leveranser till den medicintekniska sektorn skedde en inbrytning i ett nytt och intressant segment, vilket bidrar till att minska dominansen från den fordonsrelaterade industrin. Gentemot fordonskunderna är målet att fortsätta växa genom att åta sig komplicerade projekt och följa med ut i världen.

Verktyg, som består av en distributionsverksamhet av el- och luftverktyg för professionella användare, hade en tillväxt på över 20 procent.

Med en fragmenterad marknadsnärv-

ro är det svårt att uppskatta affärsområdets marknadsandelar. Verkstadsteknik hör dock till de ledande inom samtliga kärnområden.

Marknadsutsikter 2008:

Fortsatt stark marknad

Utsikterna på de olika marknader där Verkstadsteknik befinner sig är fortsatt starka, ingen avmattningsförutspås under 2008. Samtidigt är många av affärsområdets åtaganden redan säkrade.

Verksamheten:

De tre viktigaste händelserna 2007

1. Renodling av affärsområdet. Arbetet med att minska antalet verksamhetsområden fortsatte under 2007 och innebär att de krympts från åtta till fyra. Inom renodlingen rymdes främst förvärvet av AVT Industriteknik samt avyttringen av Specma Machines till Stenbergs som ingår i affärsområde Maskinhandel inom Latour.



Underhållsarbete på raffinaderi.

2. Turbulent start för AVT Industriteknik.

AVT Industriteknik konstruerar och säljer specialmaskiner samt monteringslinor och utgör ett bra komplement till området Automation. Problem med företagets projektportfölj, vilken övertogs av Verkstadsteknik i samband med förvärvet av AVT under 2006, ledde till åtgärder i form av ledningsbyte samt nya rutiner för uppföljning och styrning. Extrakostnader i samband med detta belastar rörelseresultatet med 5 Mkr.

3. Flera nyrekryteringar på ledningsnivå.

För att möjliggöra en fortsatt lyckosam konsolidering av de verksamheter som förvärvats samt en fortsatt positiv utveckling av hela affärsområdet, har flera förstärkningar genomförts på ledande positioner.

Verksamheten: Fokusering för att uppnå storlek och styrka

Syftet med att renodla verksamheten inom affärsområde Verkstadsteknik är ytterst att bli större och starkare. De fyra ingående områdena bedöms alla ha stor utvecklingspotential. Med undantag av Automation kännetecknas affärsområdet av många och relativt små kunder.

Låselement utgörs av produkten Nord-Lock, vars vision är att erbjuda världens bästa låssystem för skruvförband utsatta för vibrationer och dynamiska laster. Tillverkningsenhetens kapacitet byggs ut kontinuerligt för att klara den växande efterfrågan. Marknadsorganisationen har stärkts.

Packningar & Tätningar består av en OEM-affär som riktar sig till industrin i allmänhet, samt en eftermarknadsaffär som främst vänder sig till processindustrin. Såväl OEM- som eftermarknadsaffären kännetecknas av ett stort antal varianter som levereras i relativt små volymer med hög servicegrad. Det ställer



Bearbetning av vevaxel med hjälp av robot.

stora krav på verksamhetens interna arbetsflöden, flexibilitet och effektivitet. En ny organisation som ska sänka transaktionskostnaden och öka servicegraden har sjösatts.

Automation består av två enheter; Specma Automation i Laxå, specialiserade på robotbaserad automation, samt AVT Industriteknik i Alingsås som till största delen är specialiserade på konstruktion av monteringslinor.

Verktyg består av en distributionsverksamhet av el- och luftverktyg för professionella användare. Dominerande varumärke är Fein, en av världens äldsta tillverkare av elektriska handverktyg. Fein har ett mycket högt anseende som ligger i topp när det gäller kvalitet och funktion.

Utmaningar 2008

Främsta utmaning under 2008 är att utveckla snarare än att renodla. Fokus kommer att vara på de fyra kärnområdena enligt affärsområdets fastlagda plan. Verksamheterna är väl positionerade, vilket ger tillförsikt om att tillväxt och lönsamhetsmål kommer att nås.

Latours börsnoterade innehav

Stark utveckling sedan starten

Latours börsportfölj består av 10 väl konsoliderade bolag där Latours ägarandel uppgår till minst 10 procent. Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltning och intressebolag uppgick under året till 450 (555) Mkr..



ASSA ABLOY sid 30



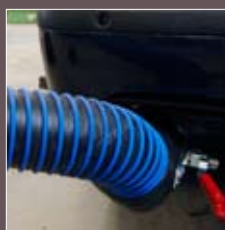
Elanders sid 32



Fagerhult sid 34



Munters sid 36



Nederman sid 38



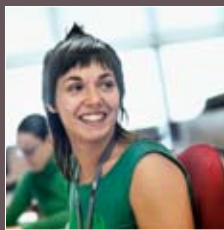
OEM sid 40



Securitas sid 42



Securitas Direct sid 44



Securitas Systems sid 46



SWECO sid 48

Latour är en långsiktig ägare som strävar efter att bidra till företagets utveckling, främst via aktivt styrelsearbete. Latours börsportfölj domineras av innehaven i Securitas, Securitas Direct, Securitas Systems, ASSA ABLOY och SWECO. I dessa bolag är Latour största ägare.

Bidragit till en totalavkastning på över 19 000 procent

Latours börsportfölj har under åren bidragit till en exceptionell utveckling av Latouraktien. Värdet på Latours aktie har sedan nuvarande verksamhet startade i slutet av 1985 stigit med mer än 8 000 procent och resulterat i en totalavkastning, vilken inkluderar kursutveckling och utdelningar, som överstiger 19 000 procent.

Under 2007 minskade värdet på Latours börsportfölj med 6,7 procent. Det kan jämföras med utvecklingen för Stockholmsbörsen (SIX Return Index), som minskade i värde med 6,0 procent.

Viktiga händelser under 2007

- 23,2 procent av rösterna och kapitalet i Nederman förvärvades. Nederman är en världsledande aktör inom produktområdena damm-, rök- och avgasutsug; slang- och kabelrullar. Nederman omsatte 1 041 Mkr under 2007 och har cirka 570 anställda.
- I december genomfördes köp av ytterligare aktier i Elanders, vilket innebar att Latours ägande vid årsskiftet uppgick till 21,5 procent av kapitalet och 14,0 procent av rösterna.
- Den 13 november 2007 lade Latour, inom ramen för ESML Intressenter, tillsammans med MSAB, Säkl och EQT ett offentligt bud på Securitas Direct. Budet innebar 26,00 kronor per aktie. Vid budperiodens utgång kunde konstateras att ägare till 54,1 procent av aktierna och 67,8 procent av rösterna accepterat erbjudandet. Inför behovet att ytterligare höja budet på Securitas Direct valde Latour att i stället acceptera att sälja samtliga av Latour ägda aktier i Securitas Direct till EQT, som valde att förlänga tidsfristen till den 14 mars 2008 och höja budet till 27,50 kronor per aktie. Den 17 mars deklarerade EQT att budet fullföljs till 27,50 kronor. Affären medför en reavinst på 645 Mkr för Latour.

Börsportföljen

Aktie	Antal	Börsvärde ¹⁾ , Mkr	Börskurs ¹⁾ , kr	Anskaffningsvärde, Mkr	Röstandel, %	Kapitalandel, %
Assa Abloy A ²⁾	6 746 425	876	130	786		
Assa Abloy B	19 000 000	2 466	130	414	16,1	7,0
Elanders	2 102 000	292	139	384	14,0	21,5
Fagerhult ³⁾	4 106 800 ⁴⁾	622	152	296	32,6	32,6
Munters	10 950 000	832	76	630	14,8	14,6
Nederman ³⁾	2 713 934	220	81	238	23,2	23,2
OEM International A	636 000	27	43	36		
OEM International B	1 100 000	47	43	63	11,3	7,5
Securitas A ²⁾	4 000 000	358	89	344		
Securitas B	23 090 000	2 067	89	306	12,1	7,4
Securitas Direct A ²⁾	4 000 000	103	26	53		
Securitas Direct B	23 090 000	593	26	47	12,1	7,4
Securitas Systems A ²⁾	4 000 000	92	23	87		
Securitas Systems B	23 090 000	529	23	78	12,1	7,4
Sweco A ³⁾	1 222 760	86	70	8		
Sweco B ³⁾	29 525 000	1 919	65	159	24,7	36,5
Totalt		11 129		3 929		

¹⁾ Senaste köpkurs.

²⁾ A-aktierna i Assa Abloy, OEM International, Securitas, Securitas Direct och Securitas Systems är onoterade.

De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

³⁾ Redovisas som intresseföretag i balansräkningen.

⁴⁾ Vid utgången av 2007 var 30 000 st. aktier utlånade.

Värdeutveckling och risk

För att kunna göra en bedömning till vilken risk en uppnådd avkastning erhållits kan jämförelser göras av volatiliteten i olika tillgångsslag. Hög volatilitet innebär en större variation i den underliggande tillgången och därmed större risk. Börsen sammantaget har lägre volatilitet än en enskild aktie eftersom börsen avspeglar en stor mängd aktier.

	2007 Avkastning % ¹⁾	Volatilitet %	2006 Avkastning % ¹⁾	Volatilitet %	2005 Avkastning % ¹⁾	Volatilitet %
Aktieportföljen ²⁾	-7	19	21	22	19	14
OMXSPI	-6	19	24	18	33	11

Källa: Stockholmsbörsen och Latour

¹⁾ Exklusive utdelning.

²⁾ Volatiliteten för aktieportföljen är beräknad utifrån innehavet per 31 december.

Nettoförändringar i Latours börsportfölj 2007

Aktie	Antal 2007-01-01	Köp	Nyemission	Split	Antal 2007-12-31
Elanders	1 355 000	504 131	242 869		2 102 000
Fagerhult	4 069 500	37 300			4 106 800
Munters	3 650 000			7 300 000	10 950 000
Nederman	0	2 713 934			2 713 934
OEM International A	212 000			424 000	636 000
OEM International B	309 000	173 000		618 000	1 100 000
Sweco A	238 788	28 820		955 152	1 222 760
Sweco B	5 905 000			23 620 000	29 525 000

ASSA ABLOY

Världens ledande låskoncern

ASSA ABLOY är världsledande inom lås- och dörrlösningar som uppfyller slutanvändarnas krav på trygghet, säkerhet och användarvänlighet.

Koncernen finns representerad i alla stora regioner, både på mogna och nya marknader, med ledande positioner i större delen av Europa, Nordamerika och Australien. I det snabbväxande området för elektromekaniska säkerhetslösningar har koncernen en ledande ställning inom till exempel passagekontroll, identifiering, dörrautomatik och hotellsäkerhet.

Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har koncernen vuxit från 3 till 33 miljarder kronor i omsättning genom både organisk och förvärvad tillväxt samtidigt som lönsamheten kontinuerligt förbättrats. Koncernen har idag 32 000 medarbetare, verksamhet i fler än 50 länder och mer än 10 procent av marknaden.

Organisation

ASSA ABLOY är organiserat i fem divisioner, tre regionala – EMEA, Americas, Asia Pacific samt två globala – Global Technologies och Entrance Systems. Global Technologies är koncernens världsomspännande organisation med produkter inom framförallt passagekontroll, säkert utfärdande av kort, RFID-teknik för identifiering och hotellsäkerhet. Entrance Systems är global leverantör av helhetslösningar för automatiska dörrar.

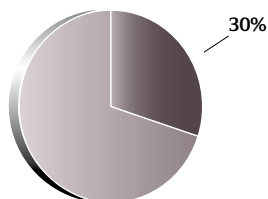
Säkerhetsmarknaden

ASSA ABLOY har en bred produktportfölj för att täcka de mycket varierande behoven för till exempel flygplatser, skolor, sjukhus, kontor och privata bostäder. Utvecklingen inom säkerhetsmarknaden drivs främst av den generella trenden mot högre säkerhet. I takt med att brottslighet, våld och terrorism ökar har den globala hotbilden förändrats. Den växande osäkerheten sätter säkerhetstänkandet högt på agendan, vilket driver utvecklingen av mer avancerade säkerhetslösningar och uppgraderingar av befintliga säkerhetslösningar.

2007 i sammandrag

- Under året förvärvades 17 bolag som kommer att tillföra en omsättning på årsbasis med ungefär 1 800 Mkr.
- Bland de större förvärven under året kan nämnas kinesiska Baodean, koreanska iRevo, irländska Aontec, nordirländska Powershield, nordamerikanska Pemko samt australiska Pyropanel.
- Under året har koncernen fortsatt sin ökade satsning på produktutveckling och gemensamma produktplattformar.

Latours innehav i ASSA ABLOY per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj
av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 3 342

Latours ägarandel av ASSA ABLOY:

– röstandel, %:	16,1
– kapitalandel, %:	7,0

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Gustaf Douglas, Carl Douglas

ASSA ABLOY i korthet



Ökad efterfrågan på elektroniska produkter är en av de tydligaste trenderna inom säkerhetsmarknaden. Den årliga tillväxten förväntas uppgå till 10 procent.



ASSA ABLOYs koncernbolag HID Globals kortlösning Crescendo är ett multifunktionskort för visuell ID samt logisk och fysisk access.

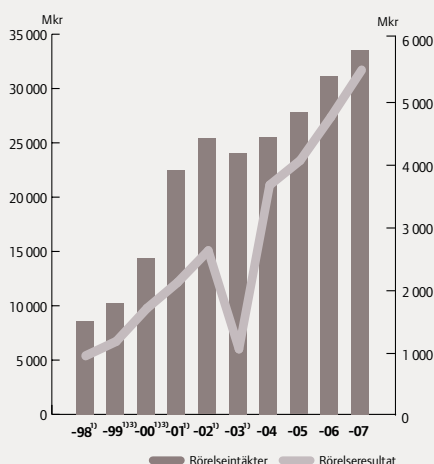
Styrelseordförande: Gustaf Douglas

VD: Johan Molin

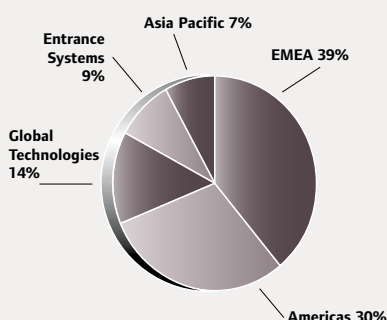
Aktien: Företagets B-aktie handlas på OMX Nordiska Börs, Stockholm Large Cap, under kortnamnet ASSA B. ASSA ABLOY är noterat sedan den 8 november 1994.

Ytterligare information på:
www.assaabloy.com

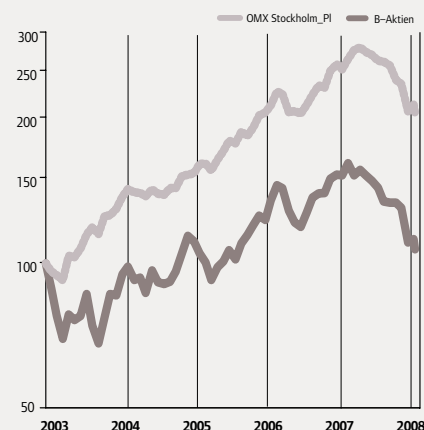
Rörelseintäkter och rörelseresultat²⁾



Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling ASSA ABLOY-aktien



¹⁾ Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.

²⁾ Exklusive omstruktureringposter år 2006 om -1 474 Mkr.

³⁾ Uppgifter för år 1999 och 2000 har justerats med anledning av byte av redovisningsprincip.

Nyckeltal ASSA ABLOY

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	33 550	31 137
Rörelseresultat, Mkr	5 458	3 297
Rörelsemarginal, %	16,3	10,6
Resultat efter finansnetto, Mkr	4 609	2 626
Resultat per aktie, kr	9,18	4,77
Soliditet, %	41,5	38,4
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	3,6	3,25
Eget kapital per aktie, kr	46,76	39,13
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	47 478	54 522

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	6 746 425	19 450 000 ¹⁾	26 196 425	7,2	16,1
Säkl	7 118 818	2 300 000	9 418 818	2,6	13,6
Melker Schörling AB	5 310 080	9 162 136	14 472 216	4,0	11,6
Alecta		26 686 000	26 686 000	7,3	5,0
Swedbank Robur Fonder		14 796 038	14 796 038	4,0	2,7
Oppenheimer Fonder		12 940 156	12 940 156	3,5	2,4
Fidelity Fonder		12 340 442	12 340 442	3,4	2,3
Harbor Funds Inc		12 033 608	12 033 608	3,3	2,2
SEB Fonder		8 730 086	8 730 086	2,4	1,6
Wärtsilä Corporation		7 270 350	7 270 350	2,0	1,4
Övriga aktieägare		221 033 895	221 033 895	60,4	41,0
Summa	19 175 323	346 742 711	365 918 034	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från SIS Ägarservice AB.

¹⁾ 450 000 st. aktier ägs av dotterföretaget Karpalund.

ELANDERS

Infomedia i praktiken

Elanders är en infomediakoncern med grafisk produktion som bas och som bedriver verksamhet i två affärsområden; Infologistics och User Manuals med inriktning på kundsegmenten Automotive, Förlag, Offentlig sektor, Industri & Handel och Tjänsteföretag.

Elanders verksamhet

Huvudstrategin är att erbjuda kunder i dessa segment globala publiceringslösningar innefattande hela värdekedjan från strukturering av information (uppströms), via trycksaksproduktion till effektiv logistik och distribution (nedströms).

Infologistics erbjuder strukturering av information, avancerad premedia, digitaltryck, offsettryck och fullfilmenttjänster och riktar sig mot samtliga kundsegment. Verksamheterna finns i Sverige, Norge, Storbritannien, Tyskland och Brasilien.

User Manuals huvudinriktning är högeffektiva leveranser av användarinformation för mobiltelefoner och annan konsumentelektronik. Denna affär handlar i huvudsak om trycksaksframställning med extremt höga krav på flexibilitet och korta ledtider. Kunderna finns främst inom segmentet Industri & Handel och där framför allt inom mobiltelefoni och hushållslektronik. Verksamheter finns idag i Polen, Ungern, Kina, Italien och Rumänien.

Elanders marknader

Marknaden för trycksaksframställning som enskilt erbjudande är hårt konkurrensutsatt i Västeuropa. Elanders möter detta genom ökad andel helhetsaffärer inom ramen för Master Vendor® och fortsatt expansion i Centraleuropa och i Asien samt löpande rationaliseringar. Koncernen har en ledande ställning inom de valda seg-

menten i Sverige och den fortsatta expansionen kommer sannolikt främst att ske genom Master Vendor®-affärer med internationell inriktning. Segmenten Automotive, Industri & Handel och Tjänsteföretag visar den högsta tillväxten. Dessa tre segment utgjorde tillsammans 75 procent av koncernens omsättning under perioden.

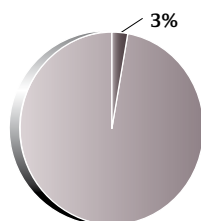
Framtid

En positiv utveckling förutses för 2008. Omsättningen bedöms öka och resultatet före skatt förbättras jämfört med resultatet före skatt 2007 exklusive realisationsvinsten från försäljningen av fastigheterna i Kungsbacka om 40,6 Mkr.

2007 i sammandrag

- Omsättningen steg med 21 procent och uppgick till 2 036 (1 680) Mkr.
- Resultatet före skatt ökade till 184,1 (152,3) Mkr.
- Nettovinsten ökade till 172,2 (115,1) Mkr eller 18,06 (13,00) kronor per aktie.
- Utdelning föreslås med 4,50 (2,50) kronor per aktie.
- Under året träffade koncernen viktiga avtal med bland andra Electrolux, Bayer, Bosch (UK), Braun, Saab Automobile och Scania.
- Under året förvärvades Sommer Corporate Media i Waiblingen (Stuttgart) och 80 procent av Artcopy i São Paulo för sammanlagt 298 Mkr.

Latours innehav i Elanders per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 292

Latours ägarandel av Elanders:

– röstandel, %: 14,0
– kapitalandel, %: 21,5

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Tore Åberg

ELANDERS i korthet



Elanders har produktionsenheter i elva länder.



Alla Elanders större producerande enheter är ISO-certifierade.

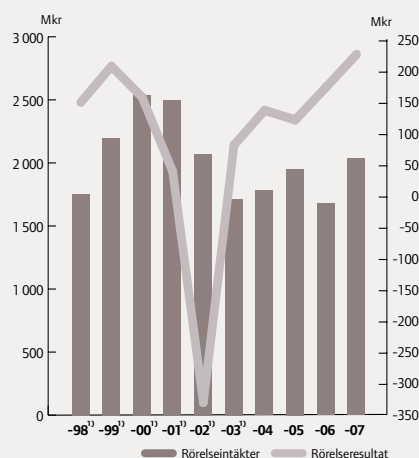
Styrelseordförande: Carl Bennet

VD: Patrick Holm

Aktien: Elanders B-aktie handlas på OMX Nordiska Börs, Stockholm Small Cap, under kortnamnet ELAN B. Företaget har varit noterat sedan den 9 januari 1989.

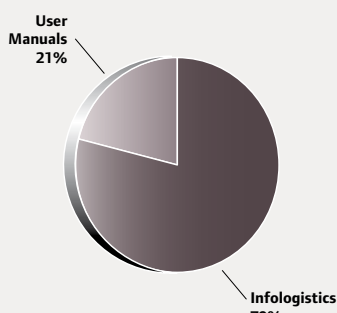
Ytterligare information på:
www.elanders.com

Rörelseintäkter och rörelseresultat

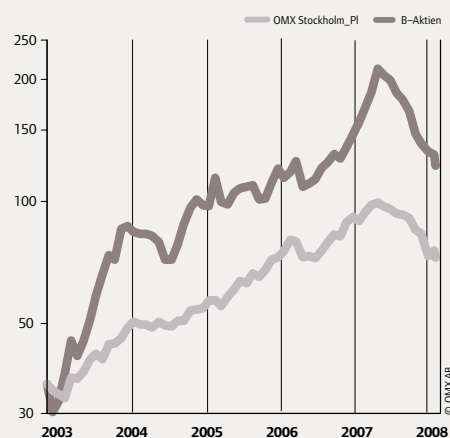


¹⁾ Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.

Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Elanders-aktien



Nyckeltal Elanders

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	2 036	1 680
Rörelseresultat, Mkr	227	174
Rörelsemarginal, %	11,14	10,36
Resultat efter finansnetto, Mkr	184	152
Resultat per aktie, kr	18,06	13,00
Soliditet, %	38,9	33,9
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	4,50	2,50
Eget kapital per aktie, kr	88,54	62,83
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	1 357	1 203

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour		2 102 000	2 102 000	21,5	14,0
Bennet Carl bolag	583 333	925 456	1 508 789	15,5	45,0
HQ Fonder		901 033	901 033	9,2	6,0
Livförsäkringsaktiebolaget		860 174	860 174	8,8	5,7
Odin Fonder		462 991	462 991	4,7	3,1
Carnegie Fonder		424 800	424 800	4,4	2,8
SEB Fonder		200 000	200 000	2,0	1,3
Radar Fond		149 275	149 275	1,5	1,0
Övriga aktieägare		3 155 937	3 155 937	32,4	21,1
Summa	583 333	9 181 666	9 764 999	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC AB.

FAGERHULT

Här är ljuset en exakt vetenskap

Ljuset är utgångspunkten för många konstarter. Ljuset får inte bara människor att må bra fysiskt och psykiskt, det skapar också förutsättningar för estetiska upplevelser. För Fagerhult är ljuset en exakt vetenskap. Något som kan mätas, kvantifieras och styras.

Kunskapen om ljus som skyddar i parken, skapar trivsel i offentlig och privat miljö, stimulerar i arbete och till försäljning i butik är Fagerhults fundament. Denna teknologibas om ljus förvaltar och utvecklar Fagerhult inom fyra affärsområden.

Professionell belysning

Det största affärsområdet inom koncernen med 70 procent av försäljningen är professionell belysning. Här sker försäljning av inomhusbelysning för publika miljöer som kontor, sjukhus, industrier etc. Varumärken inom affärsområdet är Fagerhults Belysning, Ateljé Lyktan, Whitecroft Lighting, Project Lighting och Eagle Lighting.

Butiksbelysning

Butiksbelysning är det näst största affärsområdet med 17 procent av försäljningen. Affärsområdet omfattar belysningssystem, ljuskällor och service till butiker. Målgruppen är butikskedjor. Varumärken inom affärsområdet är Fagerhult Retail, Whitecroft Lighting, Eagle Lighting Group och WACO.

Utomhusbelysning

Utomhusbelysning står för 6 procent av försäljningen. Affärsområdet omfattar försäljning av utomhusprodukter för belysning av byggnader, parker, fritidsområden, gångvägar etc. Varumärken inom affärsområdet är Ateljé Lyktan, Fagerhults Belysning, Whitecroft Lighting och Elenco.

Inredningsbelysning

Inredningsbelysning omfattar belysning för hotell, konferensanläggningar, offentliga lokaler och hemmiljö och står för 7 procent av försäljningen. Varumärke inom koncernen är Belid.

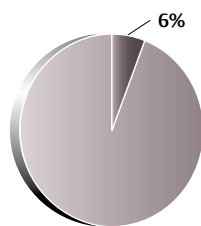
Utveckling i linje med strategin

Fagerhult är i den tredje fasen i 2004 års strategi. Från basen i Sverige har bolaget vuxit ut i Europa, gjort landvinningar in i de nya EU-länderna och inlett en globalisering. De stora avtrycken i denna strategi är köpet av Whitecroft, som i ett slag gav ett starkt marknadsfäste i Storbritannien, etableringen av produktion i Kina, steget in i arabvärlden med verksamhet i Förenade Arabemiraten och närvaro i Australien genom Eagle Lighting.

2007 i sammandrag

- Belgien: Förvärv av 50 procent av det belgiska belysningsföretaget WACO med option att under 2009 köpa resterande 50 procent av aktierna
- Australien: Förvärv av Eagle Lighting i Australien skapar en stark plattform på den snabbt växande australiska marknaden
- Irland: Förvärv av Project Lighting Equipment Ltd. på Irland skapar en plattform på den irländska marknaden
- Designpris: Armaturen Open Box får det prestigefyllda designpriset Red Dot: Best of the Best
- Rationalisering: Fabrik i Örnköldsvik avvecklad

Latours innehav i Fagerhult per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj
av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 622

Latours ägarandel av Fagerhult:

– röstandel, %: 32,6
– kapitalandel, %: 32,6

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Eric Douglas, Fredrik Palmstierna, Jan Svensson

Fagerhult i korthet



Fagerhult har levererat belysningen till Stadium XXL, Göteborg, med helt nyutvecklade armaturen Marathon.



Orosso, designad av Olle Lundberg, är en unik, lekfull armatur som till fullo använder ljuset för att förstärka formupplevelsen.

Styrelseordförande: Anders Frick

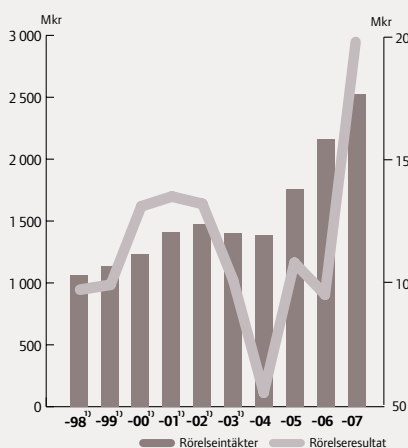
VD: Per Borgvall

Aktien: Fagerhult-aktien handlas på OMX Nordiska Börs, Stockholm Mid Cap, under kortnamnet FAG.

Företaget noterades 1997 på Stockholmsbörsen och fanns tidigare på O-listan.

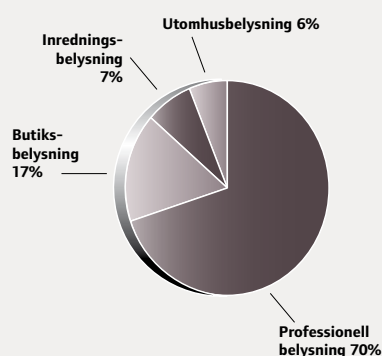
Ytterligare information på:
www.fagerhultgroup.com

Rörelseintäkter och rörelseresultat²⁾

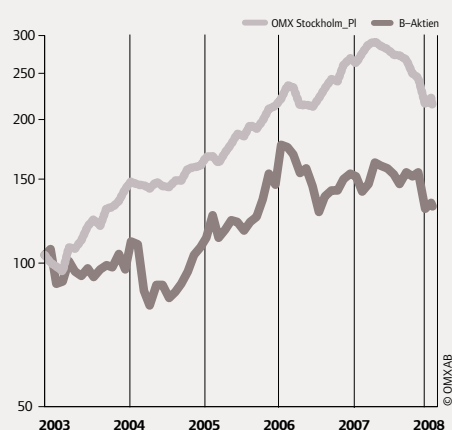


¹⁾ Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.

Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Fagerhult-aktien



Nyckeltal Fagerhult

Belopp i Mkr	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	2 527	2 162
Rörelseresultat, Mkr	198	95
Rörelsemarginal, %	7,8	4,4
Resultat efter finansnetto, Mkr	190	83
Resultat per aktie, kr	10,69	4,60
Soliditet, %	35,0	35,0
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	4,50	3,75
Eget kapital per aktie, kr	47,80	42,25
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	1 992	1 928

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	4 106 800	32,6	32,6
Gustaf Douglas, familj och bolag	2 644 000	21,0	21,0
Säkl	1 850 000	14,7	14,7
Fam Svensson, familj, stiftelse och bolag	945 025	7,5	7,5
Fjärde AP-fonden	394 400	3,1	3,1
Lannebo Fonder	315 425	2,6	2,6
MSIL IPB Account, Storbritannien	183 294	1,5	1,5
Fam Palmstierna	182 105	1,5	1,5
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling	140 000	1,1	1,1
Övriga aktieägare	1 821 951	14,4	14,4
Summa	12 583 000	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

MUNTERS

Miljövänliga och energieffektiva tekniker

Munters vision är att vara en globalt ledande leverantör av energieffektiva lösningar för luftbehandling och skadebegränsning baserat på expertis inom tekniker för fukt- och klimatkontroll.

Tillverkning, försäljning och service sker med närmare 4 300 anställda genom bolag i fler än 30 länder. Kunderna finns i en rad olika segment varav de största är försäkrings-, livsmedels-, läkemedels- och elektronikindustrierna.

Strategisk inriktning

Munters fokuserar på marknadssegment med god potential för tillväxt, där koncernen kan skapa starka globala positioner och god lönsamhet. Genom att successivt bredda produkt- och serviceportföljen och integrera framåt tar Munters en större del av värdekedjan inom valda nischer, samtidigt som marknadspotentialen ökar. Det årliga värdet på den potentiella marknaden bedöms av Munters uppgå till cirka 70 miljarder kronor, med en marknadsandel om cirka 10 procent.

Finansiella mål

Aktieägarvärde ska skapas genom hög tillväxt kombinerad med god marginal och hög kapitalomsättningshastighet. Styrelsen har fastställt följande finansiella mål:

- Omsättningstillväxt 10 procent per år över en period av flera år
- Rörelsemarginal 10 procent
- Kapitalomsättningshastighet 3 gånger

Varje division och affärsenhet har individuella mål för dessa nyckeltal, som anpassats efter deras respektive förutsättningar.

Globala divisioner

Munters har tre globala divisioner. Inom de två produktdivisionerna kan tre fokuserade marknader urskiljas: industriell processluftbehandling, komfortorienterad klimatkontroll och klimatkontroll för jordbruksindustrin.

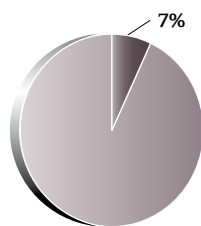
Inom dessa fokusmarknader applicerar Munters ett antal kärntechniker som Avfuktning, Värmeväxlarteknologi, Befuktning, Droppavskiljning, Luftkylning och värmning samt Föroreningseliminering.

Inom servicedivisionen MCS, bygger Munters vidare på sin position som världsledande inom skadesanering och temporär klimatkontroll, genom att dra fördel av den pågående globala konsolideringen inom försäkrings- och skadesaneringsbranscherna.

2007 i sammandrag

- Orderingången uppgick till 6 407 (5 761) Mkr, en ökning med 11 procent. Justerad för förvärv, avyttringar och valutaeffekter var ökningen 6 procent.
- Nettoomsättningen var 6 262 (5 712) Mkr, en ökning med 10 procent och justerad 6 procent.
- Nettoresultatet ökade till 336 (328) Mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 4,49 (4,40) kronor.
- Föreslagen utdelning om 2,50 (2,25) kronor per aktie.

Latours innehav i Munters per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj
av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 832

Latours ägarandel av Munters:

– röstandel, %: 14,8
– kapitalandel, %: 14,6

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson

Munters i korthet



Där människor vistas är inomhusluften av yttersta vikt. Munters erbjuder lösningar för att styra luftfuktighet, kyla och värme på ett energieffektivt sätt.



Genom att avfukta och sanera, i stället för att riva ut och bygga nytt, minskas miljöbelastningen.

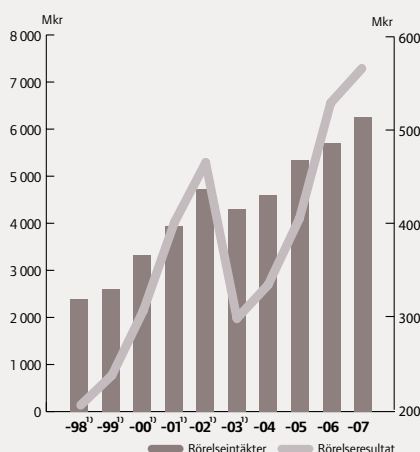
Styrelseordförande: Berthold Lindqvist

VD: Lars Engström

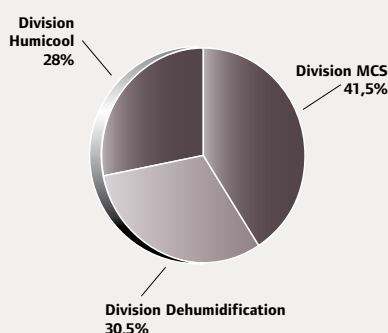
Aktien: Munters-aktien handlas på OMX Nordiska börs, Stockholm Mid Cap, under kortnamnet MTRS. Aktien har varit noterad sedan 21 oktober 1997.

Ytterligare information på:
www.munters.com

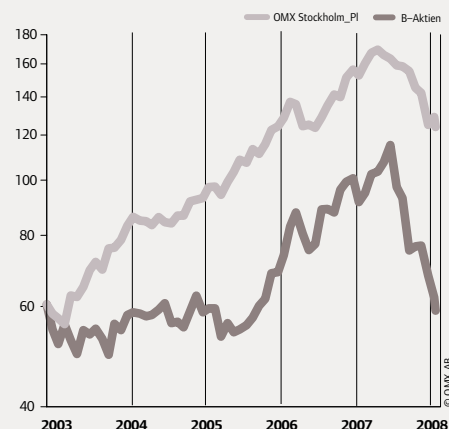
Rörelseintäkter och rörelseresultat²⁾



Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Munters-aktien



¹⁾ Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.

²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster om 15 Mkr år 2000.

Nyckeltal Munters

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	6 262	5 712
Rörelseresultat, Mkr	566	529
Rörelsemarginal, %	9,0	9,3
Resultat efter finansnetto, Mkr	526	514
Resultat per aktie, kr	4,49	4,40
Soliditet, %	31,1	47,9
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	2,50	2,25
Eget kapital per aktie, kr	16,16	20,33
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	5 756	7 925

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	10 950 000	14,6	14,8
AB Industrivärden	10 950 000	14,6	14,8
AFA Försäkring	5 836 100	7,8	7,9
Swedbank Robur Fonder	4 582 194	6,1	6,2
State of New Jersey, USA	3 600 000	4,8	4,9
Fjärde AP-fonden	2 506 950	3,4	3,4
AMF Pension	2 090 000	2,8	2,8
Nordea Fonder	1 507 698	2,0	2,0
Enter Fonder	1 338 600	1,8	1,8
SHB/SPP Funds	1 280 559	1,7	1,7
Övriga aktieägare	30 357 899	40,4	39,7
Summa	75 000 000	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

NEDERMAN

Skapar miljövänliga och säkra arbetsplatser

Nederman är ett miljöteknikbolag som utvecklar lösningar inom miljöområdet. Det började med fläktar för bättre ventilation inom bland annat metallbearbetande industri. Idag erbjuder Nederman ett brett program med produkter och system för infångning och filtrering av luft som innehåller skadliga substanser.

Den röda tråden i verksamheten är att skapa en ren, säker och effektiv arbetsmiljö. Kunderna erbjuds heltäckande lösningar, från förstudier och projektering till installation, driftsättning och service.

Företaget är organiserat i två affärsområden: Extraction and Filter Systems och Hose and Cable Reels.

Ett globalt företag

Nederman har egna försäljningsenheter i 24 länder. Europa är Nedermans största marknad, 79 procent av den totala försäljningen. Inom Nya Marknader sker en snabb expansion, främst i Indien och Kina, där det finns en stor potential för utrustning att förbättra arbetsmiljön. För att möta den ökande efterfrågan i Asien öppnas en samsättningsenhet i Shanghai i början av 2008.

Under 2006 och 2007 etablerades säljbolag, förutom i nämnda länder, även i Brasilien, Australien, Slovakien, Rumänien och Ungern. Nedermans kärnsegment finns inom: Metall- och Kompositbearbetande industri, Fordonsverkstäder samt Livsmedels-, Kem- och Läkemedelsindustrin.

Ökad medvetenhet kring miljöfrågor

Under de senaste åren har intresset för personlig arbetsmiljö och miljöfrågor ökat. Detta är en global trend. Betydelsen av en hälsosam miljö där alla har möjlighet att

påverka utvecklingen blir alltmer viktig. Många länder har infört nya lagar och striktare regler. Detta är en utveckling som kommer att fortsätta.

Ledande på en fragmenterad marknad

Marknaden inom Nedermans verksamhetsområden är mycket fragmenterad med många små och lokala företag, oftast riktade mot ett enda kundsegment.

Nederman, som är globalt, erbjuder kompletta lösningar mot ett större antal kundsegment.

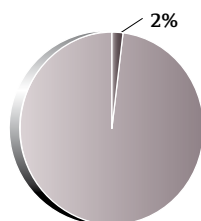
Nedermans fortsatta ambition

Nederman fortsätter arbetet med att utveckla nya marknader och nya kundsegment. Expansionen sker genom ökad försäljning av system direkt till slutanvändaren och genom ett ökat fokus på eftermarknadsförsäljning.

2007 i sammandrag

- Nederman noteras på Stockholmsbörsen (maj 2007)
- Förvärv av det belgiska installations- och serviceföretaget LEDA
- Etablering i Sydamerika genom förvärv av AtSource Exaustao Localizada, Brasilien
- EQT avyttrar sitt aktieinnehav och Latour förvärvar en större aktiepost inom Nederman
- Förvärv av Fumex Installations Ltd, England

Latours innehav i Nederman per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 220

Latours ägarandel av Nederman:

– röstandel, %: 23,2

– kapitalandel, %: 23,2

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Ingen representant vald

Nederman i korthet



Ett av Nedermans kärnsegment är den kompositbearbetande industrin där man bl.a. tillverkar vingar till vindkraft, bilar, båtar och flygplan.



Ren, säker och effektiv arbetsmiljö är den röda tråden i Nedermans verksamhet. Företaget erbjuder bland annat filtrering av skadliga partiklar.

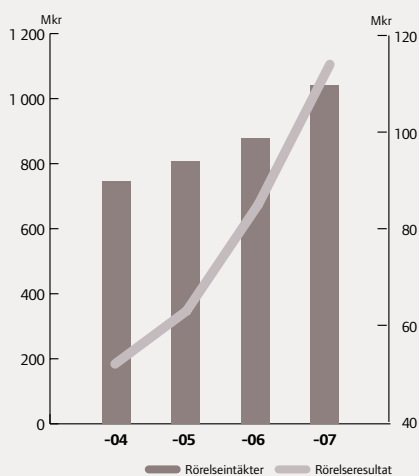
Styrelseordförande: Anders Scharp

VD: Sven Kristensson

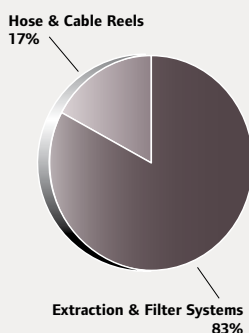
Aktien: Nederman-aktien noterades på OMX Nordiska börs, Stockholm Small Cap, den 16 maj 2007. Aktien handlas under kortnamnet NMAN.

Ytterligare information på:
www.nederman.com

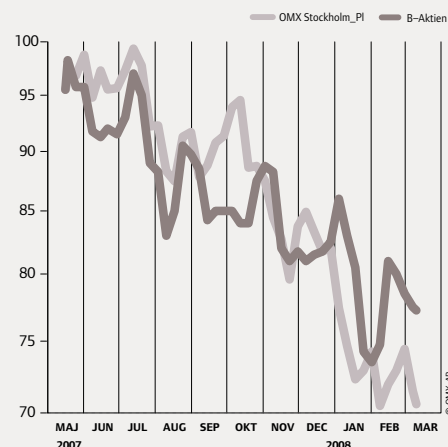
Rörelseintäkter och rörelseresultat



Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Nederman-aktien



Nyckeltal Nederman

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	1 041	878
Rörelseresultat, Mkr	114	85
Rörelsemarginal, %	11,0	9,7
Resultat efter finansnetto, Mkr	105	76
Resultat per aktie, kr	6,42	4,73
Soliditet, %	50,2	49,0
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	2,50	0,00
Eget kapital per aktie, kr	38,56	32,15
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	967	-

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	2 713 934	23,2	23,2
IF Skadeförsäkringar	1 125 300	9,6	9,6
Ernstström Finans	890 500	7,6	7,6
Management & Board	837 907	7,2	7,2
Explora Smallcap Fund	657 650	5,6	5,6
SHB Institutional Client Account	502 807	4,3	4,3
Carnegie Fond Småbolag	380 000	3,2	3,2
BP/Henderson Pan European	354 350	3,0	3,0
Nordea Bank Finland	334 700	2,9	2,9
Clearstream Banking	291 295	2,5	2,5
Övriga aktieägare	3 626 897	30,9	30,9
Summa	11 715 340	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

OEM INTERNATIONAL

Ett av Europas ledande teknikhandelsföretag

OEM International är ett av Europas ledande företag inom handel med komponenter och system. Koncernen består av 26 rörelsedrivande enheter med verksamhet i 13 länder.

Verksamhet

Affärsidén går i korthet ut på försäljning av komponenter och system från ledande tillverkare till industriföretag i norra Europa. Kunderna erbjuds hög produkt- och applikationskunskap och ett brett utbud av komponenter och system. Enkelt beskrivet är OEM ett lokalt alternativ till leverantörernas egna dotterbolag och har därmed ett marknadsförings- och försäljningsansvar för de produkter som bolaget handlar med.

Koncernen är uppdelad i fyra bolagsgrupper

OEM Automatic; Komponenter för industriautomation

OEM Electronics; Apparatkomponenter, kretskortskomponenter, EMC-/mikrovågskomponenter

Cyncrona; Produktionssystem och insatsvaror för elektronikproduktion

Development; Rullningslager, lagerlösningar, tätningar och pumpar

Ökad försäljning till traditionell industri

Koncernens omsättning ökade med 2 procent till 1 482 (1 448) Mkr. Omsättningen mot traditionell industri ökade med 14 procent medan omsättningen mot elektroniksektorn minskade med 16 procent. Förvärvade enheter påverkade omsättningen med cirka 40 Mkr under 2007. Ordergången ökade med 3 procent till 1 509 (1 463) Mkr. Orderstocken per 31 december 2007 uppgick till 254 (214) Mkr.

Resultat före skatt ökade med 9 procent till 139 Mkr.

Exklusive fastighetsförsäljning uppgick resultatet till 126 (125) Mkr.

Fortsatt fokus på förvärv

Under året förvärvades tre verksamheter.

Crouzet AB som verkar inom automationskomponenter förvärvades i februari. Bolaget har integrerats i OEM Automatic och påverkar koncernens omsättning positivt med cirka 30 Mkr på årsbasis.

MPX Elektra ApS i Danmark som verkar inom industribatterier förvärvades i september. Bolaget omsätter cirka 14 miljoner danska kronor på årsbasis.

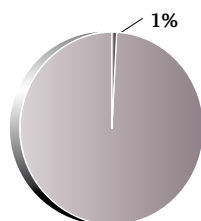
Klitsö Processtechnic AS i Danmark som marknadsför ventiler och pneumatik förvärvades i december. Bolaget omsatte 71 miljoner danska kronor 2007.

2007 i sammandrag

- Fortsatt satsning på expansion:
 - Etablering på tre nya marknader
 - Tre genomförda förvärv
 - Omsättningstillväxt inom traditionell industri med 14 procent
 - Omsättningsminskning inom elektroniksektorn med 16 procent
 - Resultatet uppgick till 126 (125)* Mkr

*Jämförelsetalet för 2006 är exklusive avyttrad hydraulikverksamhet och fastighet.

Latours innehav i OEM per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 74

Latours ägarandel av OEM:

– röstandel, %: 11,3

– kapitalandel, %: 7,5

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson

OEM i korthet



OEM International grundades 1974, med huvudkontor i Tranås (se bilden). Under 2007 nådde företaget sitt bästa resultat någonsin.



Fuji XPF monteringsmaskin för kretskortproduktion.

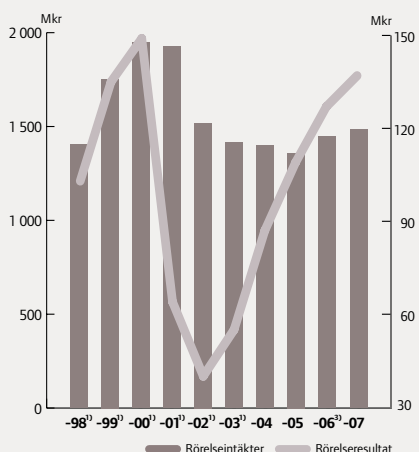
Styrelseordförande: Jan Svensson

VD: Jörgen Zahlin

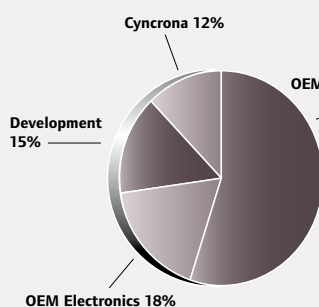
Aktien: OEM-aktien handlas på OMX Nordiska börs, OMX Small Cap, under kortnamnet OEM B. Aktien har varit noterad sedan december 1983.

Ytterligare information på:
www.oem.se

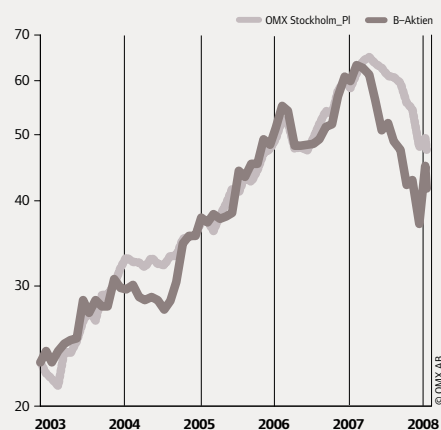
Rörelseintäkter och rörelseresultat²⁾



Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling OEM-aktien



¹⁾ Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.

²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster år 2004 om 16 Mkr.

³⁾ Exklusive avyttrad hydraulikverksamhet

Nyckeltal OEM

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	1 482	1 448
Rörelseresultat, Mkr	137	127
Rörelsemarginal, %	9,2	8,8
Resultat efter finansnetto, Mkr	139	127
Resultat per aktie, kr	4,43	7,84
Soliditet, %	58,9	67,2
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	3,00	2,83
Eget kapital per aktie, kr	22,88	27,65
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	994	1 460

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Orvar Pantzar	1 627 320	2 802 360	4 429 680	19,1	28,9
Hans Franzén, familj	1 280 376	1 381 590	2 661 966	11,5	21,5
Agne Svenberg, familj	1 223 400	475 986	1 699 386	7,3	19,2
Investment AB Latour	636 000	1 100 000	1 736 000	7,5	11,3
Lannebo Fonder		1 555 701	1 555 701	6,7	2,4
AFA Försäkringar		1 214 525	1 214 525	5,2	1,8
Livförsäkringsaktiebolaget		619 800	619 800	2,7	0,9
AB Traction		609 000	609 000	2,6	0,9
Länsförsäkringar Jönköping		420 000	420 000	1,8	0,6
Fjärde AP-fonden		376 200	376 200	1,6	0,6
Övriga aktieägare	7 847 051		7 847 051	34,0	11,9
Summa	4 767 096	18 402 213	23 169 309	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC AB.

SECURITAS

En kunskapsledare inom säkerhet

Securitas verksamhet handlar om säkerhet. Genom att fokusera på lösningar som är anpassade till den enskilda kundens behov skapar Securitas hållbar tillväxt och lönsamhet på alla marknader.

Securitas har en mängd olika kunder i ett stort antal olika branscher och segment. Bland kunderna finns myndigheter, flygplatser, känslig infrastruktur, kontorsbyggnader, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustrier, gruvor, sjukhus, bostadsområden och högteknologiska IT-företag. Eftersom kunderna varierar i storlek – från kvartersbutiker till mångmiljardföretag – är säkerhetslösningarna lika mångfacetterade som antalet uppdrag.

Kundfokus

För att kunna leverera skräddarsydda lösningar till en så sammansatt kundbas är Securitas företagsorganisation både platt och vertikal till sin struktur. Basen för företagets operativa verksamhet är geografiskt väl fördelad och decentraliserad för att vara nära kunderna. Dessutom finns det enheter som är inriktade på specifika kundsegment, som till exempel petrokemisk industri, allmänna kommunikationer och finanssektorn, på de platser där det finns efterfrågan och volym för att erbjuda dessa tjänster.

Företagets kärnverksamhet är säkerhetstjänster och de främsta verksamhetsgrenarna är specialiserad bevakning, mobila tjänster, övervakning, konsulttjänster & säkerhetsutredningar samt värdehanteringstjänster. Idag finns Securitas i mer än 30 länder i Nordamerika, Sydamerika, Europa och Asien, och sysselsätter över 250 000 medarbetare. Securitas divisioner är Security Services North America, Security Services Europe, Mobile and Monitoring samt Loomis, divisionen för värdehantering som planeras att börsnoteras i slutet av 2008.

Drivkrafter för fortsatt god marknadstillväxt

Den snabba välfärdsökningen i många utvecklingsländer och samhällets ökande komplexitet med ökande kostnader för störningar och behov av skydd, är starka drivkrafter för en fortsatt god tillväxt i säkerhetsbranschen. Koncernens marknadsandel av den globala bevakningsverksamheten är cirka 12 procent. På flertalet marknader där företaget verkar tillhör Securitas marknadsledarna.

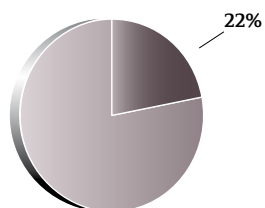
Strategi för framtiden

Under andra halvåret av 2007 har Securitas inlett implementering av sin affärsstrategi för framtiden. Strategin innebär i korthet att öka specialisering och segmentering inom divisionen Security Services, skapa tillväxt genom investeringar och förvärv inom Mobile and Monitoring samt öka den globala närvaron genom förvärv på nya marknader.

2007 i sammandrag

- Nye VD:n och koncernchefen Alf Göransson på plats i mars
- Implementering av företagsstrategi för framtiden inleddes under andra halvåret
- Stabila verksamheter inom Security Services och Mobile and Monitoring
- Securitas finansiella resultat påverkades negativt av problemen inom Loomis under året, främst inom Loomis Cash Management (LCM) i Storbritannien

Latours innehav i Securitas per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 2 425

Latours ägarandel av Securitas:

– röstandel, %: 12,1
– kapitalandel, %: 7,4

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Gustaf Douglas, Carl Douglas
Fredrik Palmstierna

Securitas i korthet



Securitas medarbetare är ofta ansiktet utåt hos våra kunder, som här i en reception i Polen.



Mindre och medelstora butiker är en viktig kundgrupp, som här i en shoppinggalleria i Norge.

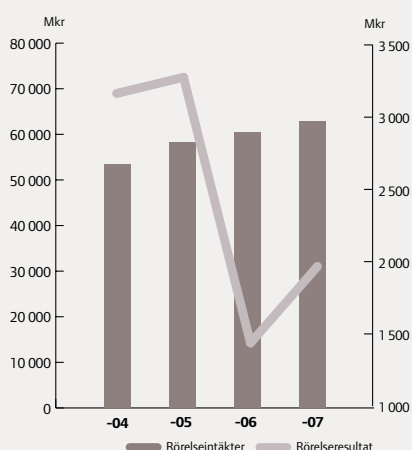
Styrelseordförande: Melker Schörling

VD: Alf Göransson

Aktien: Securitas-aktien handlas på OMX Nordiska börs, Stockholm Large Cap, under kortnamnet SECU B. Aktien har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1991.

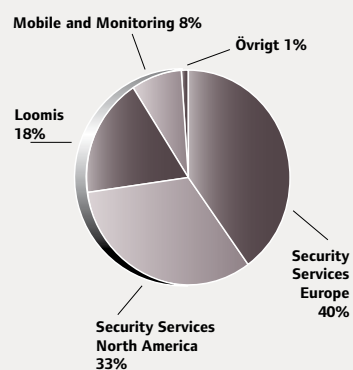
Ytterligare information på:
www.securitas.com

Rörelseintäkter¹⁾ och rörelseresultat¹⁾

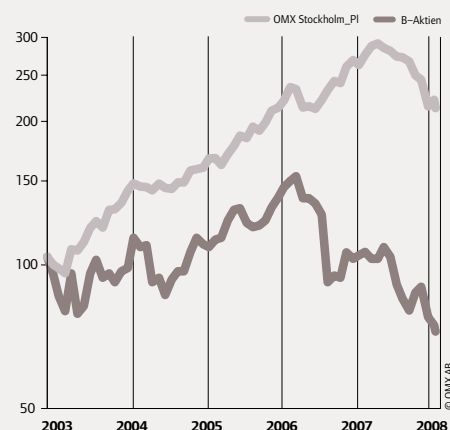


¹⁾ Avser redovisade uppgifter exklusive Securitas Direct och Securitas Systems.

Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Securitas-aktien



Nyckeltal Securitas

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	62 908	60 523
Rörelseresultat, Mkr	1 967	1 437
Rörelsemarginal, %	3,1	2,4
Resultat efter finansnetto, Mkr	1 397	883
Resultat per aktie, kr	1,44	1,41
Soliditet, %	22,0	27,0
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	3,10	3,10
Eget kapital per aktie, kr	24,14	26,31
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	32 855	38 788

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Säkl	8 642 600	4 000 000	12 642 600	3,5	17,4
Investment AB Latour	4 000 000	23 090 000	27 090 000	7,4	12,1
Melker Schörling AB	4 500 000	12 701 500	17 201 500	4,7	11,1
Alecta		34 510 000	34 510 000	9,5	6,6
JP Morgan Chase Bank		17 280 884	17 280 884	4,7	3,3
Goldman Sachs International		13 379 358	13 379 358	3,7	2,6
UBS AG LND IPB		10 874 860	10 874 860	3,0	2,1
Morgan Stanley & Co Inc		9 841 587	9 841 587	2,7	1,9
Caceis bank		8 787 281	8 787 281	2,4	1,7
Didner & Gerge		7 609 000	7 609 000	2,1	1,5
Övriga aktieägare		205 841 827	205 841 827	56,4	39,7
Summa	17 142 600	347 916 297	365 058 897	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

SECURITAS DIRECT

Larm för hem och mindre företag

Securitas Direct är ett ledande serviceföretag som erbjuder hem och mindre företag högkvalitativa säkerhetstjänster baserade på ett standardiserat sortiment av larmprodukter.

Grunden för Securitas Directs framgång är en kombination av ett starkt tillväxtfokus, skalbara koncept och ett väl utvecklat lokalt entreprenörskap. Securitas Directs erbjudande innehåller flera steg i en värdekedja bestående av försäljning av inbrottslarm, installation och service, hantering av larmsignaler i larmcentralen och uppföljning av larm med en åtgärd. Securitas Direct återfinns inom alla led i kedjan förutom larmingripande, där väktare eller polis tar vid.

Securitas Directs organisation utgörs av cirka 4 700 egna medarbetare och cirka 280 lokala partnerföretag. Närheten till kunden är en central del i bolagets strategi.

Mål

Långsiktiga operativa mål

- Kundavgångarna i kundportföljen ska understiga 6 procent årligen
- Återbetalningstid för investering i nya kunder ska understiga 4 år
- En årlig nettotillväxt i kundportföljen på över 20 procent

Strategi

Securitas Directs strategi är att fortsätta växa under lönsamhet. Tillväxten ska ske organiskt genom såväl ökad penetration på befintliga marknader som genom etablering på nya marknader och inom nya kundsegment.

Ökat fokus på försäljning

Securitas Directs nyförsäljning sker till mer än 90 procent genom egen marknadsprospektering och uppsökning av nya kunder antingen genom egen säljkår eller via partners. På marknaden Nordic sker merparten av nyförsäljningen genom partners, medan huvuddelen av försäljningen på marknaderna Iberia och Central sker genom Securitas Directs egen säljkår.

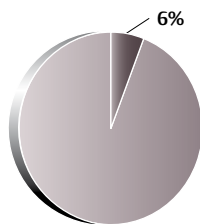
Marknad med tillväxtpotential

Securitas Directs potentiella marknad i Europa består av cirka 170 miljoner hem och cirka 30 miljoner mindre företag. Antalet larm där någon form av övervakning och åtgärd ingår uppskattas uppgå till 7–8 miljoner, vilket ger en marknadspenetration på cirka fyra procent i Europa. Marknaden beräknas växa årligen med 600 000–700 000 abonnemang, netto. Penetrationsgraden för den amerikanska marknaden är cirka 20 procent. Den låga penetrationsgraden i Europa ger utrymme för långsiktig tillväxt.

2007 i sammandrag

- Fortsatt stark tillväxt, 120 000 nya kunder.
- Förbättrad lönsamhet och kvalitet i portföljen.
- Bud på Securitas Direct lagt av ESML Intressenter AB den 13 november. Den 17 mars 2008 deklarerades det att budet fullföljs till priset 27,50 kronor per aktie.

Latours innehav i Securitas Direct per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj
av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 696

Latours ägarandel av Securitas Direct:

– röstandel, %: 12,1
– kapitalandel, %: 7,4

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Gustaf Douglas

Securitas Direct i korthet



Securitas Directs produkter och tjänster ska erbjuda trygghet och upplevas som enkla och bekymmersfria.



Patrol – lokal förankring och full kontroll dygnets alla timmar.

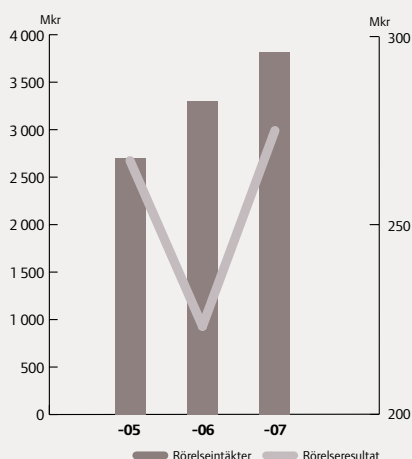
Styrelseordförande: Ulf Mattsson

VD: Dick Seger

Aktien: Securitas Direct-aktien noterades på OMX Nordiska börs, Stockholm Mid Cap den 29 september 2006. Aktien handlas under kortnamnet SDIR B.

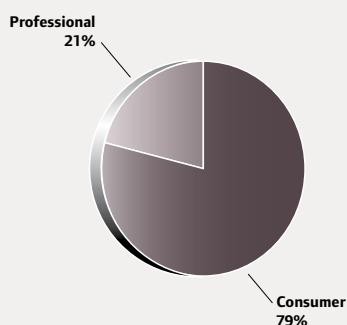
Ytterligare information på:
www.securitas-direct.com

Rörelseintäkter¹⁾ och rörelseresultat¹⁾

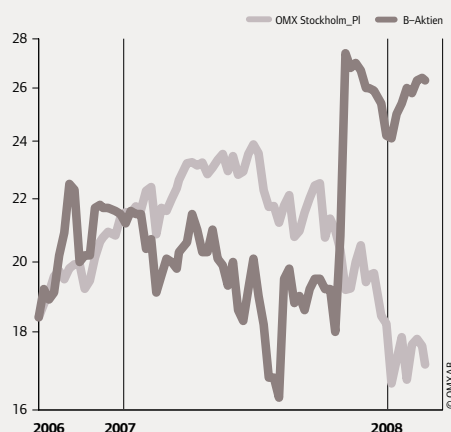


¹⁾ Bolaget bildades år 2006 genom avknoppning från Securitas. Uppgifterna för år 2005 och 2006 avser pro forma.

Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Securitas Direct-aktien



Nyckeltal Securitas Direct

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	3 816	3 301
Rörelseresultat, Mkr	275	223
Rörelsemarginal, %	7,2	6,8
Resultat efter finansnetto, Mkr	265	214
Resultat per aktie, kr	0,49	0,39
Soliditet, %	61,0	63,0
Utdelning per aktie, kr	0,00	0,00
Eget kapital per aktie, kr	4,63	4,01
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	9 455	7 922

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Säkl	8 642 600	4 000 000	12 642 600	3,5	17,4
Investment AB Latour	4 000 000	23 090 000	27 090 000	7,4	12,1
Morgan Stanley & Co Inc, W9	57 869 686	57 869 686	57 869 686	15,9	11,1
Melker Schörling med familj och bolag	4 500 000	11 759 300	16 259 300	4,5	10,9
Goldman Sachs & Co	57 823 570	57 823 570	57 823 570	15,8	11,1
JP Morgan Chase	17 844 053	17 844 053	17 844 053	4,9	3,4
Fjärde AP-fonden	17 088 859	17 088 859	17 088 859	4,7	3,3
Swedbank Robur Fonder	11 845 835	11 845 835	11 845 835	3,7	2,6
UBS AG London	12 263 508	12 263 508	12 263 508	3,4	2,4
Övriga aktieägare	134 331 486	134 331 486	134 331 486	36,2	25,7
Summa	17 142 600	347 916 297	365 058 897	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

SECURITAS SYSTEMS

– för kunder som prioriterar säkerhet

Systems erbjuder och integrerar innovativa IT-baserade säkerhets- och övervakningslösningar till företag och organisationer med hög risk och hög tillväxt. Genom grundliga riskanalyser erbjuder Systems lösningar som adderar värde och minimerar störningar i kundernas operativa verksamhet.

Företagets verksamhet

Ytterst handlar Systems verksamhet om att identifiera risker och leverera trygghet åt kunden. Med såväl specialkunskap om säkerhet och teknik som en kvalificerad analys avseende kundens processer och riskbild skapas grunden för att kunden får rätt säkerhet till rätt pris.

Säkerhetslösningarna ger kunden möjlighet att kontrollera sin riskmiljö på ett tids- och kostnadseffektivt sätt. Företagets erbjudande stöds av modern teknologi inom exempelvis tillträdeskontroll, videoövervakning, inbrottskydd och brandskydd. Prioriterade kundsegment är bank och finans, industri, försvar, sjukvård samt detaljhandel.

Systems långsiktiga verksamhetsmål är att bli en globalt ledande partner inom säkerhetssystem.

Bolaget fokuserar på att växa både organiskt och genom förvärv på de stora marknaderna i Europa och USA. De främsta ekonomiska målen för bolaget är att nå en total försäljningstillväxt på mer än 10 procent årligen samt att avkastningen på sysselsatt kapital ska överstiga 20 procent.

Företagets marknad

Marknaden för säkerhetssystem är mycket fragmenterad. En stor del av den totala marknaden består av mindre, lokala företag. Marknaden för säkerhetssystemintegra-

törer och säkerhetsinstallatörer bedöms sammantaget till cirka 250 miljarder kronor i Europa och USA och förväntas växa i genomsnitt med 6–8 procent per år. Den fragmenterade marknaden utgör en stor möjlighet för företag som växer genom teknologitveckling och globalisering.

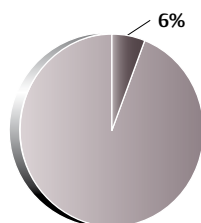
Nytt namn, ny identitet

Systems byter namn till Niscayah den 22 april 2008. Motivet är att skapa en tydligare, helt självständig identitet mot marknaden. Det nya varumärket understryker bolagets position som en ledande internationell säkerhetspartner inom teknisk säkerhet. Företaget har cirka 6 000 anställda i 17 länder och verkar idag under olika varumärken i olika länder. Genom att byta namn till Niscayah samlas företagets identitet och strategi under ett namn.

2007 i sammandrag

- Försäljningen ökade med 14 procent varav 11 procent organiskt
- Försvagad rörelsemarginal
- Stabilt kassaflöde
- Föreslagen utdelning 0,50 kronor per aktie
- Fem förvärv offentliggjordes

Latours innehav i Securitas Systems per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj
av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 621

Latours ägarandel av Securitas Systems

– röstandel, %: 12,1
– kapitalandel, %: 7,4

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Carl Douglas

Securitas Systems i korthet



Systems är en komplett säkerhetspartner med kundens totala säkerhetsbehov i fokus.



Genom att erbjuda en helhetslösning till kundens säkerhetsbehov behöver kunden endast vara i kontakt med Systems.

Styrelseordförande: Melker Schörling

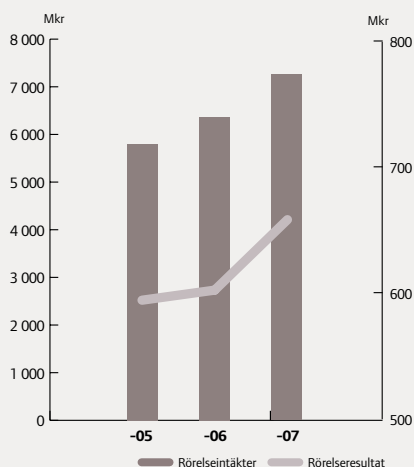
VD: Juan Vallejo

Aktien: Securitas Systems-aktien noterades på OMX Nordiska börs, Stockholm Mid Cap, den 29 september 2006. Aktien handlas under kortnamnet SYSL.

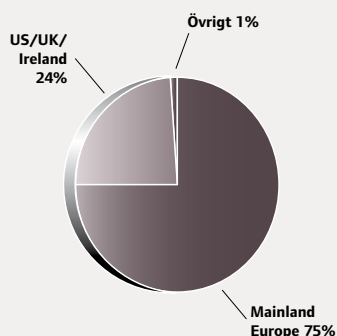
Den 22 april 2008 byter bolaget namn och kommer därefter att återfinnas på den nordiska listan under företagsnamnet Niscayah och med kortnamn NISC.

Ytterligare information på:
www.securitassystems.com

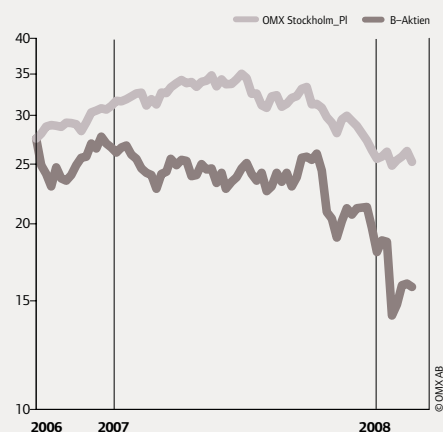
Rörelseintäkter och rörelseresultat



Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling Securitas Systems-aktien



Nyckeltal Securitas Systems

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	7 260	6 370
Rörelseresultat, Mkr	658	602
Rörelsemarginal, %	9,1	9,5
Resultat efter finansnetto, Mkr	590	491
Resultat per aktie, kr	1,16	0,92
Soliditet, %	37,0	37,0
Utdelning per aktie, kr ¹⁾	0,50	0,40
Eget kapital per aktie, kr	6,83	6,11
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	8 396	10 112

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Säkl	8 642 600	4 000 000	12 642 600	3,5	17,4
Investment AB Latour	4 000 000	23 090 000	27 090 000	7,5	12,1
Melker Schörling AB	4 500 000	11 759 300	16 259 300	4,5	10,9
Swedbank Robur Fonder	34 473 369	34 473 369	34 473 369	9,4	6,6
Fidelity	17 200 000	17 200 000	17 200 000	4,7	3,3
Fjärde AP-fonden	16 361 659	16 361 659	16 361 659	4,5	3,2
Alecta	13 623 000	13 623 000	13 623 000	3,7	2,6
Didner & Gerge	12 880 000	12 880 000	12 880 000	3,5	2,5
SEB Fonder	11 525 409	11 525 409	11 525 409	3,2	2,2
Nordea fonder inkl Luxemburg	9 498 585	9 498 585	9 498 585	2,6	1,8
Övriga aktieägare	193 504 975	193 504 975	193 504 975	52,9	37,3
Summa	17 142 600	347 916 297	365 058 897	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

SWECO

Bidrar till en hållbar utveckling av samhället

SWECO erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Med 5 000 medarbetare är koncernen en av de stora aktörerna i Europa och marknadsledande i Norden, Baltikum och Tjeckien inom ett flertal områden.

Sedan det första utlandsuppdraget utfördes 1903 i Sankt Petersburg, Ryssland, har SWECO genomfört projekt i mer än 100 länder. En omfattande projektexport bedrivs över hela världen, främst från Sverige, Norge och Finland. Under året genomfördes cirka 28 000 uppdrag åt närmare 9 000 kunder.

Tillväxt under hög lönsamhet

2007 blev ytterligare ett bra år för SWECO och alla affärsenheter presterade goda resultat. Rörelsemarginalen uppgick till 9,5 procent och rörelseresultatet ökade med 20 procent till 432 Mkr. Vid årets slut hade SWECO cirka 5 000 medarbetare och en omsättning på 4 569 Mkr.

Verksamhet

I SWECO samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Konsulttjänsterna utförs ofta i tidiga skeden i kundens projekt från förstudier, utredning och strategisk planering till design, konstruktion, projektering och projektledning. Verksamheten bedrivs i sex affärsenheter: SWECO Sverige, SWECO Norge, SWECO Finland, SWECO centrala & östra Europa, SWECO Ryssland samt de gränsöverskridande industrikonsulterna SWECO Industry. Koncernen har egna bolag i tio länder med 87 lokalkontor i Europa och ytterligare 15 internationellt. SWECOs

kunder finns inom ett stort antal marknadssegment, som tillverkningsindustri, processindustri, miljö, energi, bygg och fastighet och transport. De internationella kunderna utanför Norden är exempelvis industriföretag, entreprenörer, energibolag, regeringar eller statliga myndigheter.

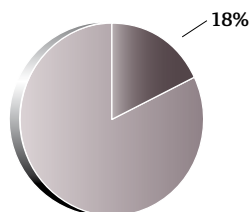
Utsikter för 2008

SWECOs ambition är fortsatt tillväxt med lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och i centrala och östra Europa. Den osäkerhet som råder kring konjunkturen har inte påverkat efterfrågan på bolagets tjänster. SWECOs starka finansiella ställning och ledande marknadspositioner bland annat inom vatten & miljö samt infrastruktur- och energiområdena ger förutsättningar för en långsiktigt god utveckling.

2007 i sammandrag

- Stärkta marknadspositioner i Norge, Litauen och Estland
- Nya hemmamarknader etablerade i Tjeckien och Slovakien
- Rörelseresultatet förbättrades med 20 procent och uppgick till 432 (362) Mkr
- Rörelsemarginalen uppgick till 9,5 (9,3) procent
- Nettoomsättningen ökade med 17 procent och uppgick till 4 569 (3 895) Mkr

Latours innehav i SWECO per 31 december 2007



Andel av Latours portfölj
av börsnoterade aktier

Marknadsvärde, Mkr: 2 005

Latours ägarandel av SWECO:

– röstandel, %: 24,4
– kapitalandel, %: 35,6

Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Eric Douglas

SWECO i korthet



Arkitekterna inom SWECO har i samarbete med det ryska företaget UMACO tagit fram ett nytt koncept för hotell och kontor.



Förbifart Stockholm är Sveriges största vägprojekt någonsin – beräknad totalkostnad 25 miljarder kronor. SWECO är engagerat som en av huvudkonsulterna.

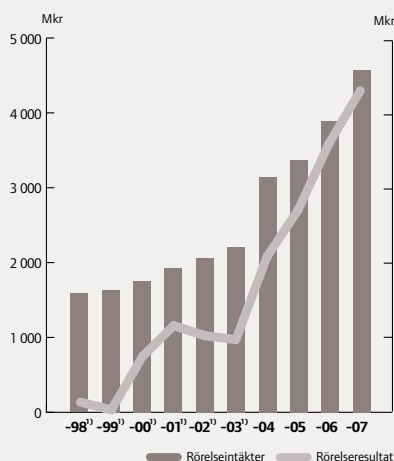
Styrelseordförande: Olle Nordström

VD och koncernchef: Mats Wäppling

Aktien: SWECOs A- och B-aktie handlas på OMX Nordiska börs, Stockholm Mid Cap, under kortnamnen SWEC A och SWEC B. Företaget är noterat på Stockholmsbörsen sedan den 21 september 1998.

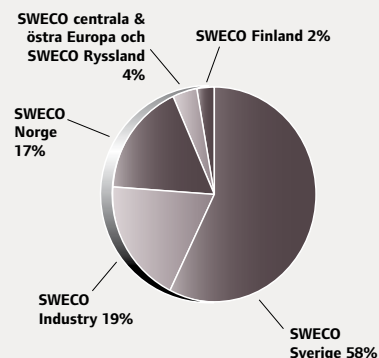
Ytterligare information på: www.sweco.se

Rörelseintäkter och rörelseresultat²⁾

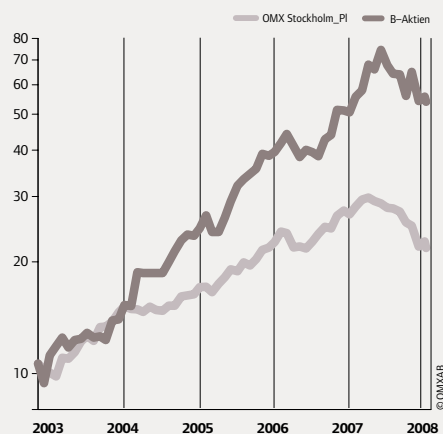


¹⁾ Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.
²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster år 2002 med -7,1 Mkr, 2001 med 40,7 Mkr och 2000 med 407,7 Mkr.

Fördelning av intäkter 2007



Kursutveckling SWECO-aktien



Nyckeltal SWECO

	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning, Mkr	4 569	3 895
Rörelseresultat, Mkr	432	362
Rörelsemarginal, %	9,5	9,3
Resultat efter finansnetto, Mkr	426	364
Resultat per aktie, kr	3,53	3,00
Soliditet, %	39,0	40,8
Utdelning per aktie, kr	2,00 ¹⁾	1,50
Eget kapital per aktie, kr	11,06	9,80
Marknadsvärde per 31 december, Mkr	5 599	4 422

¹⁾ Utdelning 2007 är föreslagen utdelning.

Största ägare per 31 december 2007

Ägare	A	B	C	Totalt	Andel % av aktier	Andel % av röster
Fam G Nordström						
(privat och via bolag)	5 152 445	7 820 250		12 972 695	15,0	34,7
Investment AB Latour	1 222 760	29 525 000		30 747 760	35,6	24,4
Stiftelsen J. Gust.						
Richerts minne	1 725 770	95 250		1 821 020	2,1	10,2
SSB CL OMNIBUS		6 016 900		6 016 900	7,0	3,5
Anders R Öhman	245 500	420 000		665 500	0,8	1,7
SWECO AB	1 154 306	1 000 000		2 154 306	2,5	1,3
Swedbank Robur Fonder		1 966 952		1 966 952	2,3	1,2
Aktie Ansvar Fonder		1 741 450		1 741 450	2,0	1,0
Helge Ax:son Johnsons						
Stiftelse		1 050 000		1 050 000	1,2	0,6
Övriga aktieägare	1 042 600	26 235 167		27 277 767	31,5	21,4
Summa	9 389 075	76 025 275	1 000 000	86 414 350	100,0	100,0

Baserat på uppgifter från VPC.

Årsredovisning 2007

Styrelsen och verkställande direktören för Investment AB Latour (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för 2007.

Innehåll:

Förvaltningsberättelse	52
Förslag till vinstdisposition	55
Kvartalsuppgifter	56
Koncernens resultaträkning	57
Koncernens balansräkning	58
Koncernens kassaflödesanalys	60
Förändring i koncernens eget kapital	61
Förändring av räntebärande nettoskuld	61
Moderbolagets resultaträkning	62
Moderbolagets balansräkning	63
Moderbolagets kassaflödesanalys	64
Förändring i moderbolagets eget kapital	64
Noter till de finansiella rapporterna	65
Revisionsberättelse	89

Förvaltningsberättelse för år 2007

KONCERNEN

Investment AB Latours börsportfölj hade vid årsskiftet ett marknadsvärde på 11 129 Mkr. Portföljinnehaven redovisas på sidan 79 i årsredovisningen. De värde- mässigt största innehaven utgörs av Assa Abloy och Securitas. Som intresseföretag enligt kapitalandels- metoden redovisas bolag där Latours röstandel uppgår till lägst 20 procent. Till denna kategori hör Fagerhult, Nederman och Sweco, vilka även ingår i börsportföljen på sidan 78, men redovisas som andelar i intresseföretag i koncernens balansräkning.

Latour innehar dessutom aktier i ett 60-tal helägda rörelsedrivande bolag, som är organiserade i sex affärs- områden. Beskrivning av dessa finns på sid. 14–27. Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotter- bolag Nordiska Industri AB och i dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB sker handel med aktier och andra värdepapper.

Förändringar i koncernen

Vid ingången av året försåldes Almedahls AB, vars om- sättning år 2006 uppgick till 94 Mkr. Det enda återstå- ende textiltillföretaget FOV Fabrics redovisas från och med 2007 inte som något eget affärsområde utan ingår under Övriga bolag. Affärsområde Maskinhandel har sålt den del av verksamheten som omfattar försäljning av ma- skiner till svensk träindustri med en omsättning på cirka 130 Mkr. Sammantaget medförde dessa försäljningar en redovisad vinst på 24 Mkr.

Förvärv har skett inom affärsområde Verkstadsteknik av AVT Industriteknik AB med en årsomsättning på 50 Mkr och av Meptek Oy med en årsomsättning på 19 MEUR inom affärsområde Luftbehandling. Inom affärsområde Maskinhandel har komplettering skett av verktygsverksamheten genom köp av BBM Verktyg AB, som omsätter 30 Mkr.

Ytterligare upplysning beträffande köp och försäljning av företag finns i noterna 43 och 44.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under första kvartalet 2008 har inom affärsområde Handverktyg förvärv skett av Snickers franchiseföretag i Danmark och Norge. Dessutom har inom samma affärsområde förvärv skett av Fisco, som är ett produ- cerande engelskt företag som tillverkar måttband och

som Hultafors haft ett mångårigt försäljningssamarbete med.

Fakturerering och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 6 730 (5 313) Mkr. Andelen utlandsomsättning utgjorde 50 (44) pro- cent.

Koncernens samlade resultat efter finansiella poster och skatt uppgick till 880 (1 119) Mkr. De rörelsedri- vande dotterbolagen redovisade ett rörelseresultat på 652 (710) Mkr. Aktieförvaltningens resultat uppgick till 240 (384) Mkr före finansiella poster. Resultat från ande- lar i intresseföretag uppgick till 210 (171) Mkr.

Finansiellt netto uppgick till –68 (–33) Mkr. Resultat efter finansiella poster utgjorde 1 034 (1 232) Mkr.

Skatt på årets resultat uppgick till –154 (–113) Mkr. Härav utgjorde –162 Mkr aktuell skatt, medan 8 Mkr avsåg uppskjuten skatt.

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 152 (166) Mkr. De räntebärande skulderna exklusive pensionsskuld utgjorde sammanlagt 1 887 (1 647) Mkr, varav 1 865 (1 634) Mkr har en löptid understigande ett år. Koncer- nens pensionsskulder uppgick till 131 (131) Mkr. Kassa- flödet från den löpande verksamheten i de rörelsedri- vande dotterbolagen var 395 (421) Mkr och efter investeringar 131 (323) Mkr.

Den synliga soliditeten uppgick till 75 (78) procent, medan den justerade soliditeten, då hänsyn tagits till övervärden i intressebolagen, uppgick till 78 (80) pro- cent. Nettoskuldssättningsgraden, justerad för övervärde i intresseföretagen, uppgick till 15 (13) procent.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen var 3 444 (3 173), varav i utlandet 774 (511). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 9.

Investeringar

De rörelsedrivande bolagens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 199 (239) Mkr. Härav avser 153 (163) Mkr maskiner, 20 (21) Mkr fordon och 26 (55) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 33 (103) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar i samband med företagsförvärv uppgick till 156 (426) Mkr.

Valutaexponering

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 427 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 164 Mkr, härutöver sker valuta-säkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, som uppgick till cirka 280 miljoner NOK, råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor.

Finansiella risker

En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering framgår av sidorna 81 och 82.

Styrelsens arbete under 2007

Styrelsen har under 2007 bestått av åtta ordinarie av årsstämman valda ledamöter. En presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 92. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har varit sekreterare i styrelsen. Under sin mandatperiod har styrelsen haft fem arbetssammanträden.

Vid två av dessa sammanträden har behandlats koncernens budget och efterföljande prognos. Styrelsen har även behandlat frågor avseende portföljinvesteringar, förvärv och försäljning av dotterbolag samt beslutat om den investeringsram som gällt för de helägda dotterbolagen. Bolagets revisorer har deltagit vid två styrelsesammanträden, dels vid det sammanträde då årsbokslutet behandlats, dels i samband med rapport från granskning av löpande redovisning och intern kontroll och har då framlagt sina synpunkter.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning och bedömer fortlöpande moderbolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning, som bl.a. reglerar antalet styrelsesammanträden, ärenden som skall underställas styrelsen, ekonomiska rapporter samt en instruktion för verkställande direktören.

Det har befunnits angeläget att samtliga styrelsemedlemmar hålls direkt informerade om resultatet av revisorernas arbete och de kommentarer och slutsatser som

kan vara föranledda därav. Av denna orsak har beslut träffats om att styrelsen i sin helhet, med undantag av verkställande direktören, skall utgöra revisionskommitté.

Vid 2007 års årsstämma beslöts att en valberedning skulle utses, bestående av huvudaktieägaren samt representanter för två andra större ägare.

I enlighet med en överenskommelse med berörda fackliga organisationer, sker koncernens fackliga representation i Latour Industrier AB, som är moderbolag till de helägda handels- och industriföretagen. Av denna orsak ingår inga arbetstagarledamöter i styrelsen för Investment AB Latour.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid 2007 års årsstämma antogs följande riktlinjer.

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och uppgår till 25–100 procent av grundlönen. Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 62 års ålder, varefter pension utgår med 60 procent av grundlönen i tre år. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år.

Styrelsens förslag till riktlinjer för tiden från nästa årsstämma presenteras i samband med kallelse till årsstämman 2008.

Miljöpåverkan

Latourkoncernens helägda företag bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fyra av koncernens dotterbolag. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för textil tillverkning samt för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar. Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd för sin verksamhet.

Latouraktien

Efter beslut av årsstämman genomfördes en aktiesplit varvid en gammal aktie omvandlades till tre nya. Antal utgivna aktier uppgick herefter vid utgången av 2007 till 131 460 000. Av dessa har 460 000 återköpts till ett

genomsnittligt pris av 63,50 kronor. Då egna aktieinnehav inte är utdelningsberättigade, avräknas de från det totala antalet aktier i förslaget till vinstutdelning.

Enligt den konverteringsklausul som finns i bolagsordningen, har ägare av A-aktier rätt att omvandla dessa till B-aktier. Under året har 3 012 466 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Övriga upplysningar gällande aktien finns intagna på sidorna 82 och 83.

MODERBOLAGET

Investment AB Latour förvaltar koncernens börsportfölj och är moderbolag i koncernen.

Årets resultat efter skatt uppgick till 634 (469) Mkr.

Aktier har köpts för 365 (364) Mkr och sålts för 137 (478) Mkr.

Utdelning från börsnoterade bolag har erhållits med 274 (256) Mkr.

Under året har köp skett av 504 131 aktier i Elanders, dessutom har 242 869 aktier förvärvats genom nyemission. Köp har även skett av 208 000 OEM B, 37 300 Fagerhult och 56 610 Sweco A. I börsportföljen har som nytt innehav tillkommit Nederman, där Latour köpt 2 713 934 aktier och därefter äger 23,2 procent av aktier och röster.

I samband med inlösenprogram i Munters, OEM och Sweco löste Latour in 30 746 750 Sweco A och B, 556 000 OEM A och B samt 3 650 000 Munters. Inlösenprogrammen har medfört en realisationsvinst på sammanlagt 81 Mkr.

Den 13 november 2007 lade Latour, inom ramen för

ESML Intressenter, tillsammans med MSAB, SäkI och EQT ett offentligt bud på Securitas Direct. Budet innebar 26,00 kronor per aktie. Vid budperiodens utgång kunde konstateras att ägare till 54,1 procent av aktierna och 67,8 procent av rösterna accepterat erbjudandet. Inför behovet att ytterligare höja budet på Securitas Direct valde Latour att i stället acceptera att sälja samtliga av Latour ägda aktier i Securitas Direct till EQT, som valde att förlänga tidsfristen till den 14 mars 2008 och höja budet till 27,50 kronor per aktie. Den 17 mars deklarerade EQT att budet fullföljs till 27,50 kronor. Affären medför en reavinst på 645 Mkr för Latour.

Den synliga soliditeten uppgick till 93 (94) procent och den justerade, då hänsyn tagits till övervärden i intressebolagen, till 95 (95) procent.

Förslag till utdelning och vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om utdelning med 3,50 (2,83) kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår till 458,5 Mkr.

Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet på sidan 55.

UTSIKTER FÖR ÅR 2008

En fortsatt god konjunktur ger möjlighet att redovisa goda resultat för företagen inom koncernens affärsområden. Inneheten i börsportföljen inger tillförsikt och de representerar välskötta och väl konsoliderade företag. Sammantaget ger detta möjligheter till en fortsatt god utveckling för Latouraktien.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Av moderbolagets egna kapital per balansdagen beror 5 109 Mkr på att tillgångar och skulder värderats till verkligt värde enl. 4 kap. 14a § Årsredovisningslagen.

I koncernens egna kapital ingår värdeförändringar till ett nettobelopp på 5 116 Mkr.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	2 746,2 Mkr
Årets resultat	<u>634,5 Mkr</u>
	3 380,7 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 19 mars 2008 till 131 000 000, då återköpta aktier frånräknats.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 3,50 kronor per aktie	
vilket blir sammanlagt	458,5 Mkr
I ny räkning överföres	<u>2 922,2 Mkr</u>
	3 380,7 Mkr

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2008-05-13 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 19 mars 2008

Gustaf Douglas
Ordförande

Anders Böös
Ledamot

Elisabeth Douglas
Ledamot

Eric Douglas
Ledamot

Bo Eveborn
Ledamot

Fredrik Palmstierna
Ledamot

Jan Svensson
Ledamot/VD

Caroline af Ugglas
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

Kvartalsuppgifter

Mkr	Kv 1	Kv 2	2007 Kv 3	Kv 4	Helår	Kv 1	Kv 2	2006 Kv 3	Kv 4	Helår
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	1 619	1 674	1 580	1 857	6 730	1 286	1 318	1 207	1 502	5 313
Kostnad för sålda varor	-1 210	-1 240	-1 181	-1 354	-4 985	-957	-999	-912	-1 130	-3 998
Bruttoresultat	409	434	399	503	1 745	329	319	295	372	1 315
Försäljningskostnader	-188	-204	-180	-236	-808	-168	-166	-145	-175	-654
Administrationskostnader	-79	-83	-69	-64	-295	-63	-64	-50	-73	-250
Övriga rörelseintäkter	27	21	13	17	78	16	295	17	28	356
Övriga rörelsekostnader	-11	-23	-15	-19	-68	-12	-10	-12	-23	-57
Rörelseresultat	158	145	148	201	652	102	374	105	129	710
Resultat från andelar i intresseföretag	44	79	33	54	210	38	80	18	35	171
Resultat från aktieförvaltningen	0	258	-15	-3	240	-2	207	6	173	384
Resultat före finansiella poster	202	482	166	252	1 102	138	661	129	337	1 265
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2	2	7	18	1	4	0	7	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	-22	-20	-19	-25	-86	-10	-11	-11	-13	-45
Resultat efter finansiella poster	187	464	149	234	1 034	129	654	118	331	1 232
Skatter	-36	-38	-34	-46	-154	-27	-38	-14	-34	-113
Årets resultat	151	426	115	188	880	102	616	104	297	1 119
NYCKELTAL										
Vinst per aktie	1,15 kr	3,24 kr	0,88 kr	1,44 kr	6,71 kr	0,78 kr	4,70 kr	0,79 kr	2,27 kr	8,54 kr
Periodens kassaflöde	-30	22	-72	58	-22	-46	53	-63	90	34
Justerad soliditet	80%	80%	77%	78%	78%	81%	80%	80%	80%	80%
Justerat eget kapital	12 853	13 187	11 878	12 003	12 003	11 259	10 342	11 008	12 467	12 467
OMSÄTTNING										
Automotive	166	159	123	162	610	124	159	114	164	561
Handverktyg	255	274	262	307	1 098	126	134	144	141	545
Hydraulik	303	302	258	322	1 185	229	228	193	243	893
Luftbehandling	419	470	487	555	1 931	327	372	334	412	1 445
Maskinhandel	274	289	266	329	1 158	206	191	209	322	928
Verkstadsteknik	154	143	155	150	602	117	140	132	149	538
Övriga bolag och eliminerings	48	37	29	32	146	157	94	81	71	403
	1 619	1 674	1 580	1 857	6 730	1 286	1 318	1 207	1 502	5 313
RÖRELSERESULTAT										
Automotive	9	4	5	7	25	8	2	-3	5	12
Handverktyg	28	31	33	45	137	8	10	16	14	48
Hydraulik	27	20	16	26	89	16	14	8	18	56
Luftbehandling	40	59	62	76	237	27	42	42	48	159
Maskinhandel	21	21	17	27	86	11	4	12	26	53
Verkstadsteknik	23	15	26	12	76	19	19	22	20	80
Elimineringar	1	2	-2	-2	-1	9	-1	1	-6	3
	149	152	157	191	649	98	90	98	125	411
Reavinster företagsförsäljning	10	1	0	13	24	3	278	-1	2	282
Övriga poster	-1	-8	-9	-3	-21	1	6	8	2	17
	158	145	148	201	652	102	374	105	129	710
RÖRELSEMARGINAL										
Automotive	5,5	2,5	4,1	4,3	4,1	6,5	1,3	-2,6	3,0	2,1
Handverktyg	10,8	11,3	12,6	14,7	12,5	6,6	7,5	11,1	9,9	8,8
Hydraulik	9,0	6,6	6,2	8,1	7,5	6,9	6,1	4,1	7,4	6,2
Luftbehandling	9,6	12,6	12,7	13,7	12,3	8,3	11,3	12,6	11,7	11,0
Maskinhandel	7,8	7,3	6,4	8,2	7,4	5,1	2,1	5,7	8,1	5,7
Verkstadsteknik	15,2	10,5	16,8	8,0	12,7	16,4	13,6	16,7	13,4	14,8
	9,2	9,1	9,9	10,3	9,6	7,6	6,8	8,1	8,3	7,7

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2007	2006
Nettoomsättning	3,4	6 730	5 313
Kostnad för sålda varor		-4 985	-3 998
Bruttoresultat		1 745	1 315
Försäljningskostnader		-808	-654
Administrationskostnader		-295	-250
Övriga rörelseintäkter	12	78	356
Övriga rörelsekostnader	12	-68	-57
Rörelseresultat	5-11	652	710
Resultat från andelar i intresseföretag	13	210	171
Resultat från aktieförvaltningen	14	240	384
Resultat före finansiella poster		1 102	1 265
Finansiella intäkter	15	18	12
Finansiella kostnader	16	-86	-45
Resultat efter finansiella poster		1 034	1 232
Skatter	17	-154	-113
Årets resultat		880	1 119
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		879	1 119
Minoritetsintressen		1	0
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare (kr)	34	6,71	8,54

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	18	725	579
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	19	238	230
Mark och markanläggningar	20	33	31
Maskiner	21	298	276
Inventarier	22	143	140
Pågående nyanläggningar och förskott	23	18	8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	25	987	679
Börsaktier	26	8 282	9 479
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	88	75
Uppskjuten skattefordran	36	18	19
Andra långfristiga fordringar	28	13	17
		10 843	11 533
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	29		
Råvaror och förnödenheter		218	194
Varor under tillverkning		90	103
Färdiga varor och handelsvaror		716	578
Pågående arbete för annans räkning		11	7
Förskott till leverantörer		8	3
<i>Börsaktier, handel</i>	30	193	124
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	31	1 154	1 082
Skattefordran		41	22
Derivatinstrument		–	5
Övriga kortfristiga fordringar		72	141
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		55	63
<i>Likvida medel</i>	32	152	166
		2 710	2 488
Summa tillgångar		13 553	14 021

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2007	2006
EGET KAPITAL			
<i>Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare</i>	34		
Aktiekapital		110	110
Återköpta egna aktier		-29	-17
Andra reserver		5 116	6 360
Balanserade vinstmedel		4 941	4 472
		10 138	10 925
<i>Minoritetsintressen</i>		2	1
Summa eget kapital		10 140	10 926
SKULDER			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Pensionsförpliktelser	35	131	131
Uppskjuten skatteskuld	36	106	105
Övriga avsättningar	37	7	10
Räntebärande skulder	38	22	13
Räntefria skulder	38	12	12
		278	271
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	39	7	47
Skulder till kreditinstitut	33	1 858	1 587
Förskott från kunder		37	11
Leverantörsskulder		592	570
Skatteskulder		74	92
Övriga avsättningar	37	7	5
Derivatinstrument	33	16	-
Övriga skulder		106	166
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	438	346
		3 135	2 824
Summa skulder		3 413	3 095
Summa eget kapital och skulder		13 553	14 021
<i>Ställda säkerheter</i>	41	123	116
Eventualförpliktelser	42	26	17

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2007	2006
Rörelseresultat		652	710
Avskrivningar		150	134
Realisationsresultat		-29	-296
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		26	-7
Betald skatt		-135	-92
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		664	449
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>			
Varulager		-143	23
Kundfordringar		-43	-186
Kortfristiga fordringar		-13	25
Kortfristiga rörelseskulder		-70	110
		-269	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten		395	421
<i>Investeringar</i>			
Förvärv av dotterföretag	43	-162	-477
Försäljning av dotterföretag	44	44	480
Förvärv av anläggningstillgångar		-170	-135
Försäljning av anläggningstillgångar		24	37
Kassaflöde från investeringar		-264	-95
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		278	257
Förvaltningskostnader m.m.		-11	-12
Förändring av rörelsekapitalet		97	-78
Förvärv av börsaktier m.m.		-494	-593
Försäljning av börsaktier		198	639
Kassaflöde från aktieförvaltningen		68	213
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		199	539
<i>Finansiella betalningar</i>			
Erhållen ränta		18	8
Betald ränta		-70	-43
Nettoförändring av låneskuld		214	-164
Lämnad utdelning		-371	-306
Återköp av egna aktier		-12	-
Kassaflöde från finansiella betalningar		-221	-505
Förändring av likvida medel		-22	34
Likvida medel vid årets början		166	138
Kursdifferens i likvida medel		8	-6
Likvida medel vid årets slut	32	152	166

Förändring i koncernens eget kapital

	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Minoritets- intressen	Totalt
		Aktie- kapital	Återköpta egna aktier	Andra reserver	Balanserade vinstmedel		
Utgående eget kapital 2005-12-31	34	110	-17	4 847	3 733	3	8 676
Ingående balans 2006-01-01	34	110	-17	4 847	3 733	3	8 676
Årets omräkningsdifferenser				-13			-13
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				1 659			1 659
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				-136			-136
Kassaflödessäkringar							
Redovisade direkt mot eget kapital				1	-1		0
Säkring av nettoinvestering				2			2
Förändringar i intresseföretagens egna kapital					-74		-74
Förvärv av minoritetsintressen					2	-2	0
Övrigt					-1		-1
Årets resultat					1 119		1 119
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare		110	-17	6 360	4 778	1	11 232
Utdelningar					-306		-306
Utgående eget kapital 2006-12-31	34	110	-17	6 360	4 472	1	10 926
Ingående balans 2007-01-01	34	110	-17	6 360	4 472	1	10 926
Årets omräkningsdifferenser				13			13
Finansiella tillgångar som kan säljas:							
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				-1 222			-1 222
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				-29			-29
Kassaflödessäkringar							
Redovisade direkt mot eget kapital				0			0
Säkring av nettoinvestering				-6			-6
Förändringar i intresseföretagens egna kapital					-36		-36
Förvärv av minoritetsintressen					-1	1	0
Förvärv av egna aktier			-12				-12
Övrigt					-3		-3
Årets resultat					880		880
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare		110	-29	5 116	5 312	2	10 511
Utdelningar					-371		-371
Utgående eget kapital 2007-12-31	34	110	-29	5 116	4 941	2	10 140

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2007-01-01	Förändring av likvida medel	Förändring av lån	Andra för- ändringar	2007-12-31
Räntebärande fordringar	13			-6	7
Likvida medel	166	-22		8	152
Räntebärande pensioner	-122			-2	-124
Räntebärande långfristiga skulder	-13		-9		-22
Utnyttjad checkkredit	-47			40	-7
Räntebärande kortfristiga skulder	-1 587		-271		-1 858
Räntebärande nettoskuld	-1 590	-22	-280	40	-1 852

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2007	2006
Resultat från aktieförvaltningen	14	352	476
Erhållen utdelning från dotterföretag		300	–
Resultat före finansiella poster		652	476
Ränteintäkter och liknande resultatposter	15	21	41
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	–39	–48
Resultat efter finansiella poster		634	469
Skatter	17	–	–
Årets resultat		634	469

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	24	241	241
Andelar i intresseföretag	25	701	461
Börsaktier	26	8 282	9 478
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	82	67
		9 306	10 247
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga kortfristiga fordringar		0	91
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	2
Kassa och bank	32	9	8
		9	101
Summa tillgångar		9 315	10 348
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	34		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		110	110
Andra fonder		5 205	6 456
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		2 746	2 660
Årets resultat		634	469
		8 695	9 695
<i>Avsättningar</i>			
Pensionsförpliktelser		1	1
		1	1
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		609	643
Övriga räntefria skulder		8	8
		617	651
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Övriga skulder		2	1
		2	1
Summa eget kapital och skulder		9 315	10 348
<i>Ställda säkerheter</i>			
		–	–
Ansvarsförbindelser	42	2 231	2 104

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2007	2006
Betald skatt		–	–
Kortfristiga rörelsefordringar		92	–2
Kortfristiga rörelseskulder		2	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		94	–1
<i>Aktieförvaltningen</i>			
Erhållen utdelning		274	256
Förvaltningskostnader m.m.		–4	–5
Förvärv av börsaktier m.m.		–364	–365
Försäljning av börsaktier		136	479
Kassaflöde från aktieförvaltningen		42	365
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		136	364
<i>Finansiella betalningar</i>			
Erhållen ränta		21	41
Betald ränta		–39	–48
Nettoförändring av låneskuld		–34	–43
Erhållen utdelning från dotterföretag		300	–
Lämnad utdelning		–371	–306
Återköp av egna aktier	34	–12	–
Kassaflöde från finansiella betalningar		–135	–356
Förändring av likvida medel		1	8
Likvida medel vid årets början		8	0
Likvida medel vid årets slut	32	9	8

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Andra fonder		Balanserad vinst	Totalt
		Reservfond	Fond för verkligt värde		
Utgående balans 2005-12-31	110	96		2 966	3 172
Ändrade redovisningsprinciper ¹⁾			4 837		4 837
Ingående balans 2006-01-01	110	96	4 837	2 966	8 009
Utdelning				–306	–306
Förändring verkligt värde-reserv			1 523		1 523
Årets resultat				469	469
Utgående balans 2006-12-31	110	96	6 360	3 129	9 696
Lämnad utdelning				–371	–371
Förändring verkligt värde-reserv			–1 251		–1 251
Återköp av egna aktier				–12	–12
Årets resultat				634	634
Utgående balans 2007-12-31	110	96	5 109	3 380	8 695

¹⁾ Från och med 2007 redovisas finansiella anläggningstillgångar till verkligt värde varför även jämförelsesiffrorna omräknats.

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

Not 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org. nr 556026-3237, är ett blandat invest-mentbolag med en helägd industri- och handelsrörelse och en börsportfölj, som är koncentrerad till stora innehav i Assa Abloy, Elanders, Fagerhult, Munters, Nederman, OEM, Securitas, Securitas Direct, Securitas Systems och Sweco.

Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg. Huvudkontorets adress är J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på OMX Stockholmsbörsen.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncernre-dovisning den 19 mars 2008 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2008 för fastställande.

Not 2 Redovisningsprinciper

Försättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (ISAB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovis-ningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 47.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovis-ningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Ändrade redovisningsprinciper

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007

IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter - Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen inverkan på klassificering och värdering av Koncernens finansiella instrument.

IFRIC 8 kräver att transaktioner som berör utfärdande av egetkapital-instrument - där det vederlag som erhålls understiger verkligt värde på utfärdade egetkapitalinstrument ska prövas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2.

IFRIC 10 tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en del-årsperiod för goodwill, placeringar i egetkapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag.

Genomgång har skett av samtliga standarder, ändringar och tolkningar som gäller fr.o.m. 2007. Latour har bedömt att inga av dessa påverkar Latourkoncernens redovisning för 2007.

Nya redovisningsprinciper 2008

Koncernen har analyserat de IFRS-standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft och som inte heller tillämpats i 2007 års årsredovisning. De standarder och tolkningar som kommer att träda i kraft under 2008 bedöms inte påverka koncernen nämnvärt.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka Investment AB Latour har direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitalandel i de obeskattade reserver, som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotter-företagets nettotillgångar och eventalförpliktelser, redovisas mellanskillna-den direkt i resultaträkningen.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Latours utländska koncernföretags tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Internvinster elimineras i sin helhet i samband med koncernens bokslut.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandels-metoden.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intressefö-retagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretagens resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärdeme-toden.

Nettoomsättning

Som nettoomsättning redovisas fakturerad försäljning exkl. mervärdesskatt och efter avdrag för varurabatter och liknande intäktsreduktioner men före avdrag för leveranskostnader. Försäljning redovisas efter att koncernen har överfört de avgörande riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten till försälda varor till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över godset kvarstår. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas när tjänsten har utförts. Koncernens omsättning består till huvudsak av varuförsäljning.

Pågående arbete

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas in-komsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respek-tive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer

att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet.

Lånekostnader

Lånekostnader som avser produktion av en tillgång för vilken lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet aktiveras under den tid som krävs att slutföra arbetet och färdigställa tillgången för dess avsedda användning. Övriga lånekostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Varulager

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFO. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkursavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkursreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Omräkning av utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för icke-monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen) och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med

avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–30 år
Markanläggningar	10–20 år
Maskiner	5–10 år
Fordon och datorer	3– 5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen. När omvärderade tillgångar säljs, överförs de belopp som ingår i andra reserver till balanserade vinstmedel.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar och eventuell tillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärken och licenser

Varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (3–5 år).

Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är nära förknippade med produktion av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnader som är nära förknippade med produktion av programvaror ingår personalkostnader för programutvecklingen och en skälig del av hänförliga indirekta kostnader.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgångar skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (ej överskridande 3 år).

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med

försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utgifter för utveckling aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Eventuella utvecklingskostnader i balansräkningen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, eventuellt utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 33.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. För eventuella eget kapitalinstrument som klassificeras som Tillgångar som kan säljas, förutsätts en väsentlig och utdragen nedgång i det verkliga värdet under instrumentets anskaffningsvärde innan en nedskrivning verkställs. Om nedskrivningsbehov föreligger för en tillgång i kategorin Tillgångar som kan säljas, omföres tidigare eventuell ackumulerad värdeminskning redovisad direkt mot eget kapital till resultaträkningen. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som redovisats i resultaträkningen får inte senare återföras via resultaträkningen.

Finansiella instrument klassificeras i kategorier beroende på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärfas i syfte att säljas på kort sikt (exempelvis börsaktier, handel, se not 30). Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även

förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Investeringar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand, och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori (exempelvis börsaktier, se not 26). Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Finansiella skulder som innehas för handel

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Derivat som används för säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring); eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringsens början och löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital.

Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrumentet som hänför sig till den effektiva delen av säkringen

redovisas i eget kapital, vinster eller förluster som hänför sig till den inefektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör antingen kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller Finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att innehas till förfall tillhör kategorin Finansiella tillgångar som hålls till förfall och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Räntebärande värdepapper där avsikten inte är att hålla till förfall klassificeras som Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller Finansiella tillgångar som kan säljas.

Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringen i finansnettot.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, då även skatteeffekten redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I juridiska personer redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas inte på temporära skillnader på andelar i dotterföretag och intresseföretag, där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinster vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarerat 1,5 procent av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 procent. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteutgifter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodo-havanden, kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasade anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas då som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skuld. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. I moderbolaget redovisas alla leasingavtal som operationella.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i resultat- och balansräkningen när det föreligger rimlig säkerhet att man kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen med säkerhet kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen/företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras.

Avsättningar för garantiåtaganden baseras på tidigare års faktiska kostnader.

Pensioner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige och Norge omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 35.

Räntekostnad med avräkning av förväntad avkastning på eventuella förvaltningstillgångar klassificeras som en finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter i pensionskostnaden belastar rörelseresultatet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet styrs och är organiserad i Industri- och handelsrörelsen samt Aktieförvaltningen. Industri- och handelsrörelsen är i sin tur uppdelad i sex affärsområden. Dessa rörelsegrenar utgör koncernens primära segment. Sekundära segment utgörs av geografiska områden. Segmentets intäkter, rörelseresultat, tillgångar och skulder inkluderar

direkt hänförliga poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Ej allokerade poster utgörs framförallt av räntebärande tillgångar och skulder, ränteintäkter, räntekostnader, koncerngemensamma kostnader och skatter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridiska personer. RR 32:06 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

Ersättningar till anställda/förmånsbestämda planer

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Finansiella instrument

Från och med 2007 tillämpar moderbolaget värderingsreglerna i IAS 39 vilket innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till verkligt värde. Tidigare år har finansiella anläggningstillgångar värderats till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Omräkning har skett för jämförelsesiffror.

Not 3 Information om rörelsegrenar

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2007-01-01 – 2007-12-31

Mkr	Industri och handel							Aktieförvaltningen	Totalt
	Automotive	Handverktyg	Hydraulik	Luftbehandling	Maskinhandel	Verkstads-teknik	Övrigt		
INTÅKTER									
Extern försäljning	610	1 098	1 173	1 929	1 152	596	172		6 730
Intern försäljning	–	–	12	2	6	6	1		27
RESULTAT									
Rörelseresultat	25	137	89	237	86	76	2		652
Resultat från andelar i intresseföretag								210	210
Resultat från aktieförvaltningen								240	240
Finansiella intäkter									18
Finansiella kostnader									-86
Skatter									-154
Årets resultat									880
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	398	875	715	907	479	317	192	9 550	13 433
Ofördelade tillgångar									120
Summa tillgångar									13 553
Skulder	102	171	193	404	229	109	105	12	1 325
Ofördelade skulder									2 088
Summa skulder									3 413
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	19	12	22	65	24	36	21	–	199
immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	132	9	15	–	–	156
Avskrivningar	28	16	21	37	10	15	23	–	150

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2006-01-01 – 2006-12-31

Mkr	Industri och handel							Aktieförvaltningen	Totalt
	Automotive	Handverktyg	Hydraulik	Luftbehandling	Maskinhandel	Verkstads-teknik	Övrigt		
INTÅKTER									
Extern försäljning	561	545	883	1 442	922	536	424		5 313
Intern försäljning	–	–	10	3	6	2	2		23
RESULTAT									
Rörelseresultat	12	48	56	159	53	80	302		710
Resultat från andelar i intresseföretag								171	171
Resultat från aktieförvaltningen								384	384
Finansiella intäkter									12
Finansiella kostnader									-45
Skatter									-113
Årets resultat									1 119
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	412	836	416	605	424	262	398	10 450	13 803
Ofördelade tillgångar									218
Summa tillgångar									14 021
Skulder	112	178	222	326	233	96	101	2	1 270
Ofördelade skulder									1 825
Summa skulder									3 095
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	71	23	26	50	9	36	24	–	239
immateriella anläggningstillgångar	6	398	6	–	3	13	–	–	426
Avskrivningar	24	12	17	32	11	12	26	–	134

Koncernens verksamhet kan indelas i två huvudområden, helägd industri- och handelsrörelse samt aktieförvaltning. Industri- och handelsrörelsen är organiserad i sex affärsområden (tidigare sju med Textil), Automotive, Handverktyg, Hydraulik, Luftbehandling, Maskinhandel och Verktads-teknik. Aktieförvaltningen består huvudsakligen i portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 %.

Tidigare år redovisades industri- och handelsrörelse samt aktieförvaltning som de två primära segmenten. Från och med årsskiftet 2007 redovisas även de sex affärsområdena som enskilda primära segment.

Internpriserna är satta till självkostnadspris plus marginaler. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatteskulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Not 4 Geografiska marknader

Försäljning fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2007	2006
Sverige	3 387	2 954
Norden exkl. Sverige	1 797	1 267
Europa exkl. Norden	1 414	978
Övriga marknader	132	114
Summa	6 730	5 313

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2007	2006
Sverige	12 490	13 298
Norden exkl. Sverige	754	469
Europa exkl. Norden	289	238
Övriga marknader	20	16
Summa	13 553	14 021

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2007	2006
Sverige	190	640
Norden exkl. Sverige	157	10
Europa exkl. Norden	7	14
Övriga marknader	1	1
Summa	355	665

Koncernens hemmamarknad är Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige.

Not 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 80 procent av rösterna i Latour. Familjen har erhållit styrelsearvode om 600 tkr. Det av familjen Douglas helägda bolaget Förvaltnings AB Wasatornet har ställt ut 54 000 st. köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latour-koncernen uppgår till 1 321 (898) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget. Transaktioner med intressebolag har enbart skett till marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

Not 9 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	1	0 (0)	1	0 (0)
Dotterbolag	1 137	426 (97)	949	372 (79)
Koncernen	1 138	426 (97)	950	372 (79)

Av koncernens pensionskostnader avser 11 (10) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda:

	2007		2006	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1 (0)	–	1 (0)	–
Dotterföretag				
Sverige	30 (7)	864	28 (7)	756
Danmark	4	42	4	32
Finland	6 (1)	58	4	48
Norge	4 (1)	41	3 (1)	35
Tyskland	2	13	1	1
Övriga länder	10 (1)	63	6 (1)	31
Koncernen totalt	57 (10)	1 081	47 (9)	903

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Fort.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN	2007	2006
Förändring i lager av färdiga varor		
och produkter i arbete	12	29
Råvaror och förnödenheter	1 375	977
Handelsvaror	2 211	1 650
Ersättning till anställda	1 564	1 323
Avskrivningar	150	134
Övriga kostnader	845	846
Summa	6 157	4 959

Not 7 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

KONCERNEN	2007	2006
Nettoomsättning	4	6
Kostnad för sålda varor	–7	1
Försäljningskostnader	3	–1
Övriga rörelseintäkter	2	2
Övriga rörelsekostnader	0	–3
Summa	2	5

Not 8 Ersättning till revisorer

KONCERNEN	2007	2006
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	4	3
Övriga uppdrag	1	1
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	0	0
Summa	5	4

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 122 (63) tkr och för övriga uppdrag till 0 (0) tkr.

Not 9 forts.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och är maximerad till 75 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på resultatet samt avkastningen på rörelsekapitalet. Ersättningen är maximerad till 100 % av grundlönen.

Ersättning och övriga förmåner under året

(tkr)	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ³⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	300	–	–	–	300
Övriga styrelseledamöter (6 personer) ¹⁾	900	–	–	–	900
Verkställande direktör	2 443	1 500	245	770	4 758
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	9 200	4 883	552	4 032	18 667

¹⁾ Övriga styrelseledamöter har erhållit 150 tkr per ledamot.

²⁾ Övriga förmåner avser bostads- och bilförmån.

³⁾ Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 61 % av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 25–100 % av grundlönen.

Pensioner

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 62 års ålder, varefter pension utgår från bolaget med 60 % av grundlönen under tre år.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år, varefter pension utgår enligt den förmånsbestämda ITP-planen.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–24 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Berednings- och beslutsprocessen

Principer för verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

Könsfördelning inom företagsledningen

KONCERNEN	2007		2006	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	95%	5%	94%	6%
Verkställande direktörer	100%	0%	100%	0%
Övriga befattningshavare	86%	14%	90%	10%
Totalt ledande befattningshavare	90%	10%	91%	9%

MODERBOLAGET	2007		2006	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	75%	25%	75%	25%
Verkställande direktör	100%	0%	100%	0%
Totalt ledande befattningshavare	75%	25%	75%	25%

Medelantalet anställda

	2007		2006	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
MODERBOLAGET				
Sverige	1	100%	1	100%
DOTTERFÖRETAGEN				
Sverige	2 669	78%	2 661	79%
Finland	172	82%	143	79%
Rumänien	108	32%	93	34%
Danmark	73	81%	66	77%
Norge	80	74%	79	76%
England	33	82%	29	79%
Tyskland	28	64%	17	65%
Övriga länder	280	35%	84	69%
Totalt i dotterföretag	3 443	73%	3 172	77%
Totalt	3 444	73%	3 173	77%

	2007	2006
VERKSAMHETSOMRÅDEN		
Industri- och handelsrörelsen	3 442	3 171
Aktieförvaltningen	2	2
Totalt	3 444	3 173

Not 10 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 11 (5) och på materiella anläggningstillgångar till 139 (129). Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

KONCERNEN	2007	2006
<i>Varumärken, licenser</i>		
Kostnad för sålda varor	10	4
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	1	1
Summa	11	5
<i>Byggnader</i>		
Kostnad för sålda varor	9	9
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	1	1
Övriga rörelsekostnader	3	3
Summa	15	15
<i>Mark och markanläggningar</i>		
Kostnad för sålda varor	0	1
Summa	0	1
<i>Maskiner</i>		
Kostnad för sålda varor	71	64
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	1	–
Övriga rörelsekostnader	1	–
Summa	75	66
<i>Inventarier</i>		
Kostnad för sålda varor	19	18
Försäljningskostnader	13	12
Administrationskostnader	5	5
Övriga rörelsekostnader	12	12
Summa	49	47
Summa avskrivningar	150	134

Not 11 Leasing

Leasingkostnader avseende lokalhyror, maskiner, datorer och kontorsutrustning uppgår för koncernen till 25 (21).

Koncernens framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

År	Framtida minimileaseavgifter
2008	15
2009–2012	38
Totalt	53

Operationella leasingavtal avseende uthyrda maskiner ingår i koncernens anläggningstillgångar och uppgår till följande:

Utleasade anläggningstillgångar	Maskiner
Akkumulerade anskaffningsvärden	5
Akkumulerade avskrivningar	–3
Planenligt restvärde	2
Årets avskrivningar	–1

Not 12 Rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2007	2006
Realisationsresultat vid försäljningar	26	295
Hyresintäkter	3	9
Valutakursdifferenser	2	2
Övriga intäkter	47	50
Summa	78	356

Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN	2007	2006
Avskrivningar	–16	–15
Realisationsresultat vid försäljningar	–	–10
Kostnader fastighetsförvaltning	–21	–11
Värdering terminskontrakt	–21	–
Övriga kostnader	–10	–21
Summa	–68	–57

Not 13 Resultat från andelar i intresseföretag

	2007	2006
Andel i årets resultat efter skatt	157	113
Avskrivning på övervärden	–3	–3
Kapitalförändringar, netto	8	–3
Resultat vid försäljning av andelar	48	64
Summa	210	171

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

	2007	2006
AB Fagerhult	38	19
Sweco AB	170	145
Nederman Holding AB	2	–
ProstaLund AB	–	7
Summa	210	171

Not 14 Resultat från aktieförvaltningen

KONCERNEN	2007	2006
<i>Resultat från anläggningstillgångar</i>		
Utdelningar	213	209
Realisationsresultat vid försäljningar	34	160
Övriga intäkter	1	–
	248	369
<i>Resultat från omsättningstillgångar</i>		
Utdelningar	4	1
Realisationsresultat	7	9
Omvärdering, förd mot resultaträkningen	–6	17
	5	27
Förvaltningskostnader	–13	–12
Summa aktieförvaltningen	240	384
MODERBOLAGET	2007	2006
<i>Resultat från anläggningstillgångar</i>		
Utdelningar	274	256
Realisationsresultat vid försäljningar	82	225
Övriga intäkter	1	–
	357	481
Förvaltningskostnader	–5	–5
Summa aktieförvaltningen	352	476

Not 15 Finansiella intäkter

KONCERNEN	2007	2006
Intäktsräntor	12	8
Kursvinster	4	3
Övriga finansiella intäkter	2	1
Summa	18	12
MODERBOLAGET	2007	2006
Ränteintäkter från koncernföretag	18	39
Övriga ränteintäkter	3	2
Summa ränteintäkter	21	41

Not 16 Finansiella kostnader

KONCERNEN	2007	2006
PRI-räntor	–6	–5
Övriga kostnadsräntor	–74	–38
Kursförluster	–5	–2
Övriga finansiella kostnader	–1	0
Summa	–86	–45
MODERBOLAGET	2007	2006
Räntekostnader till koncernföretag	–39	–48
Summa	–39	–48

Not 17 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2007	2006
Aktuell skattekostnad för perioden	–162	–132
<i>Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader</i>		
Uppskjuten skatteintäkt	17	25
Uppskjuten skattekostnad	–9	–6
Summa	–154	–113

Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

KONCERNEN	2007	2006
Resultat före skatt	1 034	1 232
Skatt enligt gällande skattesats	–290	–345
Skatteeffekt pga speciella skatteregler för investmentbolag	94	131
Effekt av intresseföretagsredovisningen	17	17
Skatteeffekt av justering av skattekostnaden fg år	–2	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–6	–5
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	13	92
Skatteeffekt på övrigt	20	–4
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	–154	–113

MODERBOLAGET	2007	2006
Resultat före skatt	634	469
Skatt enligt gällande skattesats	–178	–131
Skatteeffekt pga speciella skatteregler för investmentbolag	94	131
Skattefri utdelning från dotterföretag	84	–
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	0	0

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 28 %. Ingen förändring av skattesatsen har skett jämfört med föregående år.

Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Reavinster är ej skattepliktiga medan realisationsförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas istället genom en schablonintäkt.

Not 18 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Varumärken,		
	Goodwill	licenser	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2006-01-01	144	38	182
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	3	0	3
Årets förvärv	386	37	423
Årets försäljning	-3	0	-3
Omräkningsdifferens	0	0	0
Utgående balans 2006-12-31	530	75	605
Ingående balans 2007-01-01	530	75	605
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	0	0	0
Årets förvärv	131	25	156
Årets försäljning	0	0	0
Omräkningsdifferens	0	1	1
Utgående balans 2007-12-31	661	101	762
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2006-01-01	0	-20	-20
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-	0	0
Årets avskrivningar	-	-5	-5
Utgående balans 2006-12-31	0	-25	-25
Ingående balans 2007-01-01	0	-25	-25
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-	0	0
Årets avskrivningar	-	-11	-11
Utgående balans 2007-12-31	0	-36	-36
Ackumulerade nedskrivningar			
Ingående balans 2006-01-01	-1	0	-1
Årets nedskrivning	-	-	0
Utgående balans 2006-12-31	-1	0	-1
Ingående balans 2007-01-01	-1	0	-1
Årets nedskrivning	-	-	0
Utgående balans 2007-12-31	-1	0	-1
Bokfört värde	660	65	725
Redovisade värden			
Per 2006-01-01	143	18	161
Per 2006-12-31	529	50	579
Per 2007-01-01	529	50	579
Per 2007-12-31	660	65	725

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 10.

All goodwill är hänförlig till affärsområdena inom Industri- och handelsrörelsen. Efter prövning av goodwillen har, för 2007, inget nedskrivningsbehov identifierats.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Goodwill fördelas på Latourkoncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per geografiskt område och rörelsegränser.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden, de kommande 20 åren, baserade på finansiella budgetar som godkänns av ledningen. Hänsyn tas till bedömt behov av framtida reinvesteringar. Prognosperiodens totala längd (20 år) motsvarar en genomsnittlig nyttjandeperiod för koncernens väsentligaste tillgångar. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 9 % före skatt.

Väsentliga antaganden

Marknadsandel och tillväxt

Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Valutakurser

Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

Antagna variabler

Diskonteringsränta 9 % före skatt

Valutakurs EUR 9,47

Valutakurs DKK 1,2705

Valutakurs NOK 1,1875

Valutakurs USD 6,47

För huvuddelen av koncernens enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. Företagsledningen bedömer att en förändring i något viktigt antagande inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Not 19 Byggnader

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	439	581
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	23	55
Inköp	3	13
Försäljningar och utrangeringar	0	-208
Omklassificeringar	-1	0
Omräkningsdifferenser	3	-2
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>467</i>	<i>439</i>
Ingående avskrivningar	-189	-215
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-3	-20
Försäljningar och utrangeringar	0	60
Årets avskrivningar	-15	-15
Omräkningsdifferenser	-2	1
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-209</i>	<i>-189</i>
Ingående nedskrivningar	-20	-69
Årets nedskrivningar	-	-
Försäljningar och återföringar	-	49
<i>Utgående nedskrivningar</i>	<i>-20</i>	<i>-20</i>
Bokfört värde	238	230
Bokfört värde fastigheter i Sverige	169	170
Taxeringsvärden fastigheter i Sverige	190	160

Årets avskrivningar se not 10.

Not 20 Mark och markanläggningar

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	36	39
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	1	5
Inköp	2	2
Försäljningar och utrangeringar	-1	-10
Omräkningsdifferenser	0	0
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>38</i>	<i>36</i>
Ingående avskrivningar	-5	-6
Försäljningar och utrangeringar	-	2
Årets avskrivningar	0	-1
Omräkningsdifferenser	0	0
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-5</i>	<i>-5</i>
Bokfört värde	33	31
Bokfört värde fastigheter i Sverige	29	27
Taxeringsvärden fastigheter i Sverige	32	27

Årets avskrivningar se not 10.

Not 21 Maskiner

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	942	883
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	25	87
Inköp	88	68
Försäljningar och utrangeringar	-26	-96
Omklassificeringar	3	0
Omräkningsdifferenser	1	0
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>1 033</i>	<i>942</i>
Ingående avskrivningar	-666	-640
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-15	-45
Försäljningar och utrangeringar	24	85
Årets avskrivningar	-75	-66
Omklassificeringar	-3	0
Omräkningsdifferenser	0	0
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-735</i>	<i>-666</i>
Bokfört värde	298	276

Årets avskrivningar se not 10.

Not 22 Inventarier

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	455	417
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	5	56
Inköp	74	58
Försäljningar och utrangeringar	-66	-72
Omklassificeringar	-10	0
Omräkningsdifferenser	4	-4
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	<i>462</i>	<i>455</i>
Ingående avskrivningar	-315	-290
Ingående avskrivningar från förvärvade bolag	-3	-36
Försäljningar och utrangeringar	48	54
Årets avskrivningar	-49	-47
Omklassificeringar	3	0
Omräkningsdifferenser	-3	4
<i>Utgående avskrivningar</i>	<i>-319</i>	<i>-315</i>
Bokfört värde	143	140

Årets avskrivningar se not 10.

Not 23 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	8	7
Under året nedlagda kostnader	31	19
Omklassificeringar	-21	-18
Bokfört värde	18	8

I materiella anläggningstillgångar har inga lånekostnader aktiverats.

Not 24 Andelar i dotterföretag

	2007	2006				
Ingående anskaffningsvärde	241	241				
Årets förändring	–	–				
Utgående anskaffningsvärde	241	241				
Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)	
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3 600	97	1	
Latour Industrier AB	556649-8647	Göteborg	400 000	100	49	
Autotube AB	556099-2041	Göteborg	500 000	100		
Autotube Hordaa Gruppen AB	556580-5768	Göteborg	40 000	100		
Hultafor AB	556023-7793	Göteborg	30 000	100		
Hultafor OY	0664406-9	Finland	100	100		
Hultafor Norge AS	983513328	Norge	1 000	100		
Hultafor Danmark AS	225241	Danmark	1 320	100		
Hultafor Präsident GmbH	HRB 3586	Tyskland	–	100		
Hultafor U.M.I. S.R.L.	J32/572/22.11.1996	Rumänien	78 661	100		
TA Ljungberg Patent AB	556113-7760	Huddinge	1 000	100		
Wibe Stegar AB	556092-0489	Nässjö	5 000	100		
Snickers Workwear AB	556365-0752	Sollentuna	349 873	100		
Snickers Intellectual Property AB	556059-0654	Sollentuna	1 000	100		
Snickers Workwear Logistics BV	8117646	Nederländerna	200	100		
Snickers Workwear NA Inc	06-1649127	USA	1 000	100		
Snickers Production SIA Latvia	40003077239	Lettland	100	100		
Snickers Original NV Belgium	0444.346.706	Belgien	50	100		
Tradewear Ltd	65695194	Irland	15 700	100		
Snickers Original SIA	40003229796	Lettland	10	100		
Snickers Original GmbH	147860778	Tyskland	50 000	100		
Specma Hydraulic AB	556089-9550	Göteborg	10 000	100		
Specma Hydraulic i Övik AB	556278-7183	Örnsköldsvik	1 000	100		
Eurobend AB	556137-4041	Tranemo	1 000	100		
Hymat OY	0292607-7	Finland	400	100		
JMS Systemhydraulik AB	556063-2134	Göteborg	10 000	100		
Fastighets AB Hydraulen	556363-6256	Göteborg	1 000	100		
Specma Component AB	556219-2202	Skellefteå	7 500	100		
WiroArgonic AB	556362-4641	Malmö	5 000	100		
Swegon AB	556077-8465	Vara	400 000	100		
Swegon GmbH	HRB 55388	Tyskland	1	100		
Swegon AS	247231	Danmark	5	100		
Swegon GmbH Austria	FN 229472 i	Österrike	–	100		
KB Söderby 1:752	916634-4441	Vara		100		
KB Kardanen 7	916634-4516	Vara		100		
Swegon Ltd	1529960	England	50 000	100		
Swegon S.ä.r.l.	409-770-195	Frankrike	2 000	100		
Swegon SA	48-205-4517	Schweiz	100	100		
Swegon s.r.o.	275 90 071	Tjeckien	1	100		
Swegon Hungaria Kft.	04-09-079209	Ungern	12 000	100		
Swegon AS	933-765-806	Norge	1 500	100		
Oy Swegon AB	240.505	Finland	20 000	100		
Lewaco Trading AB	556343-3423	Vara	910	91		
Swegon Sp.z o.o	632031333	Polen	1 454	100		
Swegon BV	24408522	Holland	100	100		
Swegon s.r.l	1853574	Italien	1	100		
Swegon Belgium S.A.	893.224.696	Belgien	620	100		
Swegon Indoor Climate S.A.	A-84244763	Spanien	6 011	100		
Ilto Air OY	1615732-8	Finland	1 000	100		
AB Sigfrid Stenberg	556017-2099	Nässjö	800 000	100		
Carstens AB	556059-6776	Jönköping	18 500	100		
Flextek AS	17951831	Danmark	20 000	100		
Granaths Hårdmetal AS	182650	Danmark	2 550	100		
JMC Teknik ApS	12858442	Danmark	200	100		
Karl-Erik Karlsson Maskinunderhåll i Karlskoga AB	556650-7181	Karlskoga	1 500	100		
Machine Trading Team OY	1032222-2	Finland	100	100		
Mekana AB	556103-6251	Burlöv	40 000	100		
MaskinCentrum i Örnsköldsvik AB	556578-8303	Örnsköldsvik	8 200	100		
Woodtechnique Finland OY	745.813	Finland	510	100		
Woodtechnique Verktygssystem AB	556463-2833	Växjö	2 500	100		
Woodtechnique AS	985882479	Norge	300	100		
BBM Verktyg AB	556306-9946	Laholm	3 000	100		
Gamledahls AB	556001-2600	Göteborg	180 000	100		
Marifa Polska Sp.z o.o.	RHB 2994	Polen	1 000	100		
FOV Fabrics AB	556057-3460	Göteborg	60 000	100		
Specma AB	556018-9754	Göteborg	100 000	100		
Specma Tools AB	556737-4664	Göteborg	1 000	100		
Specma AS	988605042	Norge	100	100		
AVT Industriteknik AB	556596-5786	Alingsås	4 000	100		
Brickpack AB	556194-2615	Laholm	200	100		
Nord-Lock AB	556137-1054	Åre	8 000	100		
Nord-Lock Ltd	4117670	England	100	100		
Nord-Lock France	439-251-901	Frankrike	1 000	100		
Nordlock Inc.	38-3418590	USA	1 000	100		
Nord-Lock Oy	0893691-1	Finland	100	100		
Nord-Lock Poland Sp. Z o.o	0000273881	Polen	10	100		
Nord-Lock s.r.o.	27294714	Tjeckien	200 000	100		
KB Backen Västergård 1:141	916634-4490	Göteborg		100		
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840 000	100	191	
PM-LUFT AB	556048-2118	Tomelilla	1 000	100		
Farex AB	556196-7802	Borlänge	1 000	100		
Stifab AB	556099-8832	Stockholm	1 800	100		
Summa bokfört värde					241	

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

Not 25 Andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2007	2006	MODERBOLAGET	2007	2006
Ingående bokfört värde	679	703	Ingående bokfört värde	461	470
Anskaffningar under året	247	1	Anskaffningar under året	245	1
Sålt under året	-52	-3	Sålt under året	-5	-10
Årets resultatandel efter skatt	157	113	Utgående värde	701	461
Utspädningseffekt	8	-3			
Erhållen utdelning	-61	-109			
Avskrivning på övervärden	-3	-3			
Kapitalförändringar, netto	12	-20			
Utgående värde	987	679			

	Antal aktier	Justerat EK ¹⁾	Kapitalandel	Börsvärde	Anskaffningsvärde	Förvärvs-goodwill
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203. Säte Habo)	4 106 800	196	308	622	296	69
Nederman Holding AB (Org nr 556576-4205. Säte Helsingborg)	2 713 934	103	240	220	238	137
Sweco AB (Org nr 556542-9841. Säte Stockholm)	30 747 760	343	436	2 005	167	93
Övriga mindre innehav		-	3	-	3	-
		642	987	2 847	704	290

¹⁾ Med justerat eget kapital avses Latours andel av bolagets eget kapital.

Koncernens andel i intresseföretagen:

2006	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat	Kapitalandel %	Röstandel %
AB Fagerhult	488	316	695	19	32	32
Sweco AB	748	443	1 420	94	36	25
2007						
AB Fagerhult	559	362	824	44	33	33
Nederman Holding AB	211	106	47	3	23	23
Sweco AB	890	543	1 668	111	36	25

Aktier i Nederman Holding AB anskaffades successivt under 2007. Den 2 november 2007 hade kapital- och röstandelen i Nederman stigit till 23,2 procent och innehavet klassificerades därmed som intresseföretag. Det totala anskaffningsvärdet i Nederman uppgår till 238 Mkr varav 101 Mkr utgör del i eget kapital och 137 Mkr goodwill.

Not 26 Börsaktier

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	3 159	2 951
Inköp	119	364
Försäljningar	-50	-156
Utgående anskaffningsvärde	3 228	3 159

Ingående verkligt värde-reserv	6 320	4 800
Avyttring, redovisad i resultaträkningen	-29	-130
Omvärdering förd till eget kapital	-1 237	1 650
Utgående verkligt värde-reserv	5 054	6 320

Bokfört värde	8 282	9 479
----------------------	--------------	--------------

MODERBOLAGET	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	3 159	2 951
Inköp	119	364
Försäljningar	-50	-156
Utgående anskaffningsvärde	3 228	3 159

Ingående verkligt värde-reserv	6 320	0
Effekt av byte av redovisningsprincip	-	4 800
Avyttring, redovisad i resultaträkningen	-29	-130
Omvärdering förd till eget kapital	-1 237	1 650
Utgående verkligt värde-reserv	5 054	6 320

Bokfört värde	8 282	9 479
----------------------	--------------	--------------

BÖRSPORTFÖLJEN		Börsvärde	Börskurs ¹⁾	Anskaffnings-	Röstandel	Kapitalandel
Aktie	Antal	Mkr	kr	värde Mkr	%	%
Assa Abloy A ²⁾	6 746 425	876	130	786		
Assa Abloy B	19 000 000	2 466	130	414	16,1	7,0
Elanders	2 102 000	292	139	384	14,0	21,5
Munters	10 950 000	832	76	630	14,6	14,6
OEM International A ²⁾	636 000	27	43	36		
OEM International B	1 100 000	47	43	63	11,3	7,5
Securitas A ²⁾	4 000 000	358	89	344		
Securitas B	23 090 000	2 067	89	306	12,1	7,4
Securitas Direct A ²⁾	4 000 000	103	26	53		
Securitas Direct B	23 090 000	593	26	47	12,1	7,4
Securitas Systems A ²⁾	4 000 000	92	23	87		
Securitas Systems B	23 090 000	529	23	78	12,1	7,4
Totalt		8 282		3 228		

Intresseföretag i börsportföljen (se not 25)

Fagerhult ⁴⁾	4 106 800	622	152	296	32,6	32,6
Nederman	2 713 934	220	81	238	23,2	23,2
Sweco A	1 222 760	86	70	8		
Sweco B ³⁾	29 525 000	1 919	65	159	24,7	36,5
Totalt inklusive intresseföretag i moderbolaget		11 129		3 929		

¹⁾ Köpkurs.

²⁾ A-aktierna i Assa Abloy, OEM International, Securitas, Securitas Direct och Securitas Systems är onoterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.

³⁾ I koncernen är, p g a utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 36 Mkr högre.

⁴⁾ 30 000 st aktier av Latours innehav i Fagerhult var vid utgången av 2007 utlånade.

Not 27 Andra långfristiga värdepappersinnehav

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	46	213
Inköp	–	12
Försäljningar	–2	–179
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>44</i>	<i>46</i>
Ingående verkligt värde-reserv	41	37
Avyttring redovisad i resultaträkning	0	–2
Årets förändring	16	6
<i>Utgående verkligt värde-reserv</i>	<i>57</i>	<i>41</i>
Ingående nedskrivningar	–12	–95
Årets nedskrivningar	–1	–
Försäljningar	–	83
<i>Utgående nedskrivningar</i>	<i>–13</i>	<i>–12</i>
Bokfört värde	88	75
Arisaig Asian Fund	78	63
Linktech	4	4
Övriga innehav	6	8
Bokfört värde	88	75
MODERBOLAGET	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	38	209
Försäljningar	–	–171
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>38</i>	<i>38</i>
Ingående verkligt värde-reserv	41	–
Effekt av byte av redovisningsprincip	–	41
Årets förändring	16	–
<i>Utgående verkligt värde-reserv</i>	<i>57</i>	<i>41</i>
Ingående nedskrivningar	–12	–95
Årets nedskrivningar	–1	–
Försäljning	–	83
<i>Utgående nedskrivningar</i>	<i>–13</i>	<i>–12</i>
Bokfört värde	82	26
Arisaig Asian Fund	78	22
Linktech	4	4
Bokfört värde	82	26

Not 28 Långfristiga fordringar

KONCERNEN	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	17	21
Årets ökning	2	4
Årets minskning	–6	–8
Omklassificering	–	–
Bokfört värde	13	17

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 6 % och en genomsnittlig löptid på 3 år.

Not 29 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

Varulagrets värdering:	2007	2006
<i>Till nettoförsäljningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	–	–
Varor under tillverkning	–	–
Färdiga varor och handelsvaror	20	44
Pågående arbete	10	–
<i>Till anskaffningsvärde</i>		
Råvaror och förnödenheter	218	194
Varor under tillverkning	90	103
Färdiga varor och handelsvaror	696	534
Pågående arbete	1	7
	1 035	882

Not 30 Börsaktier, handel

KONCERNEN	2007	2006
Bokfört värde vid årets början	124	35
Årets anskaffningar	128	223
Försäljningar	–53	–151
Omvärdering, förd mot resultaträkningen	–6	17
Bokfört värde vid årets slut	193	124

KONCERNEN	Antal	Ansk. – värde	Bokfört värde	Markn. värde
Assa Abloy	450 000	59	58	58
Fagerhult	32 000	5	5	5
HMS Network	280 000	20	20	20
Sweco B	385 750	16	25	25
IFS B	453 000	4	3	3
Securitas B	500 000	45	45	45
Securitas Direct B	304 600	4	8	8
Securitas Systems B	304 600	7	7	7
Övriga aktier och andelar		12	22	22
		172	193	193

Not 31 Kundfordringar

KONCERNEN	2007	2006
Nominellt värde	1 166	1 094
Reservering för osäkra fordringar	–12	–12
Kundfordringar – netto	1 154	1 082

Reserv för osäkra fordringar

Ingående reserv	–12	–18
Årets reservering för osäkra fordringar	–10	–7
Konstaterade förluster under året	9	9
Återförda outnyttjade belopp	1	4
Valutakursdifferenser	0	0
	–12	–12

Avsättning till respektive återföring av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Övriga rörlsekostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värdeminskningsskonton skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Not 32 Likvida medel

De likvida medlen består till 152 (166) Mkr av banktillgodohavanden och till 0 (0) Mkr av kortfristiga placeringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

Av koncernens och moderbolagets likvida medel avser 9 (8) Mkr spärade medel.

Not 33 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Säkringsredovisning

Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt som säkrar kassaflöden och lån i utländsk valuta som säkrar nettoinvesteringar i utlandet. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Vinst eller förlust som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutaförändringar redovisas i eget kapital.

Bokfört värde och verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder

Tabellen nedan visar bokfört och verkligt värde per typ av finansiella instrument. Finansiella instrument inkluderar värdepapper, derivatinstrument, fordringar, rörelseskulder, leasingåtaganden och upplåning. För Latours del omfattar finansiella instrument i huvudsak aktierelaterade investeringar. Noterade värdepapper värderas till senaste köpkurs på balansdagen. Valutaswappar och valutaterminskontrakt värderas till terminskurs. Omräkning till SEK görs till noterade kurser på balansdagen. Den största skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde finns i koncernens innehav av andelar i intresseföretag. För övriga poster motsvarar i stort redovisat värde verkligt värde.

	2007		2006	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Andelar i intresseföretag	987	2 850	679	2 219
Börsaktier, förvaltning	8 282	8 282	9 479	9 479
Andra långfristiga värdepappersinnehav	88	88	75	75
Andra långfristiga fordringar	13	13	17	17
Börsaktier, handel	193	193	124	124
Kundfordringar	1 154	1 154	1 082	1 082
Övriga kortfristiga fordringar	72	72	136	136
Orealiserat resultat valutaderivat	–	–	5	5
Tillgångar	10 789	12 652	11 597	13 137
Pensionsförpliktelser	131	131	131	131
Långfristiga lån	34	34	25	25
Checkräkningskredit	7	7	47	47
Kortfristiga lån	1 858	1 858	1 587	1 587
Förskott från kunder	37	37	11	11
Leverantörsskulder	592	592	570	570
Övriga skulder	106	106	166	166
Orealiserat resultat valutaderivat	16	16	–	–
Skulder	2 781	2 781	2 537	2 537

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänför sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänför sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Koncernens policy avseende transaktionsrisken är att säkra 50 % av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovisas i rörelseresultatet, uppgick till –21 (9) Mkr.

Nettovalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

Valuta	Belopp i MSEK
NOK	280
DKK	54
GBP	44
USD	–219
EUR	9
Totalt	168

+ = nettoinlöde, – = nettoutlöde

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2007 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats positivt med 6 Mkr om den svenska kronan stärkts med en procentenhet mot samtliga transaktionsvalutor.

Per den 31 december 2007 hade koncernen utestående valutaterminskontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter.

Belopp i MSEK	2008	2009	Totalt
Sälj EUR	274	–	274
Sälj NOK	70	–	70
Sälj DKK	53	–	53
Sälj GBP	12	–	12
Sälj USD	5	–	5
Sälj CHF	4	–	4
Sälj PLN	9	–	9
Sälj totalt	427	0	427
Köp JPY	–1	–	–1
Köp EUR	–50	–	–50
Köp USD	–113	–	–113
Köp totalt	–164	0	–164

Netto	263	0	263
--------------	------------	----------	------------

Värderingen av valutaterminskontrakt till verkligt värde utgör ett derivatinstrument och uppgår till –16 (5) Mkr.

Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säkring av utländsk verksamhet uppgår till –6 (2) Mkr. Beloppet redovisas i balansposten Andra reserver i eget kapital.

Forts.

Not 33 forts.

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

Valuta	2007		2006	
	Belopp i MSEK	%	Belopp i MSEK	%
EUR	187	51	142	49
DKK	75	21	53	18
NOK	49	13	60	21
USD	14	4	13	5
GBP	8	2	8	3
RON	10	3	8	3
CHF	8	2	6	2
LVL	8	2	4	1
PLN	5	1	-7	-2
Totalt	364	100	287	100

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till 13 (-13) Mkr och redovisas i balansposten Andra reserver i eget kapital.

Finansieringsrisk

För att minska risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallna lån blir svår har koncernen ett kontrakterat kreditlöfte om 3 200 Mkr.

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december 2007 till 1 879 Mkr. Huvuddelen av koncernens lån sker i SEK och med en löptid kortare än ett år.

Låneskulder

Koncernens räntebärande upplåning hade den 31 december 2007 följande förfallostruktur:

Förhållandestruktur:				
	1-5 år	>5 år	Totalt	
Lån som förfaller efter mer än ett år	14	7	21	
	< 1 mån	1-3 mån	4-12 mån	Totalt
Lån som förfaller inom ett år	60	7	1 791	1 858

Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk.

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2007 var den genomsnittliga räntebindningen ca 10 månader.

Koncernen använder för närvarande inga former av räntederivat.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre på Latours låneportfölj, hade årets resultat påverkats med -17 Mkr.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen:

	2007		2006	
	%	Skuld (MSEK)	%	Skuld (MSEK)
Långfristig upplåning SEK	4,9	14	2,9	8
Långfristig upplåning DKK	5,0	7	4,4	5
	5,0	21	3,5	13
Kortfristig upplåning SEK	4,4	1 647	3,4	1 530
Kortfristig upplåning DKK	4,5	37	3,9	35
Kortfristig upplåning EUR	5,0	174	3,5	22
	4,5	1 858	3,4	1 587

Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även försäkringsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

Aktierisk

Aktierisk omfattar aktiekursrisk, likviditetsrisk och motpartsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. Detta är den största risken i Latours verksamhet. Likviditetsrisk kan uppkomma om en aktie t.ex. är svår att avyttra. Likviditetsrisken är dock begränsad. Motpartsrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust. Motpartsrisken i de finansiella åtagandena begränsas via Latours finanspolicy.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Latourkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten.

De försäkringsrisker som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informations-säkerhet är av stor betydelse för Latour och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

Not 34 Eget kapital

Andra reserver

KONCERNEN	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Verkligt värde-reserv	Summa
Ingående balans 2006-01-01	-2	12	4 837	4 847
Årets omräkningsdifferenser		-13		-13
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital			1 655	1 655
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring			-132	-132
Kassaflödessäkringar				
Redovisade direkt mot eget kapital	1 ¹⁾			1
Säkring av nettoinvestering	2			2
Utgående andra reserver 2006-12-31	1	-1	6 360	6 360
Ingående balans 2007-01-01	1	-1	6 360	6 360
Årets omräkningsdifferenser		13		13
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital			-1 222	-1 222
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring			-29	-29
Kassaflödessäkringar				
Redovisade direkt mot eget kapital				0
Säkring av nettoinvestering	-6			-6
Utgående andra reserver 2007-12-31	-5	12	5 109	5 116

¹⁾ Skatt på belopp redovisade direkt mot eget kapital uppgår till 0 Mkr.

Forts.

Not 34 forts.

Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,83 kr.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Återköpta egna aktier

Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Andra reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Vidare består säkringsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder och derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettointivering i en utländsk verksamhet.

Verkligt värdereserv

Verkligt värdereserv innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Minoritetsintresse

Minoritetsintresse innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Utdelning

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2007 uppgår till 458,5 Mkr (3,50 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Resultat per aktie

KONCERNEN	2007	2006
Nettoresultat	880	1 119
Genomsnittligt antal utestående aktier	131 000 000	131 100 000
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare	6,71 kr	8,54 kr

Latour har inga program som kan ge någon utspädningsseffekt på aktien.

Utestående aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Antal aktier per 1 januari 2007	9 490 412	34 209 588	43 700 000
Split 3:1	18 980 824	68 419 176	87 400 000
Återköp av egna aktier	–	–100 000	–100 000
Konvertering	–3 012 466	3 012 466	0
Summa utestående aktier per 31 december 2007	25 458 770	105 541 230	131 000 000

Egna innehav av aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Innehavda aktier per 1 januari 2007	0	120 000	120 000
Split 3:1	0	240 000	240 000
Återköp under året	0	100 000	100 000
Konvertering	0	0	0
Summa egna innehav per 31 december 2007	0	460 000	460 000

Egna innehav av aktier	2007		2006	
	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Ackumulerat vid årets början	120 000	17	120 000	17
Split 3:1	240 000	0	0	0
Återköp under året	100 000	12	0	0
Inlösen	0	0	0	0
Ackumulerat vid årets slut	460 000	29	120 000	17

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2007 till 0,4 Mkr och motsvarar 0,3 % av aktiekapitalet.

Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostnader har inte påverkat redovisade skattekostnader. Återköp av egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour.

Not 35 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggs genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige och Norge omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 27 Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent. Tjänstepensioner för arbetare i Sverige är avgiftsbestämda.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

Då den ackumulerade försäkringstekniska vinsten eller förlusten på pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarna överstiger en korridor motsvarande 10 procent av det högsta av antingen pensionsförpliktelserna eller marknadsvärdet på förvaltningstillgångarna, resultatförs det överstigande beloppet över de anställdas återstående anställningstid.

KONCERNEN

Avsättning för pensionsförpliktelser	2007	2006
Belopp vid årets ingång	131	129
Pensionskostnader	4	6
Pensionsutbetalningar	-4	-4
Avyttring (bolag)	-	-
Inlösen	0	0
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående värde	131	131

Förmånsbaserade förpliktelser	2007	2006
Nuvärde vid periodens början	131	129
Förmåner intjänade under perioden	-2	0
Ränta	6	6
Pensionsutbetalningar	-4	-4
Avyttring (bolag)	0	0
Aktuariell vinst/förlust	0	0
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	131	131

Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	0	0
Utgående balans	0	0

Belopp redovisade i resultaträkningen	2007	2006
Förmåner intjänade under perioden	0	0
Ränta på pensionsavsättning	6	6
Kostnader förmånsbestämda planer	6	6
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	83	68
Löne- och avkastningsskatt	14	11
Totala pensionskostnader	103	85

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:

%	2007	2006
Diskonteringsränta	5,0	5,0
Förväntad löneökning	3,0	3,0
Inkomstbasbelopp	3,0	3,0
Pensionsuppräknings	2,0	2,0
Årlig ökning av fribrev	2,0	2,0
Personalomsättning	3,0	3,0
Återstående tjänstgöringstid, år	14,6	15,7

Not 36 Skatter

Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder enligt nedan:

	2007	2006
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	-	2
Byggnader och mark	1	2
Maskiner och inventarier	1	-
Varulager	4	3
Börsaktier	7	2
Kortfristiga fordringar	1	1
Avsättningar	2	2
Kortfristiga skulder	2	2
Övriga poster	-	5
	18	19

Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-14	-6
Byggnader och mark	-2	-
Obeskattade reserver	-87	-93
Avsättningar	-3	-3
Derivatinstrument	-	-2
Övriga poster	-	-1
	-106	-105

Uppskjutna skatteskulder, netto	-88	-86
--	------------	------------

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem.

Temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas:

	2007	2006
Temporära skillnader avseende nedskrivning av andelar	16	16

Uppskjuten skatt redovisad i eget kapital

Uppskjuten skatt som gått direkt mot eget kapital avser skatt på pensionsförpliktelser och uppgår till 3 Mkr.

Not 37 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Garanti- avsättn.	Övriga avsättn.	Totalt
Ingående värde 2006-01-01	12	1	13
Tagit i anspråk under året	-3	-	-3
Årets avsättning	5	-	5
Utgående värde 2006-12-31	14	1	15
Tagit i anspråk under året	-3	-	-3
Årets avsättning	2	-	2
Utgående värde 2007-12-31	13	1	14
Avsättningarna består av:	2007	2006	
Långfristig del	7	10	
Kortfristig del	7	5	
	14	15	

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.

Not 38 Långfristiga skulder

KONCERNEN	2007	2006
Skulder till kreditinstitut förfaller 1–5 år	14	3
Skulder till kreditinstitut förfaller > 5 år	7	10
Långfristiga ej räntebärande skulder	12	12
Summa	33	25

I övrigt avseende långfristiga skulder se not 33.

Not 39 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 283 (271) Mkr, varav utnyttjad 12 (47) Mkr.

Not 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2007	2006
Upplupna räntekostnader	28	10
Upplupna sociala kostnader	90	70
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	189	157
Övriga poster	131	109
Summa	438	346

Not 41 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2007	2006
För egna skulder och avsättningar		
Avseende Pensionsförpliktelser		
- Företagsinteckningar	–	5
- Övriga säkerheter	2	–
Avseende Långfristiga skulder till kreditinstitut		
- Företagsinteckningar	49	47
- Fastighetsinteckningar	37	28
Övriga		
- Företagsinteckningar	6	6
- Fastighetsinteckningar	6	6
- Övriga säkerheter	23	24
Summa ställda säkerheter	123	116

Not 42 Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2007	2006
Pensionsgarantiförbindelser	1	1
Övriga förpliktelser	25	16
Summa	26	17
MODERBOLAGET	2007	2006
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	2 231	2 104
Summa	2 231	2 104

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

Not 43 Företagsförvärv

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2007	2006
Immateriella anläggningstillgångar	153	426
Materiella anläggningstillgångar	43	110
Finansiella anläggningstillgångar	0	13
Varulager	53	145
Kundfordringar	40	155
Övriga kortfristiga fordringar	3	28
Kassa	20	75
Minoritet	0	2
Uppskjuten skatteskuld	–8	–6
Långfristig nettoupplåning	–59	–237
Kortfristiga skulder	–71	–165
Utbetald köpeskillning	174	546
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	8	6
Likvida medel i förvärvade företag	–20	–75
Summa	162	477

Forts.

Not 43 forts.

AVT Industriteknik AB

Den 9 februari 2007 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i AVT Industriteknik AB. I förvärvet ingick även andelarna i KLT Fastighets KB som äger den fastighet vari AVT bedriver sin verksamhet. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 70 Mkr och ett nettoresultat på -6 Mkr för perioden från 1 januari till 31 december 2007. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2007 hade detta gett samma utfall. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som uppstår när produktion och organisation samordnas med befintlig verksamhet inom affärsområde Verkstadsteknik.

	Redovisat värde i bolaget	Verkligt värde- justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar		3	3
Materiella anläggningstillgångar	14	4	18
Varulager	20		20
Kundfordringar	14		14
Övriga fordringar	1		1
Uppskjuten skatteskuld		-1	-1
Långfristiga skulder	-14		-14
Kortfristiga skulder	-38		-38
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-3	6	3
Koncerngoodwill			12
Kontant reglerad köpeskilling			15
Förvärv av avsättningar som inte ingår i kassaflödet			1
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv			16

Meptek OY

Den 25 juni 2007 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i Meptek OY. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 96 Mkr och ett nettoresultat på 11 Mkr för perioden från 25 juni till 31 december 2007. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2007, skulle bolagets intäkter ha blivit 190 Mkr och årets resultat 22 Mkr.

Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster och merförsäljning som uppstår när bolagets säljorganisation samordnas med befintlig säljorganisation inom affärsområde Luftbehandling.

	Redovisat värde i bolaget	Verkligt värde- justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	13	17	30
Materiella anläggningstillgångar	4	8	12
Varulager	34	-3	31
Kundfordringar	23		23
Övriga fordringar	1		1
Kassa	17		17
Uppskjuten skatteskuld		-6	-6
Långfristiga skulder	-37		-37
Kortfristiga skulder	-27		-27
Netto identifierbara tillgångar och skulder	28	16	44
Koncerngoodwill			102
Kontant reglerad köpeskilling			146
Förvärv av avsättningar som inte ingår i kassaflödet			6
Förvärvad kassa			-17
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv			135

BBM Verktygssystem AB

Den 10 september 2007 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i BBM Verktygssystem AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 8 Mkr och ett nettoresultat på 1 Mkr för perioden från 10 september till 31 december 2007. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2007, skulle bolagets intäkter ha blivit 30 Mkr och årets resultat 3 Mkr.

Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som uppstår när produktion och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom affärsområde Maskinhandel.

	Redovisat värde i bolaget	Verkligt värde- justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar		3	3
Materiella anläggningstillgångar	13		13
Varulager	2		2
Kundfordringar	3		3
Övriga fordringar	1		1
Kassa	3		3
Uppskjuten skatteskuld		-1	-1
Långfristiga skulder	-8		-8
Kortfristiga skulder	-6		-6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8	2	10
Koncerngoodwill			4
Kontant reglerad köpeskilling			14
Förvärv av avsättningar som inte ingår i kassaflödet			1
Förvärvad kassa			-3
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv			12

Not 44 Försäljning av dotterföretag

	2007	2006
Materiella anläggningstillgångar	1	117
Långfristiga fordringar	–	37
Varulager	38	50
Kundfordringar	11	35
Övriga fordringar	2	11
Avsättningar	0	–6
Långfristig nettouplåning	–24	–14
Kortfristiga skulder	–8	–40
Resultat vid försäljning av dotterföretag	24	284
Erhållen köpeskilling	44	474
Poster som inte ingår i kassaflödet	0	6
Likvida medel i avyttrat företag	0	0
Summa	44	480

Under tredje kvartalet såldes genom affärsområde Maskinhandel den del av AB Sigfrid Stenbergs verksamhet som var inriktad på försäljning av maskiner till svensk träindustri. Genom försäljningen koncentrerar affärsområde Maskinhandel sin verksamhet till maskinförsäljning till verkstadsindustrin. Träverksamheten omsatte under 2006 140 Mkr och hade 24 anställda.

Almedahls AB såldes tidigare under året till finländska Domicet Oy. Verksamheten i Almedahls AB omsatte under 2006 94 Mkr och hade 42 anställda.

Not 45 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

	2007	2006
Bidrag som påverkat årets resultat	3	4
Bidrag som påverkat tillgångarna	6	8
Bidrag som påverkat skulderna	0	0

Erhållna bidrag utgörs huvudsakligen av lokaliseringsbidrag samt bidrag för anställda med handikapp.

Not 46 Händelser efter rapportperiodens utgång

Under inledningen av 2008 har affärsområde Handverktyg tecknat avtal om att förvärva franchiseföretagen för Snickers Workwear i Danmark och Norge. Genom förvärven stärks ytterligare Snickers Workwears marknadsposition och en plattform skapas för att utveckla och effektivisera försäljningen för alla varumärkena i Hultafors Group på den nordiska marknaden. Genom dessa förvärv ökas försäljningen med 70 Mkr årligen. Bolagen konsolideras fr.o.m. februari 2008.

Affärsområde Handverktyg har även undertecknat en avsiktsförklaring innebärande att Hultafors AB förvärvar samtliga aktier i brittiska Fisco Tools Ltd. Fisco tillverkar mätband och har idag sin huvudsakliga försäljning i Europa. Genom förvärvet kan Hultafors bredda sin produktportfölj och stärka sin närvaro på den europeiska marknaden. Fisco Tools Ltd i Rayleigh, England, sysselsätter 100 medarbetare och har en omsättning på ca 100 Mkr.

Den 13 november 2007 lade Latour, inom ramen för ESML Intressenter, tillsammans med MSAB, Säkl och EQT ett offentligt bud på Securitas Direct. Budet innebar 26,00 kronor per aktie. Vid budperiodens utgång kunde konstateras att ägare till 54,1 procent av aktierna och 67,8 procent av rösterna accepterat erbjudandet. Inför behovet att ytterligare höja budet på Securitas Direct valde Latour att i stället acceptera att sälja samtliga av Latour ägda aktier i Securitas Direct till EQT, som valde att förlänga tidsfristen till den 14 mars 2008 och höja budet till 27,50 kronor per aktie. Den 17 mars deklarerade EQT att budet fullföljs till 27,50 kronor. Affären medför en reavinst på 645 Mkr för Latour.

Not 47 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena intäktsredovisning och osäkra fordringar, värdering av immateriella och andra anläggningstillgångar, omstruktureringssåtgärder, pensionsförpliktelser, skatter samt rättstvister och eventalförpliktelser kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 18).

Om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 1 procentenhet högre än ledningens bedömning, skulle koncernen ändå inte vara tvungen att skriva ner det redovisade värdet på goodwill.

Pensionsantaganden

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår den långfristiga avkastningen på de aktuella förvaltnings-tillgångarna och diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångar fastställs på ett enhetligt sätt och beaktar historisk långfristig avkastning, tillgångarnas fördelning och bedömningar av framtida långfristig avkastning.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga företagsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelserna.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 35.

Garantikrav

Ledningen i respektive dotterföretag gör en uppskattning av erforderlig avsättning för framtida garantikrav baserat på information om historiska garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att den historiska informationen kan komma att avvika från framtida krav.

Till de faktorer som kan påverka informationen rörande garantikrav hör framgångar för koncernens produktivitets- och kvalitetsinitiativ liksom kostnaden för delar samt arbetskostnader.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas

Det krävs en omfattande bedömning av koncernen för att fastställa om ett instrument har minskat i värde annat än tillfälligt. När denna bedömning görs utvärderar koncernen, bland andra faktorer, hur länge och i vilken utsträckning ett instruments verkliga värde är lägre än dess anskaffningsvärde samt finansiellt tillstånd och affärsutsikter på kort sikt för investeringsobjektet, inklusive sådana faktorer som branschens och sektorns resultat, ändringar i teknologi och operativt och finansiellt kassaflöde.

Not 48 Definitioner

Avkastning på eget kapital	Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på rörelsekapital	Rörelseresultat i procent av rörelsekapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Direktavkastning	Utdelning i procent av aktiens köpkurs.
EBIT-multipel	Börskurs i förhållande till rörelseresultat.
Justerat eget kapital	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på börsportföljen i moderbolaget och intresseföretagen i koncernen.
Justerad soliditet	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på börsportföljen i moderbolaget och intresseföretagen i koncernen i förhållande till justerad balansomslutning.
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.
P/E-tal	Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter betald skatt.
Rörelsekapital	Materiella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar minus leverantörsskulder och interimsskulder.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av fakturerad försäljning.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Substansvärde	Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minus ej räntebärande rörelseskulder.
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.
Volatilitet	Ett mått på risken. Mäts ofta som standardavvikelsen i avkastningen på tillgången under en viss given tidsperiod.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i
Investment AB Latour (publ)
Org nr 556026-3237

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Investment AB Latour (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 51–89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 20 mars 2008

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Wiberg
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) skall hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Nomineringsprocess

Årsstämman väljer styrelseledamöter för ett år. Vid årsstämman 2007 lämnade valberedningen förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt till styrelsearvoden och eventuell ersättning för utskottsarbete. Årsstämman beslutade att valberedningen inför årsstämman 2008 skall bestå av Gustaf Douglas samt två representanter för andra större aktieägare. Till valberedning har sedermera utsetts Gustaf Douglas (ordförande) samt Henric Ankarcrona och Björn Karlsson. Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

Styrelsen

Styrelsen i Latour består av åtta ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktören innehar ingen ledamot något uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2007 valdes Gustaf Douglas till styrelsens ordförande. Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 85,0 procent av bolagets röstandel och 78,4 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour Industrier AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industri- och handelsrörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som skall tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har under sin verksamhetstid haft fem möten, varav ett per telefon. Styrelsen har varit fulltalig med undantag för två möten då en ledamot haft förhinder. Vid två möten har bolagets revisorer närvarit och

lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts. Vid ett möte har revisorerna deltagit utan att någon från bolagsledningen varit närvarande och då delgett styrelsen sina synpunkter på företagets ledning. Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, budgets och prognos för dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Gustaf Douglas (ordförande) och Caroline af Ugglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

Ersättningsutskottet har haft två möten och då varit fulltaligt. Utskottet lämnar förslag till styrelsen om ersättning till verkställande direktören och ger dessutom stöd till denne när det gäller compensation till övriga ledande befattningshavare. Styrelsen fattar här efter beslut i ärendet.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga deltagare samt bolagets revisorer varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bl.a. koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorerna har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattning består även dessa av en grundlön och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisorer

Vid bolagsstämman 2004 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisorer med Lennart Wiberg som huvudansvarig revisor. Lennart Wiberg har lett revisionsuppdraget sedan år 2000 och har bland större revisionsuppdrag även AB Fagerhult och Rederi AB Transatlantic. Han har för övrigt inga uppdrag i bolag som är närstå-

ende till Latours större ägare eller verkställande direktör.

Revisorerna har lämnat personlig rapport till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen i koncernen vid styrelsemöten i december 2007 och mars 2008.

Koncernledning

Latours handels- och industriföretag är indelade i sex affärsområden, vilka även omfattar juridiska strukturer. I moderbolaget, Investment AB Latour, förvaltas börsportföljen. Dotterbolaget Latour Industrier AB är ett förvaltningsbolag och moderbolag till samtliga de affärsområden som nämnts ovan. Ytterligare dotterbolag till Investment AB Latour är Nordiska Industri AB som verkar som managementbolag och koncernens internbank samt Karpalunds Ångbryggeri AB i vilket bolag aktiehandel sker.

I koncernledningen ingår koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör. Affärsområdescheferna leder verksamheten i de rörelsedrivande moderbolag som äger aktier i underliggande bolag och ansvarar även för affärsområdets resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för att utveckla sina respektive verksamheter och för att uppfylla uppställda finansiella mål, som bland annat avser avkastning på sysselsatt kapital, kapitalbindning och rörelsemarginal.

Presentation av affärsområden finns på sid. 14–27.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade

kontroller, dels genom personella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering sker. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterbolagen då ekonomisk uppföljning görs, dessutom sker aktiv medverkan i dotterföretagens styrelser, varvid den finansiella rapporteringen genomgås.

Styrelsen i Latour erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid de större bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i sina rutiner. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men de kommer att åtgärdas. Uppföljning kommer att ske vid löpande revision.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Latour tillämpar svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Valberedningens ordförande är även ordförande i Latours styrelse. Det ter sig naturligt att huvudägaren är representerad i valberedningen samtidigt som antalet ledamöter bör vara begränsat. Det framstår även som naturligt att den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Latours styrelse inte oberoende. Styrelsen anser emellertid inte att det föreligger något beroendeförhållande i de fall en ledamot innehaft sitt uppdrag under mer än tolv år, istället talar övervägande skäl för att det finns fördelar med erfarenhet av verksamheten och kontinuitet i uppdraget.

Särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Diskussioner med företagets externa revisorer om revisionens inriktning samt revisionsbyråns omfattande organisation bedöms tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i de olika affärsområdena utgöra en godtagbar nivå.

Styrelse



Gustaf Douglas f 1938
MBA, Harvard Business School.
Egen företagare sedan 1980.
Ordförande.
Äger med familj Förvaltnings AB Wasatörnet (huvudägare i Latour). Ordförande i Assa Abloy AB, Boxholms Skogar AB och Säkl AB. Vice ordförande i Securitas AB. Styrelseledamot i Moderata Samlingspartiet och Stiftelsen Svenska Dagbladet.
Ordförande i Latours styrelse 1985-1991 och sedan 1993.
Aktier i Latour: 210 000 A och 525 000 B, genom olika familjeägda bolag 20 200 000 A, 77 950 000 B



Anders Böös f 1964
Tidigare VD i Hagströmer & Qviberg AB och Drott AB.
Styrelseordförande i IFS AB och Cision AB.
Styrelseledamot i Haldex AB, Securitas Systems AB, CLS Holdings Plc och AVEC Property Fund.
Ledamot i Latours styrelse sedan 2005.
Aktier i Latour: 13 200 A och 10 040 B



Elisabeth Douglas f 1941
Universitetsstudier Sorbonne, Paris, Frankrike, universitetsstudier Stockholms Universitet.
Egen företagare.
Ledamot i Latours styrelse sedan 1987, ordförande 1991-1993.
Aktier i Latour: 90 000 A och 860 000 B



Eric Douglas f 1968
Gymnasieekonom och 3 års studier vid Lunds Universitet i "Ekonomi för Entreprenörer".
Egen företagare sedan 1992.
Partner i Pod Venture Partners AB.
Ordförande i Sparbössan Fastigheter AB. Vice ordförande i AB Fagerhult, Sweco AB och LinkTech AB. Styrelseledamot i bl.a. Specma AB.
Ledamot i Latours styrelse sedan 2002.
Aktier i Latour: 152 500 A och 187 500 B



Bo Eveborn f 1942
Civilekonom.
Tidigare VD i AB Fagerhult.
Styrelseledamot i Swegon AB och Hälsohögskolan i Jönköping AB.
Ledamot i Latours styrelse sedan 2002.
Aktier i Latour: 22 500 B (Bo Eveborn med familj)



Fredrik Palmstierna f 1946
Civilekonom MBA.
Verkställande direktör i Säkl AB.
Styrelseledamot i Securitas AB, AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB, Academic Work AB och Säkl AB.
Ledamot i Latours styrelse 1985-87 och sedan 1990.
Aktier i Latour: 1 500 000 A och 670 000 B (Fredrik Palmstierna och bolag)



Jan Svensson f 1956
Maskiningenjör och civilekonom.
Verkställande direktör.
Styrelseordförande i OEM International AB.
Styrelseledamot i Munters AB, Loomis AB, Oxon AB och AB Fagerhult.
VD och ledamot i Latours styrelse sedan 2003.
Aktier i Latour: 42 000 B (Jan Svensson med familj)



Caroline af Ugglas f 1958
Ekonomexamen Stockholms Universitet.
Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkrings AB Skandia.
Styrelseledamot i Connecta AB.
Ledamot i Latours styrelse sedan 2003.
Aktier i Latour: 900 A och 3 400 B

Koncernledning



Jan Svensson f 1956
Maskiningenjör och civilekonom.
Verkställande direktör sedan 2003.
Aktier i Latour: 42 000 B (med familj)



Tore Åberg f 1942
Civilekonom.
Ekonomi- och finansdirektör 1987 – 2008-03-31.
Aktier i Latour: 36 900 B och 9 000 köptioner Latour B



Anders Mörck f 1963
Civilekonom.
Ekonomi- och finansdirektör fr.o.m. 2008-04-01.
Aktier i Latour: 1 000 B

Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Lennart Wiberg, Auktoriserad revisor

Adresser

Investment AB Latour

Huvudkontor:
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63
info@latour.se
www.latour.se

Mäster Samuelsgatan 1
Box 7158
103 88 Stockholm
Telefon 08-679 56 00
Telefax 08-611 31 06

Nordiska Industri AB

J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 17 90
Telefax 031-45 60 63

AUTOMOTIVE

Autotube AB

Susvindsvägen 28
Box 1114
432 15 Varberg
Telefon 0340-62 86 00
Telefax 0340-62 86 10
info@autotube.se
www.autotube.se

Hester Industriområde
523 90 Ulricehamn
Telefon 0321-287 00
Telefax 0321-287 90
info@autotube.se
www.autotube.se

Autotube HordaGruppen AB

Järnvägsgratan 24
330 18 Horda
Telefon 0370-65 46 00
Telefax 0370-65 40 49
info@hordagruppern.com
www.hordagruppern.com

HANDVERKTYG

Hultafors AB

Hultaforsvägen 21
Box 38
517 21 Bollebygd
Telefon 033-23 74 00
Telefax 033-23 74 10
info@hultafors.se
www.hultafors.se

WIBE Stegar AB

Telegatan 6
Box 145
571 22 Nässjö
Telefon 0380-55 68 00
Telefax 0380-141 40
info.stegar@wibe.com
www.wibestegar.se

Hultafors Norge AS

Stanseveien 28 B
NO-0976 Oslo
Norge
Telefon +47 23 33 82 70
Telefax +47 23 33 82 75
post@hultafors.no
www.hultafors.no

Hultafors Danmark AS

Vibevej 23
DK-2400 Köpenhamn NV
Danmark
Telefon +45 38 34 16 00
Telefax +45 38 34 16 46

Hultafors Oy

Småindustrivägen 3
PL 222
FI-06101 Borgå
Finland
Telefon +358 207 410 130
Telefax +358 207 410 149
info@hultafors.fi
www.hultafors.fi

Hultafors Präsident GmbH

Im Meisenfeld 26
DE-32602 Vlotho-Exter
Tyskland
Telefon +49 5228 9571 0
Telefax +49 5228 9571 12
info@hultafors.de
www.hultafors.de

Hultafors UMI Srl

P.O. Box 830
RO-2400 Sibiu
Rumänien
Telefon +40 269 21 37 71
Telefax +40 269 21 37 29
umi@directnet.ro

Snickers Workwear AB

Djupdalsvägen 13-15 (192 51)
Box 989
191 29 Sollentuna
Telefon 08-92 51 00
Telefax 08-92 51 98
info@snickers.se
www.snickers-workwear.com

Snickers Workwear AS

Stanseveien 13 (NO-0975 Oslo)
Postboks 108, Kalbakken
NO-0902 Oslo
Norge
Telefon +47 23 06 88 80
Telefax +47 22 16 49 80
kundeservice@snickers.no
www.snickers-workwear.com

Snickers Workwear AS

Energivej 37
DK-2750 Ballerup
Danmark
Telefon +45 44 86 06 00
Telefax +45 44 86 06 06
snickers@snickers-workwear.dk
www.snickers-workwear.com

Snickers Workwear AB Central

Warehouse
Jaartsveldsstraat S-39 (NL-7575 BP
Oldenzaal)
Postbus 362
NL-7570 AJ Oldenzaal
Nederländerna
Telefon +31 541 53 05 57
Telefax +31 541 58 15 39
info@snickers-workwear.com
www.snickers-workwear.com

Snickers Repr Office of Snickers Workwear AB in HCMC

Saigon Trade Center
Unit 601B, 6th floor
37 Ton duc Thang street
01st District
Hochimin city
Vietnam
Telefon +84 8 91 05139
Telefax +84 8 91 05 136

Snickers Original NV

Antwerpsesteenweg 285
BE-2800 Mechelen
Belgien
Telefon +32 15 44 65 30
Telefax +32 15 44 65 39
info@snickers.be
www.snickers-workwear.com

Snickers Original GmbH

Im Meisenfeld 26
DE-32602 Vlotho-Exter
Tyskland
Telefon +49 5228 9571 0
Telefax +49 5228 9571 12
info@snickers-workwear.de
www.snickers-workwear.com

Snickers Workwear - Tradewear Ltd

Unit B5, Calmount Park,
Ballymount
IE-Dublin 12
Irland
Telefon +353 1 409 8400
Telefax +353 1 409 8499
info@snickers-workwear.ie
www.snickers-workwear.com

Snickers Production Latvia SIA

Pasta Street 12
LV-3100 Tukums
Lettland
Telefon +371 31 81 209
Telefax +371 31 82 110
info@snickers-workwear.com
www.snickers-workwear.com

Skillers Workwear N A Inc

299-A Washington Street,
Woburn, MA 01801
USA
Telefon +1 781 933 5400
Telefax +1 781 933 5420
info@skillers.com
www.skillers.com

HYDRAULIK

Specma Hydraulic AB

J A Wettergrens gata 7
Box 164
401 23 Göteborg
Telefon 031-89 17 00
Telefax 031-45 77 65
info@specmahydraulic.se
www.specmahydraulic.se

Bruksvägen 3
906 21 Umeå
Telefon 090-71 18 00
Telefax 090-71 18 09
info@specmahydraulic.se
www.specmahydraulic.se

Industrigatan 10
312 75 Växtorp
Telefon 0430-302 70
Telefax 0430-308 45
info@specmahydraulic.se
www.specmahydraulic.se

Specma Hydraulic i Övik AB

Gesällvägen 3
Box 190
891 24 Ömsköldsvik
Telefon 0660-29 50 30
Telefax 0660-133 76
info.ovik@specmahydraulic.se
www.specmahydraulic-ovik.se

Eurobend Hydraulic AB

Hantverksgatan 3
514 32 Tranemo
Telefon 0325-188 70
Telefax 0325-771 54
info@eurobend.se
www.eurobend.se

Specma Component AB

Svedjevägen 10
931 36 Skellefteå
Telefon 0910-73 32 00
Telefax 0910-73 32 05
info@specmacomponent.se
www.specmacomponent.se

WiroArgonic AB

Dynamovägen 7
Box 247
591 23 Motala
Telefon 0141-520 20
Telefax 0141-565 96
info@wiro.se
www.wiro.se

JMS Systemhydraulik AB

Datavägen 14 A
436 32 Askim
Telefon 031-727 68 20
Telefax 031-727 68 37
sales.g@jms.nu
www.jms.nu

Hymat Oy

Vantinmäentie 1
FI-02780 Espoo
Finland
Telefon +358 20 7509 200
Telefax +358 20 7509 201
mail@hymat.fi
www.hymat.fi

Kaskimäenkatu 3
FI-33900 Tampere
Finland
Telefon +358 20 7509 200
Telefax +358 20 7509 361

Autokatu 15
FI-20380 Turku
Finland
Telefon +358 20 7509 200
Telefax +358 20 7509 341

LUFTBEHANDLING

Swegon AB

Frejgatan 14
Box 300
535 30 Kvänum
Telefon 0512-322 00
Telefax 0512-323 00
info@swegon.se
www.swegon.se

Industrigatan 5
273 35 Tomelilla
Telefon 0417-198 00
Telefax 0417-198 99

Box 979
671 29 Arvika
Telefon 0570-844 40
Telefax 0570-175 40

Swegon AS

Stanseveien 28
NO-0976 Oslo
Norge
Telefon +47 23 33 82 00
Telefax +47 23 33 82 50
firmapost@swegon.no

Swegon A/S

Gjellerupvej 84
DK-8230 Åbyhøj
Danmark
Telefon +45 86 17 00 11
Telefax +45 86 17 01 70
swegon@swegon.dk
www.swegon.dk

Oy Swegon AB

Munkkullavägen 1
FI-02400 Kyrkslätt
Finland
Telefon +358 9 221 981
Telefax +358 9 221 982 01
info@swegon.fi
www.swegon.fi

Forts.

Adresser forts.

Swegon Ltd
Essex House, Astra Centre
Edinburgh Way
Harlow
GB - CM20 2BN
Storbritannien
Telefon +44 12 79 41 60 87
Telefax +44 12 79 41 60 76
sales@swegon.co.uk
www.swegon.co.uk

Swegon SA
52, av. des Boveresses
CH-1010 Lausanne
Schweiz
Telefon +41 21 651 29 60
Telefax +41 21 651 29 61
info@swegon.ch
www.swegon.ch

Swegon GmbH
Rhenus-Platz 2
DE-594 39 Holzwickede
Tyskland
Telefon +49 23 01 94 66 0
Telefax +49 23 01 94 66 10
info@swegon.de
www.swegon.de

Swegon GmbH Austria
Ignaz-Köck-Strasse 10
AT-1210 Wien
Österrike
Telefon +43 1 275 74 4103
Telefax +43 1 275 74 4104
info@swegon.at
www.swegon.at

Swegon Sarl
10, rue Jules Verceyruisse
FR-95100 Argenteuil
Frankrike
Telefon +33 1 30 25 90 25
Telefax +33 1 30 25 90 30
info@swegon.fr
www.swegon.fr

Swegon Sp. z o.o
ul. Owocowa 23
PL-62-080 Tarnowo Podgórne
Polen
Telefon +48 61 816 8700
Telefax +48 61 814 6354
pozn@swegon.pl
www.swegon.pl

Swegon s.r.o.
Lipi 2556/3
CZ-193 00 Praha 9, Horní Pocernice
Tjeckien
Telefon +420 281 863 162
Telefax +420 281 864 019
martin.bedrnicek@swegon.cz
www.swegon.cz

Ilto Oy
Asessorinkatu 10
FI-20780 Kaarina
Finland
Telefon +358 2 210 51 11
Telefax +358 2 210 51 50
www.ilto.fi

Swegon Hungaria Ltd
Jászberényi út 24 – 36
HU-1106 Budapest
Ungern
Telefon +36 1 431 9880
Telefax +36 1 431 9889
info@swegon.hu
www.swegon.hu

Swegon BV
Postbus 99
2900 AB Capelle aan den IJssel
Aert van Nesstraat 1P
NL-2901 BH Capelle aan den IJssel
Nederländerna
Telefon +31 10 25 80 970
Telefax +31 10 25 80 971
info@swegon.nl
www.swegon.nl

Swegon Italy
via IV Novembre, 54
IT-20019 Settimo Milanese
Italien
Telefon +39 348 14 54 580
Telefax +39 02 700 537 598
andrea.toffolo@swegon.it
www.swegon.it

Swegon Belgium S.A.
Z.I. des Trois Fontaines
Rue des Trois Fontaines, 28a
BE-1370 Jodoigne
Belgien
Telefon +32 10 235 420
Telefax +32 10 235 421
philippe.vanekerem@swegon.be
www.swegon.be

Swegon S.A.
C/Puerto de los Leones, 1, of.208.
ES-28220 Majadahonda MADRID
Spanien
Telefon +46 8 617 15 03
tony.pettersson@swegon.se
www.swegon.se

MASKINHANDEL

AB Sigfrid Stenberg
Jönköpingsvägen 1
Box 914
571 29 Nässjö
Telefon 0380-771 00
Telefax 0380-140 90
info@stenbergs.se
www.stenbergs.se

Carstens AB
Kortebövägen 4
Box 104
564 23 Bankeryd
Telefon 036-37 04 80
Telefax 036-37 79 26
info@carstens.se
www.carstens.se

MaskinCentrum i Örnsköldsvik AB
Hästmarksvägen 3
891 38 Örnsköldsvik
Telefon 0660-26 65 70
Telefax 0660-26 65 79
maskincentrum@telia.com
www.maskincentrum.com

Mekana AB
Företagsvägen 29, Arlöv Industriby
Hus 11
Box 121
232 22 Arlöv
Telefon 040-53 75 50
Telefax 040-43 48 97
info@mekana.se
www.mekana.se

Woodtechnique Verktugssystem AB
Sandvägen 11
352 45 Växjö
Telefon 0470-74 88 90
Telefax 0470-74 88 99
wt@telia.com
www.woodtechnique.com

Woodtechnique AS
Stanseveien 28
NO-0976 Oslo
Norge
www.woodtechnique.no

Woodtechnique OY
Tiiriskankaankuja 2
FI-158 60 Hollola
Finland
Telefon +358 3 526 01 10
Telefax +358 3 526 01 11
www.woodtechnique.fi

BBM Verktug AB
Repslagaregatan 21
312 32 Laholm
Telefon 0430-122 10
Telefax 0430-101 35
www.woodtechnique.se

KMU, Karl-Erik Karlsson
Maskinunderhåll i Karlskoga AB
Bofors Industriområde
Stålhusvägen, Hus nr 2306
691 80 Karlskoga
Telefon 0586-820 50
Telefax 0586-826 75
karl-erik.karlsson@kmu.se
www.kmu.se

Flextek AS
Pottemagervej 1
DK-7100 Vejle
Danmark
Telefon +45 76 413 413
Telefax +45 76 413 412
flextek@flextek.dk
www.flextek.dk

Granaths Hårdmetal AS
Teknikervej 16
DK-7000 Fredericia
Danmark
Telefon +45 75 94 21 22
Telefax +45 75 94 19 75
granath@granath.dk

MTT Machine Trading Team Oy Ltd
Puustellintie 4
FI-00410 Helsinki
Finland
Telefon +358 9 8545 640
Telefax +358 9 8545 6444
info@mtteam.fi
www.mtteam.fi

VERKSTADSTEKNIK

Specma AB
J A Wettergrens gata 7
Box 336
401 25 Göteborg
Telefon 031-89 16 00
Telefax 031-45 94 14
info@specma.se
www.specma.se

Industrivägen 4
695 30 Laxå
Telefon 0584-44 44 80
Telefax 0584-44 44 99

AVT Industriteknik AB
Industrigatan 1
Box 20
441 21 Alingsås
Telefon 0322-66 56 00
Telefax 0322-66 56 29
info@avt.se
www.avt.se

Specma AS
Lilleakerveien 10
Postboks 98
NO-0216 Oslo
Norge
Telefon +47 22 73 68 49
Telefax +47 22 73 67 09

Brickpack AB
Repslagaregatan 12
Box 21
312 21 Laholm
Telefon 0430-295 50
Telefax 0430-121 62
info@brickpack.se
www.brickpack.se

Nord-Lock AB
Halabacken
830 02 Mattmar
Telefon 0640-68 11 80
Telefax 0640-68 11 98
info@nord-lock.com
www.nord-lock.com

Nord-Lock Finland Oy
Rälsintie 16 LT5
FI-00720 Helsinki
Finland
Telefon +358 9 7001 7410
Telefax +358 9 7001 7419

Nord-Lock Inc.
6524 Schamber Drive
Muskegon, MI 49444
USA
Telefon +1 231 799 10 97
Telefax +1 231 798 17 92

Nord-Lock (UK) Ltd
Office 4 a, Salisbury College
Enterprise Units, Ordnance Road
GB-Tidworth, Wiltshire SP9 7QD
England
Telefon +44 19 80 84 71 29
Telefax +44 19 80 84 76 74

Nord-Lock France
2 rue Charles Beauhaire
Immeuble porte Saint Jean
FR-45 140 Saint Jean de la Ruelle
Frankrike
Telefon +33 238 700 509
Telefax +33 238 431 688

Nord-Lock Poland Sp. z o.o
ul. Zeromskiego 94 p.116
PL-26-600 Radom
Polen
Telefon +48 48 360 12 42
Telefax +48 48 360 12 42
info@nord-lock.pl
www.nord-lock.pl

Nord-Lock s.r.o.
Spořická 1874
CZ-430 01 Chomutov
Tjeckien
Telefon +420 226 213 301
Telefax +420 226 015 198
info@nord-lock.cz

TEXTIL

FOV Fabrics AB
Norrby Långgata 45
Box 165
503 08 Borås
Telefon 033-20 63 00
Telefax 033-20 63 50
info@fov.se
www.fov.se

Årsstämma

Tid och plats

Årsstämma hålls tisdagen den 13 maj 2008 kl. 17.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel, Södra Hamngatan 59, Göteborg.

Deltagande

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken senast onsdagen den 7 maj 2008, dels anmäla sig till Latour senast onsdagen den 7 maj 2008 kl. 15.00.

Anmälan

Anmälan kan göras under adress Investment AB Latour, Box 336, 401 25 Göteborg, alternativt Investment AB Latour, Box 7158, 103 88 Stockholm, eller per telefon 031-89 17 90 alternativt 08-679 56 00, eller på Latours hemsida www.latour.se.

Registrering

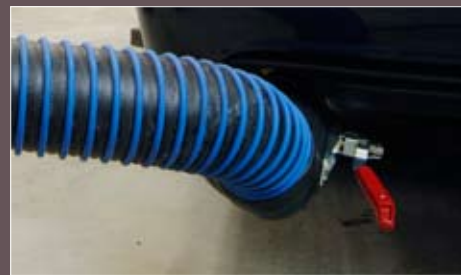
Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få rätt att delta i förhandlingarna vid stämman i god tid före den 7 maj 2008 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 3,50 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås fredagen den 16 maj 2008. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC onsdagen den 21 maj 2008 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Informationstillfällen

2008-05-06	Delårsrapport per 2008-03-31
2008-05-13	Årsstämma
2008-08-19	Delårsrapport per 2008-06-30
2008-11-04	Delårsrapport per 2008-09-30





Investment AB Latour (publ)

Org.nr 556026-3237

J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg, Telefon 031-89 17 90, Telefax 031-45 60 63
info@latour.se, www.latour.se